

2020年度 第2四半期決算について

2020年10月28日
東日本旅客鉄道株式会社

1. 決算概要

○損益計算書

(単位: 億円)

		第2四半期累計 (4月1日~9月30日)				通期 (4月1日~3月31日)			
		2019年度 実績 A	2020年度 実績 B	増減		2019年度 実績 C	2020年度 予想 D	増減	
				金額 B-A	% B/A×100			金額 D-C	% D/C×100
単 体	営業収益	10,766	5,409	△ 5,356	50.2	20,610	12,510	△ 8,100	60.7
	うち運輸収入	9,488	4,343	△ 5,144	45.8	17,928	10,200	△ 7,728	56.9
	営業利益	2,491	△ 2,555	△ 5,046	—	2,940	△ 4,630	△ 7,570	—
	経常利益	2,364	△ 2,712	△ 5,076	—	2,601	△ 5,010	△ 7,611	—
	四半期(当期)純利益	1,710	△ 1,969	△ 3,680	—	1,590	△ 3,640	△ 5,230	—
連 結	営業収益	15,188	7,872	△ 7,315	51.8	29,466	19,300	△ 10,166	65.5
	営業利益	2,965	△ 2,952	△ 5,918	—	3,808	△ 5,000	△ 8,808	—
	経常利益	2,719	△ 3,355	△ 6,075	—	3,395	△ 5,490	△ 8,885	—
	親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	1,885	△ 2,643	△ 4,529	—	1,984	△ 4,180	△ 6,164	—

○決算のポイント

- 単体決算は、新型コロナウイルスの影響を受けて、**営業収益・運輸収入が9期ぶりの減収**かつ、第2四半期決算としては**過去最低**。また、**初めて営業損失・経常損失・四半期純損失を計上**。
- 連結決算は、新型コロナウイルスの影響を受けて、運輸事業や流通・サービス事業、不動産・ホテル事業が大幅な減収となったことなどにより、**9期ぶりの減収**。第2四半期決算としては**過去最低の営業収益**となり、**初めて営業損失・経常損失・親会社株主に帰属する四半期純損失を計上**。

(セグメント別内訳)

運輸事業は、新型コロナウイルスの影響を受けて、鉄道事業やバス事業が大幅な減収となったことなどにより、**減収減益**。

流通・サービス事業は、新型コロナウイルスの影響を受けて、駅構内店舗や広告代理業が大幅な減収となったことなどにより、**減収減益**。

不動産・ホテル事業は、新型コロナウイルスの影響を受けて、駅ビルやホテル業が大幅な減収となったことなどにより、**減収減益**。

その他は、情報処理業において受託収入が減少したことや、新型コロナウイルスの影響を受けて、クレジットカード事業が大幅な減収となったことなどにより、**減収減益**。

2. 2020年度通期の業績予想 (単体・連結ともに数値は上記の通り)

- 2020年9月16日発表の業績予想から、単体・連結ともに変更いたしません。

3. 株主還元の状況 (当社)

○配当の状況

- 2020年度 中間配当 (1株当たり) 50円 期末配当 (1株当たり予想) 50円

4. 単体損益計算書

(単位：億円)

科 目	2019年度 第2四半期 累計期間 (2019.4.1~ 2019.9.30) A	2020年度 第2四半期 累計期間 (2020.4.1~ 2020.9.30) B	増 減		主な増減事由等	通期業績予想	
			金 額 B-A	% B/A×100		2020年度 予 想	対前年 増 減
営 業 収 益	10,766	[5,320] 5,409	△ 5,356	50.2		12,510	△ 8,100
運 輸 収 入	9,488	4,343	△ 5,144	45.8	定期収入 △640 (75.1%) 定期外収入 △4,503 (34.8%) 新幹線 △2,269 (減：新型コロナウイルス影響) 在来線 △2,234 (減：新型コロナウイルス影響)	10,200	△ 7,728
そ の 他 の 収 入	1,278	1,066	△ 212	83.4		2,310	△ 372
運 輸 附 帯 収 入	395	290	△ 104	73.5	広告料、構内営業料等の減		
運 輸 雑 収	442	336	△ 106	76.0	相互発売手数料の減		
関 連 事 業 収 入	439	438	△ 1	99.7			
営 業 費	8,275	7,964	△ 310	96.2		17,140	△ 530
人 件 費	2,233	2,054	△ 178	92.0	賞与関係の減	4,140	△ 304
物 件 費	3,563	3,409	△ 153	95.7		8,010	△ 301
動 力 費	305	263	△ 41	86.3	燃料単価下落による減	600	△ 45
修 繕 費	1,256	1,265	8	100.7		2,970	△ 51
そ の 他	2,001	1,881	△ 120	94.0	クレジット手数料、委託発売手数料の減	4,440	△ 204
機 構 借 損 料 等	415	413	△ 1	99.6		830	△ 3
租 税 公 課	573	531	△ 41	92.7	事業税（外形分）の減	1,000	△ 6
減 価 償 却 費	1,489	1,554	65	104.4	設備投資による増	3,160	85
営 業 利 益	2,491	[△2,700] △ 2,555	△ 5,046	—		△ 4,630	△ 7,570
営 業 外 損 益	△ 126	△ 157	△ 30	124.1		△ 380	△ 40
営 業 外 収 益	209	190	△ 19	90.7	受取配当金 △22		
営 業 外 費 用	336	347	11	103.3			
経 常 利 益	2,364	[△2,860] △ 2,712	△ 5,076	—		△ 5,010	△ 7,611
特 別 損 益	21	△ 168	△ 190	—		△ 260	167
特 別 利 益	112	201	89	179.2	固定資産売却益 +148 災害に伴う受取保険金 △55		
特 別 損 失	91	370	279	405.8	環境対策費 +240、減損損失 +24		
税 引 前 四 半 期 純 利 益	2,385	△ 2,881	△ 5,266	—		△ 5,270	△ 7,444
法 人 税 等	674	△ 912	△ 1,586	—		△ 1,630	△ 2,213
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	631	1	△ 629	0.2			
法 人 税 等 調 整 額	43	△ 913	△ 956	—			
四 半 期 純 利 益	1,710	[△2,100] △ 1,969	△ 3,680	—		△ 3,640	△ 5,230

(参考) 2020年度の1株当たり予想当期純利益(通期) △963円98銭

(注) []内の数値は、9月に公表した第2四半期累計期間の業績予想であります。

5. 鉄道輸送量・鉄道運輸収入（単体）

		鉄道輸送量（単位：百万人扣）				鉄道運輸収入（単位：億円）			
		2019年度 第2四半期 累計期間 〔2019.4.1～ 2019.9.30〕 A	2020年度 第2四半期 累計期間 〔2020.4.1～ 2020.9.30〕 B	増減		2019年度 第2四半期 累計期間 〔2019.4.1～ 2019.9.30〕 C	2020年度 第2四半期 累計期間 〔2020.4.1～ 2020.9.30〕 D	増減	
				輸送量 B-A	% B/A×100			金額 D-C	% D/C×100
新幹線	定期	927	794	△ 132	85.7	126	108	△ 17	86.0
	定期外	11,217	2,430	△ 8,787	21.7	2,939	670	△ 2,269	22.8
	計	12,144	3,225	△ 8,919	26.6	3,065	778	△ 2,286	25.4
在来線	定期	37,894	28,792	△ 9,102	76.0	2,448	1,825	△ 623	74.6
	定期外	20,249	8,901	△ 11,348	44.0	3,973	1,739	△ 2,234	43.8
	計	58,144	37,693	△ 20,450	64.8	6,422	3,564	△ 2,857	55.5
新在計	定期	38,821	29,587	△ 9,234	76.2	2,574	1,934	△ 640	75.1
	定期外	31,467	11,331	△ 20,135	36.0	6,912	2,409	△ 4,503	34.8
	計	70,289	40,918	△ 29,370	58.2	9,487	4,343	△ 5,144	45.8

[在来線内訳]

関東圏	定期	36,323	27,470	△ 8,852	75.6	2,354	1,748	△ 605	74.3
	定期外	18,918	8,392	△ 10,526	44.4	3,708	1,641	△ 2,066	44.3
	計	55,242	35,863	△ 19,378	64.9	6,062	3,390	△ 2,672	55.9
その他	定期	1,571	1,321	△ 249	84.1	93	76	△ 17	81.6
	定期外	1,330	508	△ 821	38.2	265	97	△ 167	36.8
	計	2,902	1,830	△ 1,071	63.1	359	174	△ 184	48.5

(注) 「関東圏」とは、当社東京支社、横浜支社、八王子支社、大宮支社、高崎支社、水戸支社および千葉支社管内の範囲であります。

6. 単体貸借対照表

(単位：億円)

科目	2019年度 期末 〔2020.3.31〕 A	2020年度 第2四半期末 〔2020.9.30〕 B	増減		主な増減事由等
			金額 B-A	% B/A×100	
流動資産	6,412	7,810	1,397	121.8	
固定資産	71,991	73,024	1,032	101.4	
資産合計	78,404	80,834	2,430	103.1	
流動負債	16,175	17,973	1,798	111.1	
固定負債	36,715	39,647	2,931	108.0	社債 +1,600、長期借入金 +1,038
負債合計	52,890	57,620	4,729	108.9	
純資産合計	25,513	23,214	△ 2,299	91.0	四半期純利益 △1,969、配当 △311
負債・純資産合計	78,404	80,834	2,430	103.1	

7. 連結損益計算書

(単位：億円)

科 目	2019年度 第2四半期 累計期間 (2019.4.1~ 2019.9.30) A	2020年度 第2四半期 累計期間 (2020.4.1~ 2020.9.30) B	増 減		主な増減事由等	通期業績予想	
			金 額 B-A	% B/A×100		2020年度 予 想	対前年 増 減
営 業 収 益	15,188	7,872	△ 7,315	51.8	連単倍率 1.46 (前年同期) 1.41	19,300	△ 10,166
(セグメント別内訳)							
運 輸 事 業	10,412	4,952	△ 5,460	47.6	新型コロナウイルスの影響を受けた鉄道事業やバス事業の減収などによる減	11,700	△ 8,245
流 通 ・ サ ー ビ ス 事 業	2,570	1,382	△ 1,188	53.8	新型コロナウイルスの影響を受けた駅構内店舗や広告代理業の減収などによる減	3,750	△ 1,270
不 動 産 ・ ホ テ ル 事 業	1,756	1,195	△ 560	68.1	新型コロナウイルスの影響を受けた駅ビルやホテル業の減収などによる減	3,050	△ 435
そ の 他	448	342	△ 106	76.3	情報処理業や新型コロナウイルスの影響を受けたクレジットカード事業の減収などによる減	800	△ 215
営 業 費 用	12,223	10,825	△ 1,397	88.6		24,300	△ 1,357
営 業 利 益	2,965	△ 2,952	△ 5,918	—		△ 5,000	△ 8,808
(セグメント別内訳)							
運 輸 事 業	2,241	△ 2,860	△ 5,102	—		△ 5,290	△ 7,795
流 通 ・ サ ー ビ ス 事 業	189	△ 137	△ 327	—		△ 40	△ 383
不 動 産 ・ ホ テ ル 事 業	440	8	△ 431	2.0		240	△ 506
そ の 他	93	35	△ 57	38.4		110	△ 128
調 整 額	0	0	0	440.1		△ 20	6
営 業 外 損 益	△ 246	△ 402	△ 156	163.6			
営 業 外 収 益 (うち持分法による投資利益)	87 (20)	94 (-)	6 (△ 20)	106.9 (-)	雇用調整助成金 +30		
営 業 外 費 用 (うち持分法による投資損失)	334 (-)	496 (143)	162 (143)	148.7 (-)			
経 常 利 益	2,719	△ 3,355	△ 6,075	—		△ 5,490	△ 8,885
特 別 損 益	△ 4	△ 236	△ 231	—			
特 別 利 益	113	159	45	140.2	固定資産売却益 +106 災害に伴う受取保険金 △55		
特 別 損 失	118	396	277	334.2	環境対策費 +240、減損損失 +19		
税金等調整前四半期純利益	2,714	△ 3,592	△ 6,306	—			
法 人 税 等	823	△ 934	△ 1,757	—			
法人税、住民税及び事業税	784	56	△ 727	7.2			
法人税等調整額	39	△ 991	△ 1,030	—			
四 半 期 純 利 益	1,891	△ 2,658	△ 4,549	—			
非支配株主に帰属する 四 半 期 純 利 益	5	△ 14	△ 20	—			
親会社株主に帰属する 四 半 期 純 利 益	1,885	△ 2,643	△ 4,529	—		△ 4,180	△ 6,164

(参考) 2020年度の1株当たり予想当期純利益(通期) △1,108円05銭

(注) 1. []内の数値は、9月に公表した第2四半期累計期間の業績予想であります。

2. 営業収益のセグメント別内訳は、外部顧客への売上高を示しております。

8. 連結貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2019年度 期 末 〔 2020. 3. 31 〕 A	2020年度 第 2 四半期末 〔 2020. 9. 30 〕 B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B-A	% B/A×100	
流 動 資 産	8,576	9,686	1,110	112.9	
固 定 資 産	76,794	78,123	1,328	101.7	
資 産 合 計	85,370	87,810	2,439	102.9	
流 動 負 債	15,492	18,041	2,549	116.5	社債 +1,600、長期借入金 +1,038
固 定 負 債	38,143	41,034	2,890	107.6	
負 債 合 計	53,636	59,076	5,440	110.1	親会社株主に帰属する四半期純利益 △2,643、 配当 △311
純 資 産 合 計	31,734	28,733	△ 3,000	90.5	
負 債 ・ 純 資 産 合 計	85,370	87,810	2,439	102.9	

9. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

科 目	2019年度 第 2 四半期 累計期間 〔 2019. 4. 1 ~ 2019. 9. 30 〕 A	2020年度 第 2 四半期 累計期間 〔 2020. 4. 1 ~ 2020. 9. 30 〕 B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B-A	% B/A×100	
営業活動によるキャッシュ・フロー	I	2,667	△ 2,141	△ 4,808	税金等調整前四半期純利益の減
投資活動によるキャッシュ・フロー	II	△ 3,121	△ 3,894	△ 772	
フリー・キャッシュ・フロー	I+II	△ 454	△ 6,035	△ 5,581	
財務活動によるキャッシュ・フロー	III	△ 793	7,881	8,675	有利子負債の調達による増
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	I+II+III	△ 1,247	1,845	3,093	
現金及び現金同等物の四半期末残高		1,385	3,385	1,999	

10. 連結有利子負債

(単位：億円)

科 目	2019年度 期 末 〔 2020. 3. 31 〕 A	2020年度 第 2 四半期末 〔 2020. 9. 30 〕 B	増 減		平均金利 (対前年度末)
			金 額 B-A	% B/A×100	
社 債	17,102	18,652	1,550	109.1	1.44% (△ 0.13%)
長 期 借 入 金	11,243	12,643	1,399	112.4	0.93% (△ 0.07%)
鉄 道 施 設 購 入 長 期 未 払 金	3,277	3,254	△ 22	99.3	6.52% (+ 0.01%)
そ の 他 有 利 子 負 債	1,500	6,800	5,300	453.3	0.10% (+ 0.10%)
有 利 子 負 債 残 高	33,123	41,350	8,227	124.8	1.46% (△ 0.33%)
ネ ッ ト 有 利 子 負 債 残 高	31,585	37,965	6,380	120.2	

(注) 1. 「社債」、「長期借入金」、「鉄道施設購入長期未払金」は、1年以内に返済する残高を含んでおります。
2. 「ネット有利子負債残高」とは、有利子負債残高から現金及び現金同等物の四半期末残高を差し引いた数値であります。

11. 連結主要諸元

	単位	2019年度 第 2 四半期 A	2019年度 期 末 B	2020年度 第 2 四半期 C	増 減 対前年同期 C-A
営業キャッシュ・フロー	億円	2,667	5,486	△ 2,141	△ 4,808
総資産営業利益率 (ROA)	%	3.6	4.5	△ 3.4	△ 7.0
自己資本当期純利益率 (ROE)	%	6.0	6.4	△ 8.8	△ 14.8

12. 連結設備投資額

(単位：億円)

	セグメント区分	2019年度 第 2 四半期 A	2020年度 第 2 四半期 B	増 減		通期設備投資計画	
				金 額 B-A	% B/A×100	2020年度 計 画	対前年 増 減
輸 送 サ ー ビ ス	運 輸 事 業	1,056	1,211	155	114.7	4,530	△ 177
生 活 サ ー ビ ス	流 通 ・ サ ー ビ ス 事 業						
I T ・ S u i c a サ ー ビ ス	不 動 産 ・ ホ テ ル 事 業 そ の 他	1,011	1,350	338	133.4	2,580	△ 118
合 計		2,068	2,561	493	123.9	7,110	△ 296

13. 2022年度数値目標

(単位：億円)

	2019年度 実績 (2019.4.1~ 2020.3.31) A	2020年度 業績予想 (2020.4.1~ 2021.3.31) B	2022年度 数値目標 C	増減	
				金額 C-A	% C/A×100
営業収益	29,466	19,300	32,950	3,483	111.8
セグメント別					
運輸事業	19,945	11,700	21,000	1,054	105.3
流通・サービス事業	5,020	3,750	6,600	1,579	131.5
不動産・ホテル事業	3,485	3,050	4,400	914	126.2
その他	1,015	800	950	△ 65	93.6
営業利益	3,808	△ 5,000	5,200	1,391	136.5
セグメント別					
運輸事業	2,505	△ 5,290	3,300	794	131.7
流通・サービス事業	343	△ 40	560	216	162.9
不動産・ホテル事業	746	240	1,090	343	146.1
その他	238	110	260	21	108.9
調整額	△ 26	△ 20	△ 10	16	38.4

(注) 営業収益のセグメント別内訳は、外部顧客への売上高を示しております。

	2019年度	2022年度数値目標
営業キャッシュ・フロー	5,486億円	5年間(2018~2022年度)総額 37,200億円
総資産営業利益率(ROA)	4.5%	6.0%

	2019年度	5年間(2018~2022年度)総額
設備投資	3,455億円	19,100億円
(うち安全投資)	(2,461億円)	(12,000億円)
成長投資	3,452億円	14,400億円
重点枠 (イノベーション投資等)	497億円	4,000億円
合計	7,406億円	37,500億円

※本資料の記載金額および輸送量は、単位未満を切り捨てて表示しております。