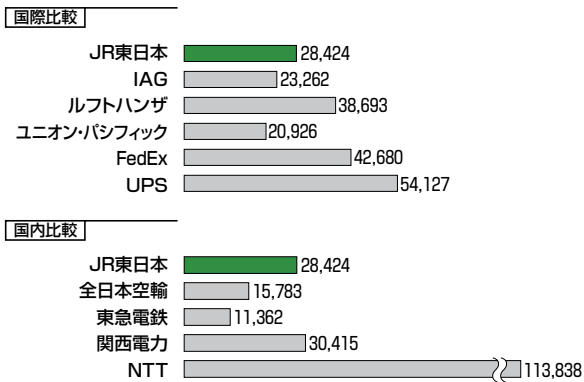


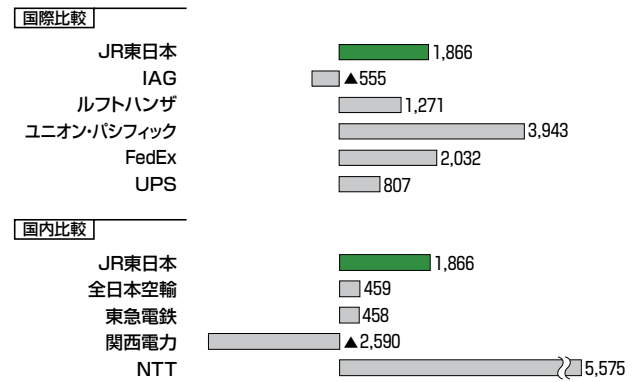
# 財務比較

## ● 企業比較

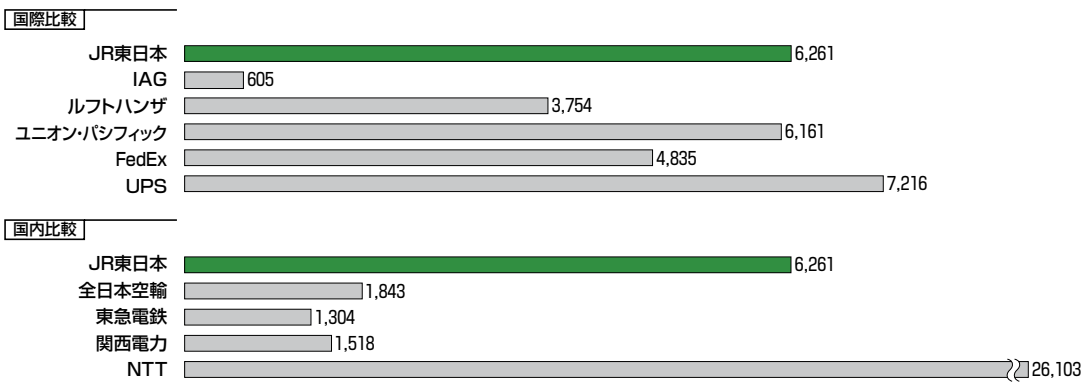
### ○ 営業収益(百万米ドル)



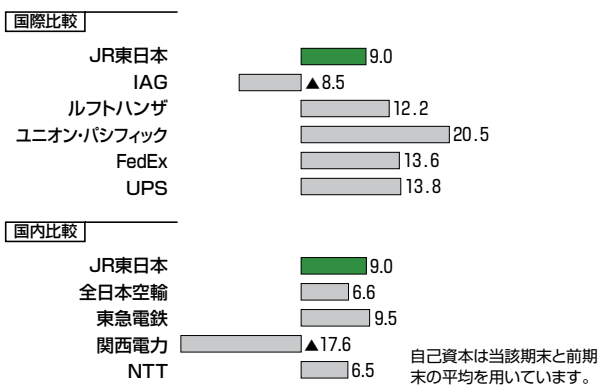
### ○ 当期純利益(百万米ドル)



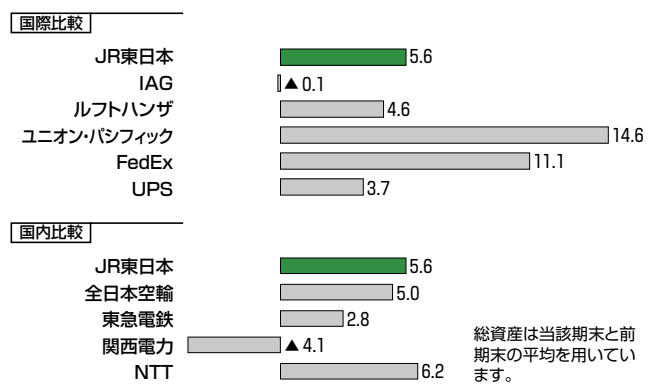
### ○ 営業活動によるキャッシュ・フロー(百万米ドル)



### ○ 自己資本当期純利益率(ROE)(%)



### ○ 総資産営業利益率(ROA)(%)

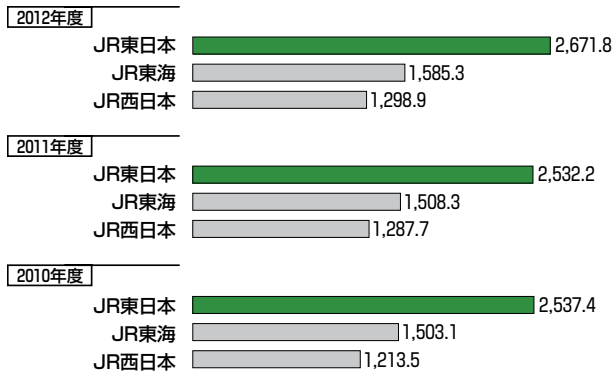


2013年3月期(IAG、ルフトハンザ、ユニオン・パシフィックおよびUPSは2012年12月期、FedExは2012年5月期)

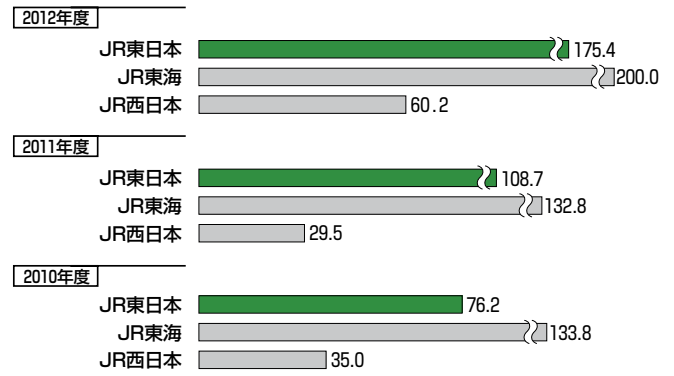
1. 各社のアニュアルレポートまたは連結決算短信をもとに作成しています。
2. 換算レートは2013年3月期末の実勢レート(1米ドル=94円、1英ポンド=1.52米ドル、1ユーロ=1.28米ドル)を用いています。
3. IAG(International Airlines Group)は、2011年1月に英国航空とイベリア航空が経営統合して設立された航空会社です。

## ● JR本州3社の財務比較(連結)

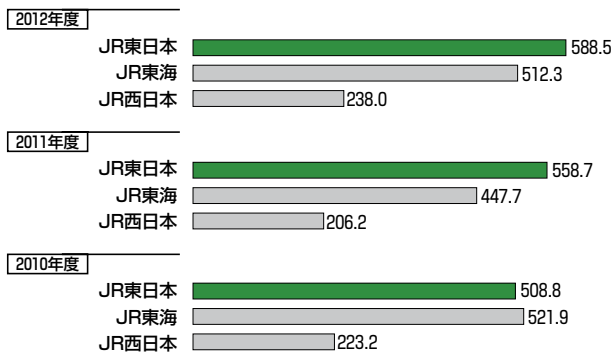
### ○ 営業収益(10億円)



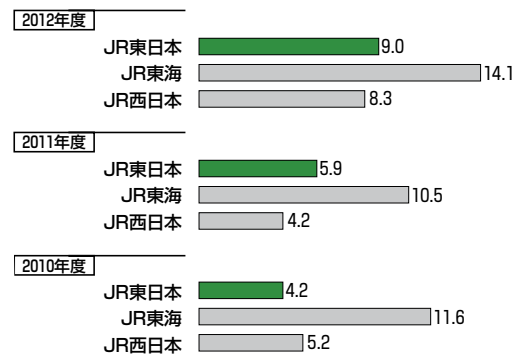
### ○ 当期純利益(10億円)



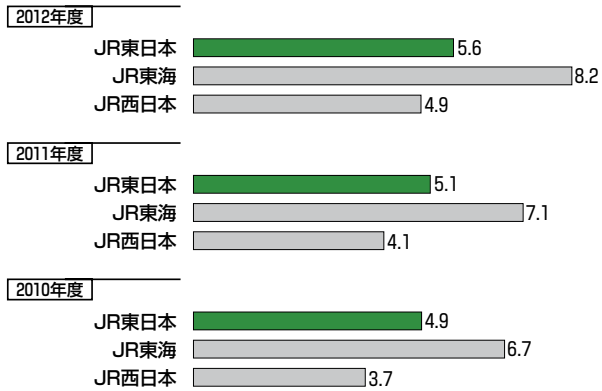
### ○ 営業活動によるキャッシュ・フロー(10億円)



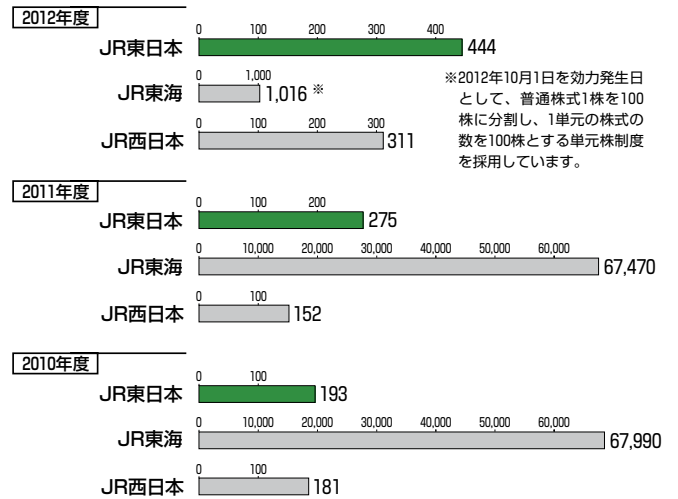
### ○ 自己資本当期純利益率(ROE)(%)



### ○ 総資産営業利益率(ROA)(%)



### ○ 1株当たり当期純利益(円)

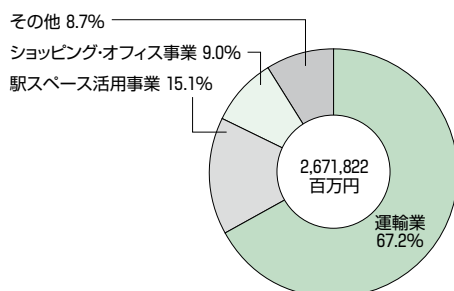


- このセクションのデータはJR東海とJR西日本の連結決算短信をもとに計算したものです。
- 総資産および自己資本は当該期末と前期末の平均を用いています。
- 1株当たり情報は普通株式の期中平均株式数をもとに算定しています。
- 表示単位未満を四捨五入しています。

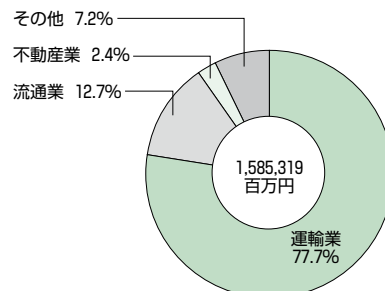
## ● 主要運輸事業各社の連結セグメント別営業収益(百万円)

出典:各社決算短信(2013年3月期)

### ○ JR東日本



### ○ JR東海



### ○ JR西日本

