2026 年 8 月 18 日
国立大学法人一橋大学
東日本旅客鉄道株式会社

# 一橋大学において実施中の JR 東日本寄附講義に新たな講義を開講します

〇国立大学法人一橋大学（東京都国立市、学長：中野 聡、以下「一橋大学」）および東日本旅客鉄道株式会社（本社:東京都渋谷区、代表取締役社長:喜勢 陽一、以下「JR 東日本」）は、互いに協力し、先進的な経営戦略を学問に加えることによる学術レベルの向上を目指し、2025 年 4 月より寄附講義を開設しています。

〇2026 年 9 月から始まる秋冬学期より、一橋大学商学部ならびに大学院経営管理研究科（一橋ビジネススクール）経営管理専攻 経営分析プログラムにおいて、JR 東日本による寄附講義として「特別講義（オープンイノベーション戦略とウェルビーイング（実習編））」を新たに開講します。

〇本講義では、「WaaS 共創コンソーシアム*」における JR 東日本の取り組みを題材に、オープンイノベーションの推進およびウェルビーイングについて、実例に基づくケースワークやインタラクティブな議論を通して学びます。これにより、受講者が事業計画や実証実験を策定するための実務に応用する基盤となる知識・能力などを修得することを目指します。

*：「WaaS 共創コンソーシアム」は、JR 東日本が設立し、Well-being な社会の実現に向けて、移動×空間価値の向上をめざすコンソーシアムです。（https://www.jreast.co.jp/jrewcc/）

## 1. 新たな講義開講のねらい

ウェルビーイング（Well-being）は、一般的には持続的に心身や社会的な状態が満たされていることを意味するとされています。企業経営においても、多様な社員がいきいきと働きながら生産性を高めることは、社員一人ひとりの成長に加え、企業の持続的な成長や社会における新しい価値の創造につながるものと考えられており、近年、ウェルビーイングを取り入れた経営戦略の重要性が増しています。

一橋大学大学院 経営管理研究科
特任教授 入江 洋

本寄附講義は、2025 年 4 月より JR 東日本寄附講義として春夏学期に開講している「オープンイノベーション戦略とウェルビーイング」に加え、新たに開講するものです。春夏学期の講義で取り上げた事例を中心に、少人数・ケースワーク方式の議論を通じて、具体的な実務上の課題や実証実験のプロセスの理解を深めます。また、JR 東日本が推進する WaaS 共創コンソーシアムの運営経験を踏まえ、経営戦略の主要領域であるイノベーション戦略の中でも、オープンイノベーションの推進およびウェルビーイングについて、実践的に学びます。実際の事業場面における経営戦略ロジックの活用方法、事業計画への反映、組織間調整などについて理解を深め、それを応用するための基盤となる能力の修得を目指します。

本講義を通じて、ウェルビーイング経営を新たな研究領域として発展させるとともに、経営戦略構築から事業運営、収益確保に至る一貫した研究・学びの機会を提供し、大局的な企業経営視点から具体的なビジネス展開までを担える人材の育成につなげていきます。

## 2. 新たな講義の概要

2026年9月から始まる秋冬学期、一橋大学商学部ならびに大学院経営管理研究科（一橋ビジネススクール）経営管理専攻 経営分析プログラムにおいて、以下講義を開設します。

(1) 講 義 名　特別講義（オープンイノベーション戦略とウェルビーイング（実習編））
(2) 担当教員　特任教授　入江 洋
(3) 講義内容　・基本的な経営戦略モデル
・企業実務への応用
・オープンイノベーションによる実証実験の計画から実施・実装
・実証実験の各種事例
・ウェルビーイングに関する基礎知識
・ウェルビーイングに関する企業での取り組み

## 3. 両者コメント

（一橋大学　商学部・大学院 経営管理研究科　教授　松井 剛）

一橋大学商学部および経営管理研究科では、包摂的かつ持続可能な経済成長を牽引するリーダーシップの涵養を目指し、先進的なマネジメント教育に取り組んでおります。その中で、ウェルビーイング経営の実践は、現代のリーダーにとって不可欠な要素と位置づけられています。今回新たに開講する本寄附講義は、少人数でウェルビーイングを軸とした新たな価値創造を学ぶ貴重な機会を提供するものであり、同領域で豊富な知見と経験を有する JR 東日本のご支援に心より感謝申し上げます。この講義を通じて、深遠な洞察力と温かな人間性を兼ね備えた“Captains of Industry”が多数育成されることを強く願っております。

（JR東日本　常務執行役員　イノベーション戦略部　部長　西村 佳久）

JR東日本グループは、グループ経営ビジョン「勇翔2034」においてライフスタイル・トランスフォーメーション（LX）を創造することで、すべての人の心豊かな生活の実現を目指しており、WaaS共創コンソーシアムはその一翼を担っています。今回の一橋大学における新たな寄附講義の開設を通じて、WaaS共創コンソーシアムの取り組みがより実践的な活動へと発展していくものと考えています。一橋大学との連携を通じて、ウェルビーイングの視点をもつ次代を担うリーダーの育成とLXの実現に貢献していきます。