

2009年3月23日  
東日本旅客鉄道株式会社

## 2009年度設備投資計画について

このたび、2009年度の設備投資計画を策定しましたので、お知らせいたします。

2008年度より実行している経営構想「グループ経営ビジョン2020-挑む-」の達成に向け、「究極の安全」をめざすというゆるがぬ決意のもとづく安全設備の整備をはじめ、「7つのギアチェンジ」、「継続する挑戦」で掲げている計画を推進してまいります。

設備投資額（単体）は、2008年度計画比200億円増の3,600億円を計画しています。

### 1. 設備投資額（単体）

グループ経営ビジョン2020で掲げる「企業価値向上に資する投資を積極的に進める」という方針に基づき、単体の設備投資額を3,600億円（対2008年度計画比200億円増）の計画としています。なお、別にリース投資として140億円を計画しています。

### 2. 主な設備投資項目

高架橋耐震補強など地震・自然災害対策をはじめ、ATS-P、Ps整備や山手線恵比寿駅と目黒駅への可動式ホーム柵整備などの安全対策を着実に進めます。

安全対策・安定輸送投資としては、2008年度と同規模の1,700億円を計画しています。

CO<sub>2</sub>排出量削減に向け、駅ホーム照明等の省エネルギー化、環境モデル駅「エコステ」を推進します。

2009年度内の開業に向け、横須賀線武蔵小杉駅の整備を進めます。

快適で便利な鉄道をめざし、駅のバリアフリー設備や駅案内サイン、ベンチ、待合室などの整備を進めます。

成田エクスプレスおよび常磐緩行線に、それぞれ E259 系、E233 系新型車両の投入を開始します。また、京浜東北線の車両を全て E233 系に取替完了します。東北新幹線での 320 km/h 運転の実現に向け、E5 系新型高速新幹線車両量産先行車を新造します。

東京駅において、東京ステーションシティの完成に向け、丸の内駅舎保存・復原、グラントウキョウノースタワー 期、グランルーフなどの工事を進めます。

2009 年度内の開業に向け、ホテルメッツ駒込や東神奈川駅ビルの建設、土浦駅ビル全館リニューアルを進めます。

Suica の利用拡大に向けて機能拡充を進めます。

2 月にサービスが開始された WiMAX の基盤整備を進めます。

主な件名

ゆるがぬ決意 - 「究極の安全」をめざして

大規模地震対策(高架橋耐震補強 他)  
 自然災害対策(強風・落石対策 他)  
 ATS-P、Ps整備拡大  
 山手線(恵比寿・目黒駅)可動式ホーム柵整備

列車非常停止警報装置整備  
 踏切事故対策(連続立体交差化・障害物検知装置 他)  
 防護無線自動発報装置拡大  
 エスカレーター安全対策



新潟駅付近連続立体交差化



山手線(恵比寿・目黒駅)  
可動式ホーム柵整備

7つのギアチェンジ

企業価値向上に資する投資を積極的に進める

新たな事業分野の開拓

- ・WiMAX基盤整備

地球環境問題への積極的対応

- ・ホーム照明等省エネルギー化の推進
- ・環境モデル駅「エコステ」の推進
- ・新幹線騒音対策
- ・東京駅太陽光パネル導入

東京圏鉄道ネットワーク

- ・横須賀線武蔵小杉駅整備  
2009年度開業予定
- ・東北縦貫線整備
- ・品川駅配線改良

地域と地方の活性化

- ・自治体と協働した駅を中心としたまちづくり
- ・ベンチ、待合室、トイレ整備
- ・信号設備取替(地方線区)

生活サービス事業の積極的な展開

- ・ステーションルネッサンスの展開  
(五反田、巣鴨 2009年度開業予定)
- ・商業ビル開発  
(東神奈川駅、渋谷区神南、土浦駅 2009年度開業予定)
- ・大規模ターミナル開発(新宿、千葉 他)

Suica事業の積極的な展開

- ・電子マネー機能拡充
- ・九州エリアでのSuica相互利用機能整備



横須賀線武蔵小杉駅設置



土浦駅ビルリニューアル



Suica電子マネー機能拡充

## 継続する挑戦

### お客さま満足の向上 - 輸送の安定性向上

- ・車両新造(N'EX、常磐緩行線、京浜東北線)
- ・防風柵整備
- ・湘南新宿ライン等信号設備強化
- ・東京圏輸送管理システム(ATOS)整備
- ・東京100<sup>+</sup>圏電力設備更新
- ・雷害対策

### お客さま満足の向上 - 安心快適な駅の実現

- ・バリアフリー設備整備
- ・駅案内設備、お客さまサービス設備の拡充
- ・新しい「びゅうプラザ」の整備
- ・総合案内カウンターの整備

### 人材の力の向上

- ・教育訓練設備の整備

### 研究開発の積極的推進

- ・研究開発センター試験設備の整備

### 新幹線ネットワークの拡大

- ・東北新幹線高速化
- ・E5系量産先行車新造
- ・山形新幹線用車両新造

### 生活サービス事業の充実

- ・東京ステーションシティ
- ・ホテル開発(駒込 2009年度開業予定)



成田エクスプレス用車両新造



防風柵整備



ホテルメッツ駒込



駅案内サイン整備



総合案内カウンター整備



東京ステーションシティ

## 設備投資額

(単位: 億円)

	2009年度計画 A	2008年度計画 B	増減 A - B
交通サービス部門	3,110	3,070	+40
生活サービス部門	490	330	+160
合計	3,600	3,400	+200
リース投資	140	140	±0