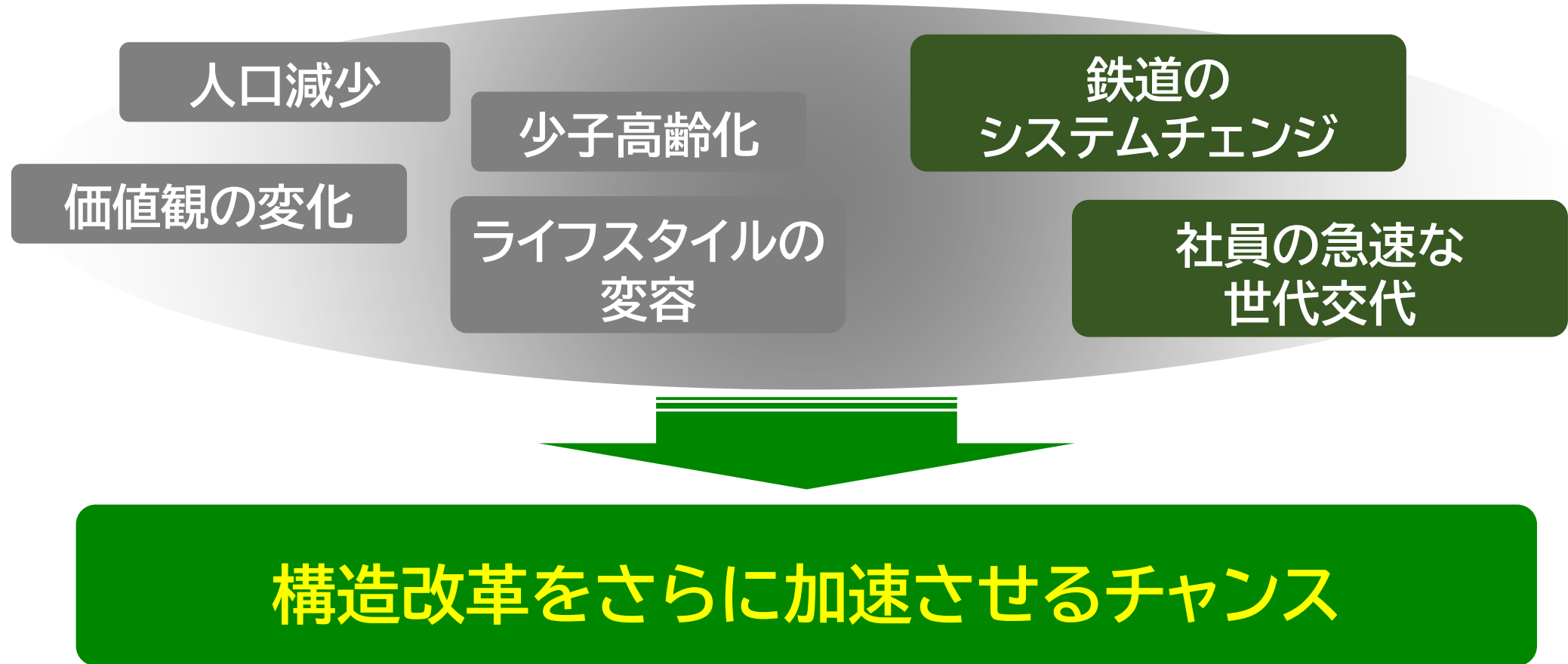
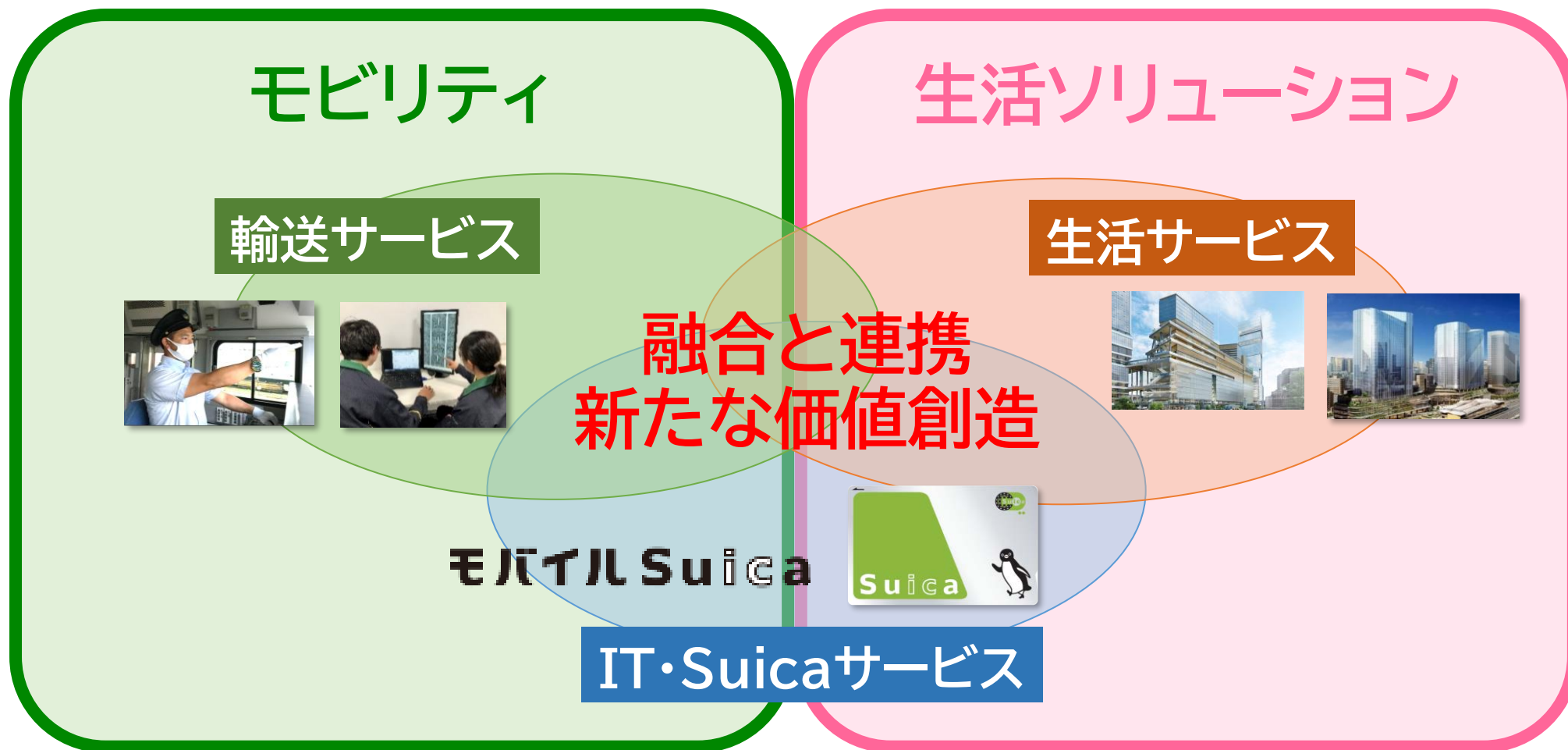


JR東日本グループ 対処すべき課題

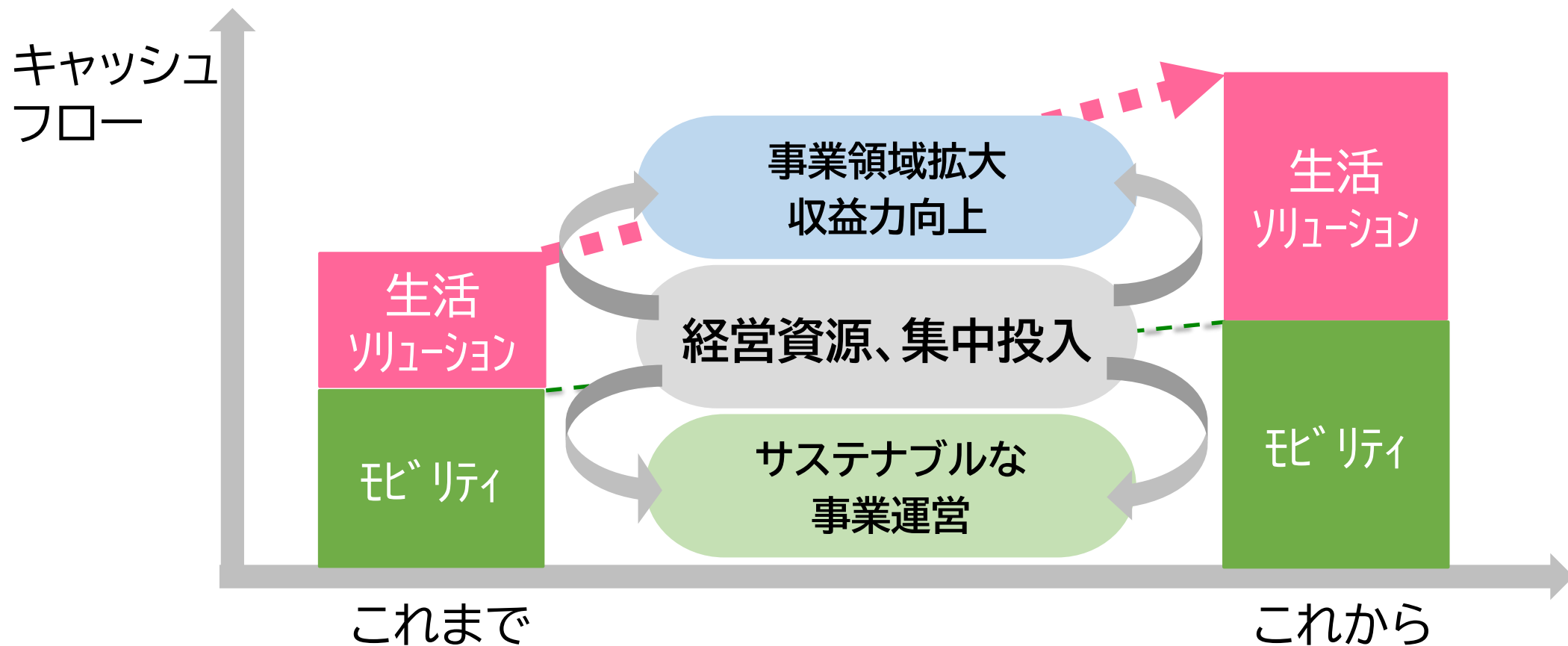


TAKANAWA GATEWAY CITY(建設中)





中期的な会社の経営戦略



お客さま
地域の皆さま

株主や
投資家の皆さま

「四方良し」の
志の高い企業グループ

社員や家族の幸福

グループの成長

グループ経営ビジョン「変革 2027」の 実現に向けた取組み

安全

収益力向上(成長・イノベーション戦略の再構築)

経営体質の抜本的強化

成長の基盤となる戦略の推進

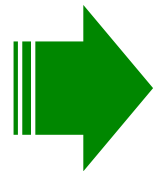
「安全」がトッププライオリティ



盛土のり面の防災対策



電気設備の保守点検



お客さまや地域の皆さまからの「信頼」を引き続き高める

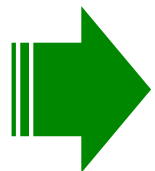
「安全」がトッププライオリティ



訓練の様子

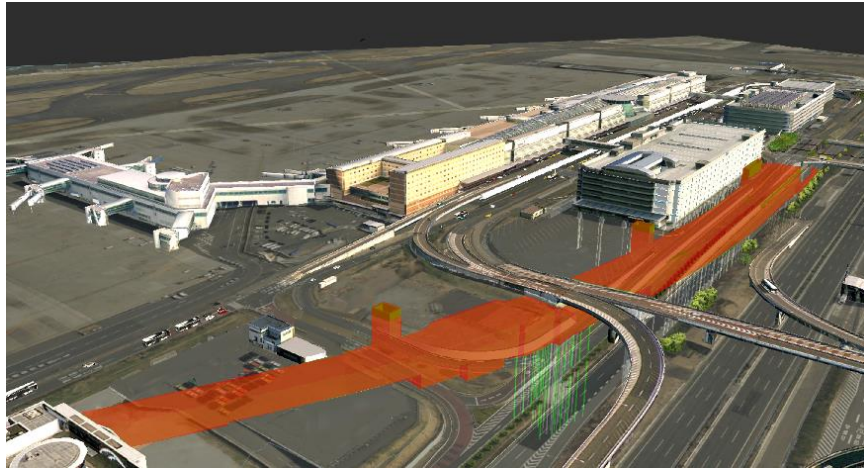


「グループ安全計画
2028」の策定



お客さまの死傷事故ゼロ、社員の死亡事故ゼロの実現

収益力向上(成長・イノベーション戦略の再構築)



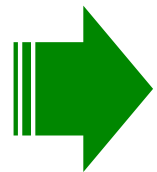
羽田空港アクセス線(仮称)
新駅へのルートイメージ



JRE BANK



海外での生活ソリューション事業
マレーシア「J's Gate Dining」



「ヒト起点」の発想で商品やサービスをバリューアップ

収益力向上(成長・イノベーション戦略の再構築)



大井町駅周辺広町地区開発(仮称)



TAKANAWA
GATEWAY CITY

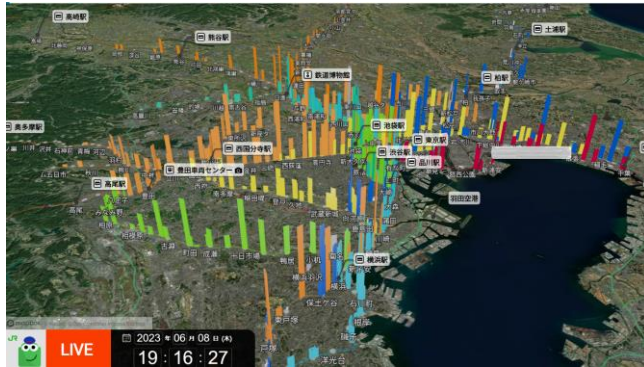


新宿西南口地区開発

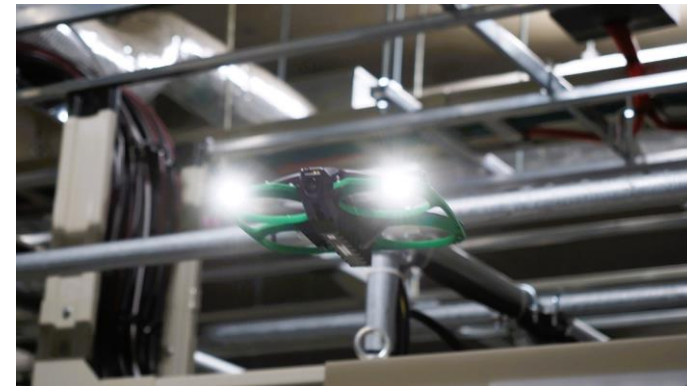


多様な魅力あるまちづくり、攻めの戦略を加速

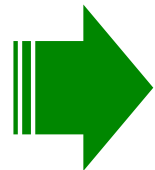
経営体質の抜本的強化(構造改革)



鉄道運行データの可視化(技術開発)



メンテナンス等へのドローンの活用



固定的なオペレーションコストを引き続き削減

経営体質の抜本的強化(構造改革)



オフピーク定期券 ポイント還元



持続可能な交通体系の構築

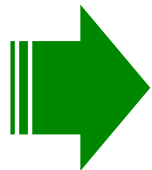
経営体質の抜本的強化(構造改革)



組織の融合と連携



公募制異動



社員の活躍フィールドの拡大

人材戦略

DX・知的財産戦略

財務・投資戦略

人材戦略



多様な活躍・
成長機会の拡大

人材力・
エンゲージメント
の向上

ウェルビーイング
の向上

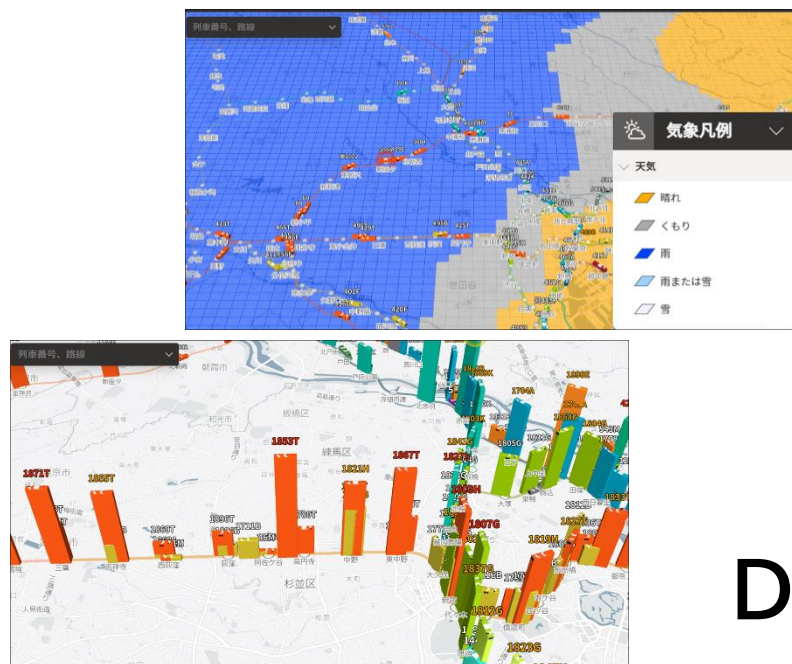
各事業の
シナジー効果

経営戦略を加速する
人的資本経営

社員・家族の幸福の実現
グループの持続的成長



DX・知的財産戦略



技術戦略

知財×技術×DXで
これまでにない価値を創造

DX推進

知財戦略

意匠登録第1676337号
公報より抜粋



商標登録第6777709号

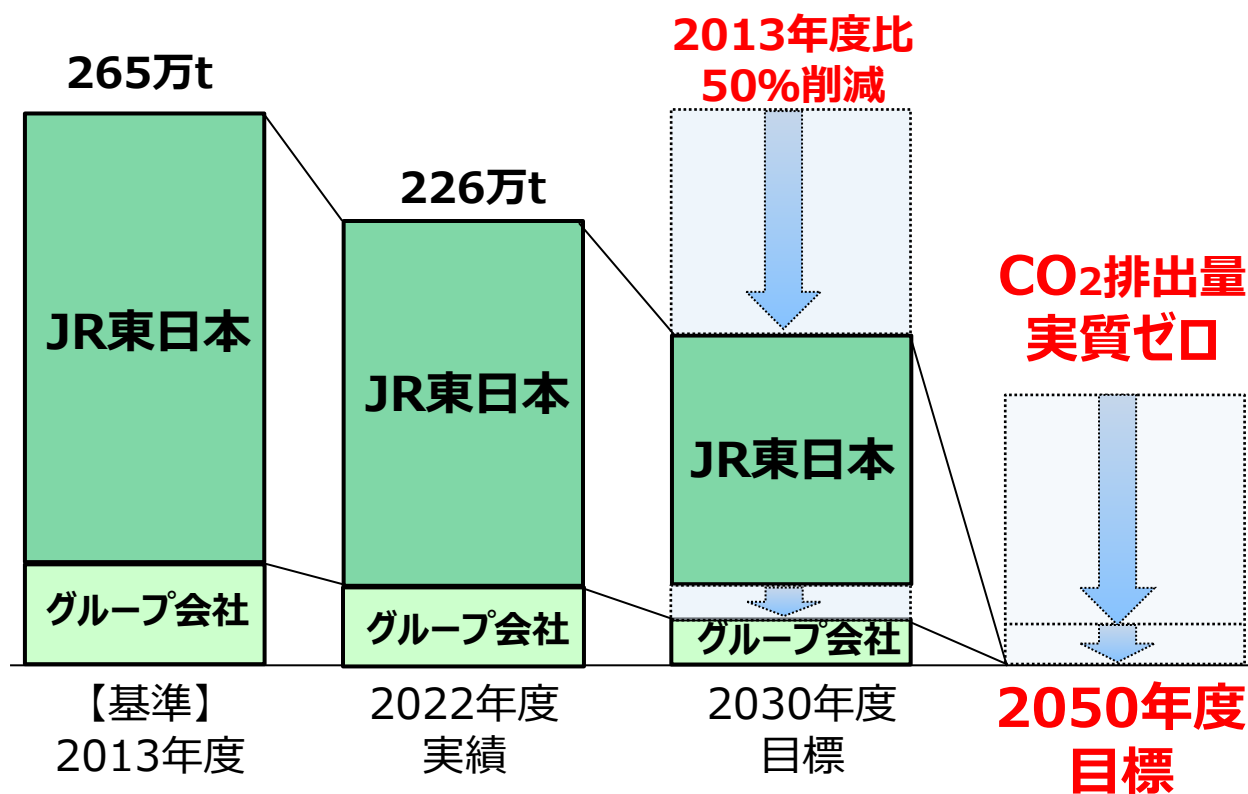


財務・投資戦略

事業（セグメント・ビジネス）				成長の基盤			
運輸	流通・サービス	不動産・ホテル	その他	人材	DX・知的財産	財務・投資	ESG
新幹線 在来線 バス 車両製造	リテール 広告・出版 海外	不動産保有・活用 不動産回転 マネジメント	Suica・金融 海外鉄道 エネルギー 建設				

 個別に戦略やKPIを再定義し、中長期視点に基づく連結キャッシュ・フロー経営を追求

「環境」の取組み



西目西ノ沢
風力発電所



水素ハイブリッド電車
HYBARI

「地方創生」の取り組み



地方中核駅の開発
(青森駅)



郵便局と駅の機能連携
(仙山線 作並駅)

2027年度数値目標

連結営業収益	3兆2,760億円
連結営業利益	4,100億円
連結営業キャッシュ・フロー	(5年間の総額)3兆8,000億円
連結ROA	4.0%程度
ネット有利子負債/EBITDA	中期的に5倍程度 長期的に3.5倍程度