

JR EAST REPORT



第38期中間報告書

2024年4月1日 ▶ 2024年9月30日

株主の皆さまにおかれましては、平素よりJR東日本グループの経営に格別のご高配を賜り、心より御礼申し上げます。

ポストコロナ経済が本格的に始動した2024年度は、JR東日本グループにとっても「新しい時代を切り拓くスタートを切る年」と位置づけ、「変革2027」の実現に向けてこれまで取り組んできた構造改革をさらに加速させています。マネジメントにおいては、JR東日本とグループ各社の事業特性を基にグループを14のビジネス単位にまとめ、それぞれのビジネスユニットがキャッシュ・フローの最大化に取り組むことにより、グループ全体の成長をいっそう高めていく体制としました。鉄道を中心とした「モビリティ」では、インバウンドを含めたお客さまの観光流動を促進するとともに、新たな技術の積極的導入による効率的なオペレーション体制の構築を進めてきました。また「生活ソリューション」の事業においては、既存事業を磨き上げるとともに、新規商業施設や「JRE BANK」などの新たなサービスを開始しました。「TAKANAWA GATEWAY CITY」開発は本年度末のまちびらきに向けて着実に進んでいます。今後も6月に発表した中長期ビジネス成長戦略「Beyond the Border」により、成長を加速させていきます。

さらに組織再編や働き方改革を進め、社員一人ひとりが、自らの発意により果敢にチャレンジできる組織風土を醸成することによりエンゲージメントの向上を推進しています。このようにグループ社員一丸となって取り組み、多くのお客さまにご利用いただいた結果、第2四半期については、連結決算で増収増益となりました。一方で、鉄道の安全に関する事象が続く、お客さまや関係の皆さまにご迷惑、ご心配をおかけいたしました。JR東日本グループはこのことを教訓にしてしっかりと受け止め、経営のトッププライオリティに掲げている「究極の安全」を引き続きグループ全体で追求することで、お客さまに安心してご利用いただけるサービスを実現してまいります。

JR東日本グループは、ステークホルダーの皆さまからの信頼を基盤に、事業活動を通じて社会課題の解決に貢献し、持続的な成長を実現することで株主の皆さまのご期待に応えてまいります。今後も変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。



2024年(令和6年)11月
代表取締役社長

喜勢 陽一

2025年3月期 第2四半期決算の状況

— 親会社株主に帰属する中間純利益 —

1,397 億円

対前期比

119.4%



鉄道のご利用増加や、不動産販売の売上増加等により、
運輸事業、流通・サービス事業、不動産・ホテル事業のセグメントが増収増益。

配当金および株主還元の見込み

— 2024年度 中間配当金 —



- 対前期比は、2024年4月1日の株式分割(3分割)を踏まえ、過去に遡り調整(前期実績×1/3)した金額との差を四捨五入して表示しています。
- 下記グラフの高さは株式分割を考慮して表示しています。



	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024 (予想)
総還元性向 (単位:%)	32.3	33.0	32.6	32.9	32.9	31.4	—	—	38.0	26.8	28.0 (予想)
配当性向 (単位:%)	26.1	20.8	18.2	18.7	19.4	31.4	—	—	38.0	26.8	28.0 (予想)

$$\text{※n年度の総還元性向(\%)} = \frac{(\text{n年度の年間配当額}) + (\text{n+1年度の自己株式取得額})}{\text{n年度の親会社株主に帰属する当期純利益}}$$

株主還元について

- 配当性向は30%をめざし、中長期的に総還元性向は40%を目標とします。
- 設備投資や業績の動向等を踏まえ、株主還元を着実に充実させていきます。

新潟駅、青森駅の駅ビル開業



CoCoLo新潟

詳しくはこちら

2024年2月
ニュースリリース

2023年8月
ニュースリリース



JR青森駅東口ビル

(株式会社JR東日本建築設計)

詳しくはこちら

2024年2月
ニュースリリース

2023年10月
ニュースリリース

2024年4月に新潟駅ビルの「CoCoLo新潟」がグランドオープンし、7月には「JR青森駅東口ビル」が全面開業しました。

これらを地域活性化の起爆剤として、今後も駅周辺の各施設や取組みと連携し、さらなる賑わいを地域と共に創っていきます。

JRE BANK サービス開始

(株)ビューカードとともに、当社グループ初のデジタル金融サービス「JRE BANK」を5月9日に開始しました。

JRE BANK口座を開かれたお客さまは、各種条件を達成すると、「JRE BANK優待割引券(4割引)」や「どこかにビューン! 2,000ポイント割引クーポン」、「(モバイルSuica限定) Suicaグリーン券」をはじめとした、JR東日本グループの事業領域を活かしたさまざまな特典を受け取ることができます。

おトクな特典の
詳細

なお、現在JRE POINTを最大6,000ポイントプレゼントする口座開設キャンペーンを実施中です。

口座開設
キャンペーン

JR東日本グループブランドのネットバンクサービス

B JRE BANK

各種条件達成すると、
JR東日本グループならではのおトクな特典がもらえる!!

- 4割引 JRE BANK 優待割引券
- どこかにビューン! 2,000ポイント割引クーポン
- (モバイルSuica限定) Suicaグリーン券

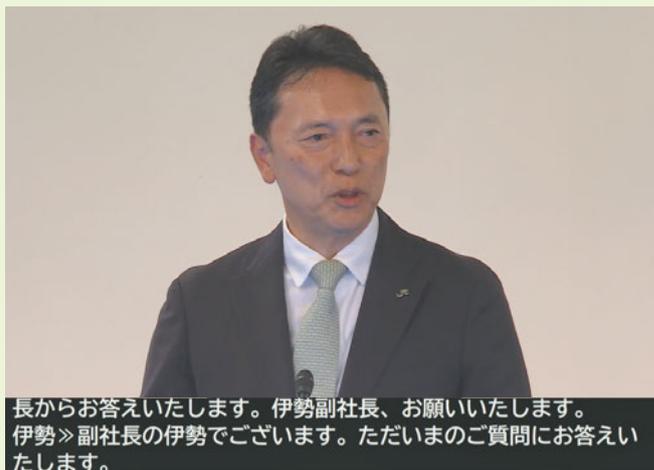
*特典のご提供には各種条件があります。詳しくはJRE BANKウェブサイトをご確認ください。

JRE BANK 楽天銀行株式会社、銀行代理業者(株式会社ビューカード)
利用条件・営業時間等(別表) 第475号
取扱業務: ①現金の受入れ、②現金・消費金向け住宅購入資金の貸付け、
③毎筆取引を内容とする定期貯蓄の紹介
※株式会社ビューカードが楽天銀行から金融その物提供の交付を受けることにより提供。

JRE BANKのご利用で JRE POINT を貯めて、おトクな毎日を♪

※JRE BANKは、(株)ビューカードが楽天銀行(株)を所属銀行とする銀行代理業者として各種契約締結の媒介を行うサービスです。

第37回定時株主総会を開催



長からお答えいたします。伊勢副社長、お願いいたします。伊勢副社長の伊勢でございます。ただいまのご質問にお答えいたします。

当日の映像は
こちら

議決権をご行使くださいました株主の皆様、誠にありがとうございました。

当日は約900名の株主さまのご来場があり、配当や役員選任に関する議案を審議し、可決されました。株主総会当日の映像は当社ウェブサイトに掲載しておりますので、ご覧ください。

生活ソリューション事業の海外展開



J's Gate Dining(マレーシア)



LUMINE SINGAPORE(シンガポール)

2024年3月、マレーシアの日本食をテーマにした飲食フロア「J's Gate Dining」を事業継承し、8月にはシンガポールのラッフルズシティ・ショッピングセンターにルミネのグローバル旗艦店「LUMINE SINGAPORE」を開業しました。

今後も日本国内での実績・経験を活かして、アジアを中心にTODビジネスモデルの確立をめざし、海外においても鉄道利用者の利便性向上と沿線の発展に貢献していきます。

※TODとは公共交通指向型都市開発(Transit Oriented Development)のことです。

ニュースリリース
詳細はこちら

JR 東日本グループレポート 2024 (INTEGRATED REPORT) を発行



9月17日、2024年度版の統合報告書

「JR東日本グループレポート2024 (INTEGRATED REPORT)」を発行しました。

資本や強みをもとにした中長期的な価値創造ストーリーや、インタビュー記事、持続的に成長していくためのサステナビリティの取り組みなどを掲載しています。

掲載ページは
こちら

えきねっと Qチケ

「えきねっとQチケ」サービス開始



サービス提供エリア



「えきねっとQチケ」の 乗車用QRコードを発行
お申込み

乗車用QRコードを
QRコード対応の自動改札機へ
かざして利用
または
えきねっとチケットレスアプリで
セルフチェックイン

Suicaエリア外のお客さまにもチケットレスでシームレスにご利用いただける新たなチケットレスサービスを2024年10月1日から東北エリアで開始いたしました。

きっぷの代わりに「乗車用QRコード」を自動改札機にかざすことで簡単に乗り降りが可能となります。

詳しくはこちら

※QRコードは(株)デンソーウェーブの登録商標です。

\\ JR東日本各チームへの応援をお願いします！ //

JR東日本野球部

JR東日本東北野球部



7月に開催された第95回都市対抗野球大会本大会に、JR東日本野球部は東京都代表として、JR東日本東北野球部は仙台市代表として出場を果たしました。

このうち、JR東日本東北野球部は初の準優勝に輝きました。

今年は株主の方を抽選でご招待し、熱い応援を送っていただきました。

秋田バスケットボール部

ペッカーズ



全国ベスト8を基本とした強豪が集結した、レベルの高い新リーグSBI(日本社会人バスケットボールリーグ)に加盟しました。

11月現在、ペッカーズはリーグ1位をキープしており、このまま初年度1位を目指します。

また、五能線沿線のクリーンアップ活動や駅イベントへの参加、小中学生への練習指導など、積極的に地域貢献活動に取り組みました。

女子柔道部



6月に開催された全日本実業柔道団体対抗大会にて2連覇を達成しました。

個人では4月の全日本選抜や5月の世界選手権等、国内外の様々な大会で所属選手がメダルを獲得しました。

また、地域貢献の一環として子供たちを対象とした柔道教室を開催しました。

ランニングチーム



11月に第65回東日本実業団対抗駅伝競走大会が開催され、JR東日本ランニングチームは総合9位となり、7年連続20回目のニューイヤー駅伝出場を決めました。

次回のニューイヤー駅伝は、2025年1月1日朝9時15分スタートです。

株主さま限定イベントを開催



(株)JR東日本環境アクセス みんなのおそうじアカデミー

2024年7月30日(火)、31日(水) 各日5組10名

参加者の
声

家庭でも実践できる掃除のコツを教えてもらって、
親子共々楽しく理解できました！



株主懇談会(盛岡エリア)

2024年9月5日(木) 25名

参加者の
声

SL 検修庫をじっくり見られ、社員の説明に熱意を感じた。
JR東日本の今後の取組みや目標が理解できた。



信濃川発電所等特別見学

2024年9月19日(木)、20日(金) 各日15組30名

参加者の
声

普段見ることができないもので、とても新鮮だった。
ダムを介して電力を作り、首都圏を支えているのは素晴らしい。

他にも多くのイベントを開催しました！
その他のイベントの詳細はこちら

株式に関するお知らせ

株式分割を実施

2024年4月1日を効力発生日とし、普通株式1株につき3株の割合で分割を行いました。

※株式分割により所有株式数は3倍となり、株価は3分の1に調整されますので、ご所有の株式の資産価値は理論上、同程度になります。

株主優待制度発行基準の変更

2025年度から新たな基準で株主優待割引券等を発行いたします。**一部の方はこれまでより多くの枚数が発行されます。**

さらに、「長期保有株主さま向け優待制度」について、**制度の対象となる保有期間を3年から2年へ短縮しました。**

所有株式数と
優待券枚数の
詳細はこちら

東日本旅客鉄道株式会社 〒151-8578
東京都渋谷区代々木二丁目2番2号
<https://www.jreast.co.jp/>

株式に関する
お問い合わせ先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
東京都府中市日鋼町1-1
0120-232-711(受付時間 土・日・祝日等を除く9:00~17:00)
<https://www.tr.mufg.jp/daikou/>

特別口座から一般口座への振替えのご提案

【特別口座】では株式の売却・譲渡ができません。株式を売却・譲渡するには、証券会社等に開設した口座に株式を振替える必要があります。振替えのお手続きを含め、特別口座に記載された株式に関するお手続きにつきましては、下記インターネットアドレスよりご確認ください。
インターネットアドレス: <https://www.tr.mufg.jp/daikou/>