

# 2014年3月期 第2四半期決算説明会

2013年10月30日  
東日本旅客鉄道株式会社



## 東京駅八重洲口「グランルーフ」誕生



「未来」を象徴する東京駅の新しいランドマークへ、八重洲口の都市景観が生まれ変わります。  
「光の帆」をモチーフにした長さ230mの大屋根、歩行者デッキ、みどりの窓口、15店舗の商業施設、回遊性の高い歩行者空間など、「グランルーフ」から、人と駅の未来が立ちます。

<u>I 「グループ経営構想Ⅴ ～限りなき前進～」 今後の重点取り組み事項</u>		運輸業 実績と計画	18
グループ経営構想Ⅴ	4	駅スペース活用事業 実績と計画	19
今後の重点取り組み事項	5	ショッピング・オフィス事業 実績と計画	20
2016年3月期 数値目標	7	その他 実績と計画	21
営業キャッシュフローの用途についての計画	8	営業外損益・特別損益の実績(連結)	22
2016年3月期 セグメント別目標	9	連結決算 2014年3月期計画	23
<u>II 2014年3月期 第2四半期決算及び通期業績予想</u>		キャッシュ・フローの実績(連結)	24
単体決算 2014年3月期 第2四半期実績	11	設備投資の推移(連結)	25
鉄道運輸収入 主な増減要素(第2四半期累計)	12	有利子負債残高の推移(連結)	26
鉄道運輸収入 第2四半期実績及び通期計画	13		
単体営業費用 2014年3月期 第2四半期実績	14	<u>III 参考資料</u>	
修繕費の増減	15	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 2014年3月期 旅客輸送量・鉄道運輸収入 計画</li> <li>・ 津波被害などを受けた沿岸線区の状況</li> <li>・ Suica</li> <li>・ 「ecute」の展開</li> <li>・ ホテル事業の概要</li> <li>・ 主要子会社の実績と計画</li> <li>・ 今後の主なプロジェクト(生活サービス事業)</li> <li>・ 2013年3月期 新幹線・在来線別収支</li> <li>・ 債券投資家向け追加資料</li> </ul>	
単体決算 2014年3月期計画	16		
連結決算 2014年3月期 第2四半期実績	17		

---

**Ⅰ 「グループ経営構想Ⅴ ～限りなき前進～」  
今後の重点取組み事項**

---

# グループ経営構想 V

## グループ経営構想 V (2012.10.30発表)

～限りなき前進～

### 変わらぬ使命

究極の安全

サービス品質の改革

地域との連携強化

### 無限の可能性の追求

技術革新

新たな事業領域への挑戦

企業風土づくり

持続的成長

地域・社会

JR東日本  
グループ

株主・投資家

お客さま

社員

コンセプトワード

「地域に生きる。世界に伸びる。」

## 1. 「究極の安全に向けて」～災害に強い鉄道づくり～

- ✓ 総額3,000億円の耐震補強対策などの推進 ～ 2016年度までの重点整備期間で約8割完了、海底地震計の活用検討
- ✓ ホームドア第2期整備計画の策定 ～ 単体駅及び線区単位での整備、山手線整備費用から約2割のコストダウンを目標
- ✓ 次期安全計画の策定 ～ 2014～2018年度までの新たな安全5ヵ年計画

## 2. サービス品質の改革 ～鉄道ネットワークの拡充等～

- ✓ 輸送品質のさらなる向上 ～ 東北縦貫線開業等を踏まえた輸送障害の発生防止、スマホ向け情報配信アプリの開発
- ✓ 東京圏鉄道ネットワークの拡充 ～ 中央線・東京メグループの輸送改善、羽田空港アクセス改善、戦略的新駅
- ✓ 北陸新幹線開業に向けて ～ 開業準備の着実な推進、開業効果の最大化に向けた取組み
- ✓ ICTを活用したチケットの利便性向上 ～ Suica利用可能箇所の拡大、ニーズに応じたチケットの実現

## 3. 地域との連携強化 ～震災からの復興、観光流動の創造と地域の活性化～

- ✓ 大規模ターミナル駅や沿線ごとのブランド確立 ～ 大規模ターミナル駅開発の着実な推進、駅のコミュニティ機能の充実
- ✓ 地方中核駅におけるまちづくりの展開 ～ コンパクトシティ構想を踏まえた駅周辺機能の再検討
- ✓ 「のもの」や産直市の展開による地域経済の活性化 ～ 「のもの」の多店舗展開、産直市の積極展開
- ✓ エキナカにおける新たな業態・サービスの展開 ～ 新業態・新サービスに挑戦するフィールドの創出
- ✓ 観光立国の推進 ～ 海外の旅行エージェントとの連携強化、「東日本版ゴールデンルート」の立上げ

# 今後の重点取組み事項

## 4. 技術革新 ～エネルギー・環境戦略の構築、ICTの活用、高速化～

- ✓ エネルギー・環境戦略の推進 ～ 自営電力網の整備、蓄電池車両の導入拡大、北東北の「再生可能エネルギー基地」化
- ✓ ICTを活用した業務革新 ～ メンテナンス部門及び駅へのタブレット端末の導入、触車事故防止に向けた無線の活用
- ✓ 現場第一線の社員による技術革新 ～ イノベーションリーダー&コンダクターの指定、技術革新を担う人材の育成強化

## 5. 新たな事業領域への挑戦 ～グローバル化～

- ✓ 海外拠点の増設 ～ ロンドン事務所の新設
- ✓ 「経営の第4の柱」鉄道車両製造事業の確立 ～ 海外案件の獲得、最適な事業推進体制の検討

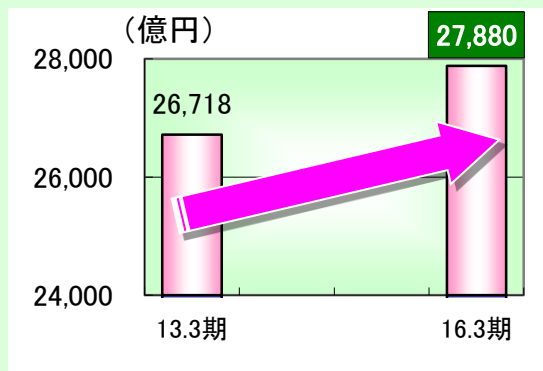
## 6. 人を伸ばし、人を活かす企業風土づくり

- ✓ 意欲ある社員へのさらなる成長機会の提供 ～ e-Learningの活用、グローバル人材の育成強化
- ✓ 一体感のあるグループ経営の推進 ～ 今後のグループポイントのあり方の検討

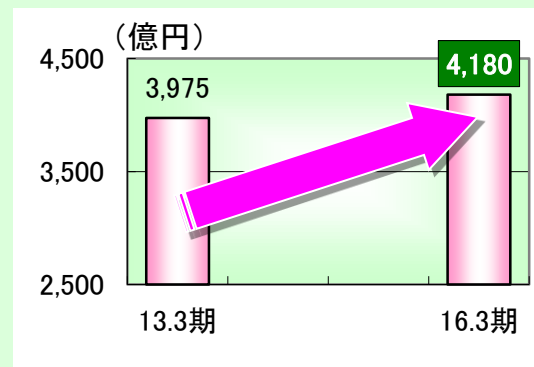
## ★2020年東京オリンピック・パラリンピックの開催を見据えて

- ✓ 安全かつスムーズ・快適な移動サービスの提供、東京圏の観光流動活性化と地方への誘客、ターミナル駅開発の推進による東京の魅力向上

**連結営業収益 27,880億円**



**連結営業利益 4,180億円**



**連結ROA (総資産営業利益率) (2016.3期末)**

**5.5%**

**連結ROE (自己資本当期純利益率) (2016.3期末)**

**8.9%**

毎年度決算発表時に新たな3ヵ年計画を発表します。

# 営業キャッシュフローの用途についての計画

## ■ 連結営業キャッシュフロー

	将来の目標	2014.3
	[2014.3-2016.3] 約1.75兆円	
□ 設備投資	[2014.3-2016.3] 約1.55兆円	約5,100億円 ※
このうち		
維持更新投資 (安全・安定輸送投資)	約9,500億円 (約6,000億円)	約3,160億円
成長投資	約6,000億円	約1,940億円
□ 株主還元	総還元性向33%	配当 120円/株 自社株取得 ※※
□ 債務削減	[2020年代中] 有利子負債残高 3兆円	有利子負債削減 200億円程度

※ これに加えて、2013.3期末の現預金残高より、300億円を上限に重点枠を設定(設備投資合計 約5,400億円)

※※ 2013年5月に約83億円(100万株)の自社株取得を実施(2013年7月に消却)



# 2016年3月期 セグメント別目標

(単位:億円、%)	2013.3 実績(※)	2014.3		2016.3 目標	16.3/13.3	
		10月計画	[4月計画]		増減	(%)
<b>営業収益</b>	<b>26,718</b>	<b>27,030</b>	[26,920]	<b>27,880</b>	<b>+1,161</b>	<b>104.3</b>
運輸業	18,095	18,310	[18,200]	18,570	+474	102.6
駅スペース活用事業	4,042	4,060	[4,060]	4,370	+327	108.1
ショッピング・オフィス事業	2,389	2,500	[2,500]	2,610	+220	109.2
その他	2,191	2,160	[2,160]	2,330	+138	106.3
<b>営業利益</b>	<b>3,975</b>	<b>4,010</b>	[4,010]	<b>4,180</b>	<b>+204</b>	<b>105.1</b>
運輸業	2,643	2,690	[2,690]	2,780	+136	105.2
駅スペース活用事業	375	370	[370]	420	+44	111.8
ショッピング・オフィス事業	681	690	[690]	720	+38	105.6
その他	290	270	[270]	270	△20	93.0
調整額	△15	△10	[△10]	△10		

(※) 2014年3月期より、(株)総合車両製作所のセグメントを「その他」から「運輸業」に変更  
「2013.3実績」は、変更後のセグメントに基づいて作成

## ■ 主な前提条件(2014年3月期から2016年3月期の3か年)

実質GDP成長率: 年率+1.3%程度

鉄道運輸収入基礎伸び率 定期:年率+0.0%程度、 定期外:年率+0.5%程度

## II 2014年3月期 第2四半期決算及び 通期業績予想

(※) 2014年3月期より、(株)総合車両製作所のセグメントを「その他」から「運輸業」に変更  
前期についても、変更後のセグメントに基づいて作成

---

# 単体決算 2014年3月期 第2四半期実績

(単位:億円)	2012.9 実績	2013.9		13.9/12.9	
		実績	[4月計画]	増減	(%)
<b>営業収益</b>	<b>9,600</b>	<b>9,751</b>	[9,680]	<b>+151</b>	101.6
運輸収入	8,487	8,603		+116	101.4
その他の収入	1,113	1,148		+35	103.2
<b>営業費用</b>	<b>7,383</b>	<b>7,516</b>		<b>+133</b>	101.8
人件費	2,406	2,380		△25	98.9
物件費	2,793	2,934		+140	105.0
動力費	311	332		+21	106.7
修繕費	969	1,005		+35	103.7
その他	1,512	1,596		+84	105.6
機構借損料等	412	376		△36	91.2
租税公課	437	455		+18	104.1
減価償却費	1,333	1,369		+36	102.7
<b>営業利益</b>	<b>2,216</b>	<b>2,235</b>	[2,270]	<b>+18</b>	100.8
<b>経常利益</b>	<b>1,800</b>	<b>1,935</b>	[1,960]	<b>+134</b>	107.5
<b>四半期純利益</b>	<b>1,056</b>	<b>1,302</b>	[1,210]	<b>+245</b>	123.2

# 鉄道運輸収入 主な増減要素(第2四半期累計)

(対前年、億円)		要素	増減額
新幹線 (+68)	新幹線高速化など	+10	
	大人の休日倶楽部など	+10	
	インバウンド	+10	
	お盆・9月3連休など	+10	
	基礎	+30	
在来線 (+46)	副都心線・東横線相互直通	△10	
	9月3連休など	+15	
	ご利用好調(仙台エリアなど)	+10	
	基礎	+30	
定期外収入		+114	
定期収入		+1	
鉄道運輸収入		+116	

# 鉄道運輸収入 第2四半期実績及び通期計画

(対前年)	上期		下期	通期	基礎トレンド	
	4月計画	実績	10月計画	10月計画	4月計画	10月計画
<b>鉄道運輸収入</b>	100.7%	101.4%	101.4%	101.4%	100.5%	100.9%
<b>定期</b>	100.0%	100.1%	101.8%	100.9%	100.0%	100.0%
<b>定期外</b>	101.1%	101.9%	101.3%	101.6%	100.7%	101.1%
<b>在来線関東圏</b>	100.6%	101.1%	100.2%	100.7%	100.6%	100.9%
<b>新幹線</b>	102.4%	102.9%	102.7%	102.8%	101.4%	101.4%

## ■下期の主な増減要素

(対前年、億円)

定期		消費税増税による先買い	+40
		副都心線・東横線相互直通	△2
定期外	在来線関東圏	副都心線・東横線相互直通	△10
	新幹線	新幹線高速化など	+10
		大人の休日倶楽部など	+10
		インバウンド	+10
		消費税増税による先買い	+10

# 単体営業費用 2014年3月期 第2四半期実績

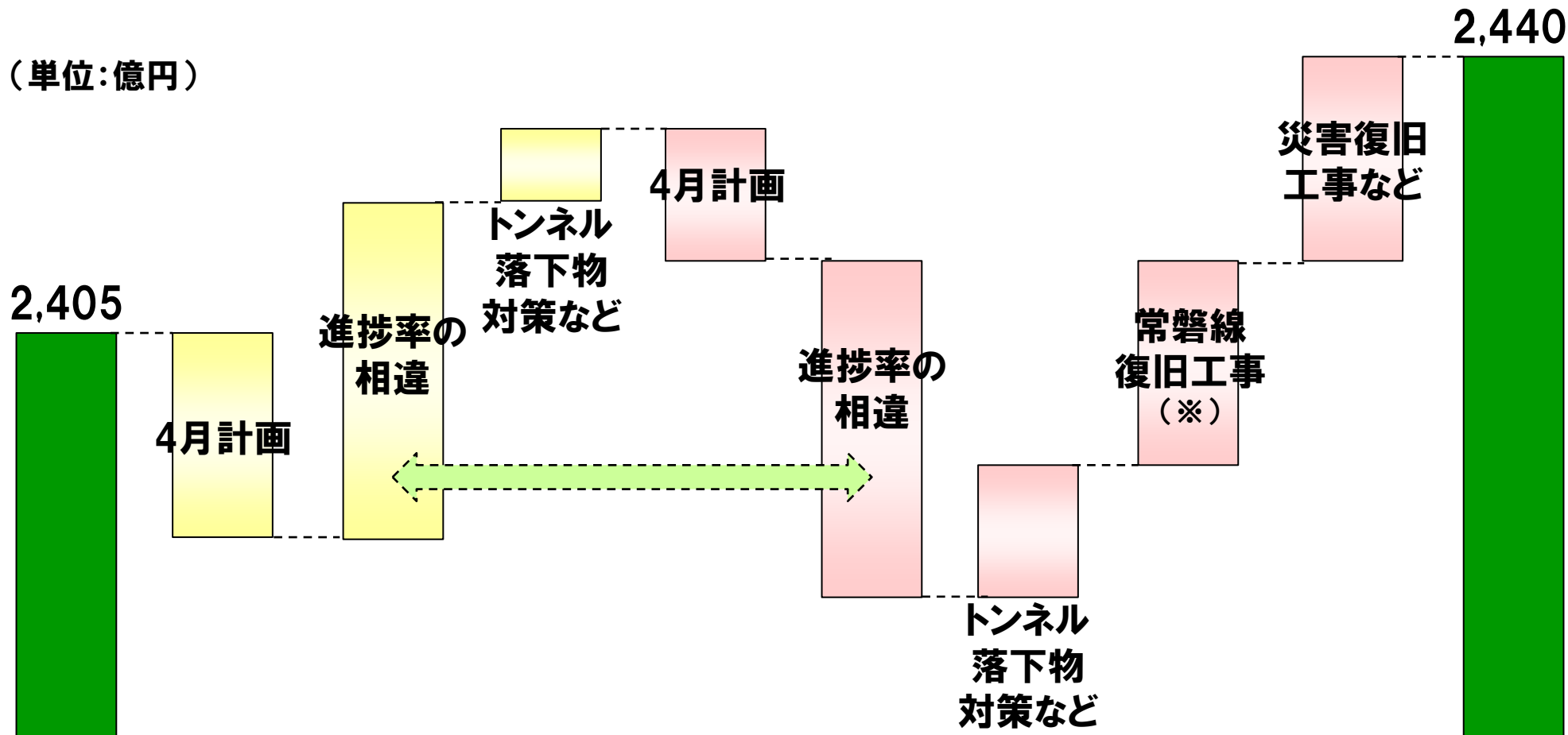
(単位:億円)	2012.9 実績	2013.9 実績	13.9/12.9		実績増減の主な要因
			増減	(%)	
<b>営業費用</b>	<b>7,383</b>	<b>7,516</b>	<b>+133</b>	<b>101.8</b>	
<b>人件費</b>	<b>2,406</b>	<b>2,380</b>	<b>△25</b>	<b>98.9</b>	・単価差など
<b>物件費</b>	<b>2,793</b>	<b>2,934</b>	<b>+140</b>	<b>105.0</b>	
<b>動力費</b>	<b>311</b>	<b>332</b>	<b>+21</b>	<b>106.7</b>	・円安などによる火力発電の燃料費の増 ・電力料金値上げ
<b>修繕費</b>	<b>969</b>	<b>1,005</b>	<b>+35</b>	<b>103.7</b>	・一般修繕費: +35
<b>その他</b>	<b>1,512</b>	<b>1,596</b>	<b>+84</b>	<b>105.6</b>	・部外委託関係: +50   ・除却費: +29 ・販売手数料: +8
<b>機構借損料等</b>	<b>412</b>	<b>376</b>	<b>△36</b>	<b>91.2</b>	・借受終了による減
<b>租税公課</b>	<b>437</b>	<b>455</b>	<b>+18</b>	<b>104.1</b>	・固定資産税等: +11 ・登録免許税: +5
<b>減価償却費</b>	<b>1,333</b>	<b>1,369</b>	<b>+36</b>	<b>102.7</b>	・設備投資による増

# 修繕費の増減

← 上期(対前年+35) →

← 下期(対前年△1) →

(単位:億円)



2013.3期  
(実績)

2014.3期  
(計画)

(※) 広野～竜田間(福島第一原子力発電所周辺エリア)

# 単体決算 2014年3月期計画

(単位:億円)	2013.3 実績	2014.3 4月計画	2014.3 10月計画	14.3/13.3		対4月計画
				増減	(%)	増減
<b>営業収益</b>	<b>19,108</b>	<b>19,260</b>	<b>19,380</b>	<b>+271</b>	<b>101.4</b>	<b>+120</b>
運輸収入	16,815	16,950	17,050	+234	101.4	+100
その他の収入	2,292	2,310	2,330	+37	101.6	+20
<b>営業費用</b>	<b>15,879</b>	<b>16,010</b>	<b>16,130</b>	<b>+250</b>	<b>101.6</b>	<b>+120</b>
人件費	4,835	4,820	4,810	△25	99.5	△10
物件費	6,571	6,640	6,790	+218	103.3	+150
動力費	676	740	750	+73	110.9	+10
修繕費	2,405	2,350	2,440	+34	101.4	+90
その他	3,490	3,550	3,600	+109	103.2	+50
機構借損料等	831	760	760	△71	91.4	-
租税公課	826	890	880	+53	106.5	△10
減価償却費	2,814	2,900	2,890	+75	102.7	△10
<b>営業利益</b>	<b>3,228</b>	<b>3,250</b>	<b>3,250</b>	<b>+21</b>	<b>100.7</b>	<b>-</b>
<b>経常利益</b>	<b>2,430</b>	<b>2,580</b>	<b>2,580</b>	<b>+149</b>	<b>106.2</b>	<b>-</b>
<b>当期純利益</b>	<b>1,388</b>	<b>1,620</b>	<b>1,620</b>	<b>+231</b>	<b>116.7</b>	<b>-</b>



# 連結決算 2014年3月期 第2四半期実績

(単位:億円)	2012.9	2013.9		13.9/12.9	
	実績	実績	[4月計画]	増減	(%)
<b>営業収益</b>	<b>13,215</b>	<b>13,452</b>	[13,370]	<b>+236</b>	<b>101.8</b>
運輸業	9,082	9,217		+134	101.5
駅スペース活用事業	2,023	2,009		△13	99.3
ショッピング・オフィス事業	1,147	1,212		+64	105.6
その他	961	1,013		+51	105.4
<b>営業利益</b>	<b>2,542</b>	<b>2,595</b>	[2,590]	<b>+53</b>	<b>102.1</b>
運輸業	1,921	1,935		+13	100.7
駅スペース活用事業	196	190		△5	97.2
ショッピング・オフィス事業	341	358		+16	104.9
その他	73	97		+24	133.8
調整額	9	13		+3	141.0
<b>経常利益</b>	<b>2,116</b>	<b>2,172</b>	[2,170]	<b>+56</b>	<b>102.7</b>
<b>四半期純利益</b>	<b>1,218</b>	<b>1,357</b>	[1,270]	<b>+138</b>	<b>111.4</b>

# 運輸業 実績と計画

(単位:億円)	2012.9	2013.9	13.9/12.9	2013.3	2014.3計画 [4月計画]	14.3/13.3
営業収益	9,082	9,217	+134 101.5%	18,095	18,310 [18,200]	+214 101.2%
営業利益	1,921	1,935	+13 100.7%	2,643	2,690 [2,690]	+46 101.8%

## 2014年3月期第2四半期 営業収益の主な増減要因

JR東日本	+124	運輸収入の増
-------	------	--------

## 2014年3月期 トピックス

- ・秋田デスティネーションキャンペーン(10月1日～12月31日)
- ・新幹線E5系(東北新幹線)・E6系(秋田新幹線) 車両増備

2014.3期

2015.3期

2016.3期

★ 2013年度末  
E6系 時速320km運転

★ 2014年度  
東北縦貫線開業

★ 2014年度末  
北陸新幹線金沢開業

★ 2015年度末  
北海道新幹線  
新函館(仮称)開業

デスティネーションキャンペーン

仙台・宮城

2013年  
4～6月

秋田

2013年  
10～12月

新潟

2014年  
4～6月

山形

2014年  
6～9月

福島

2015年  
4～6月

北陸

2015年  
10～12月

(注) 営業収益:外部顧客への売上高  
営業利益:外部顧客への売上高+セグメント間売上高-外部仕入-セグメント間仕入

# 駅スペース活用事業 実績と計画

(単位:億円)	2012.9	2013.9	13.9/12.9
営業収益	2,023	2,009	△13 99.3%
営業利益	196	190	△5 97.2%

2013.3	2014.3計画 [4月計画]	14.3/13.3
4,042	4,060 [4,060]	+17 100.4%
375	370 [370]	△5 98.5%

## 2014年3月期第2四半期 営業収益の主な増減要因

JR東日本リテールネット	△58	既存店減収、会社再編
NRE	△7	既存店減収、会社再編
鉄道会館	+28	セントラルストリート開業
JR東日本東北総合サービス	+23	会社再編

## 2014年3月期 トピックス (斜字は2013.3期開業)

・東京駅 セントラルストリート (2012.10開業)

## [参考] 月次の動向 (前年同月比 %)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期計
物販・飲食	98.7	100.6	99.1	100.7	99.5	97.9	99.5
Jリテール(既存店)	97.3	97.4	96.5	99.1	98.2	97.0	97.6
NRE(既存店) (*)	96.7	96.3	94.0	99.2	98.8	100.4	97.5

(\*) NREはホテル事業を除く

(注) 営業収益:外部顧客への売上高  
営業利益:外部顧客への売上高+セグメント間売上高-外部仕入-セグメント間仕入

# ショッピング・オフィス事業 実績と計画

(単位:億円)	2012.9	2013.9	13.9/12.9	2013.3	2014.3計画 [4月計画]	14.3/13.3
営業収益	1,147	1,212	+64 105.6%	2,389	2,500 [2,500]	+110 104.6%
営業利益	341	358	+16 104.9%	681	690 [690]	+8 101.2%

## 2014年3月期第2四半期 営業収益の主な増減要因

鉄道会館	+17	キツテグランシェ開業
JR東日本ビルディング	+14	JR南新宿ビル開業
JR東京西駅ビル開発	+12	セレオ八王子北館リニューアルオープン
ルミネ	+7	既存店好調
横浜ステーションビル	+4	シャル鶴見開業

## 2014年3月期 トピックス (斜字は2013.3期開業)

- ・JR南新宿ビル (2012.6 竣工) (\*)
- ・グラントウキョウノースタワーII期 (2012.8 開業)
- ・セレオ八王子北館 (2012.10 リニューアルオープン)
- ・シャル鶴見 (2012.11 開業)
- ・JR神田万世橋ビル (2013.1 竣工) (\*)
- ・JPタワー キツテグランシェ (2013.3 開業)
- ・グランルーフ (2013.9 完成)
- ・JR大塚南口ビル (2013.9 開業)

## [参考] 月次の動向 (前年同月比 %)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期計
駅ビル	102.0	106.6	107.5	104.1	106.3	104.2	105.2
ルミネ(既存店)	97.8	104.1	104.4	99.9	104.3	103.1	102.1
アトレ(既存店)	96.0	100.8	100.1	98.2	99.4	95.9	98.4

(\*) 主にオフィス

(注) 営業収益: 外部顧客への売上高  
営業利益: 外部顧客への売上高 + セグメント間売上高 - 外部仕入 - セグメント間仕入

# その他 実績と計画

(単位:億円)	2012.9	2013.9	13.9/12.9
営業収益	961	1,013	+51 105.4%
営業利益	73	97	+24 133.8%

2013.3	2014.3計画 [4月計画]	14.3/13.3
2,191	2,160 [2,160]	△31 98.6%
290	270 [270]	△20 93.0%

## 2014年3月期第2四半期 営業収益の主な増減要因

日本ホテル	+23	東京ステーションホテル開業
JR東日本メカトロニクス	+20	端末販売による増収
JR東日本企画	+9	出稿の増加
ビューカード	+5	取扱いの増加
JR東日本情報システム	△13	システム受託の減少

## 2014年3月期 トピックス (斜字は2013.3期開業)

・東京ステーションホテル (2012.10開業)

## ホテル事業 実績(2014年3月期第2四半期)

営業収益	238億円 (112.1%) (セグメント間売上高を含む)
営業利益	16億円 (178.9%)

## [参考] 月次の動向 (前年同月比 %)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期計
ホテル	109.8	114.8	111.2	111.6	115.5	108.2	111.9

(注) 営業収益:外部顧客への売上高  
営業利益:外部顧客への売上高+セグメント間売上高-外部仕入-セグメント間仕入

# 営業外損益・特別損益の実績(連結)

(単位:億円)	2012.9	2013.9	増減
<b>営業利益</b>	<b>2,542</b>	<b>2,595</b>	<b>+53</b>
<b>営業外収益</b>	<b>78</b>	<b>57</b>	<b>△21</b>
受取利息	0	0	△0
受取配当金	14	17	+3
持分法による投資利益	33	6	△27
その他	29	32	+3
<b>営業外費用</b>	<b>504</b>	<b>480</b>	<b>△23</b>
支払利息	484	450	△33
その他	20	30	+9
<b>経常利益</b>	<b>2,116</b>	<b>2,172</b>	<b>+56</b>
<b>特別利益</b>	<b>125</b>	<b>170</b>	<b>+45</b>
工事負担金等受入額	116	57	△59
災害に伴う受取保険金	-	96	+96
その他	8	17	+8
<b>特別損失</b>	<b>257</b>	<b>119</b>	<b>△138</b>
工事負担金等圧縮額	115	55	△59
減損損失	1	37	+36
投資有価証券評価損	101	-	△101
その他	39	26	△13
<b>税金等調整前四半期純利益</b>	<b>1,983</b>	<b>2,224</b>	<b>+240</b>

前期負ののれん発生益など

支払利息: 287(△37)  
社債利息: 163(+3)

# 連結決算 2014年3月期計画

(単位:億円)	2013.3	2014.3	2014.3	14.3/13.3		対4月計画
	実績	4月計画	10月計画	増減	(%)	増減
<b>営業収益</b>	<b>26,718</b>	<b>26,920</b>	<b>27,030</b>	<b>+311</b>	<b>101.2</b>	<b>+110</b>
運輸業	18,095	18,200	18,310	+214	101.2	+110
駅スペース活用事業	4,042	4,060	4,060	+17	100.4	-
ショッピング・オフィス事業	2,389	2,500	2,500	+110	104.6	-
その他	2,191	2,160	2,160	△31	98.6	-
<b>営業利益</b>	<b>3,975</b>	<b>4,010</b>	<b>4,010</b>	<b>+34</b>	<b>100.9</b>	<b>-</b>
運輸業	2,643	2,690	2,690	+46	101.8	-
駅スペース活用事業	375	370	370	△5	98.5	-
ショッピング・オフィス事業	681	690	690	+8	101.2	-
その他	290	270	270	△20	93.0	-
調整額	△15	△10	△10	+5	63.5	-
<b>経常利益</b>	<b>3,174</b>	<b>3,230</b>	<b>3,230</b>	<b>+55</b>	<b>101.7</b>	<b>-</b>
<b>当期純利益</b>	<b>1,753</b>	<b>1,920</b>	<b>1,920</b>	<b>+166</b>	<b>109.5</b>	<b>-</b>

# キャッシュ・フローの実績(連結)

(単位:億円)	2012.9	2013.9	増減
			税金等調整前四半期純利益の増加 +240 仕入債務増減額の減少 △422 法人税等の支払額の増加 △182
営業活動によるキャッシュ・フロー (Ⅰ)	2,606	2,269	△337
投資活動によるキャッシュ・フロー (Ⅱ)	△2,041	△2,062	△20
フリー・キャッシュ・フロー (Ⅰ)+(Ⅱ)	564	207	△357
			有利子負債の調達による収入の減少 △335 有利子負債の返済による支出の増加 △583
財務活動によるキャッシュ・フロー (Ⅲ)	△94	△1,132	△1,037
現金及び現金同等物の増減額 (Ⅰ)+(Ⅱ)+(Ⅲ)	470	△925	△1,395
現金及び現金同等物の期首残高	1,675	1,892	+217
現金及び現金同等物の四半期末残高	2,147	967	△1,180



# 設備投資の推移(連結)

(単位:億円)		2010.3 (実績)	2011.3 (実績)	2012.3 (実績)	2013.3 (実績)	2013.9 (実績)	2014.3 (計画)
運輸業	成長投資	474	479	451	589	1,126	750
	維持更新投資	3,045	2,869	2,338	3,162		3,300
	合計	3,519	3,347	2,789	3,751		4,050
非運輸業	成長投資	797	854	850	994	417	1,190
	維持更新投資	31	56	62	61		160
	合計	828	910	912	1,055		1,350
	成長投資	1,271	1,333	1,301	1,584	-	1,940
	維持更新投資	3,076	2,925	2,400	3,223	-	3,460
	(減価償却費)	3,563	3,664	3,587	3,468	1,677	3,540
	合計	4,347	4,258	3,701	4,807	1,543 <sup>(※)</sup>	5,400 <sup>(※)</sup>

(注) 維持更新投資 = 事業の継続的運営に必要な投資

※ 重点枠を含む(2014.3期計画:300億円)

# 有利子負債残高の推移(連結)

(単位:億円)	2009.3 (実績)	2010.3 (実績)	2011.3 (実績)	2012.3 (実績)	2013.3 (実績)	2013.9 (実績)
社債	14,194 (2.15%)	14,895 (2.02%)	15,600 (1.98%)	15,996 (1.97%)	16,597 (1.94%)	16,497 (1.94%)
長期借入金	6,930 (2.12%)	7,193 (2.05%)	7,616 (1.92%)	8,159 (1.75%)	8,537 (1.57%)	8,407 (1.49%)
鉄道施設購入 長期未払金	13,167 (5.30%)	11,777 (5.35%)	10,484 (5.40%)	9,238 (5.49%)	7,932 (5.63%)	7,410 (5.68%)
その他 有利子負債	6 (1.19%)	83 (1.10%)	628 (0.16%)	7 (0.82%)	8 (0.76%)	27 (0.67%)
合計	34,298 (3.35%)	33,949 (3.18%)	34,330 (2.98%)	33,402 (2.89%)	33,074 (2.73%)	32,342 (2.68%)

上段：残高  
下段：平均金利

## III 参考資料

# 2014年3月期 旅客輸送量・鉄道運輸収入 計画

			旅客輸送量（百万人キ口）				鉄道運輸収入（億円）			
			2013.3 実績	2014.3 10月計画	増減	(%)	2013.3 実績	2014.3 10月計画	増減	(%)
新幹線	定期		1,670	1,710	+39	102.4	227	233	+5	102.6
	定期外		18,448	18,643	+195	101.1	4,693	4,824	+131	102.8
	計		20,118	20,353	+234	101.2	4,920	5,057	+137	102.8
在来線	関東圏	定期	68,513	69,204	+691	101.0	4,457	4,495	+37	100.9
		定期外	33,907	34,502	+595	101.8	6,712	6,756	+43	100.7
		計	102,420	103,706	+1,286	101.3	11,170	11,252	+81	100.7
	その他	定期	3,143	3,162	+18	100.6	188	189	+0	100.5
		定期外	2,710	2,768	+57	102.1	535	549	+14	102.6
		計	5,854	5,931	+76	101.3	723	738	+15	102.1
	在来線 合計	定期	71,657	72,367	+710	101.0	4,646	4,684	+38	100.8
		定期外	36,618	37,271	+653	101.8	7,248	7,306	+57	100.8
		計	108,275	109,638	+1,363	101.3	11,894	11,991	+96	100.8
合計	定期	73,327	74,077	+749	101.0	4,873	4,918	+44	100.9	
	定期外	55,066	55,914	+848	101.5	11,941	12,131	+189	101.6	
	計	128,394	129,991	+1,597	101.2	16,814	17,049	+234	101.4	

# 津波被害などを受けた沿岸線区の状態



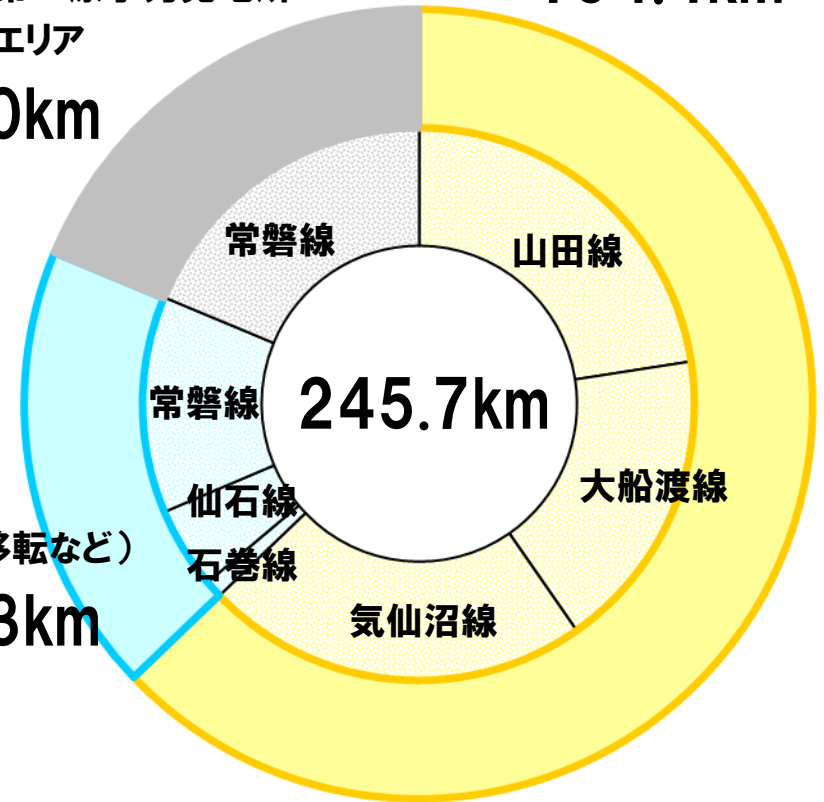
■ 現在の運転見合わせ区間 6線区 245.7km

福島第一原子力発電所  
周辺エリア  
46.0km



復旧予定  
(一部ルート移転など)  
45.3km

まちづくりとあわせて議論  
154.4km



(※2013年10月30日現在)

## 発行枚数:約4,442万枚

(電子マネー対応Suica発行枚数:約4,217万枚)

<参考>「ビュー・スイカ」カード(提携含む)有効会員数:約384万人、モバイルSuica登録会員数:約323万人

### 【諸元】

#### ◇ 鉄道利用可能箇所数

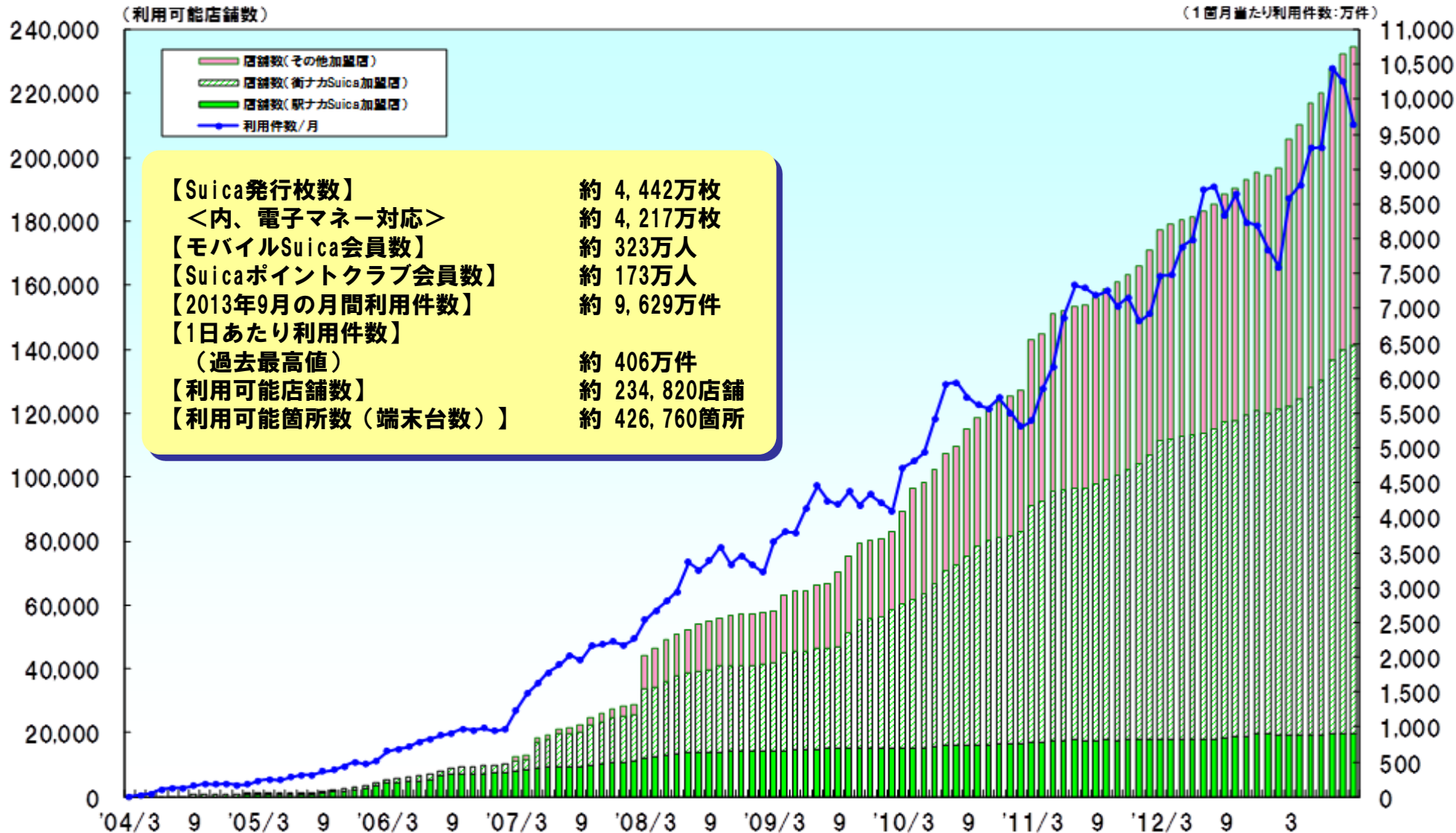
当社(Suicaエリア) 860駅(東京モノレール、東京臨海高速鉄道等Suica事業者を含む)、JR北海道(Kitacaエリア) 55駅、PASMOエリア(鉄道) 1,291駅、JR東海(TOICAエリア) 149駅、名鉄・名古屋市交通局(manacaエリア) 379駅、JR西日本(ICOCAエリア) 430駅、スルツとKANSAI協議会(PiTaPaエリア) 860駅、JR九州(SUGOCAエリア) 272駅、西鉄(nimocaエリア) 72駅、福岡市交通局(はやかけんエリア) 35駅

#### ◇ クレジットカード事業の主な提携先・・・JAL、ビックカメラ、みずほ銀行、三菱東京UFJ銀行、イオン、ヤフー、トヨタファイナンス、ANA、三井住友銀行、横浜銀行



## ■ Suica電子マネー利用件数および利用可能店舗数の推移

※ 数値は2013年9月末現在  
 ※ 数値は其他加盟店実績含む



	大宮	品川	立川	日暮里	東京	上野	品川 サウス	赤羽
開業	2005.3	2005.10	2007.10 (1期) 2008.10 (2期)	2008.3 2009.6(増床)	2010.3	2010.12 (1期) 2011.3 (2期)	2010.12 (1期) 2011.2 (2期) 2011.4 (3期) 2011.5 (4期)	2011.3 (1期) 2011.7 (2期) 2011.8 (3期) 2011.9 (4期)
売場 面積	約2,300㎡	約1,600㎡	約4,300㎡	約380㎡	約730㎡	約4,800㎡	約1,800㎡	約1,600㎡
店舗数	76	51	92	18	31	77	39	54
店舗売上 2013.9 (対前年%)	49億円 (98.3%)	30億円 (100.5%)	28億円 (100.4%)	9億円 (100.8%)	21億円 (109.0%)	53億円 (100.6%)	49億円 (102.6%)	25億円 (98.5%)



## ■ メトロポリタンホテルズ(10ホテル、3,035室)

ホテルメトロポリタン(池袋)、エドモント(飯田橋)、高崎、長野、仙台、盛岡、盛岡ニューウイング、秋田、山形、丸の内

営業収益\* 163億円(2013.9) 稼働率 85.4%

## ■ ホテルメッツ(23ホテル、2,682室)

久米川、武蔵境、国分寺、浦和、水戸、川崎、津田沼、北上、長岡、溝ノ口(武蔵溝ノ口)、渋谷、田端、かまくら大船(大船)、八戸、目白、赤羽、福島、高円寺、立川、駒込、横浜鶴見(鶴見)、新潟、ホテル アール・メッツ宇都宮

営業収益\* 42億円(2013.9) 稼働率 81.9%

## ■ 東京ステーションホテル(150室)

## ■ ファミリーオ、フォルクローロ(8ホテル、249室)

## ■ ホテルドリームゲート舞浜(80室)

## ■ シーサイドホテル 芝弥生(155室)

## ■ ホテルニューグランド(249室)

\* 各ホテルの営業収益の単純合算

(2013年9月30日現在)

# 主要子会社の実績と計画

(単位:億円)		2012.9 実績	2013.9 実績	13.9/12.9	2014.3 計画	14.3/13.3
JR東日本 リテールネット (Jリテール)	営業収益	1,042	1,014	97.3%	2,040	98.7%
	営業利益	38	28	74.2%	48	75.6%
日本レストラン エンタプライズ (NRE)	営業収益	312	305	97.8%	627	99.1%
	営業利益	5	7	155.3%	11	101.9%
ルミネ	営業収益	298	305	102.4%	649	102.9%
	営業利益	45	55	123.7%	109	101.9%
JR東日本企画	営業収益	435	453	104.0%	1,014	102.0%
	営業利益	5	9	160.9%	24	101.1%

\*単体での営業収益・営業利益

# 今後の主なプロジェクト(生活サービス事業)

	開業時期	延床面積(m <sup>2</sup> )			
		オフィス(m <sup>2</sup> )	商業施設(m <sup>2</sup> )	ホテル(室)	
JR船橋駅南口駅ビル(仮称)	2016年春	約9,980	-	約2,370	161
新宿駅新南口ビル(仮称)	2016年春	約111,000	約77,200	約9,400	-
千葉駅駅舎・駅ビル建替	2018年春 (全面開業)	約70,000	-	約54,000	-
仙台駅東口開発	2016年春	約43,000	-	約41,000	-
	2017年春	約14,000	-	-	約280
渋谷駅開発(共同開発)	(東棟)2020年 (中央・西棟)2027年	約270,000	約70,000 (貸床面積)	約70,000 (店舗面積)	-
(仮称)横浜駅西口駅ビル計画	計画中				
品川開発プロジェクト	計画中				

# 2013年3月期 新幹線・在来線別収支

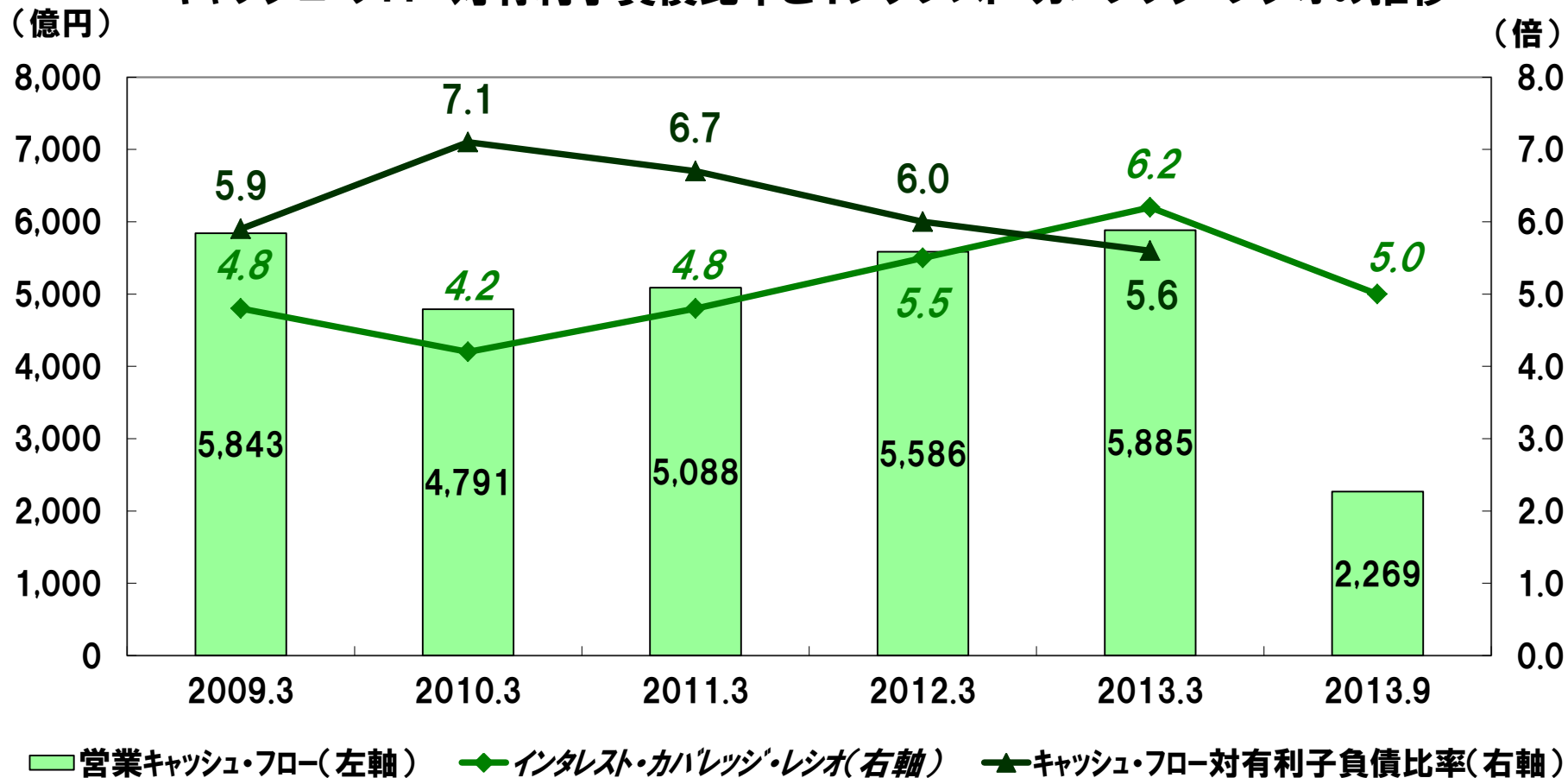
(単位:億円)	新幹線			在来線		
	2012.3	2013.3	比率 (%)	2012.3	2013.3	比率 (%)
営業キロ[キロ]	1,134	1,134	100.0	6,377	6,377	100.0
輸送人キロ[百万人キロ]	18,424	20,118	109.2	106,639	108,275	101.5
鉄道事業営業収益 A	4,498	5,025	111.7	12,710	13,094	103.0
鉄道事業営業費用	2,924	3,148	107.7	11,732	12,113	103.2
鉄道事業営業損益 B	1,573	1,876	119.2	977	980	100.3
鉄道事業固定資産 C	20,603	20,520	99.6	24,143	24,430	101.2
鉄道事業減価償却費	775	811	104.7	1,982	1,890	95.4
B/A	35.0%	37.3%	-	7.7%	7.5%	-
B/C	7.6%	9.1%	-	4.0%	4.0%	-

# 財務指標の動向(1)

債券投資家向け追加資料



## キャッシュ・フロー対有利子負債比率とインタレスト・カバレッジ・レシオの推移



(注1) インタレスト・カバレッジ・レシオ = 営業キャッシュ・フロー / 利息の支払額

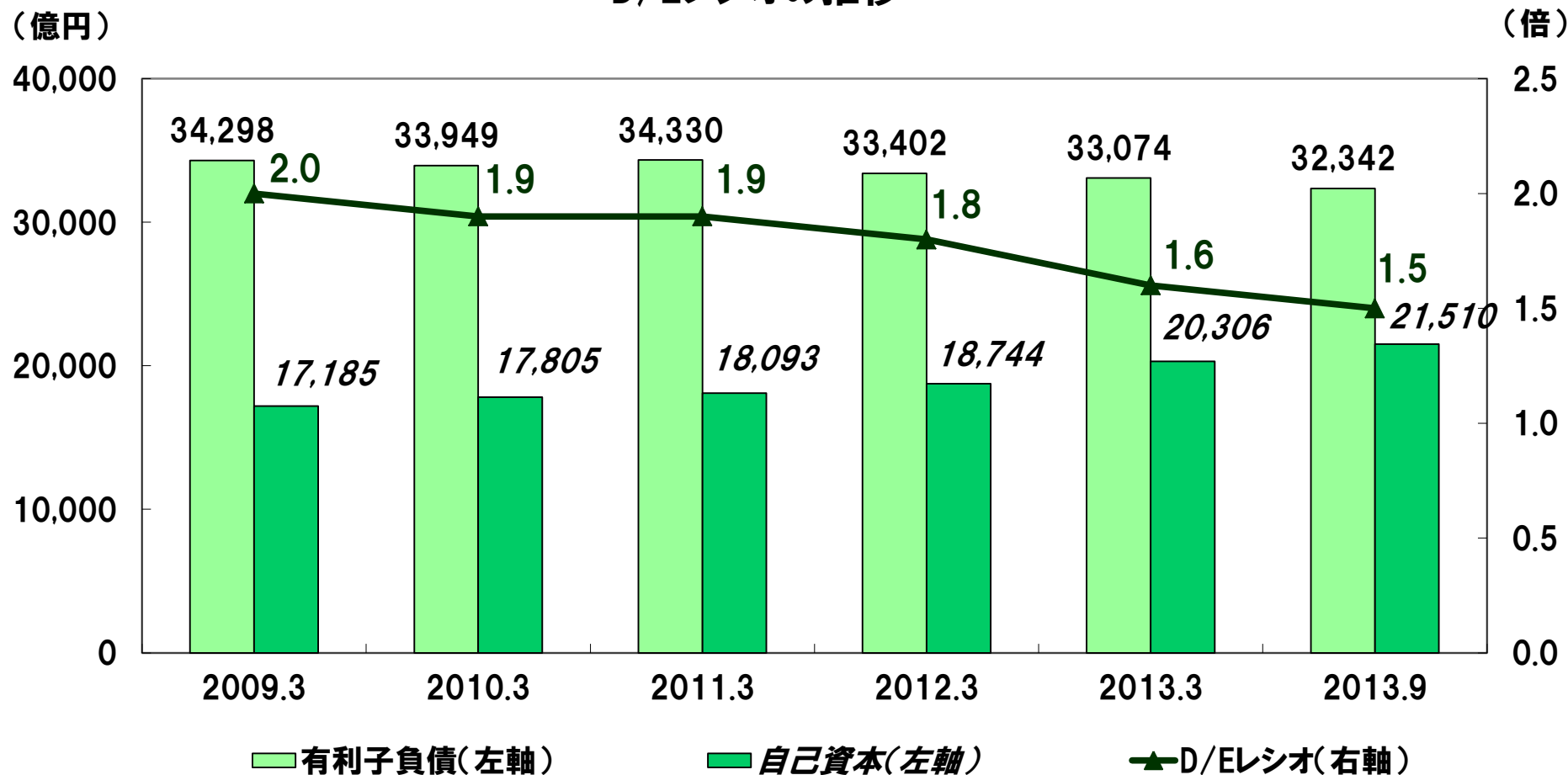
(注2) キャッシュ・フロー対有利子負債比率 = 有利子負債 / 営業キャッシュ・フロー

# 財務指標の動向(2)

債券投資家向け追加資料



## D/Eレシオの推移



(注) D/Eレシオ=有利子負債/自己資本

# 有利子負債の構成

債券投資家向け追加資料



## 連結有利子負債の内訳(2013年9月末)

(参考)

	残高 (億円)	構成比	平均金利	平均年限	連結長期債務 (億円)
社債	16,497	51.0%	1.94%	10.33年	16,497
長期借入金	8,407	26.0%	1.49%	5.71年	8,775
鉄道施設購入長期未払金	7,410	22.9%	5.68%	13.08年	7,410
その他有利子負債	27	0.1%	0.67%	0.52年	-
合計	32,342	100.0%	2.68%	9.75年	32,682

(注)連結長期債務の長期借入金には、無利子負債(2013年9月末の残高は367億円)を含む。

## 鉄道施設購入長期未払金の内訳

債務の名称	買取時元本 (億円)	未払残高 (億円)	金利		支払方法	支払期間	支払先(注2)における用途
			変動/固定	利率			
1号債務(注1)	21,018	2,285	変動	4.12%	元利均等	1991.10~2017.3	同機構が負担する債務の償還資金
2号債務(注1)	6,385	1,574	固定	6.35%	元利均等	1991.10~2017.3	在来線の整備等
3号債務(注1)	3,665	3,420	固定	6.55%	元利均等	1991.10~2051.9	整備新幹線
新幹線債務合計	31,069	7,281		5.74%			
秋田新幹線債務	279	97	変動	1.68%	元利均等	1997.3~2022.3	
モノレール債務	367	31	変動	2.86%	元利均等	(2002.3)~2029.11	
総計		7,410		5.68%			

(注1)「新幹線鉄道に係る鉄道施設の譲渡等に関する法律施行令」第1条の、それぞれ第1号、2号、3号に規定されていることによる通称

(注2)独立行政法人 鉄道建設・運輸施設整備支援機構

## ■長期資金調達

- 長期・固定金利での調達と債務償還の平準化により、金利上昇リスクを抑制
- 長期格付け

格付機関名	格付け
ムーディーズ	Aa2（安定的）
スタンダード&プアーズ(S&P)	AA-（ネガティブ）
格付投資情報センター(R&I)	AA+（安定的）

## ■流動性

- 日々、鉄道事業から現金収入(2013年3月期の1日当たりの運輸収入は約50億円)
- CP発行枠 1,500億円

### 短期格付け

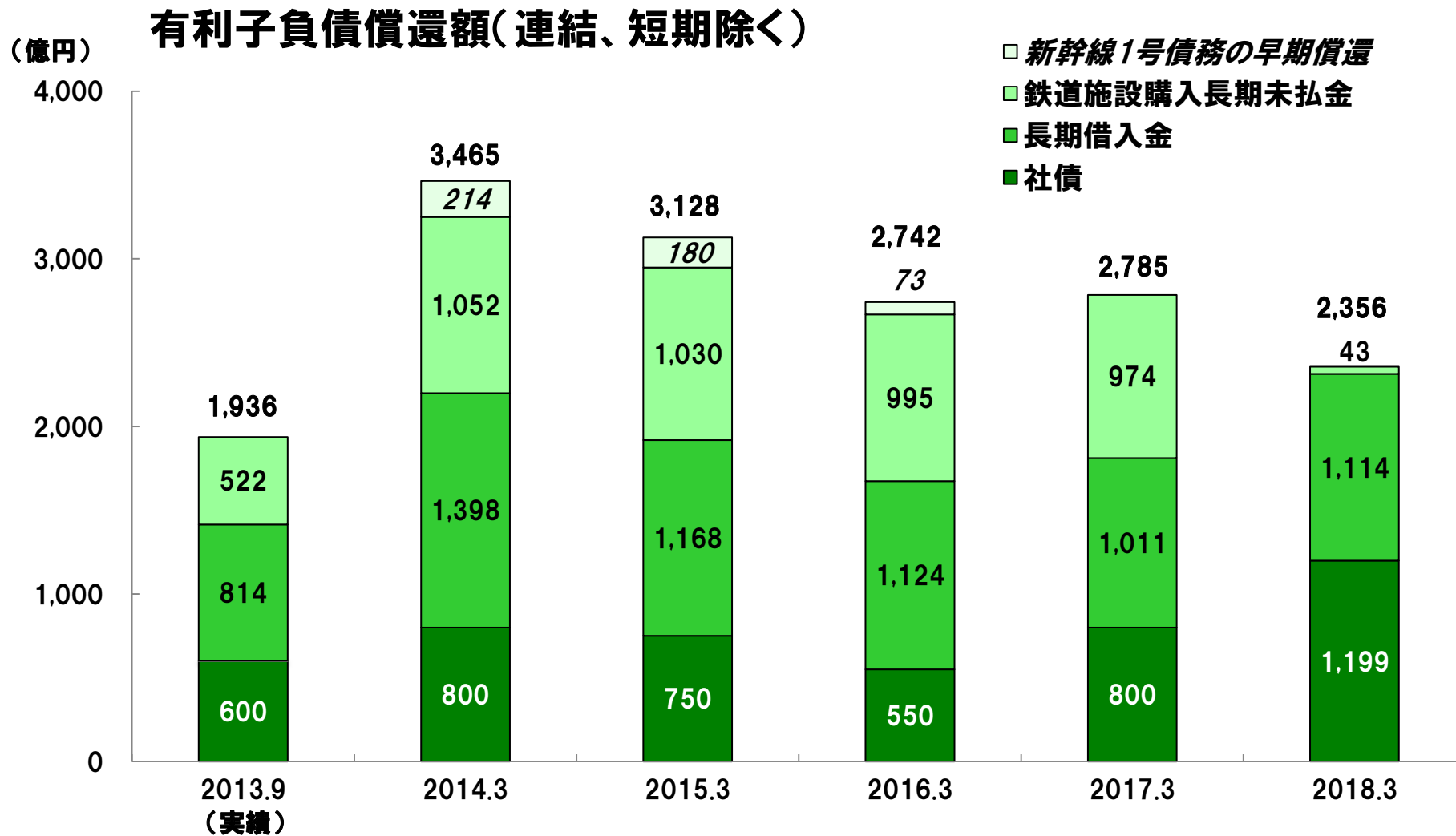
格付機関名	格付け
ムーディーズ	P-1
格付投資情報センター(R&I)	a-1+

- 当座借越枠 3,300億円



# 有利子負債の償還見込み

債券投資家向け追加資料

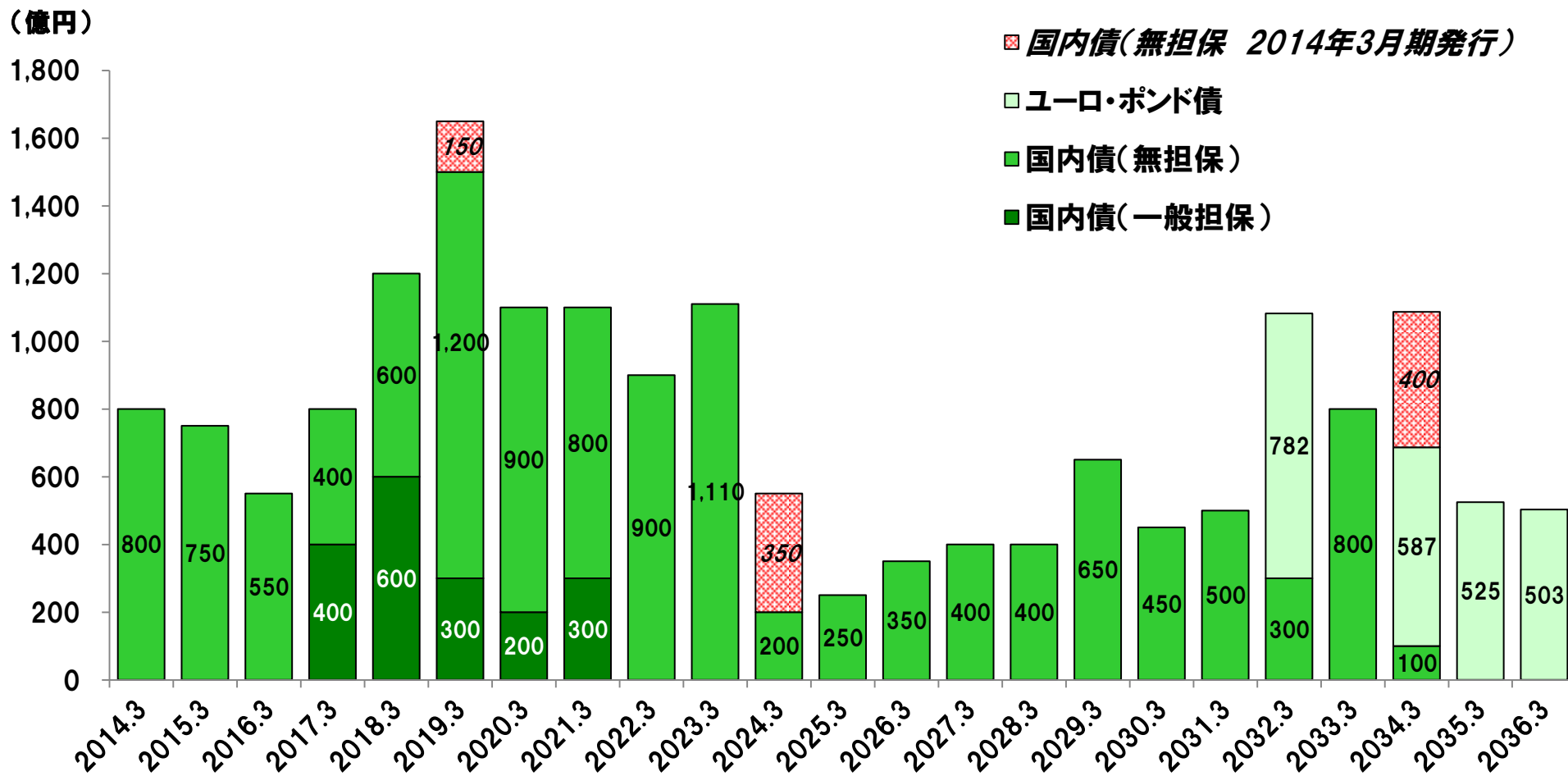


(注1) 見込額は2013年9月末現在

(注2) 新幹線1号債務の早期償還額は予定額

(注3) 社債に関する償還額は額面金額

## 社債償還額(単体)



(注1) 2013年10月30日現在

(注2) 償還額は額面金額

# 2014年3月期の社債発行実績

債券投資家向け追加資料



回号	年限	発行総額	クーポン	発行価格	応募者 利回り	JGB スプレッド	発行日	償還日
92	5	150億円	0.392%	100円	0.392%	+7bp	2013.7.30	2018.7.30
93	10	150億円	0.923%	100円	0.923%	+7bp	2013.7.30	2023.7.28
94	20	200億円	1.807%	100円	1.807%	+9bp	2013.7.30	2033.7.29
95	10	200億円	0.748%	100円	0.748%	+8bp	2013.10.28	2023.10.27
96	20	200億円	1.634%	100円	1.634%	+10bp	2013.10.28	2033.10.28

**本資料および説明会プレゼンテーション映像は  
弊社ホームページでご覧いただけます**

**JR東日本ホームページ「企業・IR・採用情報」→「決算説明会」**  
<http://www.jreast.co.jp/investor/guide/index.html>

#### 将来の見通しの記述について

このレポートに記載されているJR東日本グループの現在の計画、戦略、確信などのうち、過去の事実以外のものはJR東日本グループの将来の業績に関する見通しの記述であり、現在入手可能な情報に基づく経営陣の仮定と確信に基づくものであります。これらの将来見通しの記述は、既に知られているリスク、知られていないリスクや不確かさ、その他の要因などを含み、JR東日本グループの実際の経営成績、業績などはこのレポートに記載した見通しとは大きく異なる結果となる可能性があります。これらの要因には以下のようなものなどが含まれます。

①鉄道事業の現在の利用者数を維持または増加させるJR東日本グループの能力、②鉄道事業その他の事業の収益性を改善するJR東日本グループの能力、③鉄道事業以外の事業を拡大するJR東日本グループの能力、④日本全体の経済情勢や法規制、日本政府の政策など。