

2005年3月期中間決算 補足資料

1st Half of FY2005.3 Investors' Guide

2004年11月17日

November 17, 2004



(注)記載金額及び輸送量は小数点以下切捨てて表示しています。

将来の予測に関する記述は、当社が現時点で合理的と判断する一定の前提に基づいたものであり、実際には、様々な要素により異なる結果となることをご承知おきください。
なお、新潟県中越地震の業績に与える影響は織り込んでおりません。

目次 Contents

連結決算 Consolidated Financial Summary	1	長期債務（連結） Total Long-Term Debt	1 1
セグメント別構成 Business Segment Composition	2	単体決算 Nonconsolidated Financial Summary	1 2
運輸業 Transportation	3	単体経費構造 Nonconsolidated Cost Structure	1 3
駅スペース活用事業 Station Space Utilization	4	旅客運輸収入 Passenger Revenue Table	1 4
ショッピング・オフィス事業 Shopping Centers & Office Buildings	5	旅客輸送量 Traffic Volume Table	1 5
その他事業 Other Services	6	ダイヤ改正 Revisions of the Train Tables	1 6
旅客運輸収入分析 Passenger Revenue Breakdown	7	東京駅再開発 Redevelopment of Tokyo Station	1 7
主要子会社の業績 Result of Major Subsidiaries	8	S u i c a	1 8
ホテル事業の概要 Outline of Hotel Business	9	(参考)新幹線・在来線別収支 Additional Information: Breakdown of Operating Income	1 9
営業外・特別損益の概要（連結） Other Income / Expenses	1 0		

連結決算 Consolidated Financial Summary

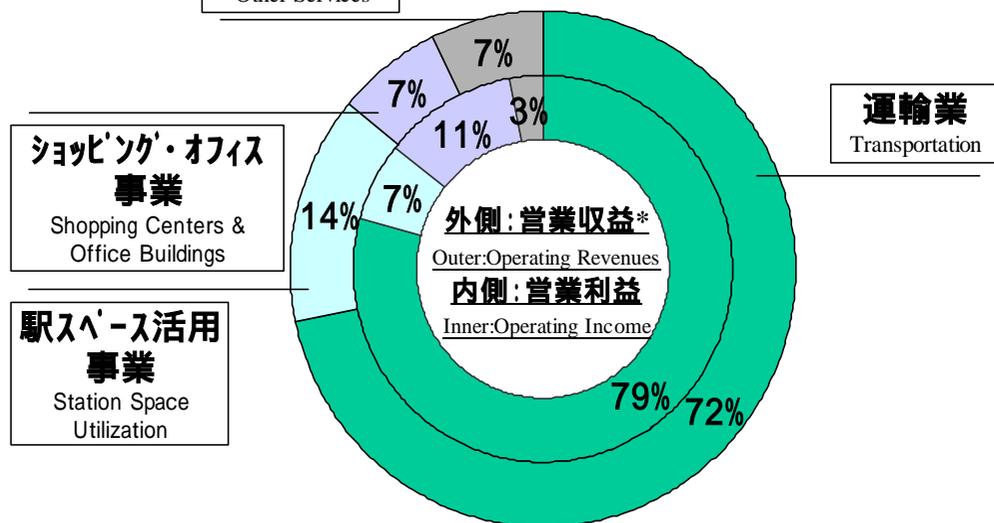
(単位：億円 ¥100millions)

	2003.9	2004.9	04.9/03.9	2004.3	2005.3Plan	05.3/04.3
営業収益 Operating Revenues	12,562	12,695	+133 101.1%	25,422	25,610	+187 100.7%
営業利益 Operating Income	1,953	2,219	+266 113.6%	3,514	3,650	+135 103.9%
経常利益 Recurring Income	1,202	1,519	+317 126.4%	2,253	2,110	-143 93.6%
中間(当期)純利益 Net Income	607	823	+216 135.7%	1,198	1,330	+131 111.0%
営業C F Operating Cash Flows	1,518	1,971	+452 129.8%	3,870	-	-
投資C F Investing Cash Flows	-1,235	-1,264	-29 102.4%	-2,345	-	-
財務C F Financing Cash Flows	-624	-835	-210 133.7%	-1,961	-	-
	2004.3	2004.9	04.9/04.3			
総資産 Total Assets	67,816	67,291	-525 99.2%			
株主資本 Shareholders' Equity	11,001	11,556	+554 105.0%			

セグメント別構成 Business Segment Composition

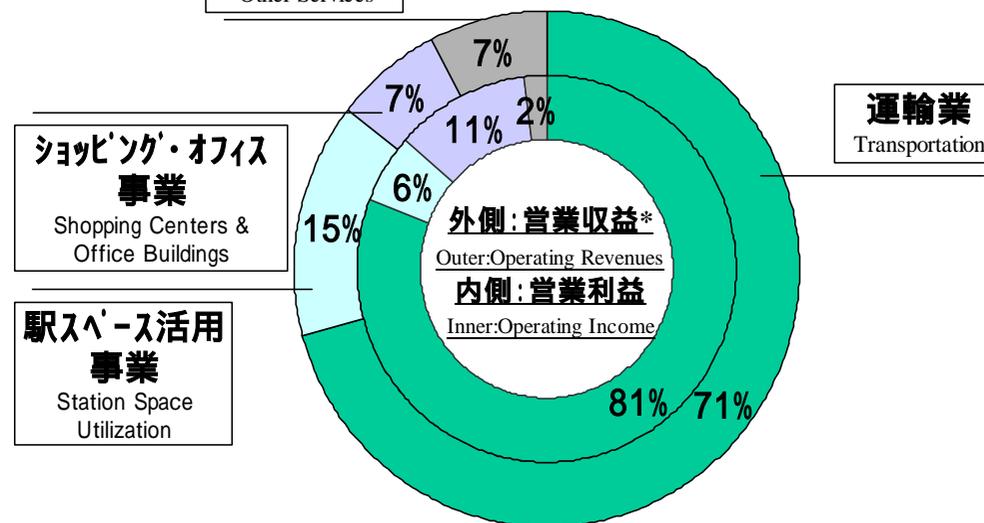
2003.9

その他事業
Other Services



2004.9

その他事業
Other Services



(単位：億円 ¥100millions)

	運輸 Transportation	駅スペース活用 Station Space Utilization	ショッピング・オフィス Shopping Centers & Office Buildings	その他 Other Services	消去又は 全社 Elimination and/or Corporate	合計 Total
営業収益* Operating Revenues	8,984	1,820	856	900	-	12,562
営業利益 Operating Income	1,548	132	223	54	(5)	1,953

(単位：億円 ¥100millions)

	運輸 Transportation	駅スペース活用 Station Space Utilization	ショッピング・オフィス Shopping Centers & Office Buildings	その他 Other Services	消去又は 全社 Elimination and/or Corporate	合計 Total
営業収益* Operating Revenues	9,004	1,854	894	942	-	12,695
営業利益 Operating Income	1,793	127	255	41	(-2)	2,219

*外部顧客に対する売上高 Operating revenues from outside customers

運輸業 Transportation

(単位：億円 ¥100millions)

	2003.9	2004.9	04.9/03.9	2004.3	2005.3 ^{Plan}	05.3/04.3
営業収益 Operating Revenues	8,984	9,004	+19 100.2%	17,981	18,030	+48 100.3%
営業利益 Operating Income	1,548	1,793	+244 115.8%	2,627	2,700	+72 102.8%

(注) 営業収益：外部顧客に対する売上高
 営業利益：外部顧客に対する売上高 + セグメント間売上高 - 外部仕入 - セグメント間仕入

主な増減要因			
営業収益		営業利益	
JR東日本	+28	JR東日本	+245
東京モノレール	-2	東京モノレール	+1
JRバス関東	-5	JRバス関東	-3

トピックス

- ・「Suica」とJR西日本「ICOCA」の相互利用を開始
(2004年8月)
- ・東京モノレール快速運転拡大
(2004年8月)

駅スペース活用事業 Station Space Utilization

(単位：億円 ¥100millions)

	2003.9	2004.9	04.9/03.9	2004.3	2005.3Plan	05.3/04.3
営業収益 Operating Revenues	1,820	1,854	+33 101.9%	3,664	3,740	+75 102.1%
営業利益 Operating Income	132	127	-5 95.8%	271	280	+8 103.1%

(注) 営業収益：外部顧客に対する売上高
 営業利益：外部顧客に対する売上高 + セグメント間売上高 - 外部仕入 - セグメント間仕入

主な増減要因			
営業収益		営業利益	
キヨスク	+10	キヨスク	-4
NRE	+15	NRE	-4

トピックス

- ・ Dila蘇我開業
(2004年8月)
- ・ キヨスクにおける
外部企業との連携
(チョコスク、ジオスク等)



Dila 蘇我

ショッピング・オフィス事業 Shopping Centers & Office Buildings

(単位：億円 ¥100millions)

	2003.9	2004.9	04.9/03.9	2004.3	2005.3Plan	05.3/04.3
営業収益 Operating Revenues	856	894	+37 104.4%	1,751	1,810	+58 103.3%
営業利益 Operating Income	223	255	+31 114.2%	462	480	+17 103.7%

(注) 営業収益：外部顧客に対する売上高
 営業利益：外部顧客に対する売上高 + セグメント間売上高 - 外部仕入 - セグメント間仕入

主な増減要因			
営業収益		営業利益	
ルミネ	+16	ルミネ	+10
東京圏駅ビル開発 (アトレ)	+19	東京圏駅ビル開発 (アトレ)	+11
前年は目黒ステーションビル、 亀戸ステーションビルを含む		前年は目黒ステーションビル、 亀戸ステーションビルを含む	

トピックス

- ・ 駅ビル9社を4社に経営統合
(2004年4月)
- ・ JR品川イーストビル開業(2004年3月)
- ・ 駅ビルリニューアル実施
(吉祥寺ロンロン、茅ヶ崎ルミネ等)
- ・ 八重洲ツインタワー工事着手(2004年9月)



JR品川イーストビル

その他事業 Other Services

(単位：億円 ¥100millions)

	2003.9	2004.9	04.9/03.9	2004.3	2005.3Plan	05.3/04.3
営業収益 Operating Revenues	900	942	+41 104.6%	2,025	2,030	+4 100.2%
営業利益 Operating Income	54	41	-12 77.6%	179	200	+20 111.5%

(注) 営業収益：外部顧客に対する売上高
 営業利益：外部顧客に対する売上高 + セグメント間売上高 - 外部仕入 - セグメント間仕入

主な増減要因			
営業収益		営業利益	
JR東日本	-9	JR東日本	-2
JR企画	+5	JR企画	+0
JEIS	+22	JEIS	-3
メカトロニクス	+16	メカトロニクス	+1

ホテル事業実績(2004.9)

営業収益 207 億円 (97.5%)
 (セグメント間売上高を含む)

営業利益 5 億円 (87.7%)
 () 内は前年同期比

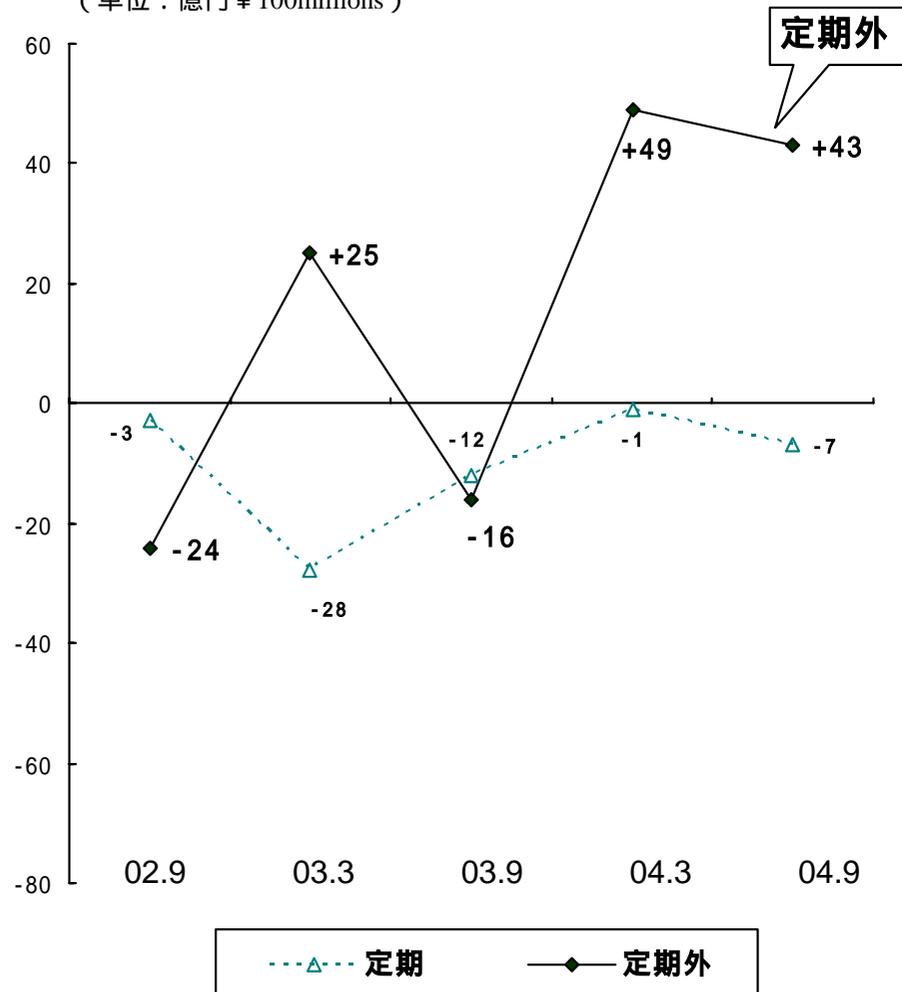
トピックス

- ・「池袋ターミナルビル」を
 ホテル業とショッピング・オフィス業
 の2社に分割 (2004年4月)
- ・「びゅうパーク板橋弥生町」
 販売開始 (2004年7月)

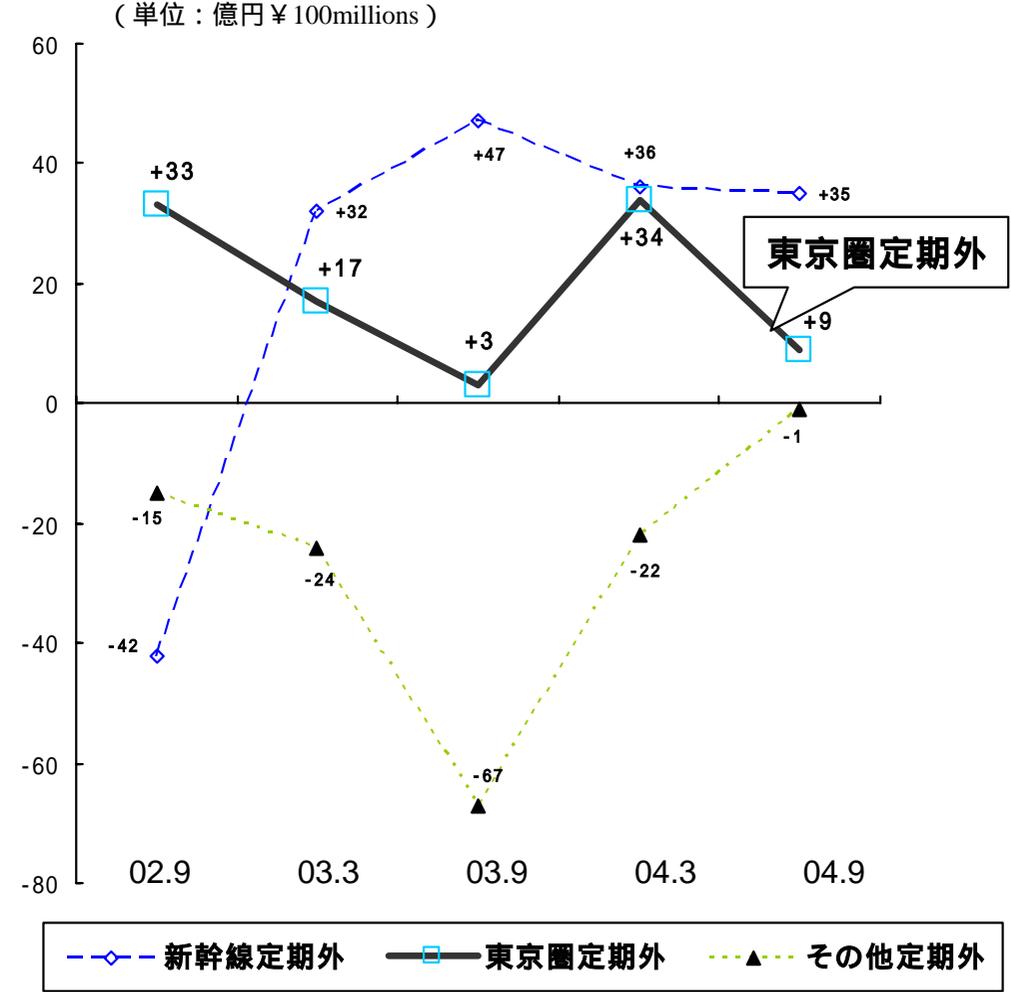
旅客運輸収入分析 Passenger Revenue Breakdown

対前年比(半期ごと)

(単位：億円 ¥100millions)



(単位：億円 ¥100millions)



主要子会社の業績 Result of Major Subsidiaries

(単位：億円 ¥100millions)

		2003.9	2004.9	04.9/03.9	2004.3	2005.3Plan	05.3/04.3
東日本 キヨスク East Japan Kiosk Co.,Ltd	営業収益 Operating Revenues	1,137	1,146	+8	2,273	2,328	+55
	営業利益 Operating Income	22	9	-12	40	46	+6
日本レストラン インタ°ライズ Nippon Restaurant Enterprise Co.,Ltd	営業収益 Operating Revenues	234	254	+19	488	511	+23
	営業利益 Operating Income	9	9	-0	21	21	+0
ルミネ LUMINE Co.,Ltd	営業収益 Operating Revenues	154	170	+16	325	341	+15
	営業利益 Operating Income	20	29	+9	46	46	+0
JR東日本 企画 East Japan Marketing & Communications, Inc	営業収益 Operating Revenues	401	418	+17	864	875	+11
	営業利益 Operating Income	7	9	+1	20	19	-0
東京圏 駅ビル開発 The EKIBIRU Development Co. TOKYO	営業収益 Operating Revenues	64	100	+36	132	200	+67
	営業利益 Operating Income	6	9	+3	11	15	+3

単体での営業収益・営業利益 Nonconsolidated

ホテル事業の概要 Outline of Hotel Business

メトロポリタンホテルズ

ホテルメトロポリタン(池袋)、ホテルメトロポリタンイトモント(飯田橋)、東京ステーションホテル(東京)、高崎、長野、仙台、盛岡、盛岡ニューイング、秋田、山形 【合計10ホテル、2,732室】

営業収益*1 167億円(2004.9) 稼働率 78%

ホテルメッツチェーン

久米川、武蔵境、国分寺、浦和、水戸、川崎、津田沼、北上、長岡、溝ノ口(武蔵溝ノ口)、渋谷、田端、かまくら大船(大船)、八戸、目白 【合計15ホテル、1,532室】

営業収益*1 24 億円(2004.9) 稼働率 87%

長期滞在型ホテル (14ホテル、399室)
ホテルドリームゲート舞浜 (80室)
弥生会館 (2ホテル、290室)
ホテルニューグランド (251室)*2

*1 各ホテルの営業収益の単純合算、メッツは田端除く14ホテルの計

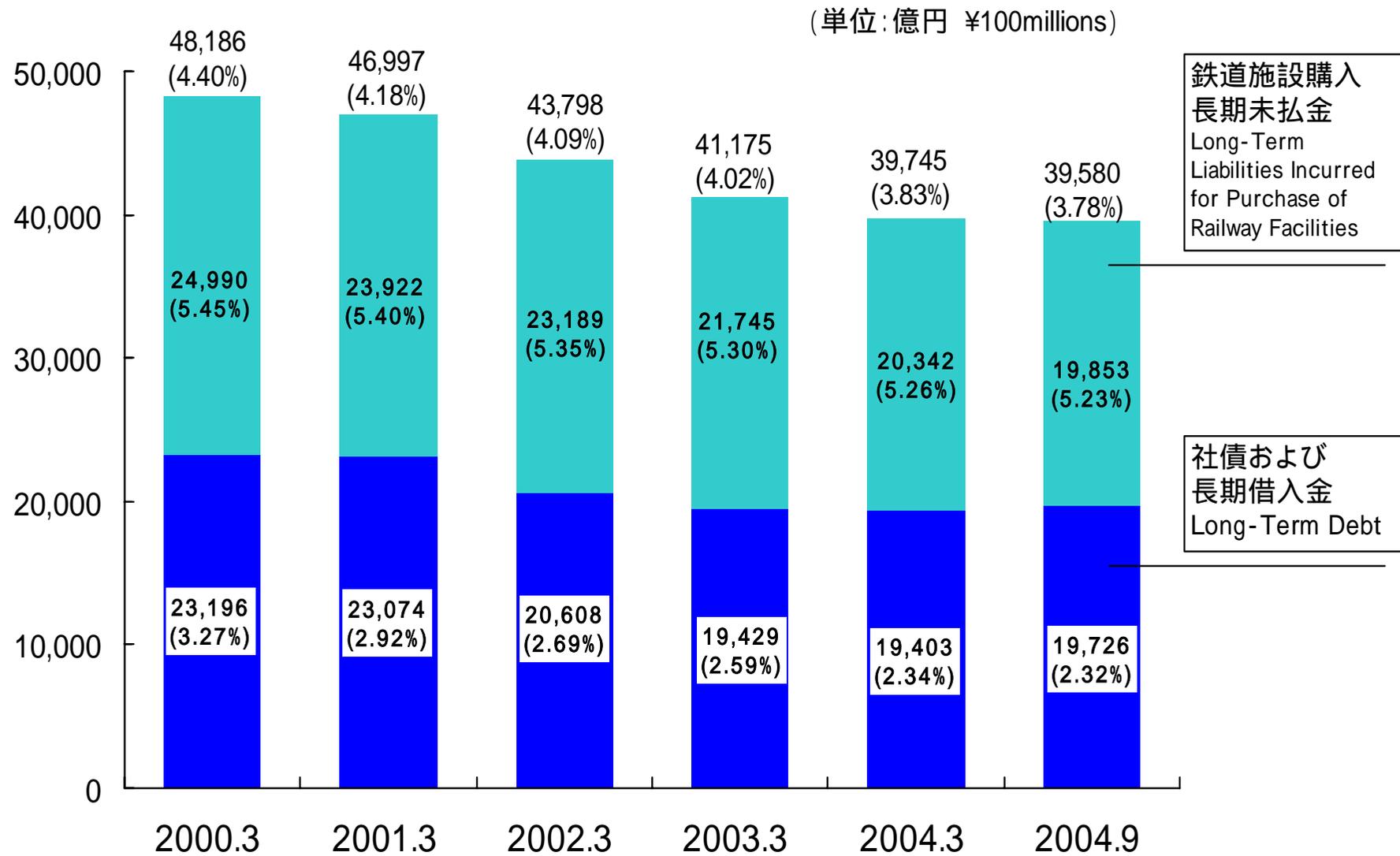
*2 2004年4月に準会員としてJR東日本ホテルチェーンに加盟

営業外・特別損益の概要(連結) Other Income / Expenses

(単位：億円 ¥100millions)

	2004.9	前中間期との差	
営業利益	2,219	+266	
営業外収益	74	-14	
受取利息及び受取配当金	10	-9	
持分法による投資利益	8	+8	JTB 7 (+13) CSP 0 (+0)
その他	55	-13	JR東日本: リース投資利益 14 (-15)等
営業外費用	774	-65	
支払利息	758	-58	支払利息 620 (-67) 社債利息 138 (+9)等
持分法による投資損失	-	-5	
その他	15	-2	
経常利益	1,519	+317	
特別利益	504	+308	
工事負担金等受入額	66	-58	
固定資産売却益	33	+17	
投資有価証券売却益	395	+354	JR東日本: ボーダフォン株式 311(+311) 子会社: ボーダフォンHD株式 78(+59)
その他の特別利益	8	-5	
特別損失	551	+245	
工事負担金等圧縮損	66	-59	
固定資産売却損	34	+13	
減損損失	381	+381	
その他の特別損失	68	-91	夏季賞与に係る社会保険料 - (-96) 固定資産除却損 21(+0)等
税金等調整前中間純利益	1,472	+380	

長期債務(連結) Total Long-Term Debt



カッコ内のパーセンテージは平均金利 Average Interest Rates (%)

単体決算 Nonconsolidated Financial Summary

(単位：億円 ¥100millions)

	2003.9	2004.9	04.9/03.9	2004.3	2005.3 Plan	05.3/04.3
営業収益 Operating Revenues	9,458	9,502	+44 100.5%	18,972	19,020	+47 100.3%
営業利益 Operating Income	1,763	2,025	+262 114.9%	3,075	3,140	+64 102.1%
経常利益 Recurring Income	1,028	1,329	+301 129.3%	1,832	1,630	-202 89.0%
中間(当期)純利益 Net Income	548	744	+196 135.8%	1,043	1,150	+106 110.2%
	2004.3	2004.9	04.9/04.33	2004.3	2005.3Plan	05.3/04.3
総資産 Total assets	63,073	63,058	-14 100.0%	63,073	-	-
株主資本 Shareholders' Equity	10,287	10,795	+507 104.9%	10,287	-	-
長期債務 Total Long-Term Debt	39,050	39,035	-15 100.0%	39,050	38,250	-800 98.0%
平均金利 Average Interest Rate	3.85%	3.79%	-0.06%	3.85%	-	-

単体経費構造 Nonconsolidated Cost Structure

(単位：億円 ¥100millions)

	2003.9	2004.9	04.9/03.9	2004.3	2005.3Plan	05.3/04.3
人件費 Personnel Expenses	3,073	2,979	-94 96.9%	6,161	6,070	-91 98.5%
うち退職関連経費 Retirement Expenses	524	525	+1 100.3%	1,077	1,010	-67 93.7%
物件費 Property Expenses	2,572	2,461	-111 95.7%	5,636	5,650	+13 100.2%
動力費 Energy Expenses	215	220	+4 102.0%	450	470	+19 104.3%
修繕費 Maintenance Expenses	944	849	-94 90.0%	2,037	2,020	-17 99.1%
その他 Other Expenses	1,412	1,391	-21 98.5%	3,148	3,160	+11 100.4%
機構借損料等 Rental Payments to JRJT,etc.	420	416	-3 99.1%	842	850	+7 100.9%
租税公課 Taxes	391	411	+20 105.2%	731	790	+58 108.0%
減価償却費 Depreciation	1,237	1,208	-28 97.7%	2,525	2,520	-5 99.8%

旅客運輸収入 Passenger Revenue Table

(単位：億円 ¥100millions)

		2003.9	2004.9	04.9/03.9 (%)	2004.3	2005.3 Plan	05.3/04.3 (%)
新幹線 Shinkansen	定期 Commuter	109	112	102.6	214	216	100.6
	定期外 Other	2,233	2,269	101.6	4,445	4,450	100.1
	計 Total	2,343	2,381	101.6	4,660	4,666	100.1
東京圏 Tokyo Met. Area	定期 Commuter	1,744	1,736	99.6	3,432	3,408	99.3
	定期外 Other	2,515	2,524	100.4	5,043	5,119	101.5
	計 Total	4,260	4,261	100.0	8,476	8,527	100.6
在来線 Conventional Lines	定期 Commuter	602	599	99.5	1,179	1,166	98.8
	定期外 Other	1,172	1,171	99.9	2,347	2,345	99.9
	計 Total	1,775	1,771	99.7	3,527	3,511	99.5
計 Total	定期 Commuter	2,347	2,336	99.6	4,612	4,574	99.2
	定期外 Other	3,688	3,696	100.2	7,391	7,464	101.0
	計 Total	6,035	6,032	100.0	12,003	12,038	100.3
合計 Total	定期 Commuter	2,456	2,448	99.7	4,827	4,790	99.2
	定期外 Other	5,922	5,965	100.7	11,837	11,914	100.6
	計 Total	8,378	8,414	100.4	16,664	16,704	100.2

旅客輸送量 Traffic Volume Table

(単位：百万人キロ million passenger kilometers)

		2003.9	2004.9	04.9/03.9 (%)	2004.3	2005.3 Plan	05.3/04.3 (%)	
新幹線 Shinkansen	定期 Commuter	803	825	102.7	1,567	1,567	100.0	
	定期外 Other	8,668	8,724	100.6	17,179	17,247	100.4	
	計 Total	9,472	9,550	100.8	18,747	18,814	100.4	
東京圏 Tokyo Met. Area	定期 Commuter	26,415	26,367	99.8	51,602	51,103	99.0	
	定期外 Other	12,564	12,675	100.9	25,121	25,542	101.7	
	計 Total	38,980	39,043	100.2	76,723	76,644	99.9	
在来線 Conventional Lines	その他 Other Area	定期 Commuter	9,846	9,830	99.8	18,974	18,703	98.6
	定期外 Other	5,671	5,690	100.3	11,306	11,302	100.0	
	計 Total	15,518	15,520	100.0	30,281	30,005	99.1	
計 Total	定期 Commuter	36,262	36,197	99.8	70,576	69,805	98.9	
	定期外 Other	18,236	18,366	100.7	36,428	36,844	101.1	
	計 Total	54,498	54,563	100.1	107,004	106,649	99.7	
合計 Total	定期 Commuter	37,065	37,023	99.9	72,144	71,372	98.9	
	定期外 Other	26,904	27,090	100.7	53,608	54,091	100.9	
	計 Total	63,970	64,113	100.2	125,752	125,463	99.8	

ダイヤ改正 Revisions of the Train Tables

10月16日にダイヤ改正を実施

- ・ 湘南新宿ライン増発 (1日38往復 64往復)
- ・ 普通列車グリーン車営業開始 (湘南新宿ライン、宇都宮線、高崎線)

【湘南新宿ライン】

- ・ 終日のご利用数(ダイヤ改正後3週間の一日平均)

	ダイヤ改正後	前年実績	増減
ご利用人員(大崎～横浜)	12万人	6万人	+6万人

ダイヤ改正後のご利用人員は普通車とグリーン車の合計

【普通列車グリーン車】

- ・ 終日のご利用数(ダイヤ改正後3週間の一日平均)

	ご利用人員
湘南新宿ライン (大崎～横浜)	7,000人
宇都宮線・高崎線 (大宮～土呂・宮原)	9,000人

東京駅再開発 Redevelopment of Tokyo Station

八重洲ツインタワー

- 完成予定: 2007年秋【南棟、北棟(1期)】
2011年春【北棟(2期)】

延床面積: 357,000 m²

- 丸の内駅舎の未利用容積率を一部使用
事業費 1,100億円(当社負担分)

用途: オフィス、SC(百貨店)、駅施設



全景



中央デッキ部分

日本橋口ビル

- 完成予定 2007年春

延床面積: 79,200 m²

事業費: 280億円

用途:
オフィス(R&E)、コンファレンス、ホテル



東京ビル

- 完成予定 2005年10月

延床面積: 150,000m²

事業費: 70億円(当社負担分)

用途: オフィス

Suica

発行枚数:1000万人(04年10月末) ご利用可能駅数:847(04年10月末)

- ・ 定期券+ストアードフェア機能
- ・ 自動乗り越し精算
- ・ 定期券再発行
- ・ 他社線での導入: 東京モノレール・東京臨海高速鉄道(りんかい線)
JR西日本ICOCAとの相互利用
- ・ 仙台エリア、新幹線定期券での利用拡大
- ・ ビュースイカ(クレジットカードとの一体化)
- ・ 電子マネー(駅構内、ファミリーマート、スリーエフ等)
- ・ グリーン車Suicaシステム

現在までの効果

- 1 お客様の利便性向上
- 2 コスト削減:改札機メンテナンスコスト
- 3 デポジット・チャージの資金運用

今後の施策

- 1 JALカードSuica(2004年12月募集開始)
- 2 ビュースイカ新銀行東京カード(2005年度)
- 3 ビューカードによるオートチャージ(2005年度)
- 4 モバイルSuica(2005年度)
- 5 関東公民鉄・バスとの相互利用(2006年度)



グリーン車Suicaシステム



モバイルSuica

(参考) 新幹線・在来線別収支

Additional Information: Breakdown of Operating Income

	新幹線 Shinkansen			在来線 Conventional Lines		
	2003.3	2004.3	04.3/03.3 (%)	2003.3	2004.3	04.3/03.3 (%)
営業キロ(キロ) Passengers Line Network (km)	1,052	1,052	100.0	6,473	6,473	100.0
輸送人キロ(千人キロ) Passenger Kilometers (thousands)	18,276,469	18,747,418	102.6	106,899,691	107,004,995	100.1
鉄道事業営業収益(百万円) Operating Revenues (¥millions)	467,542	476,167	101.8	1,335,755	1,327,958	99.4
鉄道事業営業費用(百万円) Operating Expenses (¥millions)	288,408	293,094	101.6	1,242,389	1,231,257	99.1
鉄道事業営業損益(百万円) Operating Income (¥millions)	179,133	183,072	102.2	93,365	96,700	103.6
鉄道事業固定資産(百万円) Fixed Assets (¥millions)	2,391,743	2,345,442	98.1	2,239,511	2,229,980	99.6
鉄道事業減価償却費(百万円) Depreciation (¥millions)	88,310	86,800	98.3	161,948	159,862	98.7