

2003.5

# 2003年3月期 決算補足資料

FY2003.3 Investors' Guide



JR東日本 JR EAST

(注)当資料に含まれる将来の予測に関する記述は、当社が現時点で合理的と判断する一定の前提に基づいたものであり、実際には、様々な要素により異なる結果となることをご承知おきください。

#### Forward Looking Statements

Statements contained in this guide with respect to JR East's plans, strategies and beliefs that are not historical facts are forward looking statements about the future performance of JR East which are based on management's assumptions and beliefs in light of the information currently available to it. These forward looking statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors that may cause JR East's actual results, performance or achievements to differ materially from the expectations expressed herein. These factors include, without limitation, ( ) JR East's ability to successfully maintain or increase current passenger levels on its railway services, ( ) JR East's ability to improve the profitability of its railway and other operations, ( ) JR East's ability to expand its non-railway operations and ( ) general changes in economic conditions and laws, regulations and government policies in Japan.

# 目次Contents

連結決算 Consolidated Financial Summary	1	主要子会社の業績 Result of Major Subsidiaries	1 1
セグメント別構成 Business Segment Composition	2	ホテル事業の概要 Outline of Hotel Business	1 2
運輸業 Transportation	3	生活サービス事業の展開 (1),(2) Major Projects for Non Rail Business (1),(2)	1 3
駅スペース活用事業 Station Space Utilization	4	営業外・特別損益の概要(連結) Other Income / Expenses	1 5
ショッピング・オフィス事業 Shopping Centers & Office Buildings	5	長期債務 Total Long-Term Debt	1 6
その他事業 Other Services	6	設備投資 Capital Expenditures	1 7
運輸収入・輸送量トレンド Passenger Revenue & Traffic Volume Breakdown(1)	7	単体決算 Nonconsolidated Financial Summary	1 8
定期・定期外別収入トレンド Passenger Revenue Breakdown	8	単体経費構造 Nonconsolidated Cost Structure	1 9
在来線運輸収入・輸送量 Passenger Revenue & Traffic Volume Breakdown(2)	9	旅客運輸収入 Passenger Revenue Table	2 0
東北新幹線八戸開業 Tohoku Shinkansen Extension to Hachinohe	1 0	旅客輸送量 Traffic Volume Table	2 1
		中期経営構想 Medium-term Target	2 2

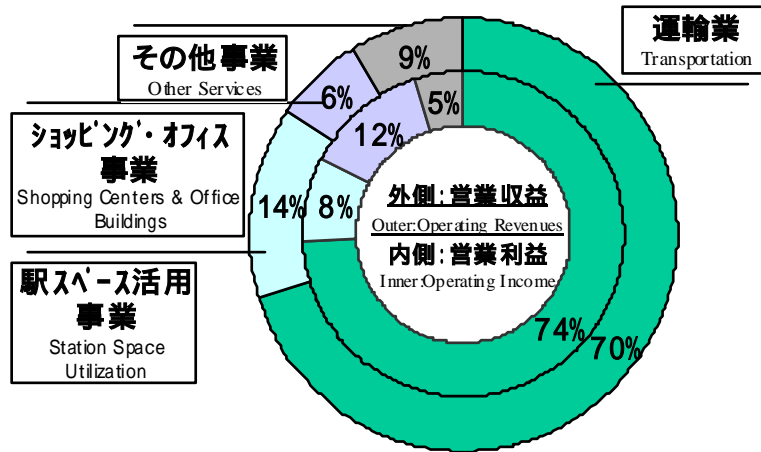
# 連結決算 Consolidated Financial Summary

( 単位：億円 ¥100millions )

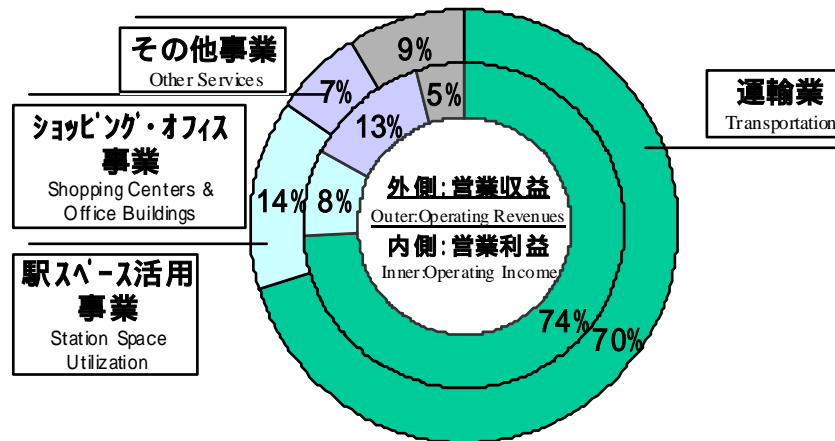
	2002.3	2003.3	'03/'02	2004.3Plan	'04/'03
営業収益 Operating Revenues	25,433	25,656	+222 100.9%	25,600	-56 99.8%
営業利益 Operating Income	3,163	3,430	+267 108.5%	3,450	+19 100.6%
経常利益 Recurring Income	1,357	2,026	+668 149.2%	2,100	+73 103.6%
当期利益 Net Income	475	979	+504 206.1%	1,040	+60 106.1%
営業C F Operating Cash Flows	4,550	4,333	-217 95.2%	-	-
投資C F Investing Cash Flows	-1,056	-1,964	-907 185.9%	-	-
財務C F Financing Cash Flows	-4,335	-3,106	+1,229 71.6%	-	-
	2002.3	2003.3	'03/'02		
総資産 Total Assets	70,222	68,534	-1,688 97.6%	-	-
株主資本 Shareholders' Equity	9,307	9,818	+511 105.5%	-	-

# セグメント別構成 Business Segment Composition

2002.3



2003.3



(単位: 億円¥100millions)

	運輸 Transportation	駅スペース活用 Station Space Utilization	ショッピング・オフィス Shopping Centers & Office Buildings	その他 Other Services	合計 Total
営業収益* Operating Revenues	17,895	3,685	1,652	2,199	25,433
営業利益 Operating Income	2,355	268	384	160	3,163

(単位: 億円¥100millions)

	運輸 Transportation	駅スペース活用 Station Space Utilization	ショッピング・オフィス Shopping Centers & Office Buildings	その他 Other Services	合計 Total
営業収益* Operating Revenues	18,004	3,689	1,703	2,259	25,656
営業利益 Operating Income	2,567	281	435	174	3,430

\*外部顧客に対する売上高 Operating revenues from outside customers

# 運輸業 Transportation

(単位：億円 ¥ 100millions)

	2002.3	2003.3	'03/'02	2004.3Plan	'04/'03
営業収益* Operating Revenues*	17,895	18,004	+108 100.6%	18,040	+35 100.2%
営業利益 Operating Income	2,355	2,567	+211 109.0%	2,610	+42 101.7%

\*外部顧客に対する売上高 Operating revenues from outside customers

## 主な増減要因

### 営業収益

単体運輸収入 -48

東京モノレール +150

### 営業利益

単体営業利益 +183

東京モノレール +24

## トピックス

- ・東北新幹線八戸開業
- ・湘南新宿ライン増発  
(25往復 38往復)
- ・東京モノレール  
P L 連結



# 駅スペース活用事業 Station Space Utilization

(単位：億円 ¥ 100millions)

	2002.3	2003.3	'03/'02	2004.3Plan	'04/'03
営業収益* Operating Revenues*	3,685	3,689	+4 100.1%	3,720	+30 100.8%
営業利益 Operating Income	268	281	+13 104.9%	290	+8 103.1%

\*外部顧客に対する売上高 Operating revenues from outside customers

## 主な増減要因

### 営業収益

キヨスク (前年比 <sup>*</sup> に含む)	-26
N R E	-9
J E F B	+11
東京圏駅ビル開発 (アトレ上野)	+18

### 営業利益

キヨスク (前年比 <sup>*</sup> に含む)	-17
N R E	-10
J E F B	+2
東京圏駅ビル開発	+9

## トピックス

- ・津田沼コスモスプラン  
(2002年11月開業)
- ・グループ外企業との  
提携  
(JR四国グループ、東急他)



# ショッピング・オフィス事業 Shopping Centers & Office Buildings

(単位：億円 ¥ 100millions)

	2002.3	2003.3	'03/'02	2004.3Plan	'04/'03
営業収益* Operating Revenues*	1,652	1,703	+50 103.1%	1,730	+26 101.6%
営業利益 Operating Income	384	435	+50 113.1%	440	+4 101.1%

\*外部顧客に対する売上高 Operating revenues from outside customers

## 主な増減要因

### 営業収益

ルミネ +14

秋葉原（新規連結）+20

東京圏駅ビル開発  
（アトレ） +3

### 営業利益

ルミネ +12

東京圏駅ビル開発 +7

## トピックス

- ・ J R東急目黒ビル開業  
（2002年4月開業）

- ・ アトレ四谷、アトレ大井町、  
新宿マイシティ レストランコア  
リニューアル実施



## その他事業 Other Services

(単位：億円 ¥ 100millions)

	2002.3	2003.3	'03/'02	2004.3Plan	'04/'03
営業収益* Operating Revenues*	2,199	2,259	+60 102.7%	2,110	-149 93.4%
営業利益 Operating Income	160	174	+13 108.5%	130	-44 74.5%

\*外部顧客に対する売上高 Operating revenues from outside customers

### 主な増減要因

#### 営業収益

J R 企画	-76
札幌パース (新規連結)	+82
メカトロ	+23

#### 営業利益

J R 企画	-2
単体	+30

### ホテル事業実績 Hotel Business

収益 441億円(99.7%)

(内部売上高を含む)

Revenue ¥44.1 billion

(Including inside group revenues)

利益 23億円(103.5%)

Income ¥2.3 billion

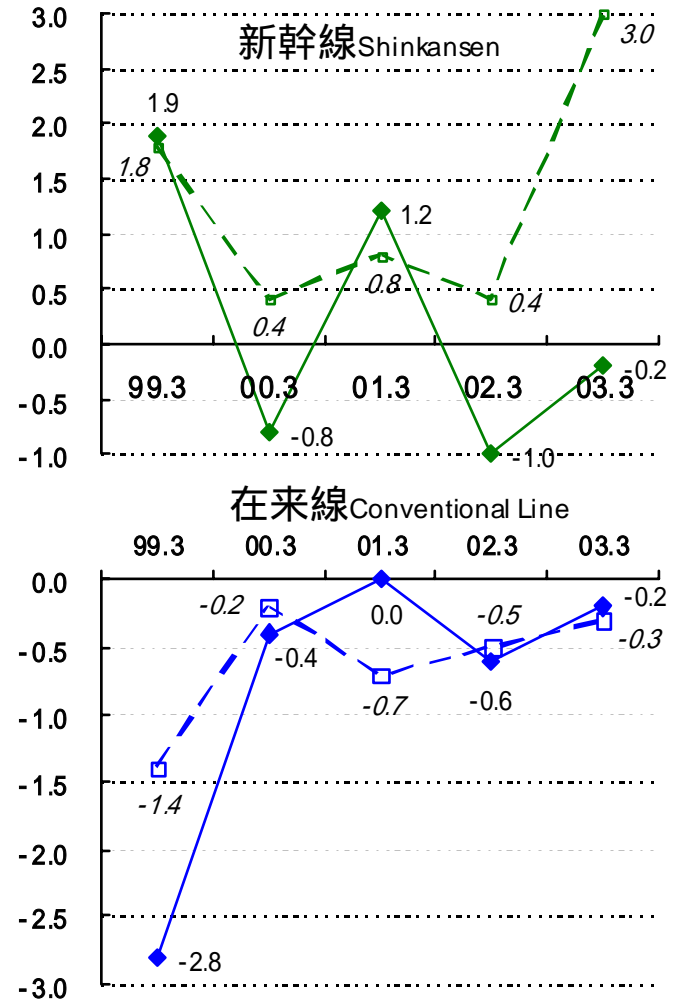
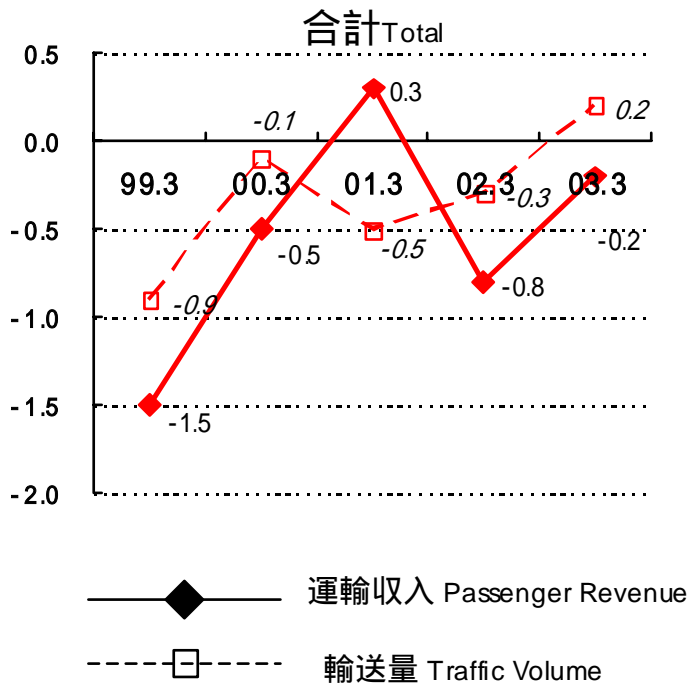
### トピックス

- ・ ホテルメッツかまくら大船  
(2002年4月開業)
- ・ ホテルメッツ八戸  
(2002年11月開業)
- ・ ホテル外口ホリオン トモト  
EAST WING  
(2003年3月開業)



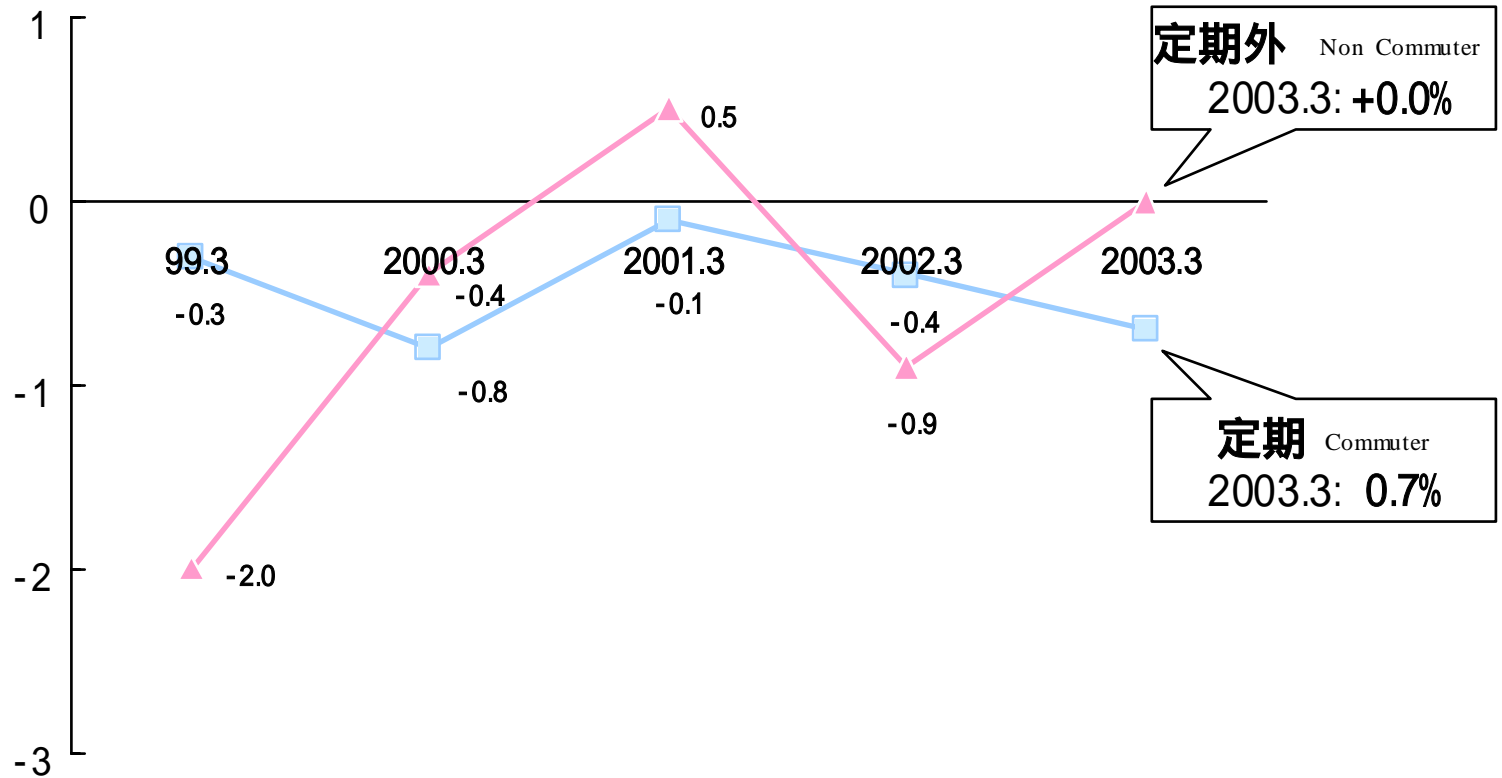
# 運輸収入・輸送量トレンド Passenger Revenue & Traffic Volume Breakdown (1)

(対前年%%Changes Compared with the Previous Year)



# 定期・定期外別収入トレンド Passenger Revenue Breakdown

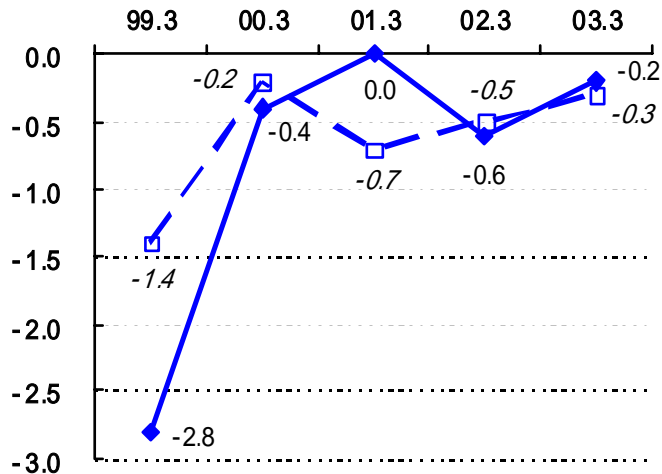
(対前年% %Changes Compared with the Previous Year)



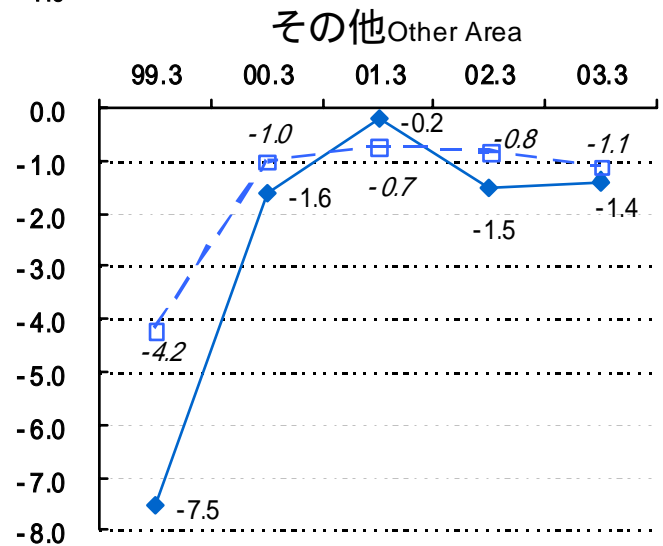
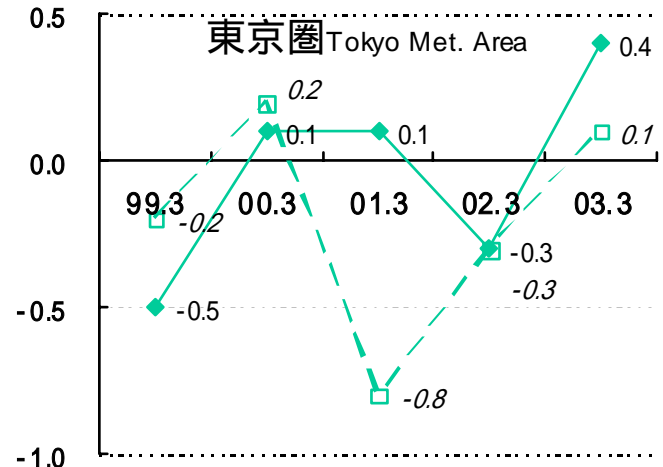
# 在来線運輸収入・輸送量 Passenger Revenue & Traffic Volume Breakdown (2)

(対前年% %Changes Compared with the Previous Year)

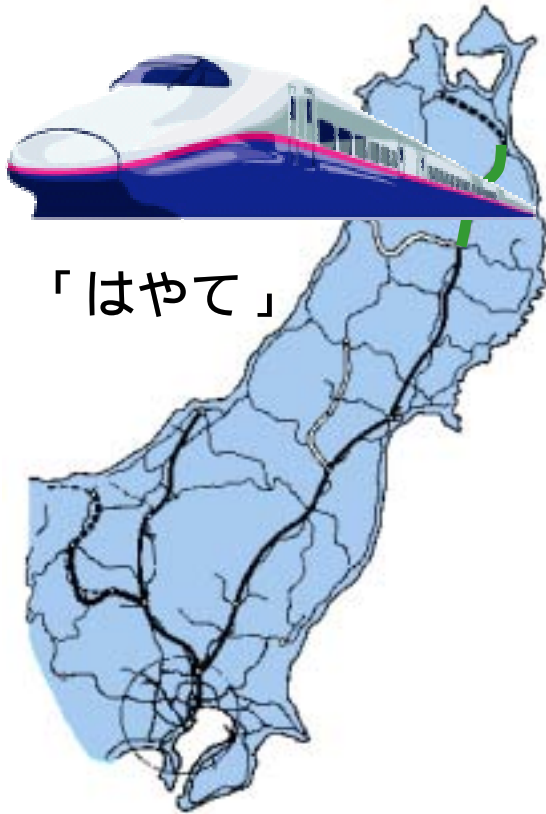
## 在来線合計 Conventional Line



運輸収入 Passenger Revenue  
 輸送量 Traffic Volume



# 東北新幹線八戸開業 Tohoku Shinkansen extension to Hachinohe



## 2002年12月1日 東北新幹線 盛岡～八戸間開業

- ・1日16往復運転
- ・東京～八戸間 最短2時間56分( 37分)
- 東京～青森間 最短3時間59分( 28分) (在来特急乗継)
- ・全車指定席導入(東京発着の「はやて」)
- ・並行在来線を第三セクターに譲渡

## 八戸開業の影響

- ・2003年3月期増収効果 **17億円程度** (新幹線 +41, 在来線 24)
- ・盛岡～八戸間 線路使用料 **26.9億円**  
ただし、並行在来線の保守経費等減により、収支上はほぼ均衡
- ・旅客流動の変化(12～2月、1日平均)  
東京～青森(JR) **約6,400人** (前年比 231%)
- ・「はやて」関連旅行商品発売実績(12～3月出発)  
旅行代理店合計 **約64,000人** (対目標120%)  
うち「びゅう」商品 **約28,000人** (対目標157%)

# 主要子会社の業績 Result of Major Subsidiaries

(単位：億円 ¥ 100millions)

		2002.3	2003.3	'03/'02	2004.3Plan	'04/'03
東日本 キヨスク Higashinoh Kiosk Co.,Ltd	営業収益 Operating Revenues	2,202	2,291	+88	2,281	-10
	営業利益 Operating Income	49	45	-3	45	+0
日本レストラン エンタープライズ Nippon Restaurant Enterprise Co.,Ltd	営業収益 Operating Revenues	480	475	-4	500	+24
	営業利益 Operating Income	9	16	+6	22	+5
ルミネ Lumine Co.,Ltd	営業収益 Operating Revenues	272	285	+12	308	+22
	営業利益 Operating Income	21	34	+12	39	+4
JR東日本 企画 East Japan Marketing & Communications,Inc	営業収益 Operating Revenues	915	840	-74	850	+9
	営業利益 Operating Income	16	11	-5	11	-0

単体での営業収益・営業利益 Nonconsolidated

# ホテル事業の概要 Outline of Hotel Business

## メトロポリタンホテルズ Metropolitan Hotels

ホテルメトロポリタン(池袋)、ホテルメトロポリタンイーストモント(飯田橋)、東京ステーションホテル(東京)、高崎、長野、仙台、盛岡、秋田、山形 【合計10ホテル、2,732室】

2003.3期のトピックス ホテルメトロポリタンイーストモントに新館(EAST WING)開業(2003.3)

**稼働率 81% (2003.3期)、営業収益\* 374億円 (2003.3期)**

## ホテルメッツチェーン Hotel Mets

久米川、武蔵境、国分寺、浦和、水戸、川崎、津田沼、北上、長岡、溝ノ口(武蔵溝ノ口)、渋谷、田端、かまくら大船(大船)、八戸 【合計14ホテル、1,437室】

2003.3期のトピックス ホテルメツかまくら大船開業(2002.4)、ホテルメツ八戸開業(2002.11)

**稼働率 85% (2003.3期)、営業収益\* 42億円 (2003.3期)**

長期滞在型ホテル Long-term Stay Hotel (14ホテル、399室)

弥生会館 Yayoi Kaikan (2ホテル、290室)

\*各ホテルの営業収益の単純合算

# 生活サービス事業の展開(1) Major Projects for Non-Rail Business (1)

## ステーションルネッサンス Station Renaissance

1日1,600万人が利用する駅の可能性を最大限に活用し、駅の魅力向上と高収益化を目指す、21世紀の新しい駅づくり。  
 Creating new station environments for the 21<sup>st</sup> century by maximizing possibilities of our stations used by 16 million people daily, while aiming for enhancement of our stations' attractiveness and improvement of our earnings.

### コスモスプラン Cosmos Plan

首都圏を中心とした1日の乗降20万人以上の駅(32駅)および県庁所在地等の主要ターミナル駅を対象に、既存の駅業務施設を徹底的に見直し、場合によっては人工地盤の建設等も行いつつ、新たな事業スペースを生み出す。

For 32 stations with more than 200,000 daily users in the Tokyo Metropolitan Area and major terminals in prefectural capitals, the current station office layout will be thoroughly reviewed. New commercial spaces will be created in some cases by constructing structures over the tracks.

2002.2	上野	6,000m <sup>2</sup>	/	2002.11	津田沼	600m <sup>2</sup>	/	2003.5	阿佐ヶ谷	800m <sup>2</sup>	/
	Ueno				Tsudanuma				Asagaya		
2003年末	西荻窪	700m <sup>2</sup>	/	2005春	西船橋	2,000m <sup>2</sup>	/				
Year-end	Nishi-Ogikubo			Spring	Nishi-Funabashi						
2005春	立川	4,300m <sup>2</sup>		大宮	4,300m <sup>2</sup>						
Spring	Tachikawa,			Omiya							

### サンフラワープラン Sunflower Plan

首都圏を中心とした1日の乗降3万人以上の駅(約220駅)を対象に、概ね100m<sup>2</sup>以上のスペースを生み出し、物品販売や飲食等の事業展開を進める。

For 220 stations with more than 30,000 daily users in the Tokyo Metropolitan Area, yield more than 100m<sup>2</sup> of space to promote merchandise sales, restaurants and other businesses.

#### 2003.3期実績(FY03.3)

開発面積	13,000m <sup>2</sup>
Area	
開発件数	67件
Number of new stores	

## 生活サービス事業の展開(2) Major Projects for Non-Rail Business (2)

### ショッピングセンター・オフィスビル Shopping Centers & Office Buildings

2002.4	目黒	52,000m <sup>2</sup>		
	Meguro			
	当社専有	12,500m <sup>2</sup>		
	(オフィス	10,400m <sup>2</sup> 、	店舗	2,100m <sup>2</sup> )
	The part of which specifically owned by JR East is 12,500m <sup>2</sup> . (office space 10,400m <sup>2</sup> , commercial space 2,100m <sup>2</sup> )			
2003.3	橋本	3,610m <sup>2</sup>		
	Hashimoto			
2004春	品川	62,800m <sup>2</sup>	(オフィス等	50,500m <sup>2</sup> 、
Spring	Shinagawa		店舗	12,300m <sup>2</sup> )
			office space	commercial space
2004春	川越	5,020m <sup>2</sup>		
Spring	Kawagoe			

### ホテル Hotels

2002.4	かまくら大船(メツ)	3,550m <sup>2</sup> / 117室
	Kamakura Ofuna (Mets)	rooms
2002.11	八戸(メツ)	3,530m <sup>2</sup> / 82室
	Hachinohe (Mets)	rooms
2003.3	飯田橋(イトモト新館)	15,550m <sup>2</sup> / 220室
	Iidabashi	rooms
	(Hotel Metropolitan Edmont East Wing)	
2003.10	目白(メツ)	4,660m <sup>2</sup> / 95室
	Mejiro (Mets)	rooms
2003.12	舞浜	5,860m <sup>2</sup> / 80室
	Maihama	rooms
2006春	立川(メツ)	4,100m <sup>2</sup> / 130室
Spring	Tachikawa (Mets)	rooms



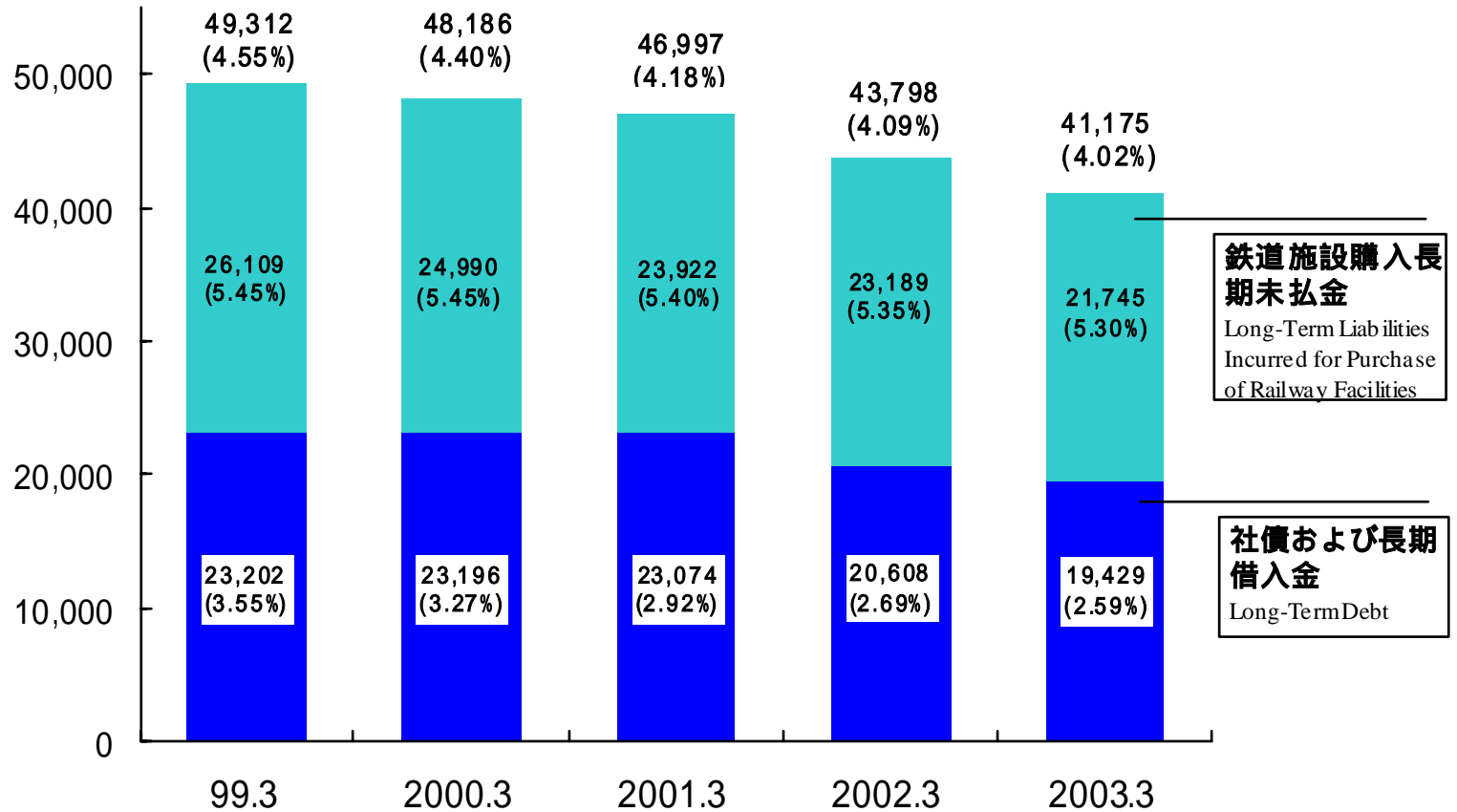
# 営業外・特別損益の概要 (連結) Other Income / Expenses

(単位：億円¥ 100millions)

	2003.3	前期との差	
<b>営業利益</b>	<b>3,430</b>	+267	
<b>営業外収益</b>	<b>375</b>	-35	
受取利息及び受取配当金	17	+2	
持分法による投資利益	3	-24	CSP、JTB分 3(+1) 日本テレコム - (-21) ジェイフォン - (-5)
その他	354	-12	JR東日本： リース投資利益 194(-6)等
<b>営業外費用</b>	<b>1,780</b>	-435	
支払利息	1,732	-143	支払利息 1,490(-123) 社債利息 242(-20)等
その他	47	-292	
<b>経常利益</b>	<b>2,026</b>	+668	
<b>特別利益</b>	<b>1,265</b>	-421	
工事負担金等受入額	653	+134	
固定資産売却益	422	+311	
投資有価証券売却益	171	-871	JR東日本： 日本テレコム株売却益 148(-1,240)等
その他の特別利益	18	+4	
<b>特別損失</b>	<b>1,357</b>	-522	
工事負担金等圧縮損	541	+78	
固定資産売却損	288	-44	
投資有価証券評価損	170	-721	JR東日本： 銀行株評価損 169(-719)等
固定資産評価損	148	+148	JR東日本： 新幹線残地 143(+143)等
その他の特別損失	208	+17	JR東日本： 賞与支給差額 84(+84)等
<b>税引前当期純利益</b>	<b>1,934</b>	+769	

# 長期債務 Total Long-Term Debt

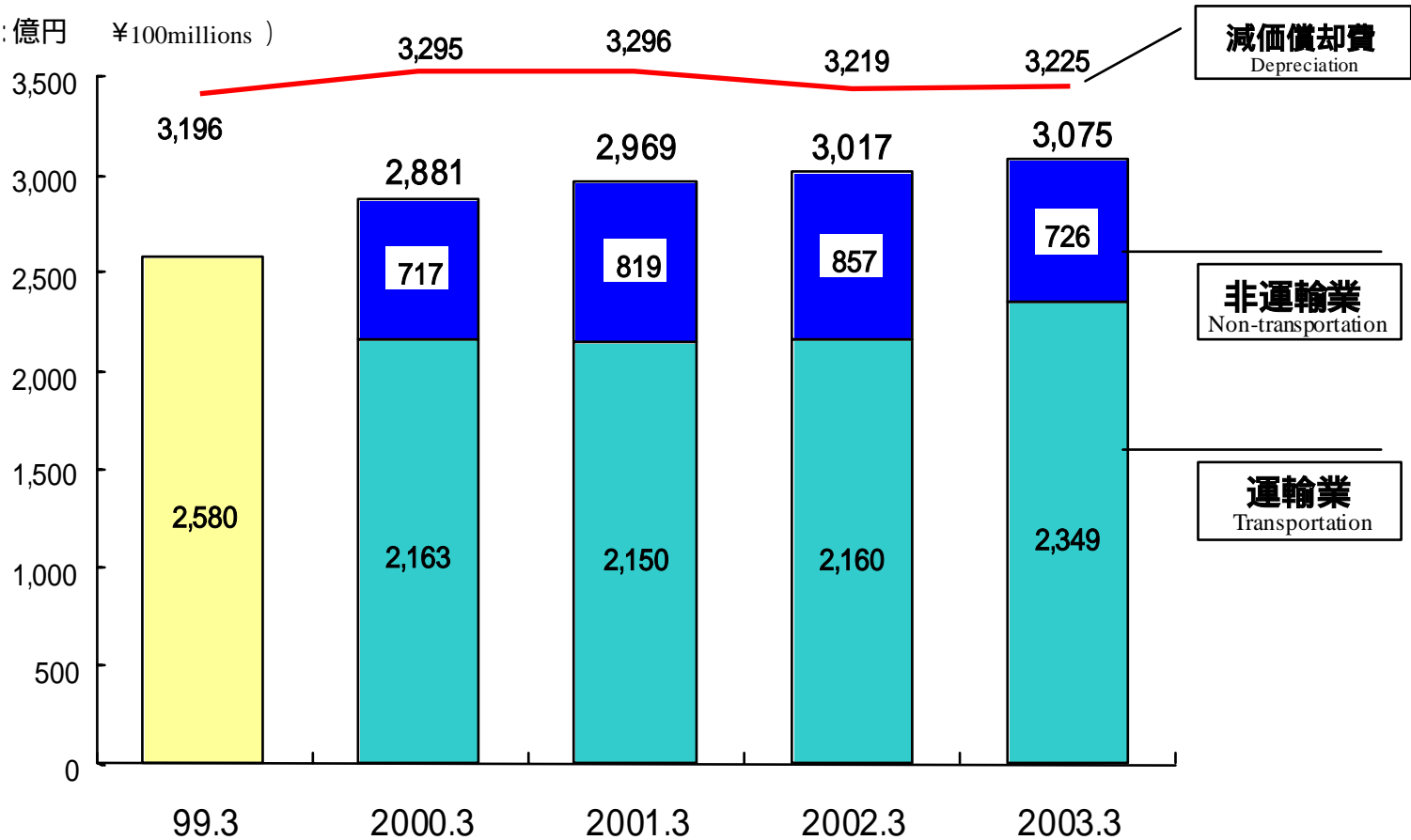
(単位：億円¥100millions)



カッコ内のパーセンテージは平均金利 Average Interest Rates(%)

# 設備投資 Capital Expenditures

(単位: 億円 ¥100millions)



# 単体決算 Nonconsolidated Financial Summary

( 単位 : 億円 ¥100millions )

	2002.3	2003.3	'03/'02	2004.3 Plan	'04/'03
営業収益 Operating Revenues	19,019	18,994	-24 99.9%	19,000	+5 100.0%
営業利益 Operating Income	2,795	3,013	+218 107.8%	3,050	+36 101.2%
経常利益 Recurring Income	993	1,640	+647 165.2%	1,730	+89 105.4%
当期利益 Net Income	719	869	+150 120.9%	940	+70 108.1%
	2002.3	2003.3	'03/'02	2004.3Plan	'04/'03
総資産 Total assets	63,816	63,153	-662 99.0%	-	-
株主資本 Shareholders' Equity	8,814	9,250	+436 104.9%	-	-
長期債務 Total Long-Term Debt	42,206	40,066	-2,140 94.9%	39,666	-400
平均金利 Average Interest Rate	4.15%	4.06%	-0.09%	-	-

## 単体経費構造 Nonconsolidated Cost Structure

( 単位 : 億円 ¥100millions )

	2002.3	2003.3	'03/'02	2004.3Plan	'04/'03
人件費 Personnel Expenses	6,526	6,272	-254 96.1%	6,180	-92 98.5%
うち退職関連経費 Retirement Expenses	1,067	1,051	-15 98.5%	1,042	-9 99.1%
物件費 Property Expenses	5,566	5,609	+42 100.8%	5,660	+50 100.9%
動力費 Energy Expenses	475	452	-23 95.0%	470	+17 104.0%
修繕費 Maintenance Expenses	2,077	2,075	-2 99.9%	2,100	+24 101.2%
その他 Other Expenses	3,013	3,081	+68 102.3%	3,090	+8 100.3%
公団借損料 Rental Payments to JRCC, etc.	763	777	+14 101.9%	850	+72 109.3%
租税公課 Taxes	759	757	-1 99.8%	740	-17 97.7%
減価償却費 Depreciation	2,608	2,564	-43 98.3%	2,520	-44 98.3%

# 旅客運輸収入 Passenger Revenue Table

( 単位 : 億円 ¥100millions )

		2002.3	2003.3	比率(%)	2004.3 Plan	比率(%)	
新幹線 Shinkansen	定期 Commuter	213	212	99.6	208	97.9	
	定期外 Other	4,370	4,361	99.8	4,472	102.5	
	計 Total	4,584	4,573	99.8	4,680	102.3	
東京圏 Tokyo Met. Area	定期 Commuter	3,460	3,440	99.4	3,434	99.8	
	定期外 Other	4,954	5,005	101.0	5,062	101.1	
	計 Total	8,415	8,446	100.4	8,496	100.6	
在来線 Conventional Lines	その他 Other Area	定期 Commuter	1,198	1,187	99.1	1,177	99.1
	定期外 Other	2,477	2,437	98.4	2,356	96.7	
	計 Total	3,676	3,625	98.6	3,533	97.5	
計 Total	定期 Commuter	4,659	4,628	99.3	4,611	99.6	
	定期外 Other	7,432	7,443	100.2	7,418	99.7	
	計 Total	12,091	12,071	99.8	12,029	99.6	
合計 Total	定期 Commuter	4,872	4,841	99.3	4,819	99.5	
	定期外 Other	11,802	11,804	100.0	11,890	100.7	
	計 Total	16,675	16,645	99.8	16,709	100.4	

# 旅客輸送量Traffic Volume Table

( 単位：百万人キ口 million passenger kilometers )

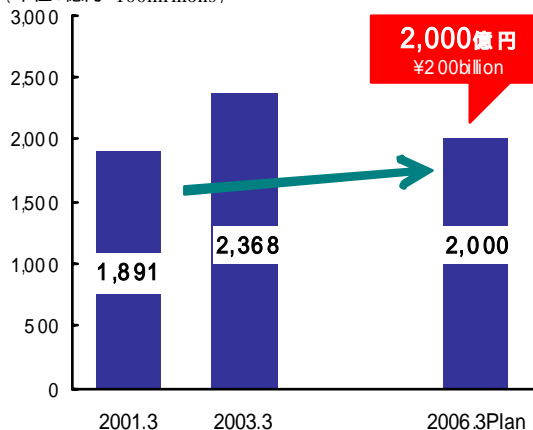
		2002.3	2003.3	比率(%)	2004.3Plan	比率(%)	
新幹線 Shinkansen	定期 Commuter	1,550	1,543	99.6	1,509	97.7	
	定期外 Other	16,190	16,732	103.3	16,911	101.1	
	計 Total	17,741	18,276	103.0	18,420	100.8	
東京圏 Tokyo Met. Area	定期 Commuter	51,757	51,483	99.5	51,399	99.8	
	定期外 Other	24,441	24,794	101.4	25,125	101.3	
	計 Total	76,199	76,277	100.1	76,524	100.3	
在来線 Conventional Lines	その他 Other Area	定期 Commuter	19,212	19,039	99.1	18,868	99.1
	定期外 Other	11,762	11,582	98.5	11,228	96.9	
	計 Total	30,975	30,621	98.9	30,096	98.3	
計 Total	定期 Commuter	70,970	70,522	99.4	70,267	99.6	
	定期外 Other	36,204	36,376	100.5	36,353	99.9	
	計 Total	107,175	106,899	99.7	106,620	99.7	
合計 Total	定期 Commuter	72,520	72,066	99.4	71,776	99.6	
	定期外 Other	52,395	53,109	101.4	53,264	100.3	
	計 Total	124,916	125,176	100.2	125,040	99.9	

# 中期経営構想 Medium-term Target

## 連結フリーキャッシュフロー

Consolidated Free Cash Flows

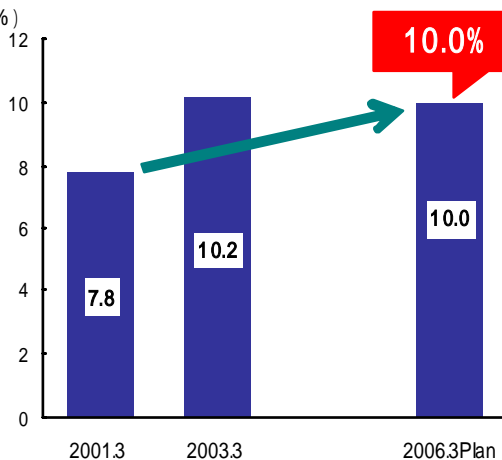
(単位: 億円¥100millions)



## 連結ROE (株主資本当期利益率)

Consolidated Return on Equity

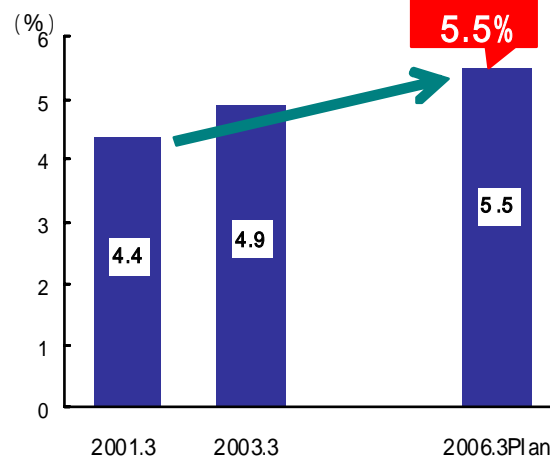
(%)



## 連結ROA (総資産営業利益率)

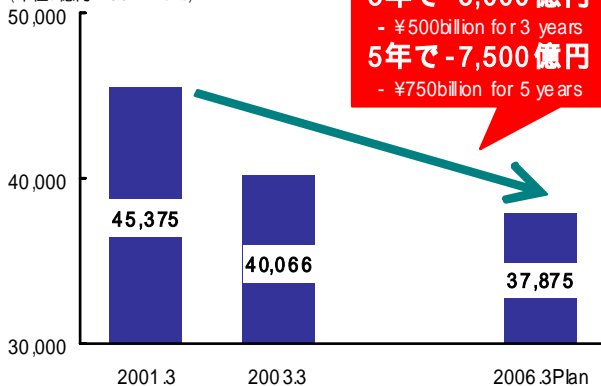
Consolidated Return on Assets [operating income/assets]

(%)



## 単体長期債務

Non-Consolidated Total Long-term Debt  
(単位: 億円¥100millions)



## 単体社員数

Non-Consolidated Number of Employees  
(人)

