

2021年度 第3四半期決算について

2022年 1月 31日
東日本旅客鉄道株式会社

1. 決算概要

○損益計算書

(単位：億円)

		第3四半期累計(4月1日~12月31日)				通期(4月1日~3月31日)			
		2020年度 実績 A	2021年度 実績 B	増減		2020年度 実績 C	2021年度 予想 D	増減	
				金額 B-A	% B/A×100			金額 D-C	% D/C×100
単 体	営業収益	8,861	10,797	1,936	121.8	11,841	14,910	3,068	125.9
	うち運輸収入	7,212	8,373	1,161	116.1	9,543	11,650	2,106	122.1
	営業利益	△ 2,878	△ 372	2,506	—	△ 4,785	△ 1,230	3,555	—
	経常利益	△ 3,171	△ 587	2,583	—	△ 5,177	△ 1,550	3,627	—
	四半期(当期)純利益	△ 2,302	△ 697	1,605	—	△ 5,066	△ 1,520	3,546	—
連 結	営業収益	13,062	14,827	1,765	113.5	17,645	20,570	2,924	116.6
	営業利益	△ 3,230	△ 425	2,805	—	△ 5,203	△ 1,150	4,053	—
	経常利益	△ 3,730	△ 660	3,069	—	△ 5,797	△ 1,600	4,197	—
	親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	△ 2,945	△ 837	2,108	—	△ 5,779	△ 1,600	4,179	—

○決算のポイント

- 単体決算は、前年度コロナ影響の反動や、不動産事業における回転型ビジネスモデルによる売上計上により増収となったものの、コロナ前の水準には回復せず、第3四半期決算として過去2番目に低い営業収益・運輸収入となった。また、2期連続で営業損失・経常損失・四半期純損失を計上。
- 連結決算は、前年度コロナ影響の反動や、不動産事業における回転型ビジネスモデルによる売上計上により増収となったものの、コロナ前の水準には回復せず、第3四半期決算として過去2番目に低い営業収益となった。また、2期連続で営業損失・経常損失・親会社株主に帰属する四半期純損失を計上。

(セグメント別内訳) []内は収益認識会計基準適用の影響を除く増減

運輸事業は、前年度コロナ影響の反動で当社の運輸収入が増加したことなどにより、増収増益。[増収増益]

流通・サービス事業は、前年度コロナ影響の反動で駅構内店舗の売上が増加したものの、収益認識会計基準適用の影響などにより、減収増益。[増収増益]

不動産・ホテル事業は、前年度コロナ影響の反動で駅ビルの売上が増加したことや、オフィスビルの賃貸収入が増加したことに加え、不動産事業における回転型ビジネスモデルによる売上を計上したことなどにより、増収増益。[増収増益]

その他は、ICカード事業関連の売上の減少や、収益認識会計基準適用の影響などにより、減収減益。[減収減益]

※ 第1四半期連結会計期間より、当社広告業の報告セグメントの区分を「運輸事業」から「流通・サービス事業」に変更しております。なお、前期のセグメント情報は、変更後の報告セグメントの区分に基づき作成しております。

※ 「収益認識に関する会計基準」等の適用による影響額を除いた参考値を6ページ「13. 収益認識会計基準適用影響額を除く参考値」として記載しております。

2. 2021年度通期の業績予想(単体・連結ともに数値は上記の通り)

- 2021年10月28日発表の業績予想から、単体・連結ともに変更いたしません。

3. 株主還元状況(当社)

○配当状況

- 2021年度 中間配当(1株当たり) 50円 期末配当(1株当たり予想) 50円

4. 単体損益計算書

(単位：億円)

科 目	2020年度 第3四半期 累計期間 (2020.4.1~ 2020.12.31) A	2021年度 第3四半期 累計期間 (2021.4.1~ 2021.12.31) B	増 減		主な増減事由等	通期業績予想	
			金 額 B-A	% B/A×100		2021年度 予 想	対前年 増 減
営 業 収 益	8,861	10,797	1,936	121.8		14,910	3,068
運 輸 収 入	7,212	8,373	1,161	116.1	定期収入 △52 (98.2%) 定期外収入 +1,213 (128.2%) 新幹線 +502 (増：前年度コロナ影響の反動による増) 在来線 +710 (増：前年度コロナ影響の反動による増)	11,650	2,106
そ の 他 の 収 入	1,648	2,423	774	147.0		3,260	961
運 輸 附 帯 収 入	443	450	6	101.5			
運 輸 雑 収 入	520	532	11	102.3			
関 連 事 業 収 入	684	1,441	756	210.5	不動産販売収入、不動産賃貸収入の増		
営 業 費	11,740	11,170	△ 570	95.1		16,140	△ 486
人 件 費	2,854	2,721	△ 132	95.3	賞与関係の減	3,700	△ 188
物 件 費	5,151	4,587	△ 563	89.1		7,270	△ 460
動 力 費	393	397	3	101.0		610	45
修 繕 費	1,908	1,560	△ 348	81.8	一般修繕費、車両修繕費の減	2,570	△ 357
そ の 他	2,848	2,629	△ 219	92.3	広告宣伝費、部外委託関係の減	4,090	△ 148
機 構 借 損 料 等	621	635	14	102.3		850	20
租 税 公 課	749	780	30	104.1		1,010	45
減 価 償 却 費	2,363	2,444	81	103.4	設備投資による増	3,310	97
営 業 利 益	△ 2,878	△ 372	2,506	—		△ 1,230	3,555
営 業 外 損 益	△ 292	△ 215	77	73.6		△ 320	71
営 業 外 収 益	218	316	98	144.8	受取配当金 +90		
営 業 外 費 用	511	532	20	104.0			
経 常 利 益	△ 3,171	△ 587	2,583	—		△ 1,550	3,627
特 別 損 益	△ 192	50	242	—		210	1,374
特 別 利 益	215	161	△ 54	74.8	固定資産売却益 △131 固定資産交換差益 +38		
特 別 損 失	407	110	△ 297	27.2	環境対策費 △223、減損損失 △24		
税引前四半期純利益	△ 3,363	△ 537	2,826	—		△ 1,340	5,001
法 人 税 等	△ 1,061	159	1,221	—		180	1,454
法人税、住民税及び事業税	2	2	0	100.5			
法人税等調整額	△ 1,064	157	1,221	—			
四 半 期 純 利 益	△ 2,302	△ 697	1,605	—		△ 1,520	3,546

(参考) 2021年度の1株当たり予想当期純利益(通期) △402円54銭

(注) 前期の実績は、「収益認識に関する会計基準」第84項のただし書きに基づき組替は行っていません。

5. 鉄道輸送量・鉄道運輸収入（単体）

		鉄道輸送量（単位：百万人扣）				鉄道運輸収入（単位：億円）			
		2020年度 第3四半期 累計期間 〔2020.4.1～ 2020.12.31〕 A	2021年度 第3四半期 累計期間 〔2021.4.1～ 2021.12.31〕 B	増減		2020年度 第3四半期 累計期間 〔2020.4.1～ 2020.12.31〕 C	2021年度 第3四半期 累計期間 〔2021.4.1～ 2021.12.31〕 D	増減	
				輸送量 B-A	% B/A×100			金額 D-C	% D/C×100
新幹線	定期	1,182	1,122	△ 60	94.9	160	152	△ 8	94.4
	定期外	4,900	6,714	1,813	137.0	1,285	1,788	502	139.1
	計	6,082	7,836	1,753	128.8	1,446	1,940	493	134.1
在来線	定期	43,039	41,863	△ 1,175	97.3	2,740	2,696	△ 43	98.4
	定期外	15,579	19,548	3,969	125.5	3,025	3,736	710	123.5
	計	58,618	61,412	2,793	104.8	5,766	6,433	667	111.6
新在計	定期	44,221	42,985	△ 1,235	97.2	2,901	2,848	△ 52	98.2
	定期外	20,479	26,263	5,783	128.2	4,310	5,524	1,213	128.2
	計	64,701	69,248	4,547	107.0	7,212	8,373	1,161	116.1

[在来線内訳]

関東圏	定期	41,012	39,787	△ 1,224	97.0	2,622	2,573	△ 48	98.1
	定期外	14,697	18,513	3,815	126.0	2,857	3,538	680	123.8
	計	55,709	58,301	2,591	104.7	5,480	6,112	631	111.5
その他	定期	2,027	2,075	48	102.4	117	122	5	104.4
	定期外	881	1,035	153	117.5	168	198	30	117.9
	計	2,908	3,111	202	107.0	285	321	35	112.4

（注）「関東圏」とは、当社東京支社、横浜支社、八王子支社、大宮支社、高崎支社、水戸支社および千葉支社管内の範囲であります。

6. 単体貸借対照表

（単位：億円）

科目	2020年度 期末 〔2021.3.31〕 A	2021年度 第3四半期末 〔2021.12.31〕 B	増減		主な増減事由等
			金額 B-A	% B/A×100	
流動資産	6,453	7,416	963	114.9	
固定資産	75,271	74,866	△ 405	99.5	
資産合計	81,724	82,283	558	100.7	
流動負債	19,821	15,063	△ 4,757	76.0	短期借入金 △2,400、未払金 △2,275
固定負債	41,761	48,186	6,425	115.4	社債 +4,713、長期借入金 +1,686
負債合計	61,582	63,249	1,667	102.7	
純資産合計	20,142	19,033	△ 1,109	94.5	四半期純利益 △697、配当 △377
負債・純資産合計	81,724	82,283	558	100.7	

（注）前期末の実績は、「収益認識に関する会計基準」第84項のただし書きに基づき組替は行っておりません。

7. 連結損益計算書

(単位：億円)

科 目	2020年度 第3四半期 累計期間 (2020.4.1~ 2020.12.31) A	2021年度 第3四半期 累計期間 (2021.4.1~ 2021.12.31) B	増 減		主な増減事由等	通期業績予想	
			金 額 B-A	% B/A×100		2021年度 予 想	対前年 増 減
営 業 収 益	13,062	14,827	1,765	113.5	連単倍率 1.37 (前年同期) 1.47	20,570	2,924
(セグメント別内訳)							
運 輸 事 業	8,206	9,505	1,299	115.8	前年度コロナ影響の反動で運輸収入が増加したことなどによる増	13,360	2,402
流 通・サ ー ビ ス 事 業	2,312	2,051	△ 260	88.7	前年度コロナ影響の反動で駅構内店舗の売上が増加したものの、収益認識会計基準適用の影響などによる減	2,900	△ 280
不 動 産・ホ テ ル 事 業	2,006	2,812	806	140.2	前年度コロナ影響の反動による駅ビルの売上増や、オフィスビルの賃貸収入増、不動産事業における回転型ビジネスモデルによる売上計上などによる増	3,610	897
そ の 他	537	457	△ 79	85.2	I C カード事業関連の売上の減少や、収益認識会計基準適用の影響などによる減	700	△ 95
営 業 費 用	16,293	15,253	△ 1,040	93.6		21,720	△ 1,129
営 業 利 益	△ 3,230	△ 425	2,805	—		△ 1,150	4,053
(セグメント別内訳)							
運 輸 事 業	△ 3,430	△ 1,566	1,863	—		△ 2,570	2,915
流 通・サ ー ビ ス 事 業	△ 8	84	92	—		240	213
不 動 産・ホ テ ル 事 業	138	1,010	871	727.9		1,060	908
そ の 他	73	43	△ 30	58.6		140	△ 7
調 整 額	△ 5	2	8	—		△ 20	23
営 業 外 損 益	△ 499	△ 235	264	47.1			
営 業 外 収 益 (うち持分法による投資利益)	136 (—)	299 (120)	163 (120)	220.1 (—)			
営 業 外 費 用 (うち持分法による投資損失)	635 (116)	534 (—)	△ 100 (△ 116)	84.2 (—)			
経 常 利 益	△ 3,730	△ 660	3,069	—		△ 1,600	4,197
特 別 損 益	△ 269	41	311	—			
特 別 利 益	177	185	7	104.4			
特 別 損 失	447	143	△ 303	32.1	環境対策費 △223、減損損失 △26		
税金等調整前四半期純利益	△ 3,999	△ 618	3,381	—			
法 人 税 等	△ 1,040	214	1,254	—			
法人税、住民税及び事業税	72	74	2	103.2			
法人税等調整額	△ 1,112	139	1,251	—			
四 半 期 純 利 益	△ 2,959	△ 832	2,127	—			
非支配株主に帰属する 四 半 期 純 利 益	△ 14	4	18	—			
親会社株主に帰属する 四 半 期 純 利 益	△ 2,945	△ 837	2,108	—		△ 1,600	4,179

(参考) 2021年度の1株当たり予想当期純利益(通期) △424円13銭

(注) 1. 前期のセグメント別内訳は、当社広告業の変更後の報告セグメントの区分に基づき作成しております。
2. 前期の実績は、「収益認識に関する会計基準」第84項のただし書きに基づき組替は行っていません。
3. 営業収益のセグメント別内訳は、外部顧客への売上高を示しております。

8. 連結貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2020年度 期 末 〔2021. 3. 31〕 A	2021年度 第3四半期末 〔2021. 12. 31〕 B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B-A	% B/A×100	
流 動 資 産	8,984	10,138	1,154	112.8	
固 定 資 産	80,180	79,947	△ 232	99.7	
資 産 合 計	89,164	90,085	921	101.0	
流 動 負 債	20,328	15,995	△ 4,333	78.7	短期借入金 △2,748、未払金 △1,769
固 定 負 債	43,262	49,804	6,542	115.1	社債 +4,713、長期借入金 +1,685
負 債 合 計	63,590	65,799	2,209	103.5	
純 資 産 合 計	25,573	24,285	△ 1,287	95.0	親会社株主に帰属する四半期純利益 △837 配当 △377
負 債 ・ 純 資 産 合 計	89,164	90,085	921	101.0	連単倍率 1.09 (前年度末) 1.09

(注) 前期末の実績は、「収益認識に関する会計基準」第84項のただし書きに基づき組替は行っておりません。

9. 連結有利子負債

(単位：億円)

科 目	2020年度 期 末 〔2021. 3. 31〕 A	2021年度 第3四半期末 〔2021. 12. 31〕 B	増 減		平均金利 (対前年度末)
			金 額 B-A	% B/A×100	
社 債	20,203	25,326	5,123	125.4	1.15% (△ 0.17%)
長 期 借 入 金	12,918	14,259	1,340	110.4	0.83% (△ 0.06%)
鉄道施設購入長期未払金	3,230	3,206	△ 23	99.3	6.54% (+ 0.01%)
そ の 他 有 利 子 負 債	7,150	4,100	△ 3,050	57.3	△ 0.01% (△ 0.12%)
有 利 子 負 債 残 高	43,502	46,892	3,390	107.8	1.32% (△ 0.06%)
ネ ッ ト 有 利 子 負 債 残 高	41,522	44,347	2,824	106.8	

(注) 1. 「社債」、「長期借入金」、「鉄道施設購入長期未払金」は、1年以内に返済する残高を含んでおります。
2. 「ネット有利子負債残高」とは、有利子負債残高から現金及び現金同等物の四半期末残高を差し引いた数値であります。

10. 連結主要諸元

	単位	2020年度 第3四半期 A	2020年度 期 末 B	2021年度 第3四半期 C	増 減 対前年同期 C-A
総資産営業利益率 (ROA)	%	△ 3.7	△ 6.0	△ 0.5	3.2
自己資本当期純利益率 (ROE)	%	△ 9.9	△ 20.3	△ 3.4	6.5
ネット有利子負債/EBITDA	倍	—	—	17.8	—

(注) 「EBITDA」とは、営業利益に減価償却費を加えた数値であります。

11. 連結設備投資額

(単位：億円)

	セグメント区分	2020年度 第3四半期 A	2021年度 第3四半期 B	増 減		通期設備投資計画	
				金 額 B-A	% B/A×100	2021年度 計 画	対前年 増 減
輸 送 サ ー ビ ス	運 輸 事 業	2,246	1,880	△ 366	83.7	3,890	△ 619
生 活 サ ー ビ ス	流 通 ・ サ ー ビ ス 事 業						
I T ・ S u i c a サ ー ビ ス	不 動 産 ・ ホ テ ル 事 業 そ の 他	1,684	1,047	△ 637	62.2	2,090	△ 323
合	計	3,931	2,927	△ 1,003	74.5	5,980	△ 942

(注) 前期の実績は、当社広告業の変更後の報告セグメントの区分に基づき作成しております。

12. 2025年度数値目標

(単位：億円)

	2020年度 実績 〔2020.4.1~ 2021.3.31〕 A	2021年度 業績予想 〔2021.4.1~ 2022.3.31〕 B	2025年度 数値目標 C	増減	
				金額 C-A	% C/A×100
営業収益	17,645	20,570 (21,900)	30,900 (33,250)	13,254	175.1
セグメント別					
運輸事業	10,957	13,360 (13,390)	19,700 (19,800)	8,742	179.8
流通・サービス事業	3,180	2,900 (3,780)	5,500 (7,090)	2,319	172.9
不動産・ホテル事業	2,712	3,610 (3,900)	4,800 (5,350)	2,087	177.0
その他	795	700 (830)	900 (1,010)	104	113.2
営業利益	△ 5,203	△ 1,150	4,500	9,703	—
セグメント別					
運輸事業	△ 5,485	△ 2,570	2,520	8,005	—
流通・サービス事業	26	240	570	543	—
不動産・ホテル事業	151	1,060	1,130	978	745.6
その他	147	140	300	152	203.2
別調整額	△ 43	△ 20	△ 20	23	45.9

- (注) 1. 営業収益のセグメント別内訳は、外部顧客への売上高を示しております。
2. 前期のセグメント別内訳は、当社広告業の変更後の報告セグメントの区分に基づき作成しております。
3. 2021年度業績予想、2025年度数値目標の営業収益およびセグメント別の()内は、「収益認識に関する会計基準」等の適用による影響を除いた参考値です。

	2020年度	2025年度数値目標
営業キャッシュ・フロー	△1,899億円	5年間(2021~2025年度)総額 36,930億円
総資産営業利益率(ROA)	△6.0%	4.5%程度
ネット有利子負債/EBITDA	—	5倍以下

13. 収益認識会計基準適用影響額を除く参考値

(単位：億円)

	2020年度 第3四半期 累計期間 〔2020.4.1~ 2020.12.31〕 A	2021年度 第3四半期 累計期間 〔2021.4.1~ 2021.12.31〕 B	増減	
			金額 B-A	% B/A×100
営業収益	13,062	15,756	2,694	120.6
セグメント別				
運輸事業	8,206	9,544	1,338	116.3
流通・サービス事業	2,312	2,660	348	115.1
不動産・ホテル事業	2,006	3,030	1,023	151.0
その他	537	521	△ 16	97.0
営業利益	△ 3,230	△ 399	2,831	—
セグメント別				
運輸事業	△ 3,430	△ 1,558	1,872	—
流通・サービス事業	△ 8	85	93	—
不動産・ホテル事業	138	1,013	874	729.8
その他	73	57	△ 16	77.7
別調整額	△ 5	2	8	—

※本資料の記載金額および輸送量は、単位未満を切り捨てて表示しております。