

## 2021年度 期末決算について

2022年 4月 27日  
東日本旅客鉄道株式会社

## 1. 決算概要

## ○損益計算書

(単位：億円)

	2020年度 実績 A	2021年度 実績 B	増 減		2022年度 予 想 C	増 減		
			金 額 B-A	% B/A×100		金 額 C-B	% C/B×100	
単 体	営 業 収 益	11,841	14,241	2,400	120.3	17,940	3,698	126.0
	うち 運 輸 収 入	9,543	11,132	1,589	116.7	14,910	3,777	133.9
	営 業 利 益	△ 4,785	△ 1,495	3,289	—	1,000	2,495	—
	経 常 利 益	△ 5,177	△ 1,777	3,399	—	510	2,287	—
	当 期 純 利 益	△ 5,066	△ 991	4,074	—	410	1,401	—
連 結	営 業 収 益	17,645	19,789	2,143	112.1	24,530	4,740	124.0
	営 業 利 益	△ 5,203	△ 1,539	3,664	—	1,530	3,069	—
	経 常 利 益	△ 5,797	△ 1,795	4,002	—	980	2,775	—
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	△ 5,779	△ 949	4,829	—	600	1,549	—

## ○決算のポイント

- 単体決算は、前年度コロナ影響の反動や、不動産事業における回転型ビジネスモデルによる売上計上により増収となったものの、コロナ前の水準には回復せず、期末決算として過去2番目に低い営業収益・運輸収入となった。また、2期連続で営業損失・経常損失・当期純損失を計上。
- 連結決算は、前年度コロナ影響の反動や、不動産事業における回転型ビジネスモデルによる売上計上により増収となったものの、コロナ前の水準には回復せず、期末決算として過去2番目に低い営業収益となった。また、2期連続で営業損失・経常損失・親会社株主に帰属する当期純損失を計上。

(セグメント別内訳) [ ]内は収益認識会計基準適用の影響を除く増減

運輸事業は、前年度コロナ影響の反動で当社の運輸収入が増加したことなどにより、増収増益。[増収増益]

流通・サービス事業は、前年度コロナ影響の反動で駅構内店舗の売上が増加したものの、収益認識会計基準適用の影響などにより、減収増益。[増収増益]

不動産・ホテル事業は、前年度コロナ影響の反動で駅ビルの売上が増加したことや、オフィスビルの賃貸収入が増加したことに加え、不動産事業における回転型ビジネスモデルによる売上を計上したことなどにより、増収増益。[増収増益]

その他は、ICカード事業関連の売上の減少や、収益認識会計基準適用の影響などにより、減収減益。[増収減益]

※ 第1四半期連結会計期間より、当社広告業の報告セグメントの区分を「運輸事業」から「流通・サービス事業」に変更しております。なお、前期のセグメント情報は、変更後の報告セグメントの区分に基づき作成しております。

※ 「収益認識に関する会計基準」等の適用による影響額を除いた参考値を6ページ「14. 収益認識会計基準適用影響額を除く参考値」として記載しております。

## 2. 2022年度通期の業績予想(単体・連結ともに数値は上記の通り)

- 単体は、対前年では増収増益となるものの、運輸収入における新型コロナウイルスの影響等により、対2019年度では営業利益・経常利益・当期純利益ともに減益となる見込み。
- 連結は、対前年では増収増益となるものの、各セグメントにおける新型コロナウイルスの影響等により、対2019年度では営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益ともに減益となる見込み。

## 3. 株主還元状況(当社)

## ○配当の状況

- 2021年度 中間配当(1株当たり) 50円 期末配当(1株当たり) 50円
- 2022年度(予想) 中間配当(1株当たり) 50円 期末配当(1株当たり) 50円

4. 単体損益計算書

(単位：億円)

科 目	2020年度 〔2020.4.1~ 2021.3.31〕 A	2021年度 〔2021.4.1~ 2022.3.31〕 B	増 減		主な増減事由等	通期業績予想	
			金 額 B-A	% B/A×100		2022年度 C	増 減 C-B
営 業 収 益	11,841	[14,910] 14,241	2,400	120.3		<8,520> 17,940	3,698
運 輸 収 入	9,543	11,132	1,589	116.7	定期収入 △12 (99.7%) 定期外収入 +1,601 (127.9%) 新幹線 +691 (増：前年度コロナ影響の反動による増) 在来線 +910 (増：前年度コロナ影響の反動による増)	14,910	3,777
そ の 他 の 収 入	2,298	3,109	811	135.3		3,030	△ 79
運 輸 附 帯 収 入	598	611	13	102.2			
運 輸 雑 収	763	802	39	105.2			
関 連 事 業 収 入	936	1,694	757	180.9	不動産販売収入、不動産賃貸収入の増		
営 業 費	16,626	15,737	△ 889	94.7		16,940	1,202
人 件 費	3,888	3,693	△ 195	95.0	賞与関係の減	3,860	166
物 件 費	7,730	6,913	△ 817	89.4		7,810	896
動 力 費	564	614	49	108.7	燃料単価高騰による増	740	125
修 繕 費	2,927	2,454	△ 472	83.9	一般修繕費、車両修繕費の減	2,670	215
そ の 他	4,238	3,844	△ 394	90.7	部外委託関係、広告宣伝費の減	4,400	555
機 構 借 損 料 等	829	847	18	102.2		850	2
租 税 公 課	964	988	23	102.4		1,070	81
減 価 償 却 費	3,212	3,294	82	102.6	設備投資による増	3,350	55
営 業 利 益	△ 4,785	[△1,230] △ 1,495	3,289	—		<620> 1,000	2,495
営 業 外 損 益	△ 391	△ 281	110	71.8		△ 490	△ 208
営 業 外 収 益	284	411	127	144.7	受取配当金 +91		
営 業 外 費 用	676	693	16	102.5			
経 常 利 益	△ 5,177	[△1,550] △ 1,777	3,399	—		<390> 510	2,287
特 別 損 益	△ 1,164	△ 160	1,004	13.7		20	180
特 別 利 益	453	572	118	126.2	投資有価証券売却益 +198 災害に伴う受取保険金 +60 固定資産売却益 △131		
特 別 損 失	1,617	732	△ 885	45.3	関係会社貸倒引当金繰入額 △352 環境対策費 △314 関係会社株式評価損 △278 災害損失引当金繰入額 +142		
税 引 前 当 期 純 利 益	△ 6,341	△ 1,937	4,403	—		530	2,467
法 人 税 等	△ 1,274	△ 945	329	74.2		120	1,065
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	△ 12	3	16	—			
法 人 税 等 調 整 額	△ 1,262	△ 949	312	75.2	事業適応計画認定の影響 △790		
当 期 純 利 益	△ 5,066	[△1,520] △ 991	4,074	—		<300> 410	1,401

(参考) 2022年度の1株当たり予想当期純利益(通期) 108円58銭

(注) 1. 2021年度[ ]内の数値は、2021年10月に公表した通期の業績予想であり、2022年度< >内の数値は、第2四半期累計期間の業績予想であります。

2. 前期の実績は、「収益認識に関する会計基準」第84項のただし書きに基づき組替は行っておりません。

5. 鉄道輸送量・鉄道運輸収入（単体）

		鉄道輸送量（単位：百万人扣）				鉄道運輸収入（単位：億円）			
		2020年度 〔2020.4.1～ 2021.3.31〕 A	2021年度 〔2021.4.1～ 2022.3.31〕 B	増減		2020年度 〔2020.4.1～ 2021.3.31〕 C	2021年度 〔2021.4.1～ 2022.3.31〕 D	増減	
				輸送量 B-A	% B/A×100			金額 D-C	% D/C×100
新幹線	定期	1,531	1,473	△ 58	96.2	209	202	△ 6	96.9
	定期外	6,419	8,910	2,491	138.8	1,686	2,378	691	141.0
	計	7,950	10,384	2,433	130.6	1,896	2,580	684	136.1
在来線	定期	55,609	54,705	△ 903	98.4	3,583	3,577	△ 5	99.8
	定期外	20,990	26,160	5,169	124.6	4,063	4,974	910	122.4
	計	76,599	80,866	4,266	105.6	7,646	8,551	904	111.8
新在計	定期	57,140	56,179	△ 961	98.3	3,792	3,780	△ 12	99.7
	定期外	27,410	35,071	7,661	128.0	5,750	7,352	1,601	127.9
	計	84,550	91,250	6,699	107.9	9,543	11,132	1,589	116.7

[在来線内訳]

関東圏	定期	52,995	52,049	△ 945	98.2	3,428	3,417	△ 11	99.7
	定期外	19,800	24,733	4,932	124.9	3,837	4,703	866	122.6
	計	72,795	76,783	3,987	105.5	7,265	8,120	855	111.8
その他	定期	2,614	2,655	41	101.6	154	160	5	103.6
	定期外	1,190	1,427	236	119.9	226	270	43	119.4
	計	3,804	4,083	278	107.3	380	430	49	113.0

(注) 「関東圏」とは、当社東京支社、横浜支社、八王子支社、大宮支社、高崎支社、水戸支社および千葉支社管内の範囲であります。

6. 単体貸借対照表

(単位：億円)

科目	2020年度 〔2021.3.31〕 A	2021年度 〔2022.3.31〕 B	増減		主な増減事由等
			金額 B-A	% B/A×100	
流動資産	6,453	6,698	244	103.8	
固定資産	75,271	76,651	1,380	101.8	
資産合計	81,724	83,349	1,625	102.0	
流動負債	19,821	16,375	△ 3,445	82.6	短期借入金 △2,400、未払金 △857
固定負債	41,761	48,252	6,491	115.5	社債 +5,013、長期借入金 +1,511
負債合計	61,582	64,628	3,045	104.9	
純資産合計	20,142	18,721	△ 1,420	92.9	当期純利益 △991、配当 △377
負債・純資産合計	81,724	83,349	1,625	102.0	

(注) 前期末の実績は、「収益認識に関する会計基準」第84項のただし書きに基づき組替は行っていません。

## 7. 連結損益計算書

(単位: 億円)

科 目	2020年度	2021年度	増 減		主な増減事由等	通期業績予想	
	(2020.4.1~ 2021.3.31) A	(2021.4.1~ 2022.3.31) B	金 額 B-A	% B/A×100		2022年度 C	増 減 C-B
営 業 収 益	17,645	19,789	2,143	112.1	連単倍率 1.39 (前年同期) 1.49	<11,580> 24,530	4,740
(セグメント別内訳)		[20,570]					
運 輸 事 業	10,957	12,770	1,813	116.5	前年度コロナ影響の反動で運輸収入が増加したことなどによる増	16,750	3,979
流 通・サ ー ビ ス 事 業	3,180	2,781	△ 398	87.5	前年度コロナ影響の反動で駅構内店舗の売上が増加したものの、収益認識会計基準適用の影響などによる減	3,530	748
不 動 産・ホ テ ル 事 業	2,712	3,526	814	130.0	前年度コロナ影響の反動による駅ビルの売上増や、オフィスビルの賃貸収入増、不動産事業における回転型ビジネスモデルによる売上計上などによる増	3,530	3
そ の 他	795	710	△ 84	89.4	I C カード事業関連の売上の減少や、収益認識会計基準適用の影響などによる減	720	9
営 業 費 用	22,849	21,329	△ 1,520	93.3		23,000	1,670
営 業 利 益	△ 5,203	△ 1,539	3,664	—		<750> 1,530	3,069
(セグメント別内訳)		[△1,150]					
運 輸 事 業	△ 5,485	△ 2,853	2,631	—		100	2,953
流 通・サ ー ビ ス 事 業	26	141	115	540.3		500	358
不 動 産・ホ テ ル 事 業	151	1,078	926	711.3		800	△ 278
そ の 他	147	116	△ 31	78.9		150	33
調 整 額	△ 43	△ 21	22	49.5		△ 20	1
営 業 外 損 益	△ 594	△ 255	338	43.0			
営 業 外 収 益 (うち持分法による投資利益)	224 (—)	442 (120)	217 (120)	196.9 (—)			
営 業 外 費 用 (うち持分法による投資損失)	819 (134)	698 (—)	△ 121 (△ 134)	85.2 (—)			
経 常 利 益	△ 5,797	△ 1,795	4,002	—		<420> 980	2,775
特 別 損 益	△ 1,237	△ 10	1,227	0.8			
特 別 利 益	434	641	206	147.5	投資有価証券売却益 +202 災害に伴う受取保険金 +60 固定資産売却益 △51		
特 別 損 失	1,672	651	△ 1,021	38.9	減損損失 △703、環境対策費 △314 災害損失引当金繰入額 +142		
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益	△ 7,035	△ 1,805	5,230	—			
法 人 税 等	△ 1,208	△ 859	349	71.1			
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	132	125	△ 7	94.5			
法 人 税 等 調 整 額	△ 1,341	△ 985	356	73.4	事業適応計画認定の影響 △790		
当 期 純 利 益	△ 5,827	△ 945	4,881	—			
非 支 配 株 主 に 帰 属 する 当 期 純 利 益	△ 48	4	52	—			
親 会 社 株 主 に 帰 属 する 当 期 純 利 益	△ 5,779	△ 949	4,829	—		<260> 600	1,549

(参考) 2022年度の1株当たり予想当期純利益(通期) 159円05銭

(注) 1. 2021年度[ ]内の数値は、2021年10月に公表した通期の業績予想であり、2022年度&lt; &gt;内の数値は、第2四半期累計期間の業績予想であります。

2. 前期のセグメント別内訳は、当社広告業の変更後の報告セグメントの区分に基づき作成しております。

3. 前期の実績は、「収益認識に関する会計基準」第84項のただし書きに基づき組替は行っておりません。

4. 営業収益のセグメント別内訳は、外部顧客への売上高を示しております。

## 8. 連結貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2020年度 〔 2021. 3. 31 〕 A	2021年度 〔 2022. 3. 31 〕 B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B-A	% B/A×100	
流 動 資 産	8,984	9,070	85	101.0	
固 定 資 産	80,180	81,844	1,664	102.1	
資 産 合 計	89,164	90,914	1,750	102.0	
流 動 負 債	20,328	16,885	△ 3,442	83.1	短期借入金 △2,310
固 定 負 債	43,262	49,847	6,585	115.2	社債 +5,013、長期借入金 +1,510
負 債 合 計	63,590	66,733	3,142	104.9	
純 資 産 合 計	25,573	24,181	△ 1,392	94.6	親会社株主に帰属する当期純利益 △949 配当 △377
負 債 ・ 純 資 産 合 計	89,164	90,914	1,750	102.0	連単倍率 1.09 (前年度末) 1.09

(注) 前期末の実績は、「収益認識に関する会計基準」第84項のただし書きに基づき組替は行っておりません。

## 9. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

科 目	2020年度 〔 2020. 4. 1~ 2021. 3. 31 〕 A	2021年度 〔 2021. 4. 1~ 2022. 3. 31 〕 B	増 減 B-A	主な増減事由等	
					営業活動によるキャッシュ・フロー
投資活動によるキャッシュ・フロー	II	△ 7,493	△ 5,263	2,230	有形及び無形固定資産の取得による支出の減
フリー・キャッシュ・フロー	I+II	△ 9,393	△ 3,358	6,035	
財務活動によるキャッシュ・フロー	III	9,833	3,046	△ 6,787	有利子負債の調達
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	I+II+III	440	△ 309	△ 749	
現金及び現金同等物の期末残高		1,979	1,710	△ 269	

(注) 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) は、現金及び現金同等物に係る換算差額を加えた増減額であります。

## 10. 連結有利子負債

(単位：億円)

科 目	2020年度 〔 2021. 3. 31 〕 A	2021年度 〔 2022. 3. 31 〕 B	増 減		平均金利 (対前年度末)
			金 額 B-A	% B/A×100	
社 債	20,203	25,426	5,223	125.9	1.14% (△ 0.18%)
長 期 借 入 金	12,918	14,514	1,595	112.4	0.82% (△ 0.07%)
鉄 道 施 設 購 入 長 期 未 払 金	3,230	3,188	△ 42	98.7	6.54% (+ 0.01%)
そ の 他 有 利 子 負 債	7,150	3,907	△ 3,242	54.7	△ 0.00% (△ 0.11%)
有 利 子 負 債 残 高	43,502	47,037	3,534	108.1	1.31% (△ 0.07%)
ネ ッ ト 有 利 子 負 債 残 高	41,522	45,327	3,804	109.2	

(注) 1. 「社債」、「長期借入金」、「鉄道施設購入長期未払金」は、1年以内に返済する残高を含んでおります。

2. 「ネット有利子負債残高」とは、有利子負債残高から現金及び現金同等物の期末残高を差し引いた数値であります。

## 11. 連結主要諸元

	単位	2020年度 A	2021年度 B	増 減 B-A
総資産営業利益率 (ROA)	%	△ 6.0	△ 1.7	4.3
自己資本当期純利益率 (ROE)	%	△ 20.3	△ 3.9	16.5
ネット有利子負債/EBITDA	倍	—	19.0	—

(注) 「EBITDA」とは、営業利益に減価償却費を加えた数値であります。

## 12. 連結設備投資額

(単位：億円)

セグメント区分	2020年度 A	2021年度 B	増 減		通期設備投資計画		
			金 額 B-A	% B/A×100	2022年度 C	増 減 C-B	
輸 送 サ ー ビ ス	運 輸 事 業	4,509	3,526	△ 982	78.2	4,220	693
生 活 サ ー ビ ス	流 通 ・ サ ー ビ ス 事 業						
I T ・ S u i c a サ ー ビ ス	不 動 産 ・ ホ テ ル 事 業	2,413	1,673	△ 740	69.3	2,120	446
合 計	そ の 他	6,922	5,200	△ 1,722	75.1	6,340	1,139

(注) 前期の実績は、当社広告業の変更後の報告セグメントの区分に基づき作成しております。

## 13. 2025年度数値目標

(単位：億円)

	2021年度 実績 〔2021.4.1～ 2022.3.31〕 A	2022年度 業績予想 〔2022.4.1～ 2023.3.31〕 B	2025年度 数値目標 C	増減	
				金額 C-A	% C/A×100
営業収益	19,789	24,530	30,900	11,110	156.1
セグメント別					
運輸事業	12,770	16,750	19,700	6,929	154.3
流通・サービス事業	2,781	3,530	5,500	2,718	197.7
不動産・ホテル事業	3,526	3,530	4,800	1,273	136.1
その他	710	720	900	189	126.6
営業利益	△ 1,539	1,530	4,500	6,039	—
セグメント別					
運輸事業	△ 2,853	100	2,520	5,373	—
流通・サービス事業	141	500	570	428	403.8
不動産・ホテル事業	1,078	800	1,130	51	104.8
その他	116	150	300	183	257.7
調整額	△ 21	△ 20	△ 20	1	92.7

(注) 営業収益のセグメント別内訳は、外部顧客への売上高を示しております。

	2021年度	2025年度数値目標
営業キャッシュ・フロー	1,905億円	5年間(2021～2025年度)総額 36,930億円
総資産営業利益率(ROA)	△1.7%	4.5%程度
ネット有利子負債/EBITDA	19.0倍	5倍以下

## 14. 収益認識会計基準適用影響額を除く参考値

(単位：億円)

	2020年度 〔2020.4.1～ 2021.3.31〕 A	2021年度 〔2021.4.1～ 2022.3.31〕 B	増減	
			金額 B-A	% B/A×100
営業収益	17,645	21,071	3,425	119.4
セグメント別				
運輸事業	10,957	12,808	1,851	116.9
流通・サービス事業	3,180	3,623	442	113.9
不動産・ホテル事業	2,712	3,820	1,108	140.9
その他	795	818	23	102.9
営業利益	△ 5,203	△ 1,512	3,691	—
セグメント別				
運輸事業	△ 5,485	△ 2,842	2,642	—
流通・サービス事業	26	141	115	542.2
不動産・ホテル事業	151	1,078	927	711.9
その他	147	131	△ 16	89.2
調整額	△ 43	△ 21	22	49.5

※本資料の記載金額および輸送量は、単位未満を切り捨てて表示しております。