

2021年度 第2四半期決算について

2021年 10月 28日
東日本旅客鉄道株式会社

1. 決算概要

○損益計算書

(単位：億円)

		第2四半期累計 (4月1日～9月30日)				通期 (4月1日～3月31日)			
		2020年度 実績 A	2021年度 実績 B	増減		2020年度 実績 C	2021年度 予想 D	増減	
				金額 B-A	% B/A×100			金額 D-C	% D/C×100
単 体	営業収益	5,409	6,256	846	115.6	11,841	14,910	3,068	125.9
	うち運輸収入	4,343	5,124	780	118.0	9,543	11,650	2,106	122.1
	営業利益	△ 2,555	△ 1,043	1,512	—	△ 4,785	△ 1,230	3,555	—
	経常利益	△ 2,712	△ 1,125	1,586	—	△ 5,177	△ 1,550	3,627	—
	四半期(当期)純利益	△ 1,969	△ 1,203	765	—	△ 5,066	△ 1,520	3,546	—
連 結	営業収益	7,872	8,778	905	111.5	17,645	20,570	2,924	116.6
	営業利益	△ 2,952	△ 1,158	1,793	—	△ 5,203	△ 1,150	4,053	—
	経常利益	△ 3,355	△ 1,362	1,992	—	△ 5,797	△ 1,600	4,197	—
	親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	△ 2,643	△ 1,452	1,191	—	△ 5,779	△ 1,600	4,179	—

○決算のポイント

- 単体決算は、前年度コロナ影響の反動で増収となったものの、コロナ前の水準には回復せず、第2四半期決算として過去2番目に低い営業収益・運輸収入となった。また、2期連続で営業損失・経常損失・四半期純損失を計上。
- 連結決算は、前年度コロナ影響の反動で増収となったものの、全てのセグメントにおいてコロナ前の水準には回復せず、第2四半期決算として過去2番目に低い営業収益となった。また、2期連続で営業損失・経常損失・親会社株主に帰属する四半期純損失を計上。

(セグメント別内訳) []内は収益認識会計基準適用の影響を除く増減

運輸事業は、前年度コロナ影響の反動で当社の運輸収入が増加したことなどにより、**増収増益**。[増収増益]

流通・サービス事業は、前年度コロナ影響の反動で駅構内店舗の売上が増加したものの、収益認識会計基準適用の影響などにより、**減収増益**。[増収増益]

不動産・ホテル事業は、前年度コロナ影響の反動で駅ビルの売上が増加したことや、オフィスビルの賃貸収入が増加したことなどにより、**増収増益**。[増収増益]

その他は、ICカード事業関連の売上の減少や、収益認識会計基準適用の影響などにより、**減収減益**。[減収増益]

※ 第1四半期連結会計期間より、当社広告業の報告セグメントの区分を「運輸事業」から「流通・サービス事業」に変更しております。なお、前期のセグメント情報は、変更後の報告セグメントの区分に基づき作成しております。

※ 「収益認識に関する会計基準」等の適用による影響額を除いた参考値を6ページ「14. 収益認識会計基準適用影響額を除く参考値」として記載しております。

2. 2021年度通期の業績予想(単体・連結ともに数値は上記の通り)

- 2021年4月28日発表の業績予想について、当第2四半期累計期間の業績などを勘案して、営業収益・営業利益・経常利益・当期純利益(連結では親会社株主に帰属する当期純利益)を下方修正いたします。

3. 株主還元状況(当社)

○配当状況

- 2021年度 中間配当(1株当たり) 50円 期末配当(1株当たり予想) 50円

4. 単体損益計算書

(単位：億円)

科 目	2020年度 第2四半期 累計期間 (2020.4.1~ 2020.9.30) A	2021年度 第2四半期 累計期間 (2021.4.1~ 2021.9.30) B	増 減		主な増減事由等	通期業績予想	
			金 額 B-A	% B/A×100		2021年度 今回予想	対前年 増 減
営 業 収 益	5,409	[7,750] 6,256	846	115.6		<△1,860> 14,910	3,068
運 輸 収 入	4,343	5,124	780	118.0	定期収入 △35 (98.2%) 定期外収入 +815 (133.9%) 新幹線 +285 (増：前年度コロナ影響の反動による増) 在来線 +530 (増：前年度コロナ影響の反動による増)	<△2,590> 11,650	2,106
そ の 他 の 収 入	1,066	1,132	65	106.2		<+730> 3,260	961
運 輸 附 帯 収 入	290	291	0	100.2			
運 輸 雑 収	336	336	0	100.1			
関 連 事 業 収 入	438	503	65	114.9	不動産賃貸収入の増		
営 業 費	7,964	7,299	△ 665	91.6		<△260> 16,140	△ 486
人 件 費	2,054	1,822	△ 232	88.7	賞与関係の減	<△130> 3,700	△ 188
物 件 費	3,409	2,903	△ 506	85.1		<△140> 7,270	△ 460
動 力 費	263	240	△ 23	91.3	燃料単価下落による減	<△10> 610	45
修 繕 費	1,265	999	△ 265	79.0	一般修繕費、車両修繕費の減	<△80> 2,570	△ 357
そ の 他	1,881	1,663	△ 217	88.4	広告宣伝費、部外委託関係、物品費の減	<△50> 4,090	△ 148
機 構 借 損 料 等	413	423	9	102.3		<-> 850	20
租 税 公 課	531	539	7	101.4		<△30> 1,010	45
減 価 償 却 費	1,554	1,610	56	103.6	設備投資による増	<+40> 3,310	97
営 業 利 益	△ 2,555	[△50] △ 1,043	1,512	-		<△1,600> △ 1,230	3,555
営 業 外 損 益	△ 157	△ 82	74	52.5		<+50> △ 320	71
営 業 外 収 益	190	280	90	147.6	受取配当金 +87		
営 業 外 費 用	347	363	15	104.5			
経 常 利 益	△ 2,712	[△180] △ 1,125	1,586	-		<△1,550> △ 1,550	3,627
特 別 損 益	△ 168	△ 5	162	3.4		<△170> 210	1,374
特 別 利 益	201	41	△ 160	20.4	固定資産売却益 △132		
特 別 損 失	370	46	△ 323	12.7	環境対策費 △240、減損損失 △26		
税引前四半期純利益	△ 2,881	△ 1,131	1,749	-		<△1,720> △ 1,340	5,001
法 人 税 等	△ 912	72	984	-		<+50> 180	1,454
法人税、住民税及び事業税	1	1	0	117.2			
法人税等調整額	△ 913	70	983	-			
四 半 期 純 利 益	△ 1,969	[△340] △ 1,203	765	-		<△1,770> △ 1,520	3,546

(参考) 2021年度の1株当たり予想当期純利益(通期) △402円54銭

(注) 1. 2021年度第2四半期累計期間における[]内の数値は、4月に公表した第2四半期累計期間の業績予想であります。

2. 2021年度今回予想における< >内の数値は、4月に公表した通期業績予想との増減であります。

3. 前期の実績は、「収益認識に関する会計基準」第84項のただし書きに基づき組替は行っておりません。

5. 鉄道輸送量・鉄道運輸収入（単体）

		鉄道輸送量（単位：百万人扣）				鉄道運輸収入（単位：億円）			
		2020年度 第2四半期 累計期間 〔2020.4.1～ 2020.9.30〕 A	2021年度 第2四半期 累計期間 〔2021.4.1～ 2021.9.30〕 B	増減		2020年度 第2四半期 累計期間 〔2020.4.1～ 2020.9.30〕 C	2021年度 第2四半期 累計期間 〔2021.4.1～ 2021.9.30〕 D	増減	
				輸送量 B-A	% B/A×100			金額 D-C	% D/C×100
新幹線	定期	794	747	△ 47	94.0	108	101	△ 7	93.4
	定期外	2,430	3,553	1,122	146.2	670	955	285	142.6
	計	3,225	4,300	1,075	133.3	778	1,057	278	135.7
在来線	定期	28,792	27,848	△ 943	96.7	1,825	1,797	△ 28	98.5
	定期外	8,901	11,843	2,942	133.1	1,739	2,269	530	130.5
	計	37,693	39,692	1,998	105.3	3,564	4,066	502	114.1
新在計	定期	29,587	28,596	△ 991	96.7	1,934	1,898	△ 35	98.2
	定期外	11,331	15,396	4,065	135.9	2,409	3,224	815	133.9
	計	40,918	43,992	3,074	107.5	4,343	5,123	780	118.0

〔在来線内訳〕

関東圏	定期	27,470	26,471	△ 999	96.4	1,748	1,715	△ 33	98.1
	定期外	8,392	11,232	2,840	133.8	1,641	2,153	511	131.2
	計	35,863	37,704	1,841	105.1	3,390	3,868	478	114.1
その他	定期	1,321	1,377	55	104.2	76	81	5	106.7
	定期外	508	610	101	120.0	97	116	18	118.8
	計	1,830	1,988	157	108.6	174	197	23	113.5

（注）「関東圏」とは、当社東京支社、横浜支社、八王子支社、大宮支社、高崎支社、水戸支社および千葉支社管内の範囲であります。

6. 単体貸借対照表

（単位：億円）

科 目	2020年度 期末 〔2021.3.31〕 A	2021年度 第2四半期末 〔2021.9.30〕 B	増減		主な増減事由等
			金額 B-A	% B/A×100	
流動資産	6,453	6,001	△ 452	93.0	
固定資産	75,271	75,066	△ 204	99.7	
資産合計	81,724	81,067	△ 657	99.2	
流動負債	19,821	14,873	△ 4,947	75.0	未払金 △2,734、短期借入金 △2,100
固定負債	41,761	47,387	5,626	113.5	社債 +4,163、長期借入金 +1,391
負債合計	61,582	62,261	678	101.1	
純資産合計	20,142	18,806	△ 1,336	93.4	四半期純利益 △1,203、配当 △188
負債・純資産合計	81,724	81,067	△ 657	99.2	

（注）前期末の実績は、「収益認識に関する会計基準」第84項のただし書きに基づき組替は行っておりません。

7. 連結損益計算書

(単位：億円)

科 目	2020年度 第2四半期 累計期間 (2020.4.1~ 2020.9.30) A	2021年度 第2四半期 累計期間 (2021.4.1~ 2021.9.30) B	増 減		主な増減事由等	通期業績予想	
			金 額 B-A	% B/A×100		2021年度 今回予想	対前年 増 減
営 業 収 益	7,872	8,778	905	111.5	連単倍率 1.40 (前年同期) 1.46	<△2,690> 20,570	2,924
(セグメント別内訳)							
運 輸 事 業	4,952	5,869	916	118.5	前年度コロナ影響の反動で運輸収入が増加したことなどによる増	<△2,680> 13,360	2,402
流 通・サ ー ビ ス 事 業	1,382	1,289	△ 93	93.3	前年度コロナ影響の反動で駅構内店舗の売上が増加したものの、収益認識会計基準適用の影響などによる減	<△470> 2,900	△ 280
不 動 産・ホ テ ル 事 業	1,195	1,336	140	111.8	前年度コロナ影響の反動による駅ビルの売上増や、オフィスビルの賃貸収入が増加したことなどによる増	<+480> 3,610	897
そ の 他	342	283	△ 59	82.7	I C カード事業関連の売上の減少や、収益認識会計基準適用の影響などによる減	<△20> 700	△ 95
営 業 費 用	10,825	9,937	△ 888	91.8		<△800> 21,720	△ 1,129
営 業 利 益	△ 2,952	△ 1,158	1,793	—		<△1,890> △ 1,150	4,053
(セグメント別内訳)							
運 輸 事 業	△ 2,941	△ 1,439	1,501	—		<△2,170> △ 2,570	2,915
流 通・サ ー ビ ス 事 業	△ 56	17	74	—		<△180> 240	213
不 動 産・ホ テ ル 事 業	8	227	218	—		<+480> 1,060	908
そ の 他	35	30	△ 5	86.0		<△20> 140	△ 7
調 整 額	0	4	3	529.3		<-> △ 20	23
営 業 外 損 益	△ 402	△ 203	198	50.6			
営 業 外 収 益 (うち持分法による投資利益)	94 (-)	161 (52)	67 (52)	172.1 (-)			
営 業 外 費 用 (うち持分法による投資損失)	496 (143)	365 (-)	△ 130 (△ 143)	73.6 (-)			
経 常 利 益	△ 3,355	△ 1,362	1,992	—		<△1,850> △ 1,600	4,197
特 別 損 益	△ 236	△ 8	228	3.5			
特 別 利 益	159	56	△ 102	35.4	固定資産売却益 △88		
特 別 損 失	396	64	△ 331	16.3	環境対策費 △240、減損損失 △28		
税金等調整前四半期純利益	△ 3,592	△ 1,370	2,221	—			
法 人 税 等	△ 934	78	1,012	—			
法人税、住民税及び事業税	56	60	3	106.3			
法人税等調整額	△ 991	18	1,009	—			
四 半 期 純 利 益	△ 2,658	△ 1,449	1,208	—			
非支配株主に帰属する 四 半 期 純 利 益	△ 14	2	17	—			
親会社株主に帰属する 四 半 期 純 利 益	△ 2,643	△ 1,452	1,191	—		<△1,960> △ 1,600	4,179

(参考) 2021年度の1株当たり予想当期純利益(通期) △424円13銭

(注) 1. 2021年度第2四半期累計期間における[]内の数値は、4月に公表した第2四半期累計期間の業績予想であります。

2. 2021年度今回予想における<>内の数値は、4月に公表した通期業績予想との増減であります。

3. 前期のセグメント別内訳は、当社広告業の変更後の報告セグメントの区分に基づき作成しております。

4. 前期の実績は、「収益認識に関する会計基準」第84項のただし書きに基づき組替は行っておりません。

5. 営業収益のセグメント別内訳は、外部顧客への売上高を示しております。

8. 連結貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2020年度 期 末 〔 2021. 3. 31 〕 A	2021年度 第 2 四半期末 〔 2021. 9. 30 〕 B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B-A	% B/A×100	
流 動 資 産	8,984	8,337	△ 646	92.8	
固 定 資 産	80,180	80,023	△ 156	99.8	
資 産 合 計	89,164	88,361	△ 802	99.1	
流 動 負 債	20,328	15,428	△ 4,900	75.9	未払金 △2,481、短期借入金 △2,237
固 定 負 債	43,262	48,956	5,694	113.2	社債 +4,163、長期借入金 +1,390
負 債 合 計	63,590	64,385	794	101.2	親会社株主に帰属する四半期純利益 △1,452 配当 △188
純 資 産 合 計	25,573	23,976	△ 1,597	93.8	
負 債 ・ 純 資 産 合 計	89,164	88,361	△ 802	99.1	連単倍率 1.09 (前年度末) 1.09

(注) 前期末の実績は、「収益認識に関する会計基準」第84項のただし書きに基づき組替は行っておりません。

9. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

科 目		2020年度 第 2 四半期 累計期間 〔 2020. 4. 1~ 2020. 9. 30 〕 A	2021年度 第 2 四半期 累計期間 〔 2021. 4. 1~ 2021. 9. 30 〕 B	増 減 B-A	主な増減事由等
投資活動によるキャッシュ・フロー	II	△ 3,894	△ 2,929	964	有形及び無形固定資産の取得による支出の減
フリー・キャッシュ・フロー	I+II	△ 6,035	△ 3,428	2,607	
財務活動によるキャッシュ・フロー	III	7,881	3,265	△ 4,616	有利子負債の調達の減
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	I+II+III	1,845	△ 162	△ 2,007	
現金及び現金同等物の四半期末残高		3,385	1,819	△ 1,565	

10. 連結有利子負債

(単位：億円)

科 目	2020年度 期 末 〔 2021. 3. 31 〕 A	2021年度 第 2 四半期末 〔 2021. 9. 30 〕 B	増 減		平均金利 (対前年度末)
			金 額 B-A	% B/A×100	
社 債	20,203	24,726	4,523	122.4	1.18% (△ 0.14%)
長 期 借 入 金	12,918	14,175	1,256	109.7	0.84% (△ 0.05%)
鉄 道 施 設 購 入 長 期 未 払 金	3,230	3,206	△ 23	99.3	6.54% (+ 0.01%)
そ の 他 有 利 子 負 債	7,150	4,900	△ 2,250	68.5	0.01% (△ 0.10%)
有 利 子 負 債 残 高	43,502	47,008	3,505	108.1	1.32% (△ 0.06%)
ネ ッ ト 有 利 子 負 債 残 高	41,522	45,188	3,665	108.8	

(注) 1. 「社債」、「長期借入金」、「鉄道施設購入長期未払金」は、1年以内に返済する残高を含んでおります。
2. 「ネット有利子負債残高」とは、有利子負債残高から現金及び現金同等物の四半期末残高を差し引いた数値であります。

11. 連結主要諸元

	単位	2020年度 第 2 四半期 A	2020年度 期 末 B	2021年度 第 2 四半期 C	増 減 対前年同期 C-A
総資産営業利益率 (ROA)	%	△ 3.4	△ 6.0	△ 1.3	2.1
自己資本当期純利益率 (ROE)	%	△ 8.8	△ 20.3	△ 5.9	2.9
ネット有利子負債/EBITDA	倍	—	—	59.5	—

(注) 「EBITDA」とは、営業利益に減価償却費を加えた数値であります。

12. 連結設備投資額

(単位：億円)

セグメント区分	2020年度 第 2 四半期 A	2021年度 第 2 四半期 B	増 減		通期設備投資計画	
			金 額 B-A	% B/A×100	2021年度 今回計画	対前年 増 減
輸 送 サ ー ビ ス	1,209	1,069	△ 139	88.5	<△350> 3,890	△ 619
生 活 サ ー ビ ス					<△410> 2,090	△ 323
I T ・ S u i c a サ ー ビ ス	1,352	783	△ 568	57.9	<△760> 5,980	△ 942
合 計	2,561	1,853	△ 708	72.3		

(注) 1. 2021年度今回計画における<>内の数値は、4月に公表した通期設備投資計画との増減であります。
2. 前期の実績は、当社広告業の変更後の報告セグメントの区分に基づき作成しております。

13. 2025年度数値目標

(単位：億円)

	2020年度 実績 〔2020.4.1~ 2021.3.31〕 A	2021年度 今回予想 〔2021.4.1~ 2022.3.31〕 B	2025年度 数値目標 C	増減	
				金額 C-A	% C/A×100
営業収益	17,645	20,570 (21,900)	30,900 (33,250)	13,254	175.1
セグメント別					
運輸事業	10,957	13,360 (13,390)	19,700 (19,800)	8,742	179.8
流通・サービス事業	3,180	2,900 (3,780)	5,500 (7,090)	2,319	172.9
不動産・ホテル事業	2,712	3,610 (3,900)	4,800 (5,350)	2,087	177.0
その他	795	700 (830)	900 (1,010)	104	113.2
営業利益	△ 5,203	△ 1,150	4,500	9,703	—
セグメント別					
運輸事業	△ 5,485	△ 2,570	2,520	8,005	—
流通・サービス事業	26	240	570	543	—
不動産・ホテル事業	151	1,060	1,130	978	745.6
その他	147	140	300	152	203.2
別調整額	△ 43	△ 20	△ 20	23	45.9

- (注) 1. 営業収益のセグメント別内訳は、外部顧客への売上高を示しております。
2. 前期のセグメント別内訳は、当社広告業の変更後の報告セグメントの区分に基づき作成しております。
3. 2021年度今回予想、2025年度数値目標の営業収益およびセグメント別の()内は、「収益認識に関する会計基準」等の適用による影響を除いた参考値です。

	2020年度	2025年度数値目標
営業キャッシュ・フロー	△1,899億円	5年間(2021~2025年度)総額 36,930億円
総資産営業利益率(ROA)	△6.0%	4.5%程度
ネット有利子負債/EBITDA	—	5倍以下

14. 収益認識会計基準適用影響額を除く参考値

(単位：億円)

	2020年度 第2四半期 累計期間 〔2020.4.1~ 2020.9.30〕 A	2021年度 第2四半期 累計期間 〔2021.4.1~ 2021.9.30〕 B	増減	
			金額 B-A	% B/A×100
営業収益	7,872	9,341	1,468	118.7
セグメント別				
運輸事業	4,952	5,901	948	119.2
流通・サービス事業	1,382	1,652	269	119.5
不動産・ホテル事業	1,195	1,467	271	122.7
その他	342	320	△ 21	93.7
営業利益	△ 2,952	△ 1,136	1,816	—
セグメント別				
運輸事業	△ 2,941	△ 1,430	1,510	—
流通・サービス事業	△ 56	18	75	—
不動産・ホテル事業	8	229	220	—
その他	35	42	6	117.9
別調整額	0	4	3	529.3

※本資料の記載金額および輸送量は、単位未満を切り捨てて表示しております。