

2020年度 第3四半期決算について

2021年 1月 29日
東日本旅客鉄道株式会社

1. 決算概要

○損益計算書

(単位：億円)

		第3四半期累計(4月1日~12月31日)				通期(4月1日~3月31日)			
		2019年度 実績 A	2020年度 実績 B	増減		2019年度 実績 C	2020年度 予想 D	増減	
				金額 B-A	% B/A×100			金額 D-C	% D/C×100
単 体	営業収益	16,001	8,861	△ 7,139	55.4	20,610	11,720	△ 8,890	56.9
	うち運輸収入	14,063	7,212	△ 6,851	51.3	17,928	9,430	△ 8,498	52.6
	営業利益	3,534	△ 2,878	△ 6,413	—	2,940	△ 5,080	△ 8,020	—
	経常利益	3,282	△ 3,171	△ 6,454	—	2,601	△ 5,470	△ 8,071	—
	四半期(当期)純利益	2,135	△ 2,302	△ 4,437	—	1,590	△ 3,950	△ 5,540	—
連 結	営業収益	22,666	13,062	△ 9,603	57.6	29,466	17,730	△ 11,736	60.2
	営業利益	4,272	△ 3,230	△ 7,502	—	3,808	△ 5,350	△ 9,158	—
	経常利益	3,925	△ 3,730	△ 7,655	—	3,395	△ 5,960	△ 9,355	—
	親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	2,515	△ 2,945	△ 5,461	—	1,984	△ 4,500	△ 6,484	—

○決算のポイント

- 単体決算は、新型コロナウイルスの影響を受けて、**営業収益が9期ぶり、運輸収入が2期連続の減収**。営業収益・運輸収入ともに第3四半期決算としては**過去最低**。また、**初めて営業損失・経常損失・四半期純損失を計上**。
- 連結決算は、新型コロナウイルスの影響を受けて、運輸事業や流通・サービス事業、不動産・ホテル事業が大幅な減収となったことなどにより、**9期ぶりの減収**。第3四半期決算としては**過去最低の営業収益**となり、**初めて営業損失・経常損失・親会社株主に帰属する四半期純損失を計上**。

(セグメント別内訳)

運輸事業は、新型コロナウイルスの影響を受けて、鉄道事業やバス事業が大幅な減収となったことなどにより、**減収減益**。

流通・サービス事業は、新型コロナウイルスの影響を受けて、駅構内店舗や広告代理業が大幅な減収となったことなどにより、**減収減益**。

不動産・ホテル事業は、新型コロナウイルスの影響を受けて、駅ビルやホテル業が大幅な減収となったことなどにより、**減収減益**。

その他は、ICカード事業の売上が減少したことや、新型コロナウイルスの影響を受けて、クレジットカード事業が大幅な減収となったことなどにより、**減収減益**。

2. 2020年度通期の業績予想(単体・連結ともに数値は上記の通り)

- 2021年1月に新型コロナウイルス感染症拡大に伴う緊急事態宣言が行われた影響などを踏まえ、2020年9月16日発表の業績予想について、営業収益・営業利益・経常利益・当期純利益(連結では親会社株主に帰属する当期純利益)を下方修正いたします。

3. 株主還元状況(当社)

○配当状況

- 2020年度 中間配当(1株当たり) 50円 期末配当(1株当たり予想) 50円

4. 単体損益計算書

(単位：億円)

科 目	2019年度 第3四半期 累計期間 (2019.4.1~ 2019.12.31) A	2020年度 第3四半期 累計期間 (2020.4.1~ 2020.12.31) B	増 減		主な増減事由等	通期業績予想	
			金 額 B-A	% B/A×100		2020年度 今回予想	対前年 増 減
営 業 収 益	16,001	8,861	△ 7,139	55.4		[△790] 11,720	△ 8,890
運 輸 収 入	14,063	7,212	△ 6,851	51.3	定期収入 △959 (75.1%) 定期外収入 △5,891 (42.3%) 新幹線 △3,050 (減：新型コロナウイルス影響) 在来線 △2,841 (減：新型コロナウイルス影響)	[△770] 9,430	△ 8,498
そ の 他 の 収 入	1,937	1,648	△ 288	85.1		[△20] 2,290	△ 392
運 輸 附 帯 収 入	594	443	△ 150	74.6	広告料、構内営業料等の減		
運 輸 雑 収 入	666	520	△ 146	78.1	相互発売手数料の減		
関 連 事 業 収 入	675	684	8	101.3			
営 業 費	12,466	11,740	△ 726	94.2		[△340] 16,800	△ 870
人 件 費	3,323	2,854	△ 469	85.9	賞与関係の減	[△240] 3,900	△ 544
物 件 費	5,456	5,151	△ 305	94.4		[△100] 7,910	△ 401
動 力 費	451	393	△ 57	87.3	燃料単価下落による減	[△30] 570	△ 75
修 繕 費	1,940	1,908	△ 31	98.4		[+20] 2,990	△ 31
そ の 他	3,064	2,848	△ 215	93.0	クレジット手数料、委託発売手数料の減	[△90] 4,350	△ 294
機 構 借 損 料 等	624	621	△ 2	99.6		[－] 830	△ 3
租 税 公 課	802	749	△ 52	93.5	事業税（外形分）の減	[△30] 970	△ 36
減 価 償 却 費	2,259	2,363	103	104.6	設備投資による増	[+30] 3,190	115
営 業 利 益	3,534	△ 2,878	△ 6,413	－		[△450] △ 5,080	△ 8,020
営 業 外 損 益	△ 252	△ 292	△ 40	116.2		[△10] △ 390	△ 50
営 業 外 収 益	243	218	△ 24	89.9	受取配当金 △26		
営 業 外 費 用	495	511	16	103.3			
経 常 利 益	3,282	△ 3,171	△ 6,454	－		[△460] △ 5,470	△ 8,071
特 別 損 益	△ 292	△ 192	100	65.7		[－] △ 260	167
特 別 利 益	158	215	56	135.8	固定資産売却益 +145 災害に伴う受取保険金 △55 工事負担金等受入額 △32		
特 別 損 失	451	407	△ 43	90.4	災害損失引当金繰入額 △294 工事負担金等圧縮額 △21 環境対策費 +240		
税引前四半期純利益	2,990	△ 3,363	△ 6,354	－		[△460] △ 5,730	△ 7,904
法 人 税 等	854	△ 1,061	△ 1,916	－		[△150] △ 1,780	△ 2,363
法人税、住民税及び事業税	723	2	△ 720	0.4			
法人税等調整額	131	△ 1,064	△ 1,195	－			
四 半 期 純 利 益	2,135	△ 2,302	△ 4,437	－		[△310] △ 3,950	△ 5,540

(参考) 2020年度の1株当たり予想当期純利益(通期) △1,046円08銭

(注) 2020年度今回予想における[]内の数値は、9月に公表した通期業績予想との増減であります。

5. 鉄道輸送量・鉄道運輸収入（単体）

		鉄道輸送量（単位：百万人扣）				鉄道運輸収入（単位：億円）			
		2019年度 第3四半期 累計期間 〔2019.4.1～ 2019.12.31〕 A	2020年度 第3四半期 累計期間 〔2020.4.1～ 2020.12.31〕 B	増減		2019年度 第3四半期 累計期間 〔2019.4.1～ 2019.12.31〕 C	2020年度 第3四半期 累計期間 〔2020.4.1～ 2020.12.31〕 D	増減	
				輸送量 B-A	% B/A×100			金額 D-C	% D/C×100
新幹線	定期	1,426	1,182	△ 244	82.9	192	160	△ 31	83.5
	定期外	16,584	4,900	△ 11,684	29.5	4,335	1,285	△ 3,050	29.6
	計	18,011	6,082	△ 11,928	33.8	4,528	1,446	△ 3,082	31.9
在来線	定期	56,935	43,039	△ 13,896	75.6	3,668	2,740	△ 927	74.7
	定期外	30,066	15,579	△ 14,487	51.8	5,866	3,025	△ 2,841	51.6
	計	87,002	58,618	△ 28,383	67.4	9,535	5,766	△ 3,769	60.5
新在計	定期	58,362	44,221	△ 14,140	75.8	3,861	2,901	△ 959	75.1
	定期外	46,651	20,479	△ 26,171	43.9	10,202	4,310	△ 5,891	42.3
	計	105,013	64,701	△ 40,312	61.6	14,063	7,212	△ 6,851	51.3

[在来線内訳]

関東圏	定期	54,575	41,012	△ 13,563	75.1	3,527	2,622	△ 905	74.3
	定期外	28,100	14,697	△ 13,402	52.3	5,479	2,857	△ 2,621	52.1
	計	82,676	55,709	△ 26,966	67.4	9,006	5,480	△ 3,526	60.8
その他	定期	2,359	2,027	△ 332	85.9	140	117	△ 22	83.8
	定期外	1,966	881	△ 1,084	44.8	387	168	△ 219	43.4
	計	4,325	2,908	△ 1,417	67.2	528	285	△ 242	54.1

（注）「関東圏」とは、当社東京支社、横浜支社、八王子支社、大宮支社、高崎支社、水戸支社および千葉支社管内の範囲であります。

6. 単体貸借対照表

（単位：億円）

科目	2019年度 期末 〔2020.3.31〕 A	2020年度 第3四半期末 〔2020.12.31〕 B	増減		主な増減事由等
			金額 B-A	% B/A×100	
流動資産	6,412	7,913	1,500	123.4	
固定資産	71,991	73,496	1,504	102.1	
資産合計	78,404	81,409	3,005	103.8	
流動負債	16,175	17,185	1,010	106.2	
固定負債	36,715	41,447	4,731	112.9	社債 +3,300、長期借入金 +1,119
負債合計	52,890	58,632	5,742	110.9	
純資産合計	25,513	22,776	△ 2,736	89.3	四半期純利益 △2,302、配当 △500
負債・純資産合計	78,404	81,409	3,005	103.8	

7. 連結損益計算書

(単位: 億円)

科 目	2019年度 第3四半期 累計期間 (2019.4.1~ 2019.12.31) A	2020年度 第3四半期 累計期間 (2020.4.1~ 2020.12.31) B	増 減		主な増減事由等	通期業績予想	
			金 額 B-A	% B/A×100		2020年度 今回予想	対前年 増 減
営 業 収 益	22,666	13,062	△ 9,603	57.6	連単倍率 1.47 (前年同期) 1.42	[△1,570] 17,730	△ 11,736
(セグメント別内訳)							
運 輸 事 業	15,451	8,206	△ 7,245	53.1	新型コロナウイルスの影響を受けた鉄道事業やバス事業の減収などによる減	[△870] 10,830	△ 9,115
流 通・サ ー ビ ス 事 業	3,853	2,312	△ 1,540	60.0	新型コロナウイルスの影響を受けた駅構内店舗や広告代理業の減収などによる減	[△420] 3,330	△ 1,690
不 動 産・ホ テ ル 事 業	2,682	2,006	△ 676	74.8	新型コロナウイルスの影響を受けた駅ビルやホテル業の減収などによる減	[△290] 2,760	△ 725
そ の 他	678	537	△ 141	79.2	ICカード事業や新型コロナウイルスの影響を受けたクレジットカード事業の減収などによる減	[+10] 810	△ 205
営 業 費 用	18,394	16,293	△ 2,100	88.6		[△1,220] 23,080	△ 2,577
営 業 利 益	4,272	△ 3,230	△ 7,502	—		[△350] △ 5,350	△ 9,158
(セグメント別内訳)							
運 輸 事 業	3,168	△ 3,312	△ 6,480	—		[△360] △ 5,650	△ 8,155
流 通・サ ー ビ ス 事 業	283	△ 126	△ 409	—		[—] △ 40	△ 383
不 動 産・ホ テ ル 事 業	670	138	△ 531	20.7		[—] 240	△ 506
そ の 他	151	73	△ 77	48.8		[+10] 120	△ 118
調 整 額	△ 1	△ 5	△ 4	519.7		[—] △ 20	6
営 業 外 損 益	△ 346	△ 499	△ 153	144.2			
営 業 外 収 益 (うち持分法による投資利益)	145 (42)	136 (—)	△ 8 (△ 42)	93.8 (—)	受取配当金 △11、雇用調整助成金 +38		
営 業 外 費 用 (うち持分法による投資損失)	491 (—)	635 (116)	144 (116)	129.3 (—)			
経 常 利 益	3,925	△ 3,730	△ 7,655	—		[△470] △ 5,960	△ 9,355
特 別 損 益	△ 309	△ 269	39	87.2			
特 別 利 益	190	177	△ 12	93.2	災害に伴う受取保険金 △55、工事負担金等受入額 △35 固定資産売却益 +75		
特 別 損 失	499	447	△ 52	89.5	災害損失引当金繰入額 △294 工事負担金等圧縮額 △18 環境対策費 +240		
税金等調整前四半期純利益	3,616	△ 3,999	△ 7,616	—			
法 人 税 等	1,091	△ 1,040	△ 2,131	—			
法人税、住民税及び事業税	930	72	△ 857	7.8			
法人税等調整額	160	△ 1,112	△ 1,273	—			
四 半 期 純 利 益	2,525	△ 2,959	△ 5,484	—			
非支配株主に帰属する 四 半 期 純 利 益	9	△ 14	△ 23	—			
親会社株主に帰属する 四 半 期 純 利 益	2,515	△ 2,945	△ 5,461	—		[△320] △ 4,500	△ 6,484

(参考) 2020年度の1株当たり予想当期純利益(通期) △1,192円87銭

(注) 1. 2020年度今回予想における[]内の数値は、9月に公表した通期業績予想との増減であります。

2. 営業収益のセグメント別内訳は、外部顧客への売上高を示しております。

8. 連結貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2019年度 期 末 〔 2020. 3. 31 〕 A	2020年度 第 3 四半期末 〔 2020. 12. 31 〕 B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B-A	% B/A×100	
流 動 資 産	8,576	10,368	1,792	120.9	
固 定 資 産	76,794	78,711	1,917	102.5	
資 産 合 計	85,370	89,080	3,709	104.3	
流 動 負 債	15,492	17,938	2,446	115.8	社債 +3,300、長期借入金 +1,118
固 定 負 債	38,143	42,815	4,671	112.2	
負 債 合 計	53,636	60,753	7,117	113.3	
純 資 産 合 計	31,734	28,326	△ 3,407	89.3	親会社株主に帰属する四半期純利益 △2,945 配当 △500
負 債 ・ 純 資 産 合 計	85,370	89,080	3,709	104.3	連単倍率 1.09 (前年度末) 1.09

9. 連結有利子負債

(単位：億円)

科 目	2019年度 期 末 〔 2020. 3. 31 〕 A	2020年度 第 3 四半期末 〔 2020. 12. 31 〕 B	増 減		平均金利 (対前年度末)
			金 額 B-A	% B/A×100	
社 債	17,102	20,202	3,100	118.1	1.34% (△ 0.22%)
長 期 借 入 金	11,243	12,643	1,399	112.4	0.91% (△ 0.08%)
鉄 道 施 設 購 入 長 期 未 払 金	3,277	3,254	△ 22	99.3	6.52% (+ 0.01%)
そ の 他 有 利 子 負 債	1,500	6,450	4,950	430.0	0.08% (+ 0.08%)
有 利 子 負 債 残 高	33,123	42,550	9,427	128.5	1.42% (△ 0.37%)
ネ ッ ト 有 利 子 負 債 残 高	31,585	39,202	7,617	124.1	

(注) 1. 「社債」、「長期借入金」、「鉄道施設購入長期未払金」は、1年以内に返済する残高を含んでおります。

2. 「ネット有利子負債残高」とは、有利子負債残高から現金及び現金同等物の四半期末残高を差し引いた数値であります。

10. 連結主要諸元

	単位	2019年度 第 3 四半期 A	2019年度 期 末 B	2020年度 第 3 四半期 C	増 減 対前年同期 C-A
総資産営業利益率 (ROA)	%	5.1	4.5	△ 3.7	△ 8.8
自己資本当期純利益率 (ROE)	%	8.0	6.4	△ 9.9	△ 17.9
ネット有利子負債/EBITDA	倍	4.2	4.2	—	—

(注) 「EBITDA」とは、営業利益に減価償却費を加えた数値であります。

11. 連結設備投資額

(単位：億円)

	セグメント区分	2019年度 第 3 四半期 A	2020年度 第 3 四半期 B	増 減		通期設備投資計画	
				金 額 B-A	% B/A×100	2020年度 計 画	対前年 増 減
輸 送 サ ー ビ ス	運 輸 事 業	1,975	2,250	275	113.9	4,530	△ 177
生 活 サ ー ビ ス	流 通 ・ サ ー ビ ス 事 業						
I T ・ S u i c a サ ー ビ ス	不 動 産 ・ ホ テ ル 事 業 そ の 他	1,458	1,680	222	115.3	2,580	△ 118
合 計		3,433	3,931	497	114.5	7,110	△ 296

12. 2025年度数値目標

(単位：億円)

	2019年度 実績 〔2019.4.1~ 2020.3.31〕 A	2020年度 今回予想 〔2020.4.1~ 2021.3.31〕 B	2025年度 数値目標 C	増減	
				金額 C-A	% C/A×100
営業収益	29,466	17,730	30,900 (33,250)	1,433	104.9
セグメント別					
運輸事業	19,945	10,830	19,700 (19,800)	△ 245	98.8
流通・サービス事業	5,020	3,330	5,500 (7,090)	479	109.5
不動産・ホテル事業	3,485	2,760	4,800 (5,350)	1,314	137.7
その他の	1,015	810	900 (1,010)	△ 115	88.7
営業利益	3,808	△ 5,350	4,500	691	118.2
セグメント別					
運輸事業	2,505	△ 5,650	2,520	14	100.6
流通・サービス事業	343	△ 40	570	226	165.8
不動産・ホテル事業	746	240	1,130	383	151.5
その他の	238	120	300	61	125.6
別調整理額	△ 26	△ 20	△ 20	6	76.9

(注) 1. 営業収益のセグメント別内訳は、外部顧客への売上高を示しております。

2. 2025年度数値目標の営業収益およびセグメント別の()内は、「収益認識に関する会計基準」等の適用による影響を除いた参考値です。

	2019年度	2025年度数値目標
営業キャッシュ・フロー	5,486億円	5年間(2021~2025年度)総額 36,930億円
総資産営業利益率(ROA)	4.5%	4.5%程度
ネット有利子負債/EBITDA	4.2倍	5倍以下

※本資料の記載金額および輸送量は、単位未満を切り捨てて表示しております。