

## 2020年度 期末決算について

2021年4月28日  
東日本旅客鉄道株式会社

## 1. 決算概要

## ○損益計算書

(単位：億円)

	2019年度 実績 A	2020年度 実績 B	増 減		2021年度 予 想 C	増 減		
			金 額 B-A	% B/A×100		金 額 C-B	% C/B×100	
単 体	営 業 収 益	20,610	11,841	△ 8,769	57.5	16,770	4,928	141.6
	う ち 運 輸 収 入	17,928	9,543	△ 8,385	53.2	14,240	4,696	149.2
	営 業 利 益	2,940	△ 4,785	△ 7,726	—	370	5,155	—
	経 常 利 益	2,601	△ 5,177	△ 7,778	—	0	5,177	—
	当 期 純 利 益	1,590	△ 5,066	△ 6,656	—	250	5,316	—
連 結	営 業 収 益	29,466	17,645	△ 11,820	59.9	23,260	5,614	131.8
	営 業 利 益	3,808	△ 5,203	△ 9,011	—	740	5,943	—
	経 常 利 益	3,395	△ 5,797	△ 9,193	—	250	6,047	—
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	1,984	△ 5,779	△ 7,763	—	360	6,139	—

## ○決算のポイント

- 単体決算は、新型コロナウイルスの影響を受けて、**営業収益・運輸収入が2期連続の減収**かつ、**過去最低**。また、期末決算として**初めて営業損失・経常損失・当期純損失を計上**。
- 連結決算は、新型コロナウイルスの影響を受けて、運輸事業や流通・サービス事業、不動産・ホテル事業が大幅な減収となったことなどにより、**2期連続の減収**。期末決算として**過去最低の営業収益**となり、**初めて営業損失・経常損失・親会社株主に帰属する当期純損失を計上**。

(セグメント別内訳)

**運輸事業**は、新型コロナウイルスの影響を受けて、鉄道事業やバス事業が大幅な減収となったことなどにより、**減収減益**。

**流通・サービス事業**は、新型コロナウイルスの影響を受けて、駅構内店舗や広告代理業が大幅な減収となったことなどにより、**減収減益**。

**不動産・ホテル事業**は、新型コロナウイルスの影響を受けて、駅ビルやホテル業が大幅な減収となったことなどにより、**減収減益**。

**その他**は、情報処理業において受託収入が減少したことや、新型コロナウイルスの影響を受けて、クレジットカード事業が大幅な減収となったことなどにより、**減収減益**。

## 2. 2021年度通期の業績予想（単体・連結ともに数値は上記の通り）

- 単体は、対前年では増収増益となるものの、運輸収入における新型コロナウイルスの影響等により、対前々年では営業利益・経常利益・当期純利益ともに減益となる見込み。
- 連結は、対前年では増収増益となるものの、各事業における新型コロナウイルスの影響等により、対前々年では営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益ともに減益となる見込み。

## 3. 株主還元状況（当社）

## ○配当の状況

- 2020年度 中間配当（1株当たり） 50円 期末配当（1株当たり） 50円
- 2021年度（予想） 中間配当（1株当たり） 50円 期末配当（1株当たり） 50円

## 4. 単体損益計算書

(単位：億円)

科 目	2019年度 〔2019.4.1～ 2020.3.31〕 A	2020年度 〔2020.4.1～ 2021.3.31〕 B	増 減		主な増減事由等	通期業績予想	
			金 額 B-A	% B/A×100		2021年度 C	増 減 C-B
営 業 収 益	20,610	[11,720] 11,841	△ 8,769	57.5		[7,750] 16,770	4,928
運 輸 収 入	17,928	9,543	△ 8,385	53.2	定期収入 △1,301 (74.4%) 定期外収入 △7,083 (44.8%) 新幹線 △3,710 (減：新型コロナウイルス影響) 在来線 △3,372 (減：新型コロナウイルス影響)	14,240	4,696
そ の 他 の 収 入	2,682	2,298	△ 384	85.7		2,530	231
運 輸 附 帯 収 入	796	598	△ 197	75.2	広告料、構内営業料等の減		
運 輸 雑 収	968	763	△ 204	78.8	相互発売手数料の減		
関 連 事 業 収 入	918	936	18	102.0			
営 業 費	17,670	16,626	△ 1,043	94.1		16,400	△ 226
人 件 費	4,444	3,888	△ 555	87.5	賞与関係の減	3,830	△ 58
物 件 費	8,311	7,730	△ 580	93.0		7,410	△ 320
動 力 費	645	564	△ 81	87.5	燃料単価下落による減	620	55
修 繕 費	3,021	2,927	△ 94	96.9	車両修繕費、一般修繕費の減	2,650	△ 277
そ の 他	4,644	4,238	△ 405	91.3	クレジット手数料、委託発売手数料の減	4,140	△ 98
機 構 借 損 料 等	833	829	△ 3	99.6		850	20
租 税 公 課	1,006	964	△ 41	95.9	事業税（外形分）の減	1,040	75
減 価 償 却 費	3,074	3,212	138	104.5	設備投資による増	3,270	57
営 業 利 益	2,940	[△5,080] △ 4,785	△ 7,726	—		[△50] 370	5,155
営 業 外 損 益	△ 339	△ 391	△ 52	115.4		△ 370	21
営 業 外 収 益	316	284	△ 31	90.0	受取配当金 △26		
営 業 外 費 用	655	676	20	103.2			
経 常 利 益	2,601	[△5,470] △ 5,177	△ 7,778	—		[△180] 0	5,177
特 別 損 益	△ 427	△ 1,164	△ 736	272.6		380	1,544
特 別 利 益	608	453	△ 154	74.5	工事負担金等受入額 △166 災害に伴う受取保険金 △55 固定資産売却益 +105		
特 別 損 失	1,035	1,617	582	156.2	関係会社貸倒引当金繰入額 +418 関係会社株式評価損 +403 環境対策費 +257 工事負担金等圧縮額 △236		
税 引 前 当 期 純 利 益	2,174	△ 6,341	△ 8,515	—		380	6,721
法 人 税 等	583	△ 1,274	△ 1,858	—		130	1,404
法人税、住民税及び事業税	536	△ 12	△ 548	—			
法人税等調整額	47	△ 1,262	△ 1,309	—			
当 期 純 利 益	1,590	[△3,950] △ 5,066	△ 6,656	—		[△340] 250	5,316

(参考) 2021年度の1株当たり予想当期純利益(通期) 66円21銭

(注) 1. 2020年度[ ]内の数値は、2021年1月に公表した通期の業績予想であり、2021年度[ ]内の数値は、第2四半期累計期間の業績予想であります。

2. 2021年度通期業績予想は、「収益認識に関する会計基準」等を適用後の数値であります。

5. 鉄道輸送量・鉄道運輸収入（単体）

		鉄道輸送量（単位：百万人扣）				鉄道運輸収入（単位：億円）			
		2019年度 〔2019.4.1～ 2020.3.31〕 A	2020年度 〔2020.4.1～ 2021.3.31〕 B	増減		2019年度 〔2019.4.1～ 2020.3.31〕 C	2020年度 〔2020.4.1～ 2021.3.31〕 D	増減	
				輸送量 B-A	% B/A×100			金額 D-C	% D/C×100
新幹線	定期	1,909	1,531	△ 377	80.2	258	209	△ 49	81.0
	定期外	20,615	6,419	△ 14,196	31.1	5,397	1,686	△ 3,710	31.3
	計	22,524	7,950	△ 14,573	35.3	5,655	1,896	△ 3,759	33.5
在来線	定期	74,766	55,609	△ 19,157	74.4	4,835	3,583	△ 1,252	74.1
	定期外	38,094	20,990	△ 17,103	55.1	7,436	4,063	△ 3,372	54.6
	計	112,861	76,599	△ 36,261	67.9	12,272	7,646	△ 4,625	62.3
新在計	定期	76,675	57,140	△ 19,534	74.5	5,094	3,792	△ 1,301	74.4
	定期外	58,710	27,410	△ 31,300	46.7	12,833	5,750	△ 7,083	44.8
	計	135,385	84,550	△ 50,835	62.5	17,928	9,543	△ 8,384	53.2

[在来線内訳]

関東圏	定期	71,720	52,995	△ 18,725	73.9	4,652	3,428	△ 1,224	73.7
	定期外	35,620	19,800	△ 15,820	55.6	6,948	3,837	△ 3,111	55.2
	計	107,341	72,795	△ 34,546	67.8	11,601	7,265	△ 4,335	62.6
その他	定期	3,045	2,614	△ 431	85.8	182	154	△ 28	84.5
	定期外	2,473	1,190	△ 1,283	48.1	488	226	△ 261	46.4
	計	5,519	3,804	△ 1,714	68.9	670	380	△ 290	56.8

（注）「関東圏」とは、当社東京支社、横浜支社、八王子支社、大宮支社、高崎支社、水戸支社および千葉支社管内の範囲であります。

6. 単体貸借対照表

（単位：億円）

科目	2019年度 〔2020.3.31〕 A	2020年度 〔2021.3.31〕 B	増減		主な増減事由等
			金額 B-A	% B/A×100	
流動資産	6,412	6,453	40	100.6	
固定資産	71,991	75,271	3,280	104.6	建物 +1,377、構築物 +671
資産合計	78,404	81,724	3,320	104.2	
流動負債	16,175	19,821	3,646	122.5	短期借入金 +3,000
固定負債	36,715	41,761	5,045	113.7	社債 +3,400、長期借入金 +1,484
負債合計	52,890	61,582	8,691	116.4	
純資産合計	25,513	20,142	△ 5,371	78.9	当期純利益 △5,066、配当 △500
負債・純資産合計	78,404	81,724	3,320	104.2	

## 7. 連結損益計算書

(単位：億円)

科 目	2019年度 (2019.4.1~ 2020.3.31) A	2020年度 (2020.4.1~ 2021.3.31) B	増 減		主な増減事由等	通期業績予想	
			金 額 B-A	% B/A×100		2021年度 C	増 減 C-B
営 業 収 益	29,466	17,645	△ 11,820	59.9	連単倍率 1.49 (前年同期) 1.43	[10,830] 23,260	5,614
(セグメント別内訳)							
運 輸 事 業	19,945	10,957	△ 8,987	54.9	新型コロナウイルスの影響を受けた鉄道事業やバス事業の減収などによる減	16,040	5,082
流 通 ・ サ ー ビ ス 事 業	5,020	3,180	△ 1,839	63.4	新型コロナウイルスの影響を受けた駅構内店舗や広告代理業の減収などによる減	3,370	189
不 動 産 ・ ホ テ ル 事 業	3,485	2,712	△ 772	77.8	新型コロナウイルスの影響を受けた駅ビルやホテル業の減収などによる減	3,130	417
そ の 他	1,015	795	△ 219	78.3	情報処理業や新型コロナウイルスの影響を受けたクレジットカード事業の減収などによる減	720	△ 75
営 業 費 用	25,657	22,849	△ 2,808	89.1		22,520	△ 329
営 業 利 益	3,808	△ 5,203	△ 9,011	—		[10] 740	5,943
(セグメント別内訳)							
運 輸 事 業	2,505	△ 5,323	△ 7,829	—		△ 400	4,923
流 通 ・ サ ー ビ ス 事 業	343	△ 135	△ 479	—		420	555
不 動 産 ・ ホ テ ル 事 業	746	151	△ 594	20.3		580	428
そ の 他	238	147	△ 91	61.8		160	12
調 整 額	△ 26	△ 43	△ 17	167.5		△ 20	23
営 業 外 損 益	△ 413	△ 594	△ 181	143.9			
営 業 外 収 益 (うち持分法による投資利益)	239 (56)	224 (—)	△ 14 (△ 56)	94.0 (—)	受取配当金 △11、雇用調整助成金 +50		
営 業 外 費 用 (うち持分法による投資損失)	652 (—)	819 (134)	166 (134)	125.6 (—)			
経 常 利 益	3,395	△ 5,797	△ 9,193	—		[△280] 250	6,047
特 別 損 益	△ 553	△ 1,237	△ 684	223.7			
特 別 利 益	642	434	△ 208	67.6	工事負担金等受入額 △167 災害に伴う受取保険金 △55 固定資産売却益 +43		
特 別 損 失	1,196	1,672	476	139.8	減損損失 +724、環境対策費 +257 工事負担金等圧縮額 △229		
税金等調整前当期純利益	2,841	△ 7,035	△ 9,877	—			
法 人 税 等	856	△ 1,208	△ 2,065	—			
法人税、住民税及び事業税	837	132	△ 704	15.8			
法人税等調整額	19	△ 1,341	△ 1,361	—			
当 期 純 利 益	1,984	△ 5,827	△ 7,811	—			
非支配株主に帰属する 当 期 純 利 益	0	△ 48	△ 48	—			
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	1,984	△ 5,779	△ 7,763	—		[△520] 360	6,139

(参考) 2021年度の1株当たり予想当期純利益(通期) 95円43銭

(注) 1. 2020年度[ ]内の数値は、2021年1月に公表した通期の業績予想であり、2021年度[ ]内の数値は、第2四半期累計期間の業績予想であります。

2. 営業収益のセグメント別内訳は、外部顧客への売上高を示しております。

3. 2021年度通期業績予想は、「収益認識に関する会計基準」等を適用後の数値であります。

## 8. 連結貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2019年度 〔 2020. 3. 31 〕 A	2020年度 〔 2021. 3. 31 〕 B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B-A	% B/A×100	
流 動 資 産	8,576	8,984	407	104.8	
固 定 資 産	76,794	80,180	3,385	104.4	
資 産 合 計	85,370	89,164	3,793	104.4	
流 動 負 債	15,492	20,328	4,836	131.2	短期借入金 +3,180
固 定 負 債	38,143	43,262	5,118	113.4	社債 +3,400、長期借入金 +1,483
負 債 合 計	53,636	63,590	9,954	118.6	
純 資 産 合 計	31,734	25,573	△ 6,160	80.6	親会社株主に帰属する当期純利益 △5,779 配当 △500
負 債 ・ 純 資 産 合 計	85,370	89,164	3,793	104.4	連単倍率 1.09 (前年度末) 1.09

## 9. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

科 目	2019年度 〔 2019. 4. 1~ 2020. 3. 31 〕 A	2020年度 〔 2020. 4. 1~ 2021. 3. 31 〕 B	増 減 B-A	主な増減事由等
営業活動によるキャッシュ・フロー I	5,486	△ 1,899	△ 7,386	税金等調整前当期純利益の減
投資活動によるキャッシュ・フロー II	△ 7,016	△ 7,493	△ 477	
フリー・キャッシュ・フロー I+II	△ 1,529	△ 9,393	△ 7,864	
財務活動によるキャッシュ・フロー III	434	9,833	9,399	有利子負債の調達による増
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) I+II+III	△ 1,095	440	1,535	
現金及び現金同等物の期末残高	1,537	1,979	441	

## 10. 連結有利子負債

(単位：億円)

科 目	2019年度 〔 2020. 3. 31 〕 A	2020年度 〔 2021. 3. 31 〕 B	増 減		平均金利 (対前年度末)
			金 額 B-A	% B/A×100	
社 債	17,102	20,203	3,100	118.1	1.32% ( △ 0.24% )
長 期 借 入 金	11,243	12,918	1,674	114.9	0.89% ( △ 0.10% )
鉄 道 施 設 購 入 長 期 未 払 金	3,277	3,230	△ 46	98.6	6.53% ( + 0.02% )
そ の 他 有 利 子 負 債	1,500	7,150	5,650	476.7	0.11% ( + 0.11% )
有 利 子 負 債 残 高	33,123	43,502	10,379	131.3	1.38% ( △ 0.40% )
ネ ッ ト 有 利 子 負 債 残 高	31,585	41,522	9,937	131.5	

(注) 1. 「社債」、「長期借入金」、「鉄道施設購入長期未払金」は、1年以内に返済する残高を含んでおります。

2. 「ネット有利子負債残高」とは、有利子負債残高から現金及び現金同等物の期末残高を差し引いた数値であります。

## 11. 連結主要諸元

	単位	2019年度 A	2020年度 B	増 減 B-A
総資産営業利益率 (ROA)	%	4.5	△ 6.0	△ 10.5
自己資本当期純利益率 (ROE)	%	6.4	△ 20.3	△ 26.7
ネット有利子負債/EBITDA	倍	4.2	—	—

(注) 「EBITDA」とは、営業利益に減価償却費を加えた数値であります。

## 12. 連結設備投資額

(単位：億円)

	セグメント区分	2019年度 A	2020年度 B	増 減		通期設備投資計画	
				金 額 B-A	% B/A×100	2021年度 C	増 減 C-B
輸 送 サ ー ビ ス	運 輸 事 業	4,707	4,516	△ 191	95.9	4,240	△ 276
生 活 サ ー ビ ス I T ・ S u i c a サ ー ビ ス	流 通 ・ サ ー ビ ス 事 業 不 動 産 ・ ホ テ ル 事 業 そ の 他	2,698	2,406	△ 292	89.2	2,500	93
合 計		7,406	6,922	△ 483	93.5	6,740	△ 182

## 13. 2025年度数値目標

(単位：億円)

	2020年度 実績 〔2020.4.1～ 2021.3.31〕 A	2021年度 今回予想 〔2021.4.1～ 2022.3.31〕 B	2025年度 数値目標 C	増減	
				金額 C-A	% C/A×100
営業収益	17,645	23,260 (24,750)	30,900 (33,250)	13,254	175.1
セグメント別					
運輸事業	10,957	16,040 (15,990)	19,700 (19,800)	8,742	179.8
流通・サービス事業	3,180	3,370 (4,480)	5,500 (7,090)	2,319	172.9
不動産・ホテル事業	2,712	3,130 (3,430)	4,800 (5,350)	2,087	177.0
その他	795	720 (850)	900 (1,010)	104	113.2
営業利益	△ 5,203	740	4,500	9,703	—
セグメント別					
運輸事業	△ 5,323	△ 400	2,520	7,843	—
流通・サービス事業	△ 135	420	570	705	—
不動産・ホテル事業	151	580	1,130	978	745.6
その他	147	160	300	152	203.2
別調整理額	△ 43	△ 20	△ 20	23	45.9

(注) 1. 営業収益のセグメント別内訳は、外部顧客への売上高を示しております。

2. 2021年度今回予想、2025年度数値目標の営業収益およびセグメント別の( )内は、「収益認識に関する会計基準」等の適用による影響を除いた参考値です。

	2020年度	2025年度数値目標
営業キャッシュ・フロー	△1,899億円	5年間(2021～2025年度)総額 36,930億円
総資産営業利益率(ROA)	△6.0%	4.5%程度
ネット有利子負債/EBITDA	—	5倍以下

※本資料の記載金額および輸送量は、単位未満を切り捨てて表示しております。