

2019年度 第2四半期決算について

2019年10月28日
東日本旅客鉄道株式会社

1. 決算概要

○損益計算書

(単位：億円)

| | | 第2四半期累計(4月1日~9月30日) | | | | 通期(4月1日~3月31日) | | | |
|--------|--------------------------|---------------------|-------------------|-----------|--------------|-------------------|-------------------|-----------|--------------|
| | | 2018年度 実績 A | 2019年度 実績 B | 増減 | | 2018年度 実績 C | 2019年度 予想 D | 増減 | |
| | | | | 金額 B-A | % B/A×100 | | | 金額 D-C | % D/C×100 |
| 単 体 | 営業収益 | 10,632 | 10,766 | 133 | 101.3 | 21,133 | 21,410 | 276 | 101.3 |
| | うち運輸収入 | 9,374 | 9,488 | 114 | 101.2 | 18,567 | 18,800 | 232 | 101.3 |
| | 営業利益 | 2,482 | 2,491 | 8 | 100.3 | 3,918 | 3,890 | △28 | 99.3 |
| | 経常利益 | 2,317 | 2,364 | 46 | 102.0 | 3,548 | 3,530 | △18 | 99.5 |
| | 四半期(当期)純利益 | 1,652 | 1,710 | 58 | 103.6 | 2,511 | 2,500 | △11 | 99.5 |
| 連 結 | 営業収益 | 14,869 | 15,188 | 319 | 102.1 | 30,020 | 30,700 | 679 | 102.3 |
| | 営業利益 | 2,922 | 2,965 | 43 | 101.5 | 4,848 | 4,880 | 31 | 100.6 |
| | 経常利益 | 2,664 | 2,719 | 54 | 102.1 | 4,432 | 4,460 | 27 | 100.6 |
| | 親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益 | 1,789 | 1,885 | 96 | 105.4 | 2,952 | 3,010 | 57 | 102.0 |

○決算のポイント

- 単体決算は増収増益。営業収益・運輸収入は8期連続の増収かつ、第2四半期決算としては過去最高。また、四半期純利益が過去最高。
- 連結決算は増収増益。営業収益は8期連続の増収かつ、第2四半期決算としては過去最高。また、全ての利益が過去最高。

(セグメント別内訳)

運輸事業は、当社の運輸収入や株総合車両製作所の売上が増加したことなどにより、増収増益。

流通・サービス事業は、東京駅等の店舗の売上増があったものの、物件費等が増加したことなどにより、増収減益。

不動産・ホテル事業は、オフィスビルの賃貸収入や株ルミネの売上が増加したことなどにより、増収増益。

その他は、ICカード事業やクレジットカード事業の売上が増加したことなどにより、増収増益。

2. 2019年度通期の業績予想(単体・連結ともに数値は上記の通り)

- 2019年4月25日発表の業績予想から、単体・連結ともに変更いたしません。

3. 株主還元状況(当社)

○配当状況

- 2019年度 中間配当(1株当たり) 82円50銭 期末配当(1株当たり予想) 82円50銭

○自己の株式取得状況

- 2019年度 取得した株式の総数 388万株 取得価額の総額 399億円
※なお、2019年8月5日に自己株式388万株を消却しております。

4. 単体損益計算書

(単位：億円)

| 科 目 | 2018年度 第2四半期 累計期間 (2018.4.1~ 2018.9.30) A | 2019年度 第2四半期 累計期間 (2019.4.1~ 2019.9.30) B | 増 減 | | 主な増減事由等 | 通期業績予想 | |
|-------------------|--|--|-------|---------|--|---------------|------------|
| | | | 金 額 | % | | 2019年度 予 想 | 対前年 増 減 |
| | | | B - A | B/A×100 | | | |
| 営 業 収 益 | 10,632 | [10,740] 10,766 | 133 | 101.3 | | 21,410 | 276 |
| 運 輸 収 入 | 9,374 | 9,488 | 114 | 101.2 | 定期収入 +10 (100.4%) 定期外収入 +103 (101.5%) 新幹線 +53 (増：GW10連休化によるご利用増、基礎収入の増) 在来線 +49 (増：GW10連休化によるご利用増、基礎収入の増) | 18,800 | 232 |
| そ の 他 の 収 入 | 1,258 | 1,278 | 19 | 101.5 | | 2,610 | 44 |
| 運 輸 附 帯 収 入 | 396 | 395 | △ 0 | 99.8 | | | |
| 運 輸 雑 収 | 439 | 442 | 3 | 100.8 | | | |
| 関 連 事 業 収 入 | 423 | 439 | 16 | 103.9 | | | |
| 営 業 費 | 8,150 | 8,275 | 124 | 101.5 | | 17,520 | 305 |
| 人 件 費 | 2,265 | 2,233 | △ 32 | 98.6 | | 4,430 | △ 69 |
| 物 件 費 | 3,445 | 3,563 | 117 | 103.4 | | 8,220 | 319 |
| 動 力 費 | 301 | 305 | 4 | 101.4 | | 670 | 8 |
| 修 繕 費 | 1,275 | 1,256 | △ 19 | 98.5 | | 3,000 | △ 11 |
| そ の 他 | 1,868 | 2,001 | 132 | 107.1 | 部外委託関係の増 | 4,550 | 322 |
| 機 構 借 損 料 等 | 427 | 415 | △ 11 | 97.3 | | 840 | △ 7 |
| 租 税 公 課 | 557 | 573 | 15 | 102.8 | | 1,000 | 24 |
| 減 価 償 却 費 | 1,453 | 1,489 | 35 | 102.4 | | 3,030 | 37 |
| 営 業 利 益 | [2,420] 2,482 | 2,491 | 8 | 100.3 | | 3,890 | △ 28 |
| 営 業 外 損 益 | △ 164 | △ 126 | 38 | 76.9 | | △ 360 | 10 |
| 営 業 外 収 益 | 176 | 209 | 32 | 118.4 | 受取配当金 +36 | | |
| 営 業 外 費 用 | 341 | 336 | △ 5 | 98.4 | | | |
| 経 常 利 益 | [2,270] 2,317 | 2,364 | 46 | 102.0 | | 3,530 | △ 18 |
| 特 別 損 益 | △ 7 | 21 | 28 | — | | 0 | 13 |
| 特 別 利 益 | 438 | 112 | △ 325 | 25.7 | 工事負担金等受入額 △280 | | |
| 特 別 損 失 | 445 | 91 | △ 353 | 20.5 | 工事負担金等圧縮額 △294 ポイント引当金繰入額 △60 災害損失引当金繰入額 +27 災害による損失 +1 | | |
| 税 引 前 四 半 期 純 利 益 | 2,310 | 2,385 | 75 | 103.3 | | 3,530 | △ 4 |
| 法 人 税 等 | 658 | 674 | 16 | 102.5 | | 1,030 | 6 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 595 | 631 | 35 | 106.0 | | | |
| 法人税等調整額 | 62 | 43 | △ 19 | 69.4 | | | |
| 四 半 期 純 利 益 | [1,610] 1,652 | 1,710 | 58 | 103.6 | | 2,500 | △ 11 |

(参考) 2019年度の1株当たり予想当期純利益(通期) 662円07銭

(注) []内の数値は、4月に公表した第2四半期累計期間の業績予想であります。

5. 鉄道輸送量・鉄道運輸収入（単体）

| | | 鉄道輸送量（単位：百万人扣） | | | | 鉄道運輸収入（単位：億円） | | | |
|-----|-----|--|--|------------|--------------|--|--|-----------|--------------|
| | | 2018年度 第2四半期 累計期間 〔2018.4.1～ 2018.9.30〕 A | 2019年度 第2四半期 累計期間 〔2019.4.1～ 2019.9.30〕 B | 増減 | | 2018年度 第2四半期 累計期間 〔2018.4.1～ 2018.9.30〕 C | 2019年度 第2四半期 累計期間 〔2019.4.1～ 2019.9.30〕 D | 増減 | |
| | | | | 輸送量 B-A | % B/A×100 | | | 金額 D-C | % D/C×100 |
| 新幹線 | 定期 | 916 | 927 | 10 | 101.2 | 124 | 126 | 1 | 101.5 |
| | 定期外 | 11,098 | 11,217 | 118 | 101.1 | 2,885 | 2,939 | 53 | 101.9 |
| | 計 | 12,014 | 12,144 | 129 | 101.1 | 3,010 | 3,065 | 55 | 101.8 |
| 在来線 | 定期 | 37,794 | 37,894 | 100 | 100.3 | 2,439 | 2,448 | 8 | 100.4 |
| | 定期外 | 19,873 | 20,249 | 376 | 101.9 | 3,923 | 3,973 | 49 | 101.3 |
| | 計 | 57,667 | 58,144 | 476 | 100.8 | 6,363 | 6,422 | 58 | 100.9 |
| 新在計 | 定期 | 38,710 | 38,821 | 111 | 100.3 | 2,564 | 2,574 | 10 | 100.4 |
| | 定期外 | 30,971 | 31,467 | 495 | 101.6 | 6,809 | 6,912 | 103 | 101.5 |
| | 計 | 69,682 | 70,289 | 606 | 100.9 | 9,373 | 9,487 | 114 | 101.2 |

[在来線内訳]

| | | | | | | | | | |
|-----|-----|--------|--------|-----|-------|-------|-------|----|-------|
| 関東圏 | 定期 | 36,208 | 36,323 | 115 | 100.3 | 2,345 | 2,354 | 9 | 100.4 |
| | 定期外 | 18,553 | 18,918 | 365 | 102.0 | 3,660 | 3,708 | 47 | 101.3 |
| | 計 | 54,761 | 55,242 | 480 | 100.9 | 6,005 | 6,062 | 57 | 101.0 |
| その他 | 定期 | 1,586 | 1,571 | △ | 99.1 | 94 | 93 | △ | 99.3 |
| | 定期外 | 1,319 | 1,330 | 11 | 100.8 | 263 | 265 | 2 | 100.9 |
| | 計 | 2,905 | 2,902 | △ | 99.9 | 357 | 359 | 1 | 100.5 |

(注) 「関東圏」とは、当社東京支社、横浜支社、八王子支社、大宮支社、高崎支社、水戸支社および千葉支社管内の範囲であります。

6. 単体貸借対照表

(単位：億円)

| 科目 | 2018年度 期末 〔2019.3.31〕 A | 2019年度 第2四半期末 〔2019.9.30〕 B | 増減 | | 主な増減事由等 |
|----------|----------------------------------|--------------------------------------|-----------|--------------|-----------------------|
| | | | 金額 B-A | % B/A×100 | |
| 流動資産 | 7,533 | 6,448 | △ 1,084 | 85.6 | |
| 固定資産 | 69,352 | 69,415 | 63 | 100.1 | |
| 資産合計 | 76,885 | 75,864 | △ 1,021 | 98.7 | |
| 流動負債 | 14,750 | 13,227 | △ 1,522 | 89.7 | 未払金 △2,752 |
| 固定負債 | 36,998 | 36,459 | △ 538 | 98.5 | |
| 負債合計 | 51,748 | 49,687 | △ 2,061 | 96.0 | |
| 純資産合計 | 25,136 | 26,177 | 1,040 | 104.1 | 四半期純利益 +1,710、配当 △286 |
| 負債・純資産合計 | 76,885 | 75,864 | △ 1,021 | 98.7 | |

7. 連結損益計算書

(単位：億円)

| 科 目 | 2018年度 第2四半期 累計期間 (2018.4.1~ 2018.9.30) A | 2019年度 第2四半期 累計期間 (2019.4.1~ 2019.9.30) B | 増 減 | | 主な増減事由等 | 通期業績予想 | |
|-----------------------------|--|--|------------|-----------------|--|---------------|------------|
| | | | 金 額 B-A | % B/A×100 | | 2019年度 予 想 | 対前年 増 減 |
| 営 業 収 益 | 14,869 | 15,188 | 319 | 102.1 | 連単倍率 1.41 (前年同期) 1.40 | 30,700 | 679 |
| (セグメント別内訳) | | | | | | | |
| 運 輸 事 業 | 10,219 | 10,412 | 193 | 101.9 | 当社の運輸収入や㈱総合車両製作所の売上が増加したことなどによる増 | 20,800 | 418 |
| 流 通 ・ サ ー ビ ス 事 業 | 2,564 | 2,570 | 6 | 100.2 | 東京駅等の店舗の売上が増加したことなどによる増 | 5,240 | 21 |
| 不 動 産 ・ ホ テ ル 事 業 | 1,708 | 1,756 | 47 | 102.8 | オフィスビルの賃貸収入や㈱ルミネの売上が増加したことなどによる増 | 3,620 | 129 |
| そ の 他 | 377 | 448 | 71 | 118.8 | ICカード事業やクレジットカード事業の売上が増加したことなどによる増 | 1,040 | 110 |
| 営 業 費 用 | 11,947 | 12,223 | 275 | 102.3 | | 25,820 | 648 |
| 営 業 利 益 | 2,922 | 2,965 | 43 | 101.5 | 連単倍率 1.19 (前年同期) 1.18 | 4,880 | 31 |
| (セグメント別内訳) | | | | | | | |
| 運 輸 事 業 | 2,198 | 2,241 | 43 | 102.0 | | 3,420 | 0 |
| 流 通 ・ サ ー ビ ス 事 業 | 197 | 189 | △ 7 | 96.0 | 物件費等が増加したことなどによる減 | 400 | 7 |
| 不 動 産 ・ ホ テ ル 事 業 | 432 | 440 | 7 | 101.7 | | 830 | 15 |
| そ の 他 | 85 | 93 | 7 | 109.3 | | 250 | 11 |
| 調 整 額 | 7 | 0 | △ 7 | 2.5 | | △ 20 | △ 4 |
| 営 業 外 損 益 | △ 257 | △ 246 | 11 | 95.6 | | | |
| 営 業 外 収 益 (うち持分法による投資利益) | 82 (21) | 87 (20) | 5 (△) | 106.6 (98.3) | 受取配当金 +7 | | |
| 営 業 外 費 用 | 340 | 334 | △ 6 | 98.2 | | | |
| 経 常 利 益 | 2,664 | 2,719 | 54 | 102.1 | 連単倍率 1.15 (前年同期) 1.15 | 4,460 | 27 |
| 特 別 損 益 | △ 64 | △ 4 | 59 | 7.8 | | | |
| 特 別 利 益 | 411 | 113 | △ 297 | 27.6 | 工事負担金等受入額 △279 | | |
| 特 別 損 失 | 475 | 118 | △ 357 | 24.9 | 工事負担金等圧縮額 △294 ポイント引当金繰入額 △60 災害損失引当金繰入額 +27 災害による損失 +1 | | |
| 税金等調整前四半期純利益 | 2,600 | 2,714 | 113 | 104.4 | | | |
| 法 人 税 等 | 801 | 823 | 22 | 102.8 | | | |
| 法人税、住民税及び事業税 | 745 | 784 | 38 | 105.2 | | | |
| 法人税等調整額 | 55 | 39 | △ 16 | 70.3 | | | |
| 四 半 期 純 利 益 | 1,799 | 1,891 | 91 | 105.1 | | | |
| 非支配株主に帰属する 四 半 期 純 利 益 | 10 | 5 | △ 4 | 56.9 | | | |
| 親会社株主に帰属する 四 半 期 純 利 益 | 1,789 | 1,885 | 96 | 105.4 | 連単倍率 1.10 (前年同期) 1.08 | 3,010 | 57 |

(参考) 2019年度の1株当たり予想当期純利益(通期) 797円84銭

(注) 1. []内の数値は、4月に公表した第2四半期累計期間の業績予想であります。

2. 営業収益のセグメント別内訳は、外部顧客への売上高を示しております。

8. 連結貸借対照表

(単位：億円)

| 科 目 | 2018年度 期 末 〔 2019. 3. 31 〕 A | 2019年度 第 2 四半期末 〔 2019. 9. 30 〕 B | 増 減 | | 主な増減事由等 |
|-----------------|---------------------------------------|--|------------|--------------|------------------------------------|
| | | | 金 額 B-A | % B/A×100 | |
| 流 動 資 産 | 9,787 | 8,910 | △ 877 | 91.0 | |
| 固 定 資 産 | 73,803 | 73,964 | 160 | 100.2 | |
| 資 産 合 計 | 83,596 | 82,881 | △ 715 | 99.1 | |
| 流 動 負 債 | 14,389 | 12,879 | △ 1,510 | 89.5 | 未払金 △2,434 |
| 固 定 負 債 | 38,263 | 37,838 | △ 424 | 98.9 | |
| 負 債 合 計 | 52,652 | 50,717 | △ 1,935 | 96.3 | |
| 純 資 産 合 計 | 30,943 | 32,163 | 1,219 | 103.9 | 親会社株主に帰属する四半期純利益 +1,885 配当 △286 |
| 負 債 ・ 純 資 産 合 計 | 83,596 | 82,881 | △ 715 | 99.1 | 連単倍率 1.09 (前年度末) 1.09 |

9. 連結有利子負債

(単位：億円)

| 科 目 | 2018年度 期 末 〔 2019. 3. 31 〕 A | 2019年度 第 2 四半期末 〔 2019. 9. 30 〕 B | 増 減 | | 平均金利 (対前年度末) |
|-----------------------|---------------------------------------|--|------------|--------------|-------------------|
| | | | 金 額 B-A | % B/A×100 | |
| 社 債 | 17,301 | 17,152 | △ 149 | 99.1 | 1.60% (△ 0.01%) |
| 長 期 借 入 金 | 11,014 | 11,103 | 89 | 100.8 | 1.05% (△ 0.01%) |
| 鉄 道 施 設 購 入 長 期 未 払 金 | 3,321 | 3,299 | △ 21 | 99.3 | 6.49% (+ 0.01%) |
| 有 利 子 負 債 残 高 | 31,637 | 31,555 | △ 81 | 99.7 | 1.92% (△ 0.01%) |
| ネ ッ ト 有 利 子 負 債 残 高 | 28,999 | 30,169 | 1,169 | 104.0 | |

(注) 1. 「社債」、「長期借入金」、「鉄道施設購入長期未払金」は、1年以内に返済する残高を含んでおります。

2. 「ネット有利子負債残高」とは、有利子負債残高から現金及び現金同等物の四半期末残高を差し引いた数値であります。

10. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

| 科 目 | 2018年度 第 2 四半期 累計期間 〔 2018. 4. 1 ~ 2018. 9. 30 〕 A | 2019年度 第 2 四半期 累計期間 〔 2019. 4. 1 ~ 2019. 9. 30 〕 B | 増 減 | | 主な増減事由等 |
|----------------------|---|---|------------|--------------|----------------------|
| | | | 金 額 B-A | % B/A×100 | |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | I | 2,903 | 2,667 | △ 236 | |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | II | △ 2,660 | △ 3,121 | △ 461 | 有形及び無形固定資産の取得による支出の増 |
| フリー・キャッシュ・フロー | I+II | 243 | △ 454 | △ 697 | |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | III | △ 807 | △ 793 | 14 | |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | I+II+III | △ 564 | △ 1,247 | △ 683 | |
| 現金及び現金同等物の四半期末残高 | | 2,585 | 1,385 | △ 1,200 | |

11. 連結主要諸元

| | 単位 | 2018年度 第 2 四半期 A | 2018年度 期 末 B | 2019年度 第 2 四半期 C | 増 減 対前年同期 C-A |
|------------------|----|------------------------|--------------------|------------------------|---------------------|
| 営業キャッシュ・フロー | 億円 | 2,903 | 6,638 | 2,667 | △ 236 |
| 総資産営業利益率 (ROA) | % | 3.6 | 5.9 | 3.6 | △ 0.0 |
| 自己資本当期純利益率 (ROE) | % | 6.1 | 10.0 | 6.0 | △ 0.1 |

12. 連結設備投資額

(単位：億円)

| セグメント区分 | 2018年度 第 2 四半期 A | 2019年度 第 2 四半期 B | 増 減 | | 通期設備投資計画 | | |
|-------------------------|----------------------------|------------------------|------------|--------------|---------------|------------|-------|
| | | | 金 額 B-A | % B/A×100 | 2019年度 計 画 | 対前年 増 減 | |
| 輸 送 サ ー ビ ス | 運 輸 事 業 | 1,024 | 1,056 | 32 | 103.1 | 5,150 | 826 |
| 生 活 サ ー ビ ス | 流 通 ・ サ ー ビ ス 事 業 | | | | | | |
| I T ・ S u i c a サ ー ビ ス | 不 動 産 ・ ホ テ ル 事 業 そ の 他 | 626 | 1,011 | 385 | 161.6 | 2,530 | 553 |
| 合 計 | | 1,650 | 2,068 | 417 | 125.3 | 7,680 | 1,380 |

13. 2022年度数値目標

(単位：億円)

| | 2018年度 実績 〔2018.4.1～ 2019.3.31〕 A | 2019年度 業績予想 〔2019.4.1～ 2020.3.31〕 B | 2022年度 数値目標 C | 増減 | |
|-----------|---|---|---------------------|-----------|--------------|
| | | | | 金額 C-A | % C/A×100 |
| 営業収益 | 30,020 | 30,700 | 32,950 | 2,929 | 109.8 |
| セグメント別 | | | | | |
| 運輸事業 | 20,381 | 20,800 | 21,000 | 618 | 103.0 |
| 流通・サービス事業 | 5,218 | 5,240 | 6,600 | 1,381 | 126.5 |
| 不動産・ホテル事業 | 3,490 | 3,620 | 4,400 | 909 | 126.1 |
| その他 | 929 | 1,040 | 950 | 20 | 102.2 |
| 営業利益 | 4,848 | 4,880 | 5,200 | 351 | 107.2 |
| セグメント別 | | | | | |
| 運輸事業 | 3,419 | 3,420 | 3,300 | △ 119 | 96.5 |
| 流通・サービス事業 | 392 | 400 | 560 | 167 | 142.7 |
| 不動産・ホテル事業 | 814 | 830 | 1,090 | 275 | 133.9 |
| その他 | 238 | 250 | 260 | 21 | 109.2 |
| 調整額 | △ 15 | △ 20 | △ 10 | 5 | 64.7 |

(注) 営業収益のセグメント別内訳は、外部顧客への売上高を示しております。

| | 2018年度 | 2022年度数値目標 |
|----------------|---------|--------------------------------|
| 営業キャッシュ・フロー | 6,638億円 | 5年間(2018～2022年度)総額 37,200億円 |
| 総資産営業利益率 (ROA) | 5.9% | 6.0% |

| | 2018年度 | 5年間(2018～2022年度)総額 |
|--------------|-----------|--------------------|
| 設備投資 | | |
| 維持更新投資 | 3,398億円 | 19,100億円 |
| (うち安全投資) | (2,573億円) | (12,000億円) |
| 成長投資 | 2,541億円 | 14,400億円 |
| 重点枠 | | |
| (イノベーション投資等) | 359億円 | 4,000億円 |
| 合計 | 6,299億円 | 37,500億円 |

※本資料の記載金額および輸送量は、単位未満を切り捨てて表示しております。