2016年度 第2四半期決算について

2016年 10月 28日東日本旅客鉄道株式会社

1. 決算概要

〇損益計算書 (単位:億円)

| | | 第2四半 | 期累計(4) | 月1日~9月 | [30日] | 通期(4月1日~3月31日) | | | | |
|---|-----------------------|---------|---------|--------|------------------|----------------|---------|-------|------------------|--|
| | | 2015年度 | 2016年度 | 増 | 減 | 2015年度 | 2016年度 | 増 | 減 | |
| | | 実 績 | 実 績 | 金額 | % | 実 績 | 予 想 | 金 額 | % | |
| | | Α | В | B-A | $B/A \times 100$ | С | D | D-C | $D/C \times 100$ | |
| | 営 業 収 益 | 10, 377 | 10, 418 | 40 | 100. 4 | 20, 573 | 20,600 | 26 | 100. 1 | |
| 単 | うち運輸収入 | 9, 156 | 9, 179 | 22 | 100. 2 | 18, 050 | 18, 070 | 19 | 100. 1 | |
| | 営 業 利 益 | 2, 568 | 2, 424 | △ 144 | 94. 4 | 4, 099 | 3, 730 | △ 369 | 91. 0 | |
| 体 | 経 常 利 益 | 2, 324 | 2, 186 | △ 137 | 94. 1 | 3, 594 | 3, 230 | △ 364 | 89. 9 | |
| | 四半期(当期)純利益 | 1, 581 | 1, 528 | △ 53 | 96. 6 | 2,090 | 2, 290 | 199 | 109.6 | |
| | 営 業 収 益 | 14, 212 | 14, 351 | 138 | 101. 0 | 28, 671 | 28, 780 | 108 | 100. 4 | |
| 連 | 営 業 利 益 | 2, 923 | 2, 776 | △ 146 | 95. 0 | 4, 878 | 4, 500 | △ 378 | 92. 2 | |
| 結 | 経常利益 | 2, 575 | 2, 449 | △ 126 | 95. 1 | 4, 289 | 3, 930 | △ 359 | 91. 6 | |
| | 親会社株主に帰属する四半期(当期) 純利益 | 1, 673 | 1, 647 | △ 25 | 98. 5 | 2, 453 | 2,660 | 206 | 108. 4 | |

○決算のポイント

- ・ 単体決算は<u>増収減益</u>。定期収入の増や北海道新幹線開業効果などにより、<u>営業収益・運輸収入は5期連続の</u> <u>増収</u>かつ、第2四半期決算としては<u>過去最高</u>。新幹線鉄道大規模改修引当金繰入などに伴い営業費は増加し、 全ての利益が減益。
- 連結決算は<u>増収減益</u>。<u>営業収益は5期連続の増収</u>かつ、第2四半期決算としては<u>過去最高</u>。また、<u>全ての利益が減益</u>。

(セグメント別内訳)

運輸業は、当社の運輸収入が定期収入を中心に増加したものの、新幹線鉄道大規模改修引当金繰入などに伴い当社の営業費用が増加したことにより、**増収減益**。

駅スペース活用事業は、仙台駅等の店舗の売上が好調であったものの、工事支障による閉店の影響などにより、 減収減益。

ショッピング・オフィス事業は、「JR新宿ミライナタワー」、「NEWoMan (第1期)」、「エスパル仙台東館」の開業による増収があったものの、開業に伴う費用が発生したことなどにより、**増収減益**。

その他は、広告代理業、クレジットカード事業の売上増などにより、<u>増収増益</u>。

- 2. 2016 年度通期の業績予想(単体・連結ともに数値は上記の通り)
 - 2016 年 4 月 27 日発表の業績予想から、単体・連結ともに変更いたしません。
- 3. 株主還元の状況(当社)
 - 〇配当の状況
 - 2016 年度 中間配当(1株当たり) 65 円 期末配当(1株当たり予想) 65 円
 - ○自己の株式の取得の状況
 - 2016年度 取得した株式の総数 309万株 取得価額の総額 299億円

※なお、2016年7月26日に自己株式309万株を消却しております。

4 単体指益計算書 (単位:億円)

| 4 | 単体損益 | | | | | | | | (単位:億円) | | |
|----------|--------------|------------|-------------|--|-------------------------------|-------------|-----------|------------------|--|---------|------------|
| | | | | 2015年度 | 2016年度 | | 増 | 減 | | 通期業績 | 責予想 |
| | 科 | 目 | | 第2四半期 累計期間 (2015.4.1~) 2015.9.30 A | 第2四半期累計期間(2016.4.1~)2016.9.30 | | 額一A | % B/A×100 | 主な増減事由等 | 2016年度 | 対前年増減 |
| | | | | A | [10, 390] | | | <i>D/ N/</i> 100 | | | |
| 営 | 業 | 収 | 益 | 10, 377 | | | 40 | 100. 4 | | 20, 600 | 26 |
| 運 | 輸 | 収 | 入 | 0 156 | 9, 179 | | 99 | 100. 2 | ⇒ ₩₩7.3 | 10.070 | 10 |
| 连 | 刊 | 4X | / | 9, 156 | 9, 179 | | 22 | 100. 2 | 定期収入 +17 (100.7%) 定期外収入 +5 (100.1%) | 18, 070 | 19 |
| | | | | | | | | | 新幹線 △21 (減:北陸新幹線、シルバーウィーク反動減) (増:北海道新幹線開業) 在来線 +26 (増:基礎収入の増) | | |
| そ | の他 | の収 | 入 | 1, 221 | 1, 239 | | 17 | 101.5 | | 2, 530 | 6 |
| 運 | | 帯収 | 入 | 400 | 393 | | 7 | | | | |
| 運 | , | 雑 | 収 | 453 | | | | 100. 3 | | | |
| 関 | 連事 | 業収 | 入 | 367 | 391 | | 23 | 106. 4 | 不動産賃貸収入の増 | | |
| 営 | 業 | | 費 | 7, 809 | 7, 994 | | 184 | 102. 4 | | 16,870 | 396 |
| 人 | 件 | : | 費 | 2, 360 | 2, 311 | \triangle | 49 | 97. 9 | 社員数の減 | 4, 620 | △ 112 |
| 物 | 件 | : | 費 | 3, 107 | 3, 315 | | 208 | 106. 7 | | 7, 460 | 433 |
| 動 | ^プ | b | 費 | 305 | 293 | \triangle | 11 | 96. 1 | | 620 | 16 |
| 修 | 糸 | 善 | 費 | 1, 083 | 1, 241 | | 157 | 114. 5 | 新幹線鉄道大規模改修引当金繰入による増 | 2,850 | 286 |
| そ | 0 | 0 | 他 | 1, 717 | 1, 781 | | 63 | 103.7 | 部外委託関係の増 | 3, 990 | 131 |
| 機 | 構借 | 損料 | 等 | 443 | 438 | \triangle | 4 | 98. 9 | | 890 | 20 |
| 租 | 税 | 公 | 課 | 482 | 507 | | 24 | 105. 1 | | 960 | 54 |
| 減 | 価 償 | 却 | 費 | 1, 415 | 1, 420 | | 5 | 100.4 | | 2, 940 | 1 |
| | | | | | [2, 380] | | | | | | |
| 営 | 業 | 利 | 益 | 2, 568 | 2, 424 | Δ | 144 | 94. 4 | | 3, 730 | △ 369 |
| 営 | 業外 | . 損 | 益 | △ 244 | △ 237 | | 6 | 97. 2 | | △ 500 | 5 |
| 営 | 業 | 卜 収 | 益 | 173 | 150 | \triangle | 23 | 86. 5 | 受取配当金 △16 | | |
| 営 | 業 | 卜 費 | 用 | 418 | 388 | \triangle | 30 | 92.8 | | | |
| | | | | | [2, 140] | | | | | | |
| <u>経</u> | 常 | 利 | 益 | 2, 324 | 2, 186 | Δ | 137 | 94. 1 | | 3, 230 | △ 364 |
| 特 | 別 | 損 | 益 | △ 32 | △ 36 | \triangle | 4 | 113. 9 | | 0 | 357 |
| 特 | | 利 | 益 | 63 | | | 31 | 148.8 | 工事負担金等受入額 +38 | | |
| 特 | 別 | 損 | 失 | 95 | 131 | | 35 | 137. 1 | 工事負担金等圧縮額 +43 | | |
| 税引 | 前四半 | 期純和 | <u> 益</u> | 2, 291 | 2, 149 | \triangle | 141 | 93.8 | | 3, 230 | <u>△</u> 7 |
| 法 | 人 | 税 | 等 | 710 | 691 | ^ | 88 | 87. 5 | | 940 | △ 207 |
| | 人 人税、住民 | | | 710 | | | 88 167 | 77.3 | | 940 | 201 |
| | 人税、任民人人税等 | | | △ 28 | 50 | | 79 | | | | |
| | 半期 | | | | [1, 480] | | | 96. 6 | | 2, 290 | 199 |
| | | 13 | _ | ., 551 | ., 020 | Ē | | 3 | | | |

(参考) 2016年度の1株当たり予想当期純利益(通期) 588円56銭 (注) []内の数値は、4月に公表した第2四半期累計期間の業績予想であります。

5. 鉄道輸送量·鉄道運輸収入(単体)

| <u> </u> | 火炬 | 刑心里 | 32/ | 担任刑払ハ | | (27.11 (*********************************** | | | | | | | | |
|----------|----------|-------|-----|----------------------------------|----------------------------------|---|-------|-----------|----------------------------------|----------------------------------|----------|---------|--------------|--|
| | | | | | | 立: 百 | 5万人和) | | 鉄道運輸収入 (単位:億円) | | | | | |
| | | | | 2015年度 | 2016年度 | | 増 | 減 | 2015年度 | 2016年度 | | 増 | 減 | |
| | | | | 第2四半期 累計期間 (2015.4.1~) 2015.9.30 | 第2四半期 累計期間 (2016.4.1~) 2016.9.30 | 車 | 偷送量 | % | 第2四半期 累計期間 (2015.4.1~) 2015.9.30 | 第2四半期 累計期間 (2016.4.1~) 2016.9.30 | 金客 | | % | |
| | | | | А | В | E | 3 – A | B/A × 100 | С | D | D – C | ; | D/C×100 | |
| 新 | 定 | | 期 | 883 | 887 | | 4 | 100.5 | 119 | 120 | | 1 | 100.9 | |
| 幹線 | 定 | 期 | 外 | 10, 966 | 10, 879 | Δ | 86 | 99. 2 | 2, 837 | 2, 816 | Δ | 21 | 99. 3 | |
| | | 計 | | 11,850 | 11, 767 | Δ | 82 | 99. 3 | 2, 957 | 2, 937 | Δ | 20 | 99. 3 | |
| 在 | 定 | | 期 | 37, 357 | 37, 244 | \triangle | 113 | 99. 7 | 2, 384 | 2, 400 | | 16 | 100. 7 | |
| 来線 | 定 | 期 | 外 | 19, 574 | 19, 450 | Δ | 124 | 99. 4 | 3, 814 | 3, 840 | | 26 | 100.7 | |
| | | 計 | | 56, 932 | 56, 694 | \triangle | 237 | 99. 6 | 6, 198 | 6, 241 | | 42 | 100. 7 | |
| 新 | 定 | | 期 | 38, 240 | 38, 131 | Δ | 108 | 99. 7 | 2, 503 | 2, 521 | | 17 | 100. 7 | |
| 在計 | <u>定</u> | 期 | 外 | 30, 541 | 30, 330 | Δ | 211 | 99. 3 | 6, 652 | 6, 657 | | 5 | 100. 1 | |
| | | 計 | | 68, 782 | 68, 462 | Δ | 320 | 99. 5 | 9, 156 | 9, 178 | | 22 | 100. 2 | |
| 「在3 | 来線内 | 訳 | | • | | | | | • | | | | , | |
| 関 | 定 | Hr 13 | 期 | 35, 730 | 35, 654 | Δ | 75 | 99.8 | 2, 289 | 2, 305 | | 16 | 100.7 | |
| 東圏 | 定 | 期 | 外 | 18, 153 | 18, 131 | \triangle | 22 | 99. 9 | 3, 542 | 3, 579 | | 37 | 101. 1 | |
| | | 計 | | 53, 883 | 53, 785 | \triangle | 98 | 99.8 | 5, 831 | 5, 885 | | 53 | 100.9 | |
| そ | <u>定</u> | | 期 | 1, 627 | 1, 590 | Δ | 37 | 97.7 | 94 | 94 | | 0 | 100. 1 | |
| の他 | <u>定</u> | 期 | 外 | 1, 421 | 1, 319 | Δ | 102 | 92.8 | 272 | 261 | Δ | 10 | 96. 0 | |
| | | 計 | | 3, 048 | 2, 909 | \wedge | 139 | 95. 4 | 367 | 356 | \wedge | 10 | 97. 0 | |

計 3,048 2,909 △ 139 95.4 367 356 △ 10 9

(注) 1.鉄道輸送量については従来発売日を基に算出しておりましたが、2016年度より、有効期間開始日を基にした算出方法に変更いたしました。
2.「関東圏」とは、当社東京支社、横浜支社、八王子支社、大宮支社、高崎支社、水戸支社および千葉支社管内の範囲であります。

6. 単体貸借対照表

(単位:億円)

| О. | 电 件 里 | 킨티기 | 炽衣 | _ | | _ | | (単位:協口) |
|----------------|------------------|-----|----|--------------------|-----------------------|-------------------|-----------|-----------------------|
| | | | | 2015年度 | 2016年度 | 増 | 減 | |
| | 科 | 目 | | 期 末 〔2016.3.31〕 | 第2四半期末 〔2016.9.30〕 | 金額 | % | 主な増減事由等 |
| | | | | Α | В | B-A | B/A × 100 | |
| 流 | 動 | 資 | 産 | 7, 585 | 6, 475 | △ 1,110 | 85. 4 | |
| 固 | 定 | 資 | 産 | 65, 116 | 64, 307 | △ 808 | 98.8 | |
| 資 | 産 | 合 | 計 | 72, 702 | 70, 783 | △ 1,919 | 97. 4 | |
| 流 | 動 | 負 | 債 | 14, 307 | 11, 564 | \triangle 2,742 | 80.8 | 未払金 △2,784 |
| 固 | 定 | 負 | 債 | 38, 118 | 38, 037 | △ 81 | 99.8 | |
| 負 | 債 | 合 | 計 | 52, 426 | 49, 601 | △ 2,824 | 94. 6 | |
| 純 | 資 産 | 合 | 計 | 20, 276 | 21, 181 | 905 | 104. 5 | 四半期純利益 +1,528、配当 △254 |
| 負 [·] | 債・純 ¹ | 資産台 | 計 | 72, 702 | 70, 783 | △ 1,919 | 97. 4 | |

7. 連結損益計算書

(単位:億円)

| , , , , | | 計昇書 | | 2015年度 第2四半期 | 2016年度 第2四半期 | | 増 | 減 | | 通期業 | <u>位:億円)</u> 績予想 |
|-----------------|--------------------|-------------------|----------|----------------------------|------------------|-------------|-----------|------------|--|---------|---------------------|
| | 科 | 目 | | 累計期間 2015. 4. 1~ | 累計期間 2016. 4. 1~ | 金 | 額 | % | 主な増減事由等 | 2016年度 | 対前年 |
| | | | | 2015. 4. 1~ 2015. 9. 30 | 2016. 9. 30 B | | | B/A×100 | | 予 想 | 増減 |
| | | | | <i>N</i> | [14, 320] | | | D/ H × 100 | | | |
| 営 | 業 | 収 | 益 | 14, 212 | 14, 351 | | 138 | 101.0 | 連単倍率 1.38 (前年同期) 1.37 | 28, 780 | 108 |
| (セグ) 運 | メント別 | 削内 訳) 輸 | 業 | 9, 841 | 9, 892 | | E 1 | 100. 5 | 当社の運輸収入が定期収入を中心に増加したことによ | 19, 510 | △ 35 |
| 座 | | 中们 | 未 | 9, 041 | 9,092 | | 91 | 100.5 | る増 | 19, 510 | △ 39 |
| 駅 | スペー | ス活用 | 事 業 | 2, 015 | 2,005 | \triangle | 9 | 99. 5 | 工事支障による閉店の影響などによる減 | 4, 020 | 20 |
| ショ | ッピンク | · ・オフィフ | ス事業 | 1, 250 | 1, 295 | | 45 | 103.6 | 「JR新宿ミライナタワー」「NEWoMan(第1 期)」「エスパル仙台東館」の開業などによる増 | 2, 740 | 180 |
| そ | | Ø) | 他 | 1, 106 | 1, 157 | | 51 | 104. 7 | 広告代理業、クレジットカード事業の売上増などによ | 2, 510 | △ 56 |
| | | | | | _, | | | | る増 | _, | |
| 営 | 業 | 費 | 用 | 11, 289 | 11, 575 | | 285 | 102.5 | | 24, 280 | 486 |
| <u>-</u> | - 114 - | ±.i | -14- | 0.000 | [2, 720] | ١, | 1.40 | 05.0 | | 4 500 | A 070 |
| <u>営</u> (セグ | <u>業</u> メント別 | <u>利</u> (内訳) | 益_ | 2, 923 | 2, 776 | Δ | 146 | 95.0 | 連単倍率 1.15 (前年同期) 1.14 | 4, 500 | △ 378 |
| 運 | | 輸 | 業 | 2, 240 | 2,099 | \triangle | 141 | 93. 7 | 新幹線鉄道大規模改修引当金繰入などに伴い営業費用 が増加したことによる減 | 3, 080 | △ 405 |
| 駅: | スペー | ス活用 | 車 鈭 | 189 | 169 | \wedge | 20 | 89. 3 | | 330 | △ 20 |
| 19)(> | • | 7 II /II | 7 | | | | 20 | | 新規施設の開業に伴う費用が発生したことなどによる | 000 | |
| ショ | ッピンク | ・ オフィフ | ス事業 | 383 | 383 | \triangle | 0 | 99. 9 | 滅 が | 750 | 33 |
| そ | | D | 他 | 101 | 117 | | 15 | 115. 7 | | 350 | Δ 0 |
| 調 | | 整 | 額 | 7 | 7 | \triangle | 0 | 92. 3 | | △ 10 | 14 |
| | | | | | | | | | | | |
| 営 | 業 | 外 損 | 益 | △ 347 | △ 326 | | 20 | 94. 1 | | | |
| 営 (う | 業 ち持分法 | 外 収 による投資和 | 益 | 69 (14) | | \triangle | 9 6) | | | | |
| 営 | 業 | 外 費 | 用 | 416 | | | 29 | 92. 9 | | | |
| | | | | | [2, 380] | | | | | | |
| <u>経</u> | 常 | 利 | 益_ | 2, 575 | 2, 449 | Δ | 126 | 95. 1 | 連単倍率 1.12 (前年同期) 1.11 | 3, 930 | △ 359 |
| 特 | 別 | 損 | 益 | △ 76 | △ 64 | | 11 | 84. 7 | | | |
| 特 | 別 | 利 | 益 | 72 | 97 | | 25 | 134. 7 | 工事負担金等受入額 +33 | | |
| 特 | 別 | 損 | 失 | 148 | 162 | | 13 | 109. 1 | 工事負担金等圧縮額 +37 | | |
| 税金等 | 等調 整前 | 丁四半期純 | 利益 | 2, 499 | 2, 385 | \triangle | 114 | 95. 4 | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| 法 | 人 | 税 民税及び事 | 等 | 819 858 | 728 682 | | 90 176 | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | 等調 虫 | | △ 38 | 46 | | 85 | _ | | | |
| - | 半期 | | | 1,680 | 1,656 | \triangle | 24 | 98.6 | | | |
| | | に帰属を純利 | | 6 | 8 | | 1 | 124. 8 | | | |
| | | に帰属 | する | | [1, 580] | | o- | 00 - | | 0.000 | 22- |
| | 半期 | | | 1,673 純利益(通期) | | | 25 | 98. 5 | 連単倍率 1.08 (前年同期) 1.06 | 2, 660 | 206 |

⁽参考) 2016年度の1株当たり予想当期純利益(通期) 684円24銭 (注) 1.[]内の数値は、4月に公表した第2四半期累計期間の業績予想であります。 2.営業収益のセグメント別内訳は、外部顧客への売上高を示しております。

8. 連結貸借対照表 (単位:億円)

| | | | | | | | | | (十二:1811) |
|---|-----|----|----------|-----|-------------------------------|--------------------------------------|----------------|-------------------|------------------------------------|
| | 科 | E | ■ | | 2015年度 期 末 [2016.3.31] | 2016年度 第2四半期末 〔2016.9.30〕 B | 增 金額 B-A | 減 % B/A×100 | 主な増減事由等 |
| 流 | 動 | I | 資 | 産 | 9, 345 | 8, 104 | | 86. 7 | |
| 固 | 定 | | 資 | 産 | 68, 552 | 67, 833 | △ 719 | 99. 0 | |
| 資 | 産 | | 合 | 計 | 77, 897 | 75, 938 | △ 1,959 | 97. 5 | |
| 流 | 動 | I | 負 | 債 | 14, 049 | 11, 064 | △ 2,985 | 78.8 | 未払金 △2,816 |
| 固 | 定 | | 負 | 債 | 39, 222 | 39, 231 | 8 | 100.0 | |
| 負 | 債 | | 合 | 計 | 53, 272 | 50, 295 | △ 2,976 | 94. 4 | |
| 純 | 資 | 産 | 合 | 計 | 24, 625 | 25, 643 | 1, 017 | | 親会社株主に帰属する四半期純利益 +1,647 配当 △254 |
| 負 | 債 • | 純道 | 登 産 | 合 計 | 77, 897 | 75, 938 | △ 1, 959 | 97. 5 | 連単倍率 1.07 (前年度末) 1.07 |

9. 連結有利子負債 (単位:億円)

| | | | | | н | | 2015年度 | 2016年度 | 増 | 減 | |
|---|-------|----|---|----|-----|-------------------|----------------------|--------|-----------|----------------------------------|--|
| | 禾 | 4 | 目 | | | 期 末 [2016.3.31] | 第2四半期末 [2016.9.30] | 金額 | % | 平均金利(対前年度末) | |
| | | | | | | Α | В | В — А | B/A × 100 | | |
| | | | | | | | | | | | |
| 社 | | | | | 債 | 18,099 | 18, 299 | 200 | 101.1 | 1.79% (\triangle 0.04%) | |
| | | | | | | | | | | | |
| 長 | 期 | 借 | | 入 | 金 | 9, 937 | 10, 113 | 176 | 101.8 | 1.17% (\triangle 0.05%) | |
| | | | | | | | | | | | |
| 鉄 | 道 施 設 | 購入 | 長 | 期未 | 払 金 | 4, 383 | 3, 902 | △ 480 | 89.0 | 6.30% (+0.11%) | |
| | | | | | | | | | | | |
| 合 | | | | | 計 | 32, 419 | 32, 316 | △ 103 | 99. 7 | 2. 14% (\(\triangle 0. 09\)%) | |

⁽注)「社債」、「長期借入金」、「鉄道施設購入長期未払金」は、1年以内に返済する残高を含んでおります。

10. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:億円)

| 科目 | 2015年度 第 2 四半期 累計期間 (2015. 4. 1~ 2015. 9. 30) | 2016年度 第 2 四半期 累計期間 (2016. 4. 1~ 2016. 9. 30) B | 増 減 B - A | 主な増減事由等 |
|--------------------------------|---|---|--------------|----------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー I | 2, 982 | 2, 812 | | |
| | 2, 902 | 2, 012 | △ 109 | |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー Ⅱ | △ 2,742 | △ 3,020 | △ 278 | 有形及び無形固定資産の取得による支出の増 |
| _フリー・キャッシュ・フロー I+I | 240 | △ 208 | △ 448 | |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー III | △ 754 | △ 702 | 51 | |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) I + Ⅱ + Ⅲ | △ 514 | △ 911 | △ 396 | |
| 現金及び現金同等物の四半期末残高 | 1, 931 | 2, 166 | 235 | |

11. 連結主要諸元

| | 単位 | 2015年度 第 2 四半期 A | 2015年度 期 末 B | 2016年度 第2四半期 C | 增 減 対前年同期 C - A |
|-----------------|----|------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------|
| 営業キャッシュ・フロー | 億円 | 2, 982 | 6, 731 | 2, 812 | Δ 169 |
| 総資産営業利益率(ROA) | % | 3. 9 | 6. 3 | 3. 6 | Δ 0.3 |
| 自己資本当期純利益率(ROE) | % | 7. 1 | 10. 4 | 6. 6 | Δ 0.5 |

12. 連結設備投資額

(単位:億円)

| | | 一日 エス でご ンペン | | | | | | |
|-----|---|--------------|---|---|--------|--------|----------------|---------|
| | | | | | 2015年度 | 2016年度 | 増 | 減 |
| | | | | | 第2四半期 | 第2四半期 | 金額 | % |
| | | | | | Α | В | В — А | B/A×100 |
| 設 | | | | | | | | |
| /±± | 運 | | 輸 | 業 | 914 | 868 | \triangle 46 | 94. 9 |
| 備 | | | | | | | | |
| 投 | 非 | 運 | 輸 | 業 | 505 | 469 | \triangle 36 | 92.9 |
| | | | | | | | | |
| 資 | 合 | | | 計 | 1, 420 | 1, 337 | △ 82 | 94. 2 |
| | | | | | | | | |

| 通期設備 | 投資計画 | | | | | |
|---------------|------------|--|--|--|--|--|
| 2016年度 計 画 | 対前年 増 減 | | | | | |
| 3, 930 | 7 | | | | | |
| 1, 570 | 72 | | | | | |
| 5, 500 | 80 | | | | | |

| 13. | 2018年度 | 数値目標 | | | _ | | <u>i</u>) | 単位:億円) |
|-----|--------|-------|-----|--------------------------------|--|---------|----------------|---------|
| | | | | 2015年度 | 2016年度 | 2018年度 | 増 | 減 |
| | | | | 実績 (2015.4.1~ 2016.3.31 | 業績予想 (2016. 4. 1~ 2017. 3. 31) | 数値目標 | 金額 | % |
| | | | | A | В | С | C - A | C/A×100 |
| 営 | 業 | 収 | 益 | 28, 671 | 28, 780 | 29, 670 | 998 | 103. 5 |
| セグ | 運 | 輸 | 業 | 19, 545 | 19, 510 | 19, 790 | 244 | 101.2 |
| ¥ | 駅スペー | - ス活用 | 事 業 | 3, 999 | 4, 020 | 4, 270 | 270 | 106.8 |
| ン | ショッピン | グ・オフィ | ス事業 | 2, 559 | 2,740 | 2, 960 | 400 | 115. 6 |
| り別 | そ | の | 他 | 2, 566 | 2, 510 | 2, 650 | 83 | 103. 2 |
| 営 | 業 | 利 | 益 | 4, 878 | 4, 500 | 4, 980 | 101 | 102. 1 |
| セ | 運 | 輸 | 業 | 3, 485 | 3, 080 | 3, 420 | \triangle 65 | 98. 1 |
| グメ | 駅スペー | - ス活用 | 事 業 | 350 | 330 | 370 | 19 | 105. 4 |
| ノン | ショッピン | グ・オフィ | ス事業 | 716 | 750 | 840 | 123 | 117.3 |
| | そ | の | 他 | 350 | 350 | 360 | 9 | 102.8 |
| 別 | 調 | 整 | 額 | △ 24 | △ 10 | △ 10 | 14 | 40. 1 |

⁽注) 営業収益のセグメント別内訳は、外部顧客への売上高を示しております。

| | 2015年度 | 2018年度数値目標 |
|-----------------|----------|--------------------------------|
| 営業キャッシュ・フロー | 6, 731億円 | 3年間(2016~2018年度)総額 20,000億円 |
| 総資産営業利益率(ROA) | 6.3% | 6%程度 |
| 自己資本当期純利益率(ROE) | 10.4% | 10%程度 |

| | | | | | | | | | 2015年度 | 3年間(2016~2018年度)総額 |
|---|---|-----|---|---|-----|---|---|----------|------------|--------------------|
| 設 | 維 | 持 更 | | 新 | 新 投 | | 資 | 3, 585億円 | 10,000億円 | |
| 備 | (| う | ち | 安 | 全 | 投 | 資 |) | (2, 384億円) | (6,000億円) |
| 投 | 成 | 長 | | | 投 | | 資 | 1,834億円 | 6, 000億円 | |
| 資 | 合 | | | | | | | 計 | 5, 419億円 | 16,000億円 |

[※]本資料の記載金額および輸送量は、単位未満を切り捨てて表示しております。