

2013年度 期末決算について

2014年 4月 30日
東日本旅客鉄道株式会社

1. 決算概要

○連結損益計算書

(単位：億円)

	2012年度 実績 A	2013年度 実績 B	増 減		2014年度 予想 C	増 減	
			金額 B-A	% B/A×100		金額 C-B	% C/B×100
営業収益	26,718	27,029	310	101.2	27,410	380	101.4
営業利益	3,975	4,067	92	102.3	4,070	2	100.1
経常利益	3,174	3,325	150	104.7	3,410	84	102.6
当期純利益	1,753	1,999	245	114.0	2,040	40	102.0

○期末決算のポイント

- ・ 連結・単体ともに営業収益は2期連続の増収、当期純利益は3期連続の増益。なお、期末決算としては、連結・単体ともに当期純利益は過去最高。
- ・ **運輸業**は、当社の運輸収入が新幹線収入を中心に増加したことなどにより、増収増益。
当社の運輸収入は、前年度に比べ149億円増の16,965億円（新幹線は151億円増の5,071億円、在来線は2億円減の11,892億円）。
売上高 18,835億円（対前年度 +204億円/101.1%）
営業利益 2,673億円（対前年度 +30億円/101.1%）
- ・ **駅スペース活用事業**は、東京駅における「セントラルストリート」や「グランスタ丸の内坂エリア」の開業効果の平年度化による増収があったものの、既存店の売上が低調だったことなどにより、減収減益。
売上高 4,158億円（対前年度 △26億円/99.4%）
営業利益 360億円（対前年度 △15億円/96.0%）
- ・ **ショッピング・オフィス事業**は、JPタワー内の「キッテ グランシェ」や「JR南新宿ビル」の開業効果の平年度化による増収などにより、増収増益。なお、期末決算としては、売上高・営業利益は過去最高。
売上高 2,618億円（対前年度 +125億円/105.1%）
営業利益 720億円（対前年度 +38億円/105.7%）
- ・ **その他**は、「東京ステーションホテル」の開業効果の平年度化による増収や広告代理業の増収などにより、増収増益。なお、期末決算としては、売上高・営業利益は過去最高。
売上高 5,756億円（対前年度 +169億円/103.0%）
営業利益 326億円（対前年度 +36億円/112.5%）

2. 2014年度通期の連結業績予想〔増収増益〕

3. 株主還元の様態（当社）

○配当の様態

- ・ 2013年度 中間配当（1株当たり） 60円 期末配当（1株当たり） 60円
- ・ 2014年度（予想） 中間配当（1株当たり） 60円 期末配当（1株当たり） 60円

○自己の株式の取得の様態

- ・ 2013年度 取得した株式の総数 100万株 取得価額の総額 83億円
- ・ 2014年度 取得し得る株式の総数 150万株（上限） 取得価額の総額 150億円（上限）

4. 単体損益計算書

(単位：億円)

科 目	2012年度 〔2012.4.1～ 2013.3.31〕 A	2013年度 〔2013.4.1～ 2014.3.31〕 B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A×100	
営 業 収 益	19,108	^[19,380] 19,325	217	101.1	
運 輸 収 入	16,815	16,965	149	100.9	定期収入 △65 (98.7%) (定期収入の見積り方法の変更) 定期外収入 +214 (101.8%) 新幹線 +150 (増：基礎収入の増、インバウンド) 在来線 +64 (増：基礎収入の増、連休・年末年始ご利用増) (減：台風・大雪など、副都心線・東横線相互直通)
運 輸 附 帯 収 入	813	825	12	101.6	広告料の増
運 輸 雑 収	813	840	27	103.3	補償金工事受入の増
関 連 事 業 収 入	665	694	28	104.3	不動産賃貸収入の増
営 業 費	15,879	16,047	167	101.1	
人 件 費	4,835	4,860	25	100.5	賞与関係の増
物 件 費	6,571	6,743	171	102.6	
動 力 費	676	711	35	105.2	火力発電の燃料費の増、電力料金値上げ
修 繕 費	2,405	2,439	33	101.4	
そ の 他	3,490	3,592	102	102.9	部外委託関係の増
機 構 借 損 料 等	831	747	△ 83	89.9	
租 税 公 課	826	845	19	102.3	固定資産税等の増
減 価 償 却 費	2,814	2,849	35	101.3	設備投資による増
営 業 利 益	3,228	^[3,250] 3,278	49	101.5	
営 業 外 収 益	195	310	115	159.0	受取配当金 +93
営 業 外 費 用	993	949	△ 44	95.6	
経 常 利 益	2,430	^[2,580] 2,639	209	108.6	
特 別 利 益	681	531	△ 149	78.0	災害に伴う受取保険金 △146
特 別 損 失	715	527	△ 187	73.8	減損損失 △259、耐震補強重点対策関連費用 +34
税 引 前 当 期 純 利 益	2,396	2,642	246	110.3	
法人税、住民税及び事業税	1,033	891	△ 142	86.3	
法 人 税 等 調 整 額	△ 25	52	78	—	
当 期 純 利 益	1,388	^[1,620] 1,698	310	122.4	

(注)〔 〕内の数値は、10月に公表した業績予想であります。

5. 鉄道輸送量・鉄道運輸収入の概要（単体）

		鉄道輸送量（単位：百万人扣）				鉄道運輸収入（単位：億円）			
		2012年度 〔2012.4.1～ 2013.3.31〕 A	2013年度 〔2013.4.1～ 2014.3.31〕 B	増減		2012年度 〔2012.4.1～ 2013.3.31〕 C	2013年度 〔2013.4.1～ 2014.3.31〕 D	増減	
				輸送量 B-A	% B/A×100			金額 D-C	% D/C×100
新幹線	定期	1,670	1,731	61	103.7	227	228	1	100.6
	定期外	18,448	19,131	683	103.7	4,693	4,843	150	103.2
	計	20,118	20,863	744	103.7	4,920	5,071	151	103.1
在来線	定期	71,657	72,896	1,239	101.7	4,646	4,579	△ 66	98.6
	定期外	36,618	37,351	733	102.0	7,248	7,313	64	100.9
	計	108,275	110,247	1,972	101.8	11,894	11,892	△ 2	100.0
新在計	定期	73,327	74,628	1,300	101.8	4,873	4,807	△ 65	98.7
	定期外	55,066	56,482	1,416	102.6	11,941	12,156	214	101.8
	計	128,394	131,110	2,716	102.1	16,814	16,964	149	100.9

[在来線内訳]

関東圏	定期	68,513	69,670	1,157	101.7	4,457	4,392	△ 64	98.5
	定期外	33,907	34,554	647	101.9	6,712	6,760	47	100.7
	計	102,420	104,225	1,804	101.8	11,170	11,153	△ 17	99.8
その他	定期	3,143	3,225	81	102.6	188	186	△ 1	99.1
	定期外	2,710	2,796	85	103.2	535	552	17	103.2
	計	5,854	6,022	167	102.9	723	739	15	102.1

(注)「関東圏」とは、当社東京支社、横浜支社、八王子支社、大宮支社、高崎支社、水戸支社および千葉支社管内の範囲であります。

6. 単体貸借対照表

(単位：億円)

科目	2012年度 〔2013.3.31〕 A	2013年度 〔2014.3.31〕 B	増減		主な増減事由等
			金額 B-A	% B/A×100	
流動資産	5,589	6,016	427	107.6	未収運賃 +340
固定資産	61,832	63,117	1,285	102.1	車両 +333
資産合計	67,421	69,134	1,712	102.5	
流動負債	12,698	13,107	408	103.2	前受運賃 +471
固定負債	37,493	37,524	30	100.1	
負債合計	50,192	50,631	439	100.9	
純資産合計	17,229	18,502	1,273	107.4	当期純利益 +1,698、配当 △474
負債・純資産合計	67,421	69,134	1,712	102.5	

7. 連結損益計算書

(単位：億円)

科 目	2012年度 〔2012.4.1～ 2013.3.31〕 A	2013年度 〔2013.4.1～ 2014.3.31〕 B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A×100	
営 業 収 益	26,718	[27,030] 27,029	310	101.2	連単倍率 1.40 (前年度) 1.40
営 業 費 用	22,742	22,961	218	101.0	
営 業 利 益	3,975	[4,010] 4,067	92	102.3	連単倍率 1.24 (前年度) 1.23
営 業 外 収 益 (うち持分法による投資利益)	191 (37)	189 (12)	△ 1 (△ 25)	99.4 (32.1)	
営 業 外 費 用	991	932	△ 59	94.0	
経 常 利 益	3,174	[3,230] 3,325	150	104.7	連単倍率 1.26 (前年度) 1.31
特 別 利 益	704	548	△ 156	77.8	災害に伴う受取保険金 △146
特 別 損 失	836	627	△ 208	75.1	減損損失 △235、耐震補強重点対策関連費用 +34
税金等調整前当期純利益	3,043	3,246	202	106.6	
法人税、住民税及び事業税	1,331	1,196	△ 135	89.8	
法人税等調整額	△ 54	39	94	—	
少数株主損益調整前当期純利益	1,766	2,010	243	113.8	
少 数 株 主 利 益	12	10	△ 1	84.7	
当 期 純 利 益	1,753	[1,920] 1,999	245	114.0	連単倍率 1.18 (前年度) 1.26

(参考) 包括利益 2012年度実績 1,977億円 2013年度実績 2,146億円 (対前年度 +168億円/108.5%)

(注) []内の数値は、10月に公表した業績予想であります。

8. セグメント情報

(単位：億円)

科 目	2012年度 〔2012.4.1～ 2013.3.31〕 A	2013年度 〔2013.4.1～ 2014.3.31〕 B	増 減		主な増減事由等																									
			金 額 B - A	% B/A×100																										
運 輸 業	売 上 高	18,630	18,835	204	101.1	当社の運輸収入が新幹線収入を中心に増加したことなどによる増																								
	うち外部顧客への売上高	18,095	18,274	179	101.0																									
	営 業 費 用	15,987	16,161	174	101.1																									
	営 業 利 益	2,643	2,673	30	101.1																									
駅スペース 活用事業	売 上 高	4,184	4,158	△ 26	99.4	既存店の売上が低調だったことなどによる減																								
	うち外部顧客への売上高	4,042	4,009	△ 32	99.2																									
	営 業 費 用	3,808	3,797	△ 10	99.7																									
	営 業 利 益	375	360	△ 15	96.0																									
ショッピング・ オフィス事業	売 上 高	2,492	2,618	125	105.1	JPTワー内の「キッテ グランシェ」や「JR南新宿ビル」の開業効果の平年度化による増収などによる増																								
	うち外部顧客への売上高	2,389	2,510	121	105.1																									
	営 業 費 用	1,810	1,897	87	104.8																									
	営 業 利 益	681	720	38	105.7																									
その他	売 上 高	5,586	5,756	169	103.0	「東京ステーションホテル」の開業効果の平年度化による増収や広告代理業の増収などによる増																								
	うち外部顧客への売上高	2,191	2,234	43	102.0																									
	営 業 費 用	5,296	5,429	133	102.5																									
	営 業 利 益	290	326	36	112.5																									
調整額	売 上 高	△ 4,175	△ 4,338	△ 163	103.9	<table border="1"> <thead> <tr> <th>営 業 利 益 率</th> <th>2012年度</th> <th>2013年度</th> <th>増 減</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>運 輸 業</td> <td>14.2%</td> <td>14.2%</td> <td>0.0%</td> </tr> <tr> <td>駅 ス ペ ース 活 用 事 業</td> <td>9.0%</td> <td>8.7%</td> <td>△ 0.3%</td> </tr> <tr> <td>シ ョ ッ ピ ン グ ・ オ フ ィ ス 事 業</td> <td>27.4%</td> <td>27.5%</td> <td>0.2%</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>5.2%</td> <td>5.7%</td> <td>0.5%</td> </tr> <tr> <td>連 結</td> <td>14.9%</td> <td>15.1%</td> <td>0.2%</td> </tr> </tbody> </table>	営 業 利 益 率	2012年度	2013年度	増 減	運 輸 業	14.2%	14.2%	0.0%	駅 ス ペ ース 活 用 事 業	9.0%	8.7%	△ 0.3%	シ ョ ッ ピ ン グ ・ オ フ ィ ス 事 業	27.4%	27.5%	0.2%	そ の 他	5.2%	5.7%	0.5%	連 結	14.9%	15.1%	0.2%
	営 業 利 益 率	2012年度	2013年度	増 減																										
	運 輸 業	14.2%	14.2%	0.0%																										
駅 ス ペ ース 活 用 事 業	9.0%	8.7%	△ 0.3%																											
シ ョ ッ ピ ン グ ・ オ フ ィ ス 事 業	27.4%	27.5%	0.2%																											
そ の 他	5.2%	5.7%	0.5%																											
連 結	14.9%	15.1%	0.2%																											
営 業 費 用	△ 4,159	△ 4,325	△ 165	104.0																										
営 業 利 益	△ 15	△ 13	2	85.6																										
連 結	売 上 高	26,718	27,029	310	101.2																									
	営 業 費 用	22,742	22,961	218	101.0																									
	営 業 利 益	3,975	4,067	92	102.3																									

(注) セグメント別の売上高は、外部顧客への売上高のほか、他セグメントへの売上高を含んでおります。

9. 連結貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2012年度 〔 2013.3.31 〕 A	2013年度 〔 2014.3.31 〕 B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A×100	
流 動 資 産	7,381	8,048	667	109.0	受取手形及び売掛金 +573
固 定 資 産	64,849	66,233	1,384	102.1	機械装置及び運搬具 +451
資 産 合 計	72,232	74,283	2,050	102.8	
流 動 負 債	12,741	13,259	518	104.1	未払金 +483
固 定 負 債	39,008	39,029	21	100.1	
負 債 合 計	51,750	52,289	539	101.0	
純 資 産 合 計	20,481	21,993	1,511	107.4	当期純利益 +1,999、配当 △474
負 債 ・ 純 資 産 合 計	72,232	74,283	2,050	102.8	連率倍率 1.07 (前年度末) 1.07

10. 連結有利子負債の推移

(単位：億円)

科 目	2012年度 〔 2013.3.31 〕 A	2013年度 〔 2014.3.31 〕 B	増 減		平均金利 (対前年度末)
			金 額 B - A	% B/A×100	
社 債	16,597	17,197	600	103.6	1.90% (△ 0.04%)
長 期 借 入 金	8,537	8,998	461	105.4	1.43% (△ 0.14%)
鉄 道 施 設 購 入 長 期 未 払 金	7,932	6,664	△ 1,268	84.0	5.78% (+ 0.16%)
そ の 他 有 利 子 負 債	8	23	14	281.7	1.27% (+ 0.51%)
合 計	33,074	32,884	△ 190	99.4	2.56% (△ 0.17%)

(注)「社債」、「長期借入金」、「鉄道施設購入長期未払金」は、1年以内に返済する残高を含んでおります。

11. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

科 目	2012年度 〔 2012.4.1~ 2013.3.31 〕 A	2013年度 〔 2013.4.1~ 2014.3.31 〕 B	増 減		主な増減事由等
			B - A		
営業活動によるキャッシュ・フロー	I	5,885	5,627	△ 257	法人税等の支払額の増
投資活動によるキャッシュ・フロー	II	△ 4,659	△ 4,746	△ 87	
フリー・キャッシュ・フロー	I + II	1,225	880	△ 345	
財務活動によるキャッシュ・フロー	III	△ 1,011	△ 913	97	
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) I + II + III		214	△ 33	△ 247	
現金及び現金同等物の期末残高		1,892	1,860	△ 32	

12. 連結主要諸元

	単位	2012年度 A	2013年度 B	増 減 B - A	2016年度数値目標
営業キャッシュ・フロー	億円	5,885	5,627	△ 257	3年間(2014~2016年度)総額 18,000
総資産営業利益率 (ROA)	%	5.6	5.6	△ 0.0	5.4
自己資本当期純利益率 (ROE)	%	9.0	9.5	0.5	8.9
設備投資額	億円	4,807	5,257	449	
運輸業	億円	3,751	4,119	367	
非運輸業	億円	1,055	1,137	82	

13. 2014年度通期の単体業績予想

(単位：億円)

		2013年度 実績 〔 2013.4.1~ 2014.3.31 A〕	2014年度 予想 〔 2014.4.1~ 2015.3.31 B〕	増減	
				金額 B-A	% B/A×100
経常 損益	営業収益	[9,751] 19,325	[9,800] 19,550	224	101.2
	運輸収入	16,965	17,200	234	101.4
	その他の収入	2,360	2,350	△ 10	99.5
	営業費用	16,047	16,240	192	101.2
	人件費	4,860	4,780	△ 80	98.3
	物件費	6,743	6,920	176	102.6
	動力費	711	720	8	101.1
	修繕費	2,439	2,490	50	102.1
	その他	3,592	3,710	117	103.3
	機構借損料等 租税公課 減価償却費	747 845 2,849	740 850 2,950	△ 7 4 100	98.9 100.5 103.5
営業利益	[2,235] 3,278	[2,150] 3,310	31	101.0	
営業外損益	△ 639	△ 540	99	84.4	
経常利益	[1,935] 2,639	[1,890] 2,770	130	105.0	
特別損益	3	△ 120	△ 123	—	
税引前当期純利益	2,642	2,650	7	100.3	
法人税等	944	910	△ 34	96.4	
当期純利益	[1,302] 1,698	[1,250] 1,740	41	102.4	

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 440円86銭

(注) []内の数値は、第2四半期累計期間の実績および業績予想であります。

14. 2014年度通期の連結業績予想

(単位：億円)

		2013年度 実績 〔 2013.4.1~ 2014.3.31 A〕	2014年度 予想 〔 2014.4.1~ 2015.3.31 B〕	増減		2016年度 数値目標
				金額 B-A	% B/A×100	
営業収益		[13,452] 27,029	[13,500] 27,410	380	101.4	27,910
	運輸業	18,274	18,410	135	100.7	18,730
	駅スペース活用事業	4,009	4,000	△ 9	99.8	4,030
	ショッピング・オフィス事業	2,510	2,540	29	101.2	2,810
	その他	2,234	2,460	225	110.1	2,340
営業利益		[2,595] 4,067	[2,420] 4,070	2	100.1	4,120
	運輸業	2,673	2,720	46	101.7	2,720
	駅スペース活用事業	360	340	△ 20	94.3	340
	ショッピング・オフィス事業	720	730	9	101.3	780
	その他	326	290	△ 36	88.7	290
	調整額	△ 13	△ 10	3	74.2	△ 10
経常利益		[2,172] 3,325	[1,990] 3,410	84	102.6	
当期純利益		[1,357] 1,999	[1,230] 2,040	40	102.0	

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 517円28銭

(注) []内の数値は、第2四半期累計期間の実績および業績予想であります。

15. 2014年度通期の連結設備投資計画

(単位：億円)

		2013年度 実績 A	2014年度 計画 B	増減	
				金額 B-A	% B/A×100
設備 投資	運輸業	4,119	4,120	0	100.0
	非運輸業	1,137	1,430	292	125.7
	合計	5,257	5,550	292	105.6

<報告セグメントの変更について>

第1四半期連結会計期間より、鉄道車両製造事業を主たる事業とする(株)総合車両製作所の報告セグメントの区分を「その他」から「運輸業」に変更しております。それに伴い、従来、「非運輸業」に含めておりました(株)総合車両製作所の設備投資額を「運輸業」に含めております。

なお、前期のセグメント情報および設備投資額は、変更後の報告セグメントの区分に基づき作成しております。

※本資料の記載金額および輸送量は、単位未満を切り捨てて表示しております。