

## 2009年度 期末決算について

2010年4月27日  
東日本旅客鉄道株式会社

## 1. 連結決算の概要

## (1) 経営成績

(単位：億円)	2008年度 実績 A	2009年度 実績 B	増 減		2010年度 予想 C	増 減	
			金額 B-A	% B/A×100		金額 C-B	% C/B×100
営業収益	26,969	25,737	△1,232	95.4	25,850	112	100.4
営業利益	4,325	3,448	△877	79.7	3,520	71	102.1
経常利益	3,295	2,351	△943	71.4	2,550	198	108.4
当期純利益	1,872	1,202	△670	64.2	1,390	187	115.6

- ・ 2期連続の減収減益。  
なお、過去最大の減収。営業利益、経常利益、当期純利益はいずれも過去最大の減益。

## ※ 連結の範囲

連結子会社 73社 (対前年度末▲9社)、持分法適用関連会社 3社 (対前年度末+1社)

① **営業収益 2兆5,737億円** (対前年度 ▲1,232億円 / 95.4%) [連単倍率 1.37]

- ・ 景気低迷に加え高速道路料金引下げ (土日祝日上限1,000円施策) や新型インフルエンザの影響などを受け、当社の運輸収入を中心に減収。

② **営業費用 2兆2,288億円** (対前年度 ▲355億円 / 98.4%)

- ・ 当社の減価償却費などが増加したものの、物件費の減少などにより費用減。

③ **営業利益 3,448億円** (対前年度 ▲877億円 / 79.7%) [連単倍率 1.22]

- ・ 営業外収益は、受取配当金の減少などにより52億円の減少。
- ・ 営業外費用は、持分法による投資損失の増加などにより14億円の増加。  
(金融収支は、対前年度66億円の改善。)

④ **経常利益 2,351億円** (対前年度 ▲943億円 / 71.4%) [連単倍率 1.32]

- ・ 特別利益は、容積利用権売却益が増加したものの、固定資産売却益の減少などにより18億円の減少。
- ・ 特別損失は、減損損失や環境対策費の増加などにより113億円の増加。

⑤ **当期純利益 1,202億円** (対前年度 ▲670億円 / 64.2%) [連単倍率 1.20]

## 単体決算の概要

運輸収入は、景気低迷に加え高速道路料金引下げや新型インフルエンザの影響などを受けて、過去最大の減収となった (高速道路料金引下げによる減収額は90億円程度)。その結果、営業収益は2期連続の減収。営業費用は人件費、物件費の減などにより減少したものの営業収益の落ち込みをカバーしきれず、2期連続の減益となった。なお、営業利益、経常利益、当期純利益はいずれも過去最大の減益。

長期債務残高は前年度末と比べて317億円減の3兆4,575億円。

## (2) セグメントの状況

- ① **運輸業** 減収減益 (当社※、ジェイアールバス関東株、東京モレール株など)  
・当社の運輸収入が、定期外収入を中心に大幅に減少したことなどにより減収減益。  
売上高 1兆8,087億円 (対前年度 ▲803億円 / 95.7%)  
営業利益 2,313億円 (対前年度 ▲778億円 / 74.8%)
- ② **駅スペース活用事業** 減収減益 (株JR東日本レールネット、株日本レストランエンタプライズ※など)  
・グループ会社再編により、ショッピング・オフィス事業等に一部事業を移管したことや、景気低迷の影響などを受け減収減益。  
売上高 3,999億円 (対前年度 ▲331億円 / 92.3%)  
営業利益 333億円 (対前年度 ▲48億円 / 87.3%)
- ③ **ショッピング・オフィス事業** 増収減益 (株バニ※、株ジェイアール東日本都市開発※、株アトレ※など)  
・グループ会社再編により、駅スペース活用事業から一部事業を承継したことなどから増収となったものの、景気低迷の影響などを受け減益。  
売上高 2,358億円 (対前年度 +42億円 / 101.8%)  
営業利益 693億円 (対前年度 ▲7億円 / 99.0%)
- ④ **その他事業** 減収減益 (株ジェイアール東日本企画、株ジェイアール東日本情報システム、株ビューカードなど)  
・広告代理業等が低調だったことやI C対応機器等の前期の売上反動減などにより減収減益。  
売上高 5,281億円 (対前年度 ▲169億円 / 96.9%)  
営業利益 135億円 (対前年度 ▲37億円 / 78.2%)

(注) ※は、複数のセグメントに属する会社であり、主たるセグメントで記載しております。

## (3) 財政状態

- ① **資産の部 6兆9,954億円** (対前年度末 +297億円 / 100.4%) [連単倍率 1.07]  
・流動資産は、有価証券の減少などにより211億円の減少。  
・固定資産は、建設仮勘定の増加などにより507億円の増加。
- ② **負債の部 5兆1,879億円** (対前年度末 ▲331億円 / 99.4%) [連単倍率 1.05]  
・流動負債は、未払法人税等の減少などにより253億円の減少。  
・固定負債は、鉄道施設購入長期未払金の減少などにより77億円の減少。  
・長期債務残高は、3兆4,438億円 (対前年度末▲446億円)。
- ③ **純資産の部 1兆8,075億円** (対前年度末 +628億円 / 103.6%) [連単倍率 1.15]  
・利益剰余金の増加などにより株主資本は539億円の増加。

#### (4) キャッシュ・フローの状況

① **営業活動 4,791 億円**のキャッシュ・イン

・税金等調整前当期純利益の減少（▲1,076 億円）などにより、前年度に比べ流入額は1,051 億円の減少。

② **投資活動 3,916 億円**のキャッシュ・アウト

・有形及び無形固定資産の取得による支出の減少（+142 億円）などにより、前年度に比べ流出額は51 億円の減少。

③ **財務活動 1,153 億円**のキャッシュ・アウト

・長期債務の返済による支出の減少（+276 億円）などにより、前年度に比べ流出額は439 億円の減少。

④ **現金及び現金同等物の期末残高 837 億円**

・現金及び現金同等物の残高は、前年度末に比べ271 億円の減少。

#### (5) 2010 年度通期の連結業績予想〔増収増益〕

① **営業収益 2兆5,850 億円**（対前年度 +112 億円/100.4%）

・運輸業およびその他事業で減収を見込むものの、駅スペース活用事業およびショッピング・オフィス事業で増収を見込み、営業収益は増加。

② **営業利益 3,520 億円**（対前年度 +71 億円/102.1%）

・営業利益は、人件費の減少などにより増加。

③ **経常利益 2,550 億円**（対前年度 +198 億円/108.4%）

・営業利益の増加に加え、営業外損益も改善することから、経常利益は増加。

④ **当期純利益 1,390 億円**（対前年度 +187 億円/115.6%）

## 2. 連結損益計算書

(単位：億円)

科 目	2008年度 〔2008.4.1～ 2009.3.31〕 A	2009年度 〔2009.4.1～ 2010.3.31〕 B	増 減		主な増減事由等																														
			金 額 B - A	% B/A×100																															
営 業 収 益	26,969	[25,800] 25,737	△ 1,232	95.4	連単倍率 1.37 (前年度) 1.37																														
営 業 費 用	22,644	22,288	△ 355	98.4	<table border="1"> <thead> <tr> <th>営業収益の内訳</th> <th>2008年度</th> <th>2009年度</th> <th>増 減</th> <th>比率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>運 輸 業</td> <td>18,319</td> <td>17,579</td> <td>△ 739</td> <td>96.0</td> </tr> <tr> <td>駅スペース活用事業</td> <td>4,150</td> <td>3,871</td> <td>△ 279</td> <td>93.3</td> </tr> <tr> <td>ショッピング・オフィス事業</td> <td>2,226</td> <td>2,269</td> <td>43</td> <td>101.9</td> </tr> <tr> <td>そ の 他 事 業</td> <td>2,274</td> <td>2,016</td> <td>△ 257</td> <td>88.7</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>26,969</td> <td>25,737</td> <td>△ 1,232</td> <td>95.4</td> </tr> </tbody> </table>	営業収益の内訳	2008年度	2009年度	増 減	比率	運 輸 業	18,319	17,579	△ 739	96.0	駅スペース活用事業	4,150	3,871	△ 279	93.3	ショッピング・オフィス事業	2,226	2,269	43	101.9	そ の 他 事 業	2,274	2,016	△ 257	88.7	合 計	26,969	25,737	△ 1,232	95.4
営業収益の内訳	2008年度	2009年度	増 減	比率																															
運 輸 業	18,319	17,579	△ 739	96.0																															
駅スペース活用事業	4,150	3,871	△ 279	93.3																															
ショッピング・オフィス事業	2,226	2,269	43	101.9																															
そ の 他 事 業	2,274	2,016	△ 257	88.7																															
合 計	26,969	25,737	△ 1,232	95.4																															
営 業 利 益	4,325	[3,300] 3,448	△ 877	79.7	連単倍率 1.22 (前年度) 1.18																														
営 業 外 収 益 (うち持分法による投資利益)	210 (3)	158 (一)	△ 52 (△ 3)	75.3 (一)																															
営 業 外 費 用 (うち持分法による投資損失)	1,241 (一)	1,256 (52)	14 ( 52)	101.2 (一)																															
経 常 利 益	3,295	[2,190] 2,351	△ 943	71.4	連単倍率 1.32 (前年度) 1.26																														
特 別 利 益	810	792	△ 18	97.7	固定資産売却益 △148 容積利用権売却益 +168																														
特 別 損 失	880	994	113	112.9	減損損失 +48、環境対策費 +27																														
税金等調整前当期純利益	3,224	2,148	△ 1,076	66.6																															
法人税、住民税及び事業税	1,346	1,001	△ 344	74.4																															
法 人 税 等 調 整 額	△ 15	△ 77	△ 61	511.0																															
少 数 株 主 利 益	20	21	1	105.4																															
当 期 純 利 益	1,872	[1,130] 1,202	△ 670	64.2	連単倍率 1.20 (前年度) 1.19																														

(注)〔 〕内の数値は、1月に公表した業績予想であります。

### 3. セグメント情報

(単位：億円)

		2008年度 〔2008.4.1～ 2009.3.31〕 A	2009年度 〔2009.4.1～ 2010.3.31〕 B	増減			
				金額 B - A	% B/A×100	業績 動向	
運 輸 業	売上高						
	(1)外部顧客に対する売上高	18,319	17,579	△	739	96.0	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	570	507	△	63	88.8	
	計	18,890	18,087	△	803	95.7	減収
	営業費用	15,798	15,773	△	24	99.8	
	営業利益	3,092	2,313	△	778	74.8	減益
	営業利益率(営業利益/売上高)	16.4%	12.8%	△	3.6%	—	
駅 ス ペ ー ス 活 用 事 業	売上高						
	(1)外部顧客に対する売上高	4,150	3,871	△	279	93.3	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	180	128	△	52	71.1	
	計	4,330	3,999	△	331	92.3	減収
	営業費用	3,949	3,666	△	283	92.8	
	営業利益	381	333	△	48	87.3	減益
	営業利益率(営業利益/売上高)	8.8%	8.3%	△	0.5%	—	
シ ョ ッ ピ ン グ ・ オ フ ィ ス 事 業	売上高						
	(1)外部顧客に対する売上高	2,226	2,269		43	101.9	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	89	89	△	0	99.1	
	計	2,316	2,358		42	101.8	増収
	営業費用	1,615	1,665		49	103.1	
	営業利益	700	693	△	7	99.0	減益
	営業利益率(営業利益/売上高)	30.2%	29.4%	△	0.9%	—	
そ の 他 事 業	売上高						
	(1)外部顧客に対する売上高	2,274	2,016	△	257	88.7	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	3,176	3,264		87	102.8	
	計	5,450	5,281	△	169	96.9	減収
	営業費用	5,278	5,146	△	132	97.5	
	営業利益	172	135	△	37	78.2	減益
	営業利益率(営業利益/売上高)	3.2%	2.6%	△	0.6%	—	
計	売上高						
	(1)外部顧客に対する売上高	26,969	25,737	△	1,232	95.4	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	4,018	3,989	△	29	99.3	
	計	30,988	29,726	△	1,262	95.9	
	営業費用	26,641	26,251	△	389	98.5	
	営業利益	4,346	3,474	△	872	79.9	
	営業利益率(営業利益/売上高)	14.0%	11.7%	△	2.3%	—	
消 去 又 は 全 社	売上高						
	(1)外部顧客に対する売上高	—	—		—	—	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	(4,018)	(3,989)	(△)	(29)	(99.3)	
	計	(4,018)	(3,989)	(△)	(29)	(99.3)	
	営業費用	(3,997)	(3,962)	(△)	(34)	(99.1)	
	営業利益	(21)	(26)	(△)	(5)	—	
連 結	売上高						
	(1)外部顧客に対する売上高	26,969	25,737	△	1,232	95.4	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	—	—		—	—	
	計	26,969	25,737	△	1,232	95.4	減収
	営業費用	22,644	22,288	△	355	98.4	
	営業利益	4,325	3,448	△	877	79.7	減益
	営業利益率(営業利益/売上高)	16.0%	13.4%	△	2.6%	—	

## 4. 連結貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2008年度 〔2009.3.31〕 A	2009年度 〔2010.3.31〕 B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A×100	
流 動 資 産	5,588	5,376	△ 211	96.2	
固 定 資 産	64,068	64,576	507	100.8	
有 形 固 定 資 産	58,381	58,782	400	100.7	
無 形 固 定 資 産	1,201	1,102	△ 99	91.7	
投 資 そ の 他 の 資 産	4,485	4,691	205	104.6	
繰 延 資 産	0	2	1	330.5	
資 産 合 計	69,657	69,954	297	100.4	連単倍率 1.07 (前年度末) 1.06
流 動 負 債	11,812	11,558	△ 253	97.9	
固 定 負 債	40,398	40,320	△ 77	99.8	
負 債 合 計	52,210	51,879	△ 331	99.4	連単倍率 1.05 (前年度末) 1.04
株 主 資 本	17,185	17,725	539	103.1	
資 本 金	2,000	2,000	—	100.0	
資 本 剰 余 金	967	967	△ 0	100.0	
利 益 剰 余 金	14,247	15,016	768	105.4	当期純利益 +1,202 配当 △437
自 己 株 式	△ 28	△ 258	△ 229	897.4	
評 価 ・ 換 算 差 額 等	△ 0	80	80	—	
その他有価証券評価差額金	0	86	85	—	
繰 延 ヘ ッ ジ 損 益	△ 0	△ 6	△ 5	871.5	
少 数 株 主 持 分	261	269	8	103.2	
純 資 産 合 計	17,447	18,075	628	103.6	連単倍率 1.15 (前年度末) 1.14
負 債 ・ 純 資 産 合 計	69,657	69,954	297	100.4	連単倍率 1.07 (前年度末) 1.06

## 5. 連結長期債務の推移

(単位：億円)

	2008年度 A	2009年度 B	増 減		平均金利
			金 額 B - A	% B/A×100	
社 債	14,194	14,895	700	104.9	2.02%
(うち1年内)	(1,200)	(600)	(△ 600)	(50.0)	
長 期 借 入 金	7,524	7,765	241	103.2	1.90%
(うち1年内)	(881)	(1,301)	(419)	(147.5)	
小 計	21,718	22,660	942	104.3	1.98%
鉄道施設購入長期未払金	13,167	11,777	△ 1,389	89.4	5.35%
(うち1年内)	(1,379)	(1,288)	(△ 90)	(93.4)	
合 計	34,885	34,438	△ 446	98.7	3.13%

## 6. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

科 目	2008年度 (2008. 4. 1~ 2009. 3. 31) A	2009年度 (2009. 4. 1~ 2010. 3. 31) B	増 減 B - A
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> I	<b>5,843</b>	<b>4,791</b>	<b>△ 1,051</b>
税金等調整前当期純利益	3,224	2,148	△ 1,076
減価償却費	3,431	3,563	132
売上債権の増減額 (△は増加)	△ 106	△ 104	2
仕入債務の増減額 (△は減少)	△ 81	88	170
法人税等の支払額	△ 1,199	△ 1,405	△ 206
その他	575	500	△ 74
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> II	<b>△ 3,967</b>	<b>△ 3,916</b>	<b>51</b>
有形及び無形固定資産の取得による支出	△ 4,605	△ 4,462	142
有形及び無形固定資産の売却による収入	272	58	△ 213
工事負担金等受入による収入	553	453	△ 100
容積利用権の売却による収入	—	136	136
投資有価証券の取得による支出	△ 154	△ 69	84
その他	△ 34	△ 32	1
<b>フリー・キャッシュ・フロー</b> I + II	<b>1,875</b>	<b>874</b>	<b>△ 1,000</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> III	<b>△ 1,592</b>	<b>△ 1,153</b>	<b>439</b>
長期借入れによる収入 a	1,300	1,123	△ 177
長期債務の返済による支出 b	△ 3,752	△ 3,476	276
社債の発行による収入 c	1,749	1,900	150
<b>長期債務の削減額 (△)</b> a+b+c	<b>△ 703</b>	<b>△ 453</b>	<b>249</b>
自己株式の取得による支出	△ 0	△ 229	△ 228
配当金の支払額	△ 419	△ 437	△ 17
その他	△ 469	△ 32	436
<b>現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)</b> I + II + III	<b>283</b>	<b>△ 278</b>	<b>△ 561</b>
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>820</b>	<b>1,108</b>	<b>288</b>
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	4	8	3
会社分割に伴う現金及び現金同等物の減少額	—	△ 0	△ 0
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>1,108</b>	<b>837</b>	<b>△ 271</b>

## 7. 連結主要諸元

	単位	2008年度 A	2009年度 B	増減 B - A	「グループ経営ビジョン 2020-挑む-」における 2012年度数値目標 3年間の総額 1兆7,000億円(注)
営業キャッシュフロー	億円	5,843	4,791	△ 1,051	
総資産営業利益率(ROA)	%	6.2	4.9	△ 1.3	6.0
自己資本当期純利益率(ROE)	%	11.3	6.9	△ 4.4	
自己資本比率	%	24.7	25.5	0.8	
自己資本	億円	17,185	17,805	619	
長期債務残高	億円	34,885	34,438	△ 446	
平均金利	%	3.30	3.13	△ 0.17	
金融収支	億円	△ 1,166	△ 1,100	66	
1株当たり当期純利益	円	468.68	303.35	△ 165.33	
1株当たり純資産額	円	4,301.06	4,501.30	200.24	
フリー・キャッシュ・フロー(FCF)	億円	1,875	874	△ 1,000	
設備投資額	億円	4,025	4,347	321	
運輸業	億円	3,117	3,519	402	
非運輸業	億円	908	828	△ 80	

(注) 2010年度から2012年度までの3年間

## 8. 2010年度第2四半期累計期間の連結業績予想

(単位: 億円)

	2009年度 第2四半期累計期間実績 〔2009.4.1~ 2009.9.30〕 A	2010年度 第2四半期累計期間予想 〔2010.4.1~ 2010.9.30〕 B	増減	
			金額 B-A	% B/A×100
営業収益	12,930	12,970	39	100.3
営業利益	2,160	2,140	△ 20	99.1
経常利益	1,580	1,630	49	103.1
四半期純利益	945	910	△ 35	96.3

## 9. 2010年度通期の連結業績予想

(単位: 億円)

	2009年度 実績 〔2009.4.1~ 2010.3.31〕 A	2010年度 予想 〔2010.4.1~ 2011.3.31〕 B	増減		「グループ経営ビジョン 2020-挑む-」における 2012年度数値目標
			金額 B-A	% B/A×100	
営業収益	25,737	25,850	112	100.4	26,970
運輸業	17,579	17,570	△ 9	99.9	17,820
駅スペース活用事業	3,871	3,990	118	103.1	4,460
ショッピング・オフィス事業	2,269	2,280	10	100.5	2,410
その他事業	2,016	2,010	△ 6	99.7	2,280
営業利益	3,448	3,520	71	102.1	4,100
運輸業	2,313	2,400	86	103.7	2,810
駅スペース活用事業	333	320	△ 13	96.0	400
ショッピング・オフィス事業	693	660	△ 33	95.2	700
その他事業	135	150	14	111.1	200
消去又は全社	△ 26	△ 10	16	38.1	△ 10
経常利益	2,351	2,550	198	108.4	
当期純利益	1,202	1,390	187	115.6	

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 351円39銭

## 10. 2010年度通期の連結設備投資計画

(単位: 億円)

	2009年度 実績 A	2010年度 計画 B	増減	
			金額 B-A	% B/A×100
設備投資				
運輸業	3,519	3,500	△ 19	99.4
非運輸業	828	1,220	391	147.3
合計	4,347	4,720	372	108.6

11. 単体損益計算書

(単位：億円)

科 目	2008年度 〔2008.4.1~ 2009.3.31〕 A	2009年度 〔2009.4.1~ 2010.3.31〕 B	増 減		主な増減事由等																														
			金 額 B - A	% B/A×100																															
営 業 収 益	19,674	[18,780] 18,825	△ 849	95.7																															
運 輸 収 入	17,090	16,408	△ 682	96.0	定期収入 △48 (△1.0%) 〈新幹線 △1 (△0.8%) 在来線 △46 (△1.0%)〉 定期外収入 △633 (△5.2%) 〈新幹線 △352 (△7.8%) 在来線 △281 (△3.7%)〉																														
運 輸 附 帯 収 入	862	792	△ 70	91.8	<table border="1"> <thead> <tr> <th>運輸附帯収入の内訳</th> <th>2008年度</th> <th>2009年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広 告 料</td> <td>358</td> <td>303</td> <td>△ 55</td> <td>84.5</td> </tr> <tr> <td>構 内 営 業 料</td> <td>279</td> <td>268</td> <td>△ 10</td> <td>96.1</td> </tr> <tr> <td>土 地 建 物 等 貸 付 料</td> <td>215</td> <td>212</td> <td>△ 2</td> <td>98.8</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>9</td> <td>7</td> <td>△ 1</td> <td>83.8</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>862</td> <td>792</td> <td>△ 70</td> <td>91.8</td> </tr> </tbody> </table>	運輸附帯収入の内訳	2008年度	2009年度	増 減	比 率	広 告 料	358	303	△ 55	84.5	構 内 営 業 料	279	268	△ 10	96.1	土 地 建 物 等 貸 付 料	215	212	△ 2	98.8	そ の 他	9	7	△ 1	83.8	合 計	862	792	△ 70	91.8
運輸附帯収入の内訳	2008年度	2009年度	増 減	比 率																															
広 告 料	358	303	△ 55	84.5																															
構 内 営 業 料	279	268	△ 10	96.1																															
土 地 建 物 等 貸 付 料	215	212	△ 2	98.8																															
そ の 他	9	7	△ 1	83.8																															
合 計	862	792	△ 70	91.8																															
運 輸 雑 収	871	826	△ 45	94.8																															
関 連 事 業 収 入	849	798	△ 51	94.0	<table border="1"> <thead> <tr> <th>関連事業収入の内訳</th> <th>2008年度</th> <th>2009年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>不 動 産 賃 貸 収 入</td> <td>610</td> <td>611</td> <td>1</td> <td>100.2</td> </tr> <tr> <td>カ ー ド 事 業 収 入</td> <td>190</td> <td>171</td> <td>△ 19</td> <td>89.8</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>48</td> <td>15</td> <td>△ 33</td> <td>32.0</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>849</td> <td>798</td> <td>△ 51</td> <td>94.0</td> </tr> </tbody> </table>	関連事業収入の内訳	2008年度	2009年度	増 減	比 率	不 動 産 賃 貸 収 入	610	611	1	100.2	カ ー ド 事 業 収 入	190	171	△ 19	89.8	そ の 他	48	15	△ 33	32.0	合 計	849	798	△ 51	94.0					
関連事業収入の内訳	2008年度	2009年度	増 減	比 率																															
不 動 産 賃 貸 収 入	610	611	1	100.2																															
カ ー ド 事 業 収 入	190	171	△ 19	89.8																															
そ の 他	48	15	△ 33	32.0																															
合 計	849	798	△ 51	94.0																															
営 業 費	16,017	15,999	△ 17	99.9																															
人 件 費	5,385	5,291	△ 94	98.2																															
物 件 費	6,402	6,363	△ 39	99.4	<table border="1"> <thead> <tr> <th>物件費の内訳</th> <th>2008年度</th> <th>2009年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>動 力 費</td> <td>602</td> <td>604</td> <td>1</td> <td>100.2</td> </tr> <tr> <td>修 繕 費</td> <td>2,227</td> <td>2,221</td> <td>△ 5</td> <td>99.7</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>3,572</td> <td>3,536</td> <td>△ 35</td> <td>99.0</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>6,402</td> <td>6,363</td> <td>△ 39</td> <td>99.4</td> </tr> </tbody> </table>	物件費の内訳	2008年度	2009年度	増 減	比 率	動 力 費	602	604	1	100.2	修 繕 費	2,227	2,221	△ 5	99.7	そ の 他	3,572	3,536	△ 35	99.0	合 計	6,402	6,363	△ 39	99.4					
物件費の内訳	2008年度	2009年度	増 減	比 率																															
動 力 費	602	604	1	100.2																															
修 繕 費	2,227	2,221	△ 5	99.7																															
そ の 他	3,572	3,536	△ 35	99.0																															
合 計	6,402	6,363	△ 39	99.4																															
機 構 借 損 料 等	824	798	△ 26	96.8																															
租 税 公 課	767	794	27	103.6																															
減 価 償 却 費	2,636	2,751	115	104.4																															
営 業 利 益	3,657	[2,710] 2,826	△ 831	77.3																															
営 業 外 収 益	205	158	△ 46	77.4																															
営 業 外 費 用	1,252	1,201	△ 51	95.9																															
経 常 利 益	2,610	[1,660] 1,783	△ 826	68.3																															
特 別 利 益	786	769	△ 16	97.9	固定資産売却益 △148、容積利用権売却益 +168																														
特 別 損 失	750	863	113	115.1	減損損失 +50、環境対策費 +25																														
税引前当期純利益	2,646	1,689	△ 956	63.9																															
法人税、住民税及び事業税	1,092	778	△ 313	71.3																															
法人税等調整額	△ 20	△ 89	△ 68	437.6																															
当 期 純 利 益	1,574	[960] 1,000	△ 573	63.6																															

(注) [ ]内の数値は、1月に公表した業績予想であります。

12. 鉄道輸送量・鉄道運輸収入の概要（単体）

		鉄道輸送量（単位：百万人キロ）				鉄道運輸収入（単位：億円）			
		2008年度 〔2008.4.1～ 2009.3.31〕	2009年度 〔2009.4.1～ 2010.3.31〕	増減		2008年度 〔2008.4.1～ 2009.3.31〕	2009年度 〔2009.4.1～ 2010.3.31〕	増減	
				輸送量	%			金額	%
		A	B	B - A	B/A × 100	C	D	D - C	D/C × 100
新 幹 線	定期	1,678	1,665	△ 12	99.2	229	227	△ 1	99.2
	定期外	17,623	16,486	△ 1,137	93.5	4,519	4,167	△ 352	92.2
	計	19,302	18,152	△ 1,150	94.0	4,748	4,395	△ 353	92.5
在 来 線	定期	72,417	72,011	△ 406	99.4	4,736	4,689	△ 46	99.0
	定期外	37,935	36,796	△ 1,138	97.0	7,603	7,322	△ 281	96.3
	計	110,353	108,807	△ 1,545	98.6	12,339	12,011	△ 328	97.3
新 在 計	定期	74,096	73,677	△ 419	99.4	4,965	4,917	△ 48	99.0
	定期外	55,559	53,282	△ 2,276	95.9	12,123	11,489	△ 633	94.8
	計	129,655	126,959	△ 2,695	97.9	17,088	16,406	△ 682	96.0

[在来線内訳]

関 東 圏	定期	69,081	68,693	△ 387	99.4	4,536	4,491	△ 44	99.0
	定期外	34,619	33,653	△ 965	97.2	6,957	6,715	△ 242	96.5
	計	103,700	102,346	△ 1,353	98.7	11,493	11,206	△ 287	97.5
そ の 他	定期	3,336	3,318	△ 18	99.4	199	197	△ 2	99.0
	定期外	3,316	3,143	△ 173	94.8	646	606	△ 39	94.0
	計	6,652	6,461	△ 191	97.1	845	804	△ 41	95.1

(注)「関東圏」とは、当社東京支社、横浜支社、八王子支社、大宮支社、高崎支社、水戸支社および千葉支社管内の範囲であります。

13. 単体貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2008年度 〔 2009. 3. 31 〕 A	2009年度 〔 2010. 3. 31 〕 B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A×100	
流 動 資 産	4,819	3,765	△ 1,054	78.1	未収金 △1,661
固 定 資 産	60,684	61,426	742	101.2	
鉄道事業等固定資産	52,267	52,579	311	100.6	
建設仮勘定	1,907	2,134	226	111.9	
投資その他の資産	6,508	6,713	204	103.1	
資 産 合 計	65,504	65,192	△ 311	99.5	
流 動 負 債	11,717	10,900	△ 816	93.0	未払法人税等 △374
1年内償還社債および 1年内返済長期借入金	2,068	1,891	△ 176	91.5	
1年内鉄道施設購入 長期未払金	1,372	1,282	△ 90	93.4	
そ の 他	8,275	7,725	△ 549	93.4	
固 定 負 債	38,473	38,622	148	100.4	
社債・長期借入金	19,742	20,974	1,231	106.2	
鉄道施設購入長期未払金	11,708	10,426	△ 1,282	89.0	
退職給付引当金	6,090	6,346	255	104.2	
そ の 他	931	875	△ 56	94.0	
負 債 合 計	50,191	49,523	△ 667	98.7	
株 主 資 本	15,318	15,603	284	101.9	当期純利益 +1,000 配当 △437
資 本 金	2,000	2,000	—	100.0	
資 本 剰 余 金	966	966	△ 0	100.0	
資 本 準 備 金	966	966	—	100.0	
その他資本剰余金	0	0	△ 0	98.8	
利 益 剰 余 金	12,371	12,886	514	104.2	
利 益 準 備 金	221	221	—	100.0	
その他利益剰余金	12,150	12,664	514	104.2	
自 己 株 式	△ 19	△ 249	△ 229	—	
評 価 ・ 換 算 差 額 等	△ 5	66	71	—	
その他有価証券評価差額金	△ 2	72	75	—	
繰延ヘッジ損益	△ 2	△ 6	△ 4	272.8	
純 資 産 合 計	15,312	15,669	356	102.3	
負 債 ・ 純 資 産 合 計	65,504	65,192	△ 311	99.5	

14. 単体長期債務の推移

(単位：億円)

	2008年度 A	2009年度 B	増 減		会社発足以降の 返済累計額	平均金利
			金 額 B - A	% B/A×100		
社 債	14,195	14,896	700	104.9	△ 13,822	2.02%
長 期 借 入 金	7,615	7,970	354	104.7	3,701	1.86%
小 計	21,811	22,866	1,055	104.8	△ 10,120	1.97%
鉄道施設購入長期未払金	13,081	11,708	△ 1,372	89.5	△ 19,360	5.37%
合 計	34,892	34,575	△ 317	99.1	△ 29,481	3.12%

## 15. 単体主要諸元

	単 位	2008年度 A	2009年度 B	増 減 B-A
自己資本比率	%	23.4	24.0	0.7
長期債務残高	億円	34,892	34,575	△ 317
平均金利	%	3.29	3.12	△ 0.17
1株当たり当期純利益	円	393.96	252.47	△ 141.49
従業員数 (注)	人	52,484	52,259	△ 225

(注) 就業人員数であり、他社への出向者等を除き、他社からの出向者を含んでおります。

## 16. 2010年度第2四半期累計期間の単体業績予想

(単位：億円)

	2009年度 第2四半期累計期間実績 (2009.4.1~ 2009.9.30) A	2010年度 第2四半期累計期間予想 (2010.4.1~ 2010.9.30) B	増 減	
			金 額 B-A	% B/A×100
営 業 収 益	9,554	9,410	△ 144	98.5
営 業 利 益	1,883	1,880	△ 3	99.8
経 常 利 益	1,326	1,370	43	103.3
四 半 期 純 利 益	836	810	△ 26	96.9

## 17. 2010年度通期の単体業績予想

(単位：億円)

	2009年度 実 績 (2009.4.1~ 2010.3.31) A	2010年度 予 想 (2010.4.1~ 2011.3.31) B	増 減	
			金 額 B-A	% B/A×100
営 業 収 益	18,825	18,650	△ 175	99.1
運 輸 収 入	16,408	16,420	11	100.1
そ の 他 の 収 入	2,416	2,230	△ 186	92.3
営 業 費 用	15,999	15,710	△ 289	98.2
人 件 費	5,291	4,820	△ 471	91.1
物 件 費	6,363	6,370	6	100.1
動 力 費	604	610	5	100.9
修 繕 費	2,221	2,240	18	100.8
そ の 他	3,536	3,520	△ 16	99.5
機 構 借 損 料 等	798	790	△ 8	98.9
租 税 公 課	794	820	25	103.2
減 価 償 却 費	2,751	2,910	158	105.7
営 業 利 益	2,826	2,940	113	104.0
営 業 外 損 益	△ 1,042	△ 970	72	93.0
経 常 利 益	1,783	1,970	186	110.4
特 別 損 益	△ 93	—	93	—
税 引 前 当 期 純 利 益	1,689	1,970	280	116.6
法 人 税 等	688	800	111	116.1
当 期 純 利 益	1,000	1,170	169	116.9

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 295円69銭

本資料の記載金額および輸送量は、単位未満を切り捨てて表示しております。