

2008年度 第3四半期決算について

2009年 1月 30日
東日本旅客鉄道株式会社

1. 連結決算の概要

(1) 経営成績

(単位：億円)	第3四半期累計(4月1日～12月31日)				通期(4月1日～3月31日)			
	2007年度	2008年度	増減		2007年度	2008年度	増減	
	実績 A	実績 B	金額 B-A	% B/A×100	実績 C	予想 D	金額 D-C	% D/C×100
営業収益	20,176	20,381	204	101.0	27,035	27,010	△25	99.9
営業利益	3,773	3,720	△53	98.6	4,451	4,300	△151	96.6
経常利益	2,927	2,911	△15	99.5	3,365	3,240	△125	96.3
四半期(当期)純利益	1,646	1,672	25	101.6	1,896	1,900	3	100.2

・増収増益。なお、第3四半期決算としては、営業収益が過去最高。

※ 連結の範囲

連結子会社 82社(対前年度末±0社)、持分法適用関連会社 2社(対前年度末±0社)

① **営業収益 2兆381億円** (対前年同期 +204億円/101.0%) [連単倍率1.37]

・当社の運輸収入は減少したものの、2007年10月に「グランスタ」、同11月に「グラントウキョウノースタワー(I期)、グラントウキョウサウスタワー」が開業した効果などにより増収。

② **営業費用 1兆6,660億円** (対前年同期 +257億円/101.6%)

・当社の人件費が減少したものの、物件費、減価償却費の増加などにより費用増。

③ **営業利益 3,720億円** (対前年同期 ▲53億円/98.6%) [連単倍率1.16]

・営業外収益は、匿名組合投資利益の減少などにより4億円の減少。
・営業外費用は、支払利息の減少などにより42億円の減少。
(金融収支は、対前年同期47億円の改善。)

④ **経常利益 2,911億円** (対前年同期 ▲15億円/99.5%) [連単倍率1.22]

・特別利益は、工事負担金等受入額の減少などにより12億円の減少。
・特別損失は、工事負担金等圧縮額の減少などにより65億円の減少。

⑤ **四半期純利益 1,672億円** (対前年同期 +25億円/101.6%) [連単倍率1.17]

単体決算の概要

運輸収入は減収となったものの、東京ステーションシティ開発などに伴う関連事業収入の増により営業収益は増収。一方、動力費、減価償却費の増などにより営業費用が増加し、営業利益、経常利益、四半期純利益とも減益。なお、第3四半期決算としては、営業収益が過去最高。

(2) セグメントの状況

- ① **運輸業** 減収減益 (当社※、ジェイアールバス関東株、東京モトル株など)
・当社の運輸収入が、定期収入は好調だったものの、定期外収入が減少したことなどにより減収減益。
売上高 1兆4,318億円 (対前年同期 ▲68億円 / 99.5%)
営業利益 2,766億円 (対前年同期 ▲161億円 / 94.5%)
- ② **駅スペース活用事業** 増収増益 (株JR東日本リテールネット、株日本レストランエンタプライズ※など)
・2007年10月に「グランスタ」や「エキュート立川」が開業した効果などにより増収増益。
売上高 3,296億円 (対前年同期 +135億円 / 104.3%)
営業利益 305億円 (対前年同期 +23億円 / 108.4%)
- ③ **ショッピング・オフィス事業** 増収増益 (株ルミネ※、株ジェイアール東日本都市開発※、東京圏駅ビル開発株※など)
・2007年11月に「グラントウキョウノースタワー (I期)、グラントウキョウサウスタワー」が開業したことや、2008年4月に「グランデュオ蒲田」がリニューアルオープンしたことなどにより増収増益。
売上高 1,741億円 (対前年同期 +153億円 / 109.6%)
営業利益 547億円 (対前年同期 +66億円 / 113.8%)
- ④ **その他事業** 増収増益 (株ジェイアール東日本企画、株ジェイアール東日本情報システム、株ジェイアール東日本商事など)
・当社や株ジェイアール東日本都市開発の分譲事業の売上が増加したことなどにより増収増益。
売上高 3,794億円 (対前年同期 +103億円 / 102.8%)
営業利益 97億円 (対前年同期 +21億円 / 129.1%)

(注) ※は、複数のセグメントに属する会社であり、主たるセグメントで記載しております。

(3) 財政状態

- ① **資産の部** **7兆289億円** (対前年度末 +869億円 / 101.3%) [連単倍率 1.07]
・流動資産は、有価証券の増加などにより1,926億円の増加。
・固定資産は、有形固定資産の減価償却の進捗などにより1,056億円の減少。
- ② **負債の部** **5兆2,948億円** (対前年度末 ▲251億円 / 99.5%) [連単倍率 1.05]
・流動負債は、未払金の減少 (▲1,334億円) などにより1,281億円の減少。
・固定負債は、社債の増加などにより1,029億円の増加。
・長期債務残高は、3兆6,423億円 (対前年度末+835億円)。
- ③ **純資産の部** **1兆7,341億円** (対前年度末 +1,121億円 / 106.9%) [連単倍率 1.14]
・利益剰余金の増加などにより株主資本は1,257億円の増加。

(4) キャッシュ・フローの状況

① **営業活動 4,346 億円**のキャッシュ・イン

・法人税等の支払額の減少（+285 億円）などにより、前年同期に比べ流入額は1,073 億円の増加。

② **投資活動 2,562 億円**のキャッシュ・アウト

・有形及び無形固定資産の取得による支出の減少（+250 億円）などにより、前年同期に比べ流出額は113 億円の減少。

③ **財務活動 10 億円**のキャッシュ・アウト

・短期借入金の返済による支出の増加などにより、前年同期に比べ流出額は268 億円の増加。

④ **現金及び現金同等物の四半期末残高 2,599 億円**

・現金及び現金同等物の残高は、前年度末に比べ1,779 億円の増加。

(5) 2008 年度通期の連結業績予想〔減収増益〕

① **営業収益 2 兆 7,010 億円** (対前年度 ▲25 億円 / 99.9%)

・運輸業およびその他事業で減収が予想され、駅スペース活用事業およびショッピング・オフィス事業で増収を見込むものの、営業収益は減少。

② **営業利益 4,300 億円** (対前年度 ▲151 億円 / 96.6%)

・運輸業およびその他事業の減収により、営業利益は減少。

③ **経常利益 3,240 億円** (対前年度 ▲125 億円 / 96.3%)

・営業外損益で改善が見込まれるものの、営業利益の減少により、経常利益は減少。

④ **当期純利益 1,900 億円** (対前年度 +3 億円 / 100.2%)

※ 2008 年 10 月 29 日発表の業績予想から、営業収益、営業利益、経常利益、当期純利益を下方修正しております。

2. 連結損益計算書《累計》

(単位：億円)

科 目	2007年度 第3四半期 累計期間 〔2007.4.1～ 2007.12.31〕 A	2008年度 第3四半期 累計期間 〔2008.4.1～ 2008.12.31〕 B	増 減		主な増減事由等																														
			金 額 B - A	% B/A×100																															
営 業 収 益	20,176	20,381	204	101.0	連単倍率 1.37 (前年同期) 1.36																														
営 業 費 用	16,403	16,660	257	101.6	<table border="1"> <thead> <tr> <th>営 業 収 益 の 内 訳</th> <th>2007年度 第3四半期 累計期間</th> <th>2008年度 第3四半期 累計期間</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>運 輸 業</td> <td>13,945</td> <td>13,889</td> <td>△ 55</td> <td>99.6</td> </tr> <tr> <td>駅スペース活用事業</td> <td>3,038</td> <td>3,160</td> <td>122</td> <td>104.0</td> </tr> <tr> <td>ショッピング・オフィス事業</td> <td>1,522</td> <td>1,675</td> <td>153</td> <td>110.1</td> </tr> <tr> <td>そ の 他 事 業</td> <td>1,671</td> <td>1,655</td> <td>△ 15</td> <td>99.1</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>20,176</td> <td>20,381</td> <td>204</td> <td>101.0</td> </tr> </tbody> </table>	営 業 収 益 の 内 訳	2007年度 第3四半期 累計期間	2008年度 第3四半期 累計期間	増 減	比 率	運 輸 業	13,945	13,889	△ 55	99.6	駅スペース活用事業	3,038	3,160	122	104.0	ショッピング・オフィス事業	1,522	1,675	153	110.1	そ の 他 事 業	1,671	1,655	△ 15	99.1	合 計	20,176	20,381	204	101.0
営 業 収 益 の 内 訳	2007年度 第3四半期 累計期間	2008年度 第3四半期 累計期間	増 減	比 率																															
運 輸 業	13,945	13,889	△ 55	99.6																															
駅スペース活用事業	3,038	3,160	122	104.0																															
ショッピング・オフィス事業	1,522	1,675	153	110.1																															
そ の 他 事 業	1,671	1,655	△ 15	99.1																															
合 計	20,176	20,381	204	101.0																															
営 業 利 益	3,773	3,720	△ 53	98.6	連単倍率 1.16 (前年同期) 1.16																														
営 業 外 収 益 (うち持分法による投資利益)	132 (1)	127 (1)	△ 4 (△ 0)	96.5 (70.9)																															
営 業 外 費 用	978	936	△ 42	95.7	支払利息 △40																														
経 常 利 益	2,927	2,911	△ 15	99.5	連単倍率 1.22 (前年同期) 1.21																														
特 別 利 益	420	408	△ 12	97.1	工事負担金等受入額 △130 固定資産売却益 +104																														
特 別 損 失	524	458	△ 65	87.4	工事負担金等圧縮額 △128																														
税金等調整前四半期純利益	2,823	2,861	38	101.4																															
法人税、住民税及び事業税	948	1,039	91	109.6																															
法人税等調整額	214	133	△ 81	61.9																															
少数株主利益	13	16	3	123.4																															
四 半 期 純 利 益	1,646	1,672	25	101.6	連単倍率 1.17 (前年同期) 1.15																														

3. セグメント情報《累計》

(単位：億円)

		2007年度 第3四半期 累計期間 〔2007.4.1～ 2007.12.31〕 A	2008年度 第3四半期 累計期間 〔2008.4.1～ 2008.12.31〕 B	増 減		
				金額		業績 動向
				B - A	% B/A×100	
運 輸 業	売 上 高					
	(1)外部顧客に対する売上高	13,945	13,889	△ 55	99.6	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	441	428	△ 12	97.2	
	計	14,386	14,318	△ 68	99.5	減収
	営業費用	11,458	11,551	92	100.8	
	営業利益	2,927	2,766	△ 161	94.5	減益
	営業利益率(営業利益/売上高)	20.4%	19.3%	△ 1.0%	—	
駅 ス ペ ー ス 活 用 事 業	売 上 高					
	(1)外部顧客に対する売上高	3,038	3,160	122	104.0	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	122	135	13	110.8	
	計	3,160	3,296	135	104.3	増収
	営業費用	2,879	2,991	111	103.9	
	営業利益	281	305	23	108.4	増益
	営業利益率(営業利益/売上高)	8.9%	9.3%	0.4%	—	
シ ョ ッ ピ ン グ ・ オ フ ィ ス 事 業	売 上 高					
	(1)外部顧客に対する売上高	1,522	1,675	153	110.1	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	66	66	0	100.3	
	計	1,588	1,741	153	109.6	増収
	営業費用	1,107	1,194	86	107.8	
	営業利益	481	547	66	113.8	増益
	営業利益率(営業利益/売上高)	30.3%	31.4%	1.1%	—	
そ の 他 事 業	売 上 高					
	(1)外部顧客に対する売上高	1,671	1,655	△ 15	99.1	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	2,020	2,138	118	105.9	
	計	3,691	3,794	103	102.8	増収
	営業費用	3,616	3,697	81	102.2	
	営業利益	75	97	21	129.1	増益
	営業利益率(営業利益/売上高)	2.0%	2.6%	0.5%	—	
計	売 上 高					
	(1)外部顧客に対する売上高	20,176	20,381	204	101.0	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	2,650	2,769	119	104.5	
	計	22,827	23,151	323	101.4	
	営業費用	19,061	19,434	372	102.0	
	営業利益	3,765	3,716	△ 49	98.7	
	営業利益率(営業利益/売上高)	16.5%	16.1%	△ 0.4%	—	
消 去 又 は 全 社	売 上 高					
	(1)外部顧客に対する売上高	—	—	—	—	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	(2,650)	(2,769)	(119)	(104.5)	
	計	(2,650)	(2,769)	(119)	(104.5)	
	営業費用	(2,658)	(2,773)	(115)	(104.3)	
	営業利益	(△ 7)	(△ 3)	(4)	—	
連 結	売 上 高					
	(1)外部顧客に対する売上高	20,176	20,381	204	101.0	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	—	—	—	—	
	計	20,176	20,381	204	101.0	増収
	営業費用	16,403	16,660	257	101.6	
	営業利益	3,773	3,720	△ 53	98.6	減益
	営業利益率(営業利益/売上高)	18.7%	18.3%	△ 0.5%	—	

4. 連結貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2007年度 期 末 〔2008. 3. 31〕 A	2008年度 第3四半期末 〔2008. 12. 31〕 B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A×100	
流 動 資 産	5,079	7,006	1,926	137.9	
固 定 資 産	64,339	63,282	△ 1,056	98.4	
有 形 固 定 資 産	58,380	57,553	△ 826	98.6	
無 形 固 定 資 産	1,312	1,204	△ 107	91.8	
投 資 そ の 他 の 資 産	4,646	4,524	△ 122	97.4	
繰 延 資 産	1	0	△ 0	69.5	
資 産 合 計	69,420	70,289	869	101.3	連単倍率 1.07 (前年度末) 1.07
流 動 負 債	12,604	11,323	△ 1,281	89.8	未払金 △1,334
固 定 負 債	40,595	41,624	1,029	102.5	
負 債 合 計	53,199	52,948	△ 251	99.5	連単倍率 1.05 (前年度末) 1.05
株 主 資 本	15,730	16,987	1,257	108.0	
資 本 金	2,000	2,000	—	100.0	
資 本 剰 余 金	967	967	0	100.0	
利 益 剰 余 金	12,789	14,046	1,257	109.8	
自 己 株 式	△ 26	△ 26	△ 0	101.0	
評 価 ・ 換 算 差 額 等	233	84	△ 149	36.1	
その他有価証券評価差額金	243	98	△ 144	40.5	
繰 延 ヘ ッ ジ 損 益	△ 10	△ 14	△ 4	142.2	
少 数 株 主 持 分	256	269	13	105.1	
純 資 産 合 計	16,220	17,341	1,121	106.9	連単倍率 1.14 (前年度末) 1.13
負 債 ・ 純 資 産 合 計	69,420	70,289	869	101.3	連単倍率 1.07 (前年度末) 1.07

5. 連結長期債務の推移

(単位：億円)

	2007年度 期 末 A	2008年度 第3四半期末 B	増 減		平均金利
			金 額 B - A	% B/A×100	
社 債 (うち1年内)	13,444 (1,000)	14,994 (1,400)	1,550 (400)	111.5 (140.0)	2.19%
長 期 借 入 金 (うち1年内)	7,570 (1,344)	7,367 (1,081)	△ 203 (△ 262)	97.3 (80.5)	1.94%
小 計	21,014	22,361	1,347	106.4	2.11%
鉄道施設購入長期未払金 (うち1年内)	14,573 (1,396)	14,061 (1,400)	△ 511 (3)	96.5 (100.3)	5.25%
合 計	35,587	36,423	835	102.3	3.32%

6. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

科 目	2007年度 第3四半期 累計期間 (2007.4.1~ 2007.12.31)	2008年度 第3四半期 累計期間 (2008.4.1~ 2008.12.31)	増 減
	A	B	B - A
営業活動によるキャッシュ・フロー I	3,273	4,346	1,073
税金等調整前四半期純利益	2,823	2,861	38
減価償却費	2,465	2,524	58
売上債権の増減額 (△は増加)	24	6	△ 17
仕入債務の増減額 (△は減少)	△ 593	△ 218	375
法人税等の支払額	△ 1,483	△ 1,197	285
その他	36	370	334
投資活動によるキャッシュ・フロー II	△ 2,675	△ 2,562	113
有形及び無形固定資産の取得による支出	△ 3,406	△ 3,155	250
有形及び無形固定資産の売却による収入	91	249	157
工事負担金等受入による収入	533	475	△ 57
投資有価証券の取得による支出	△ 84	△ 124	△ 39
その他	190	△ 7	△ 197
フリー・キャッシュ・フロー I+II	597	1,784	1,187
財務活動によるキャッシュ・フロー III	258	△ 10	△ 268
長期借入れによる収入 a	1,375	710	△ 665
社債の発行による収入 b	1,383	1,549	166
長期債務の返済による支出 c	△ 2,119	△ 1,425	694
長期債務の削減額 (△) a+b+c	638	834	196
配当金の支払額	△ 379	△ 419	△ 39
その他	0	△ 425	△ 425
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) I+II+III	856	1,774	918
現金及び現金同等物の期首残高	869	820	△ 49
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	6	4	△ 1
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,732	2,599	867

7. 連結主要諸元

	単 位	2007年度 第3四半期 A	2007年度 期 末 B	2008年度 第3四半期 C	増 減		「グループ経営ビジョン 2020-挑む-」 における 2010年度数値目標
					対前年同期 C - A	対前年度末 C - B	
営業キャッシュフロー	億円	3,273	4,756	4,346	1,073		3年間の総額 1兆8,000億円(注)
総資産営業利益率(ROA)	%	5.4	6.4	5.3	△ 0.1		7.0
自己資本当期純利益率(ROE)	%	10.7	12.3	10.1	△ 0.6		
自己資本比率	%	22.8	23.0	24.3	1.5	1.3	
自己資本	億円	15,899	15,963	17,072	1,172	1,108	
長期債務残高	億円	37,001	35,587	36,423	△ 577	835	
平均金利	%	3.41	3.41	3.32	△ 0.08	△ 0.09	
金融収支	億円	△ 918	△ 1,229	△ 871	47		
1株当たり四半期(当期)純利益	円	41,212.70	47,463.57	41,852.24	639.53		
1株当たり純資産額	円	397,870.90	399,482.72	427,214.04	29,343.14	27,731.33	
フリー・キャッシュ・フロー(FCF)	億円	597	748	1,784	1,187		
設備投資額	億円	2,383	4,171	2,056	△ 327		
運輸業	億円	1,339	2,695	1,462	122		
非運輸業	億円	1,043	1,475	594	△ 449		

(注) 2008年度から2010年度までの3年間

8. 2008年度通期の連結業績予想

(単位: 億円)

	2007年度 実 績 (2007.4.1~ 2008.3.31) A	2008年度 10月公表時予想 (2008.4.1~ 2009.3.31) B	2008年度 今回予想 (2008.4.1~ 2009.3.31) C	増 減				「グループ経営ビジョン 2020-挑む-」 における 2010年度数値目標
				対10月公表時予想		対前年度実績		
				金額 C-B	% C/B×100	金額 C-A	% C/A×100	
営 業 収 益	27,035	27,270	27,010	△ 260	99.0	△ 25	99.9	27,810
運輸業	18,577	18,520	18,360	△ 160	99.1	△ 217	98.8	18,880
駅スペース活用事業	4,040	4,210	4,170	△ 40	99.0	129	103.2	4,320
ショッピング・オフィス事業	2,053	2,240	2,220	△ 20	99.1	166	108.1	2,240
その他事業	2,364	2,300	2,260	△ 40	98.3	△ 104	95.6	2,370
営 業 利 益	4,451	4,420	4,300	△ 120	97.3	△ 151	96.6	5,180
運輸業	3,318	3,220	3,090	△ 130	96.0	△ 228	93.1	3,920
駅スペース活用事業	362	390	390	—	100.0	27	107.5	410
ショッピング・オフィス事業	598	660	670	10	101.5	71	112.0	700
その他事業	173	160	160	—	100.0	△ 13	92.4	160
消去又は全社	△ 0	△ 10	△ 10	—	100.0	△ 9	1,710.1	△ 10
経 常 利 益	3,365	3,350	3,240	△ 110	96.7	△ 125	96.3	
当 期 純 利 益	1,896	1,970	1,900	△ 70	96.4	3	100.2	

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 475円46銭

平成20年4月28日付で公表しておりますとおり、平成21年1月4日を効力発生日として普通株式1株につき100株の割合で株式分割を実施いたしました。なお、1株当たり予想当期純利益(通期)については、当該株式分割を踏まえた額を記載しております。

9. 2008年度通期の連結設備投資計画

(単位: 億円)

	2007年度 実 績 A	2008年度 10月公表時計画 B	2008年度 今回計画 C	増 減			
				対10月公表時計画		対前年度実績	
				金額 C-B	% C/B×100	金額 C-A	% C/A×100
設 備 投 資							
運 輸 業	2,695	3,150	3,150	—	100.0	454	116.9
非 運 輸 業	1,475	1,290	1,290	—	100.0	△ 185	87.4
合 計	4,171	4,440	4,440	—	100.0	268	106.4

10. 単体損益計算書《累計》

(単位：億円)

科 目	2007年度 第3四半期 累計期間 〔2007.4.1~ 2007.12.31〕 A	2008年度 第3四半期 累計期間 〔2008.4.1~ 2008.12.31〕 B	増 減		主な増減事由等																														
			金 額 B - A	% B/A×100																															
営 業 収 益	14,841	14,911	69	100.5																															
運 輸 収 入	13,066	13,017	△ 49	99.6	定期収入 +30 (0.8%) 〈新幹線 +1 (1.0%) 在来線 +28 (0.8%)〉 定期外収入 △79 (△0.9%) 〈新幹線 △62 (△1.8%) 在来線 △16 (△0.3%)〉																														
運 輸 附 帯 収 入	658	651	△ 7	98.9	運輸附帯収入の内訳																														
					<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2007年度 第3四半期 累計期間</th> <th>2008年度 第3四半期 累計期間</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広 告 料</td> <td>288</td> <td>271</td> <td>△ 17</td> <td>94.1</td> </tr> <tr> <td>構 内 営 業 料</td> <td>201</td> <td>212</td> <td>10</td> <td>105.3</td> </tr> <tr> <td>土 地 建 物 等 貸 付 料</td> <td>161</td> <td>161</td> <td>△ 0</td> <td>99.9</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>7</td> <td>6</td> <td>△ 0</td> <td>94.3</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>658</td> <td>651</td> <td>△ 7</td> <td>98.9</td> </tr> </tbody> </table>		2007年度 第3四半期 累計期間	2008年度 第3四半期 累計期間	増 減	比 率	広 告 料	288	271	△ 17	94.1	構 内 営 業 料	201	212	10	105.3	土 地 建 物 等 貸 付 料	161	161	△ 0	99.9	そ の 他	7	6	△ 0	94.3	合 計	658	651	△ 7	98.9
	2007年度 第3四半期 累計期間	2008年度 第3四半期 累計期間	増 減	比 率																															
広 告 料	288	271	△ 17	94.1																															
構 内 営 業 料	201	212	10	105.3																															
土 地 建 物 等 貸 付 料	161	161	△ 0	99.9																															
そ の 他	7	6	△ 0	94.3																															
合 計	658	651	△ 7	98.9																															
運 輸 雑 収	601	598	△ 3	99.5																															
関 連 事 業 収 入	515	643	128	125.0	関連事業収入の内訳																														
					<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2007年度 第3四半期 累計期間</th> <th>2008年度 第3四半期 累計期間</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>不 動 産 賃 貸 収 入</td> <td>373</td> <td>457</td> <td>83</td> <td>122.4</td> </tr> <tr> <td>カ ー ド 事 業 収 入</td> <td>121</td> <td>143</td> <td>22</td> <td>118.2</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>20</td> <td>43</td> <td>23</td> <td>215.1</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>515</td> <td>643</td> <td>128</td> <td>125.0</td> </tr> </tbody> </table>		2007年度 第3四半期 累計期間	2008年度 第3四半期 累計期間	増 減	比 率	不 動 産 賃 貸 収 入	373	457	83	122.4	カ ー ド 事 業 収 入	121	143	22	118.2	そ の 他	20	43	23	215.1	合 計	515	643	128	125.0					
	2007年度 第3四半期 累計期間	2008年度 第3四半期 累計期間	増 減	比 率																															
不 動 産 賃 貸 収 入	373	457	83	122.4																															
カ ー ド 事 業 収 入	121	143	22	118.2																															
そ の 他	20	43	23	215.1																															
合 計	515	643	128	125.0																															
営 業 費	11,583	11,713	129	101.1																															
人 件 費	4,059	4,027	△ 31	99.2																															
物 件 費	4,441	4,519	78	101.8	物件費の内訳																														
					<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2007年度 第3四半期 累計期間</th> <th>2008年度 第3四半期 累計期間</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>動 力 費</td> <td>353</td> <td>426</td> <td>72</td> <td>120.6</td> </tr> <tr> <td>修 繕 費</td> <td>1,588</td> <td>1,574</td> <td>△ 14</td> <td>99.1</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>2,498</td> <td>2,518</td> <td>19</td> <td>100.8</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>4,441</td> <td>4,519</td> <td>78</td> <td>101.8</td> </tr> </tbody> </table>		2007年度 第3四半期 累計期間	2008年度 第3四半期 累計期間	増 減	比 率	動 力 費	353	426	72	120.6	修 繕 費	1,588	1,574	△ 14	99.1	そ の 他	2,498	2,518	19	100.8	合 計	4,441	4,519	78	101.8					
	2007年度 第3四半期 累計期間	2008年度 第3四半期 累計期間	増 減	比 率																															
動 力 費	353	426	72	120.6																															
修 繕 費	1,588	1,574	△ 14	99.1																															
そ の 他	2,498	2,518	19	100.8																															
合 計	4,441	4,519	78	101.8																															
機 構 借 損 料 等	596	618	21	103.6																															
租 税 公 課	600	609	8	101.4																															
減 価 償 却 費	1,886	1,939	53	102.8																															
営 業 利 益	3,257	3,197	△ 60	98.2																															
営 業 外 収 益	126	126	△ 0	99.5																															
営 業 外 費 用	974	935	△ 39	96.0	支払利息・社債利息 △37																														
経 常 利 益	2,410	2,388	△ 21	99.1																															
特 別 利 益	409	396	△ 13	96.8	工事負担金等受入額 △127、固定資産売却益 +103																														
特 別 損 失	420	388	△ 32	92.3	工事負担金等圧縮額 △126																														
税 引 前 四 半 期 純 利 益	2,398	2,396	△ 2	99.9																															
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	793	868	75	109.5																															
法 人 税 等 調 整 額	176	101	△ 74	57.7																															
四 半 期 純 利 益	1,428	1,425	△ 2	99.8																															

11. 鉄道輸送量・鉄道運輸収入の概要（単体）《累計》

		鉄道輸送量（単位：百万人扣）				鉄道運輸収入（単位：億円）			
		2007年度 第3四半期 累計期間 (2007.4.1~ 2007.12.31) A	2008年度 第3四半期 累計期間 (2008.4.1~ 2008.12.31) B	増減		2007年度 第3四半期 累計期間 (2007.4.1~ 2007.12.31) C	2008年度 第3四半期 累計期間 (2008.4.1~ 2008.12.31) D	増減	
				輸送量 B - A	% B/A×100			金額 D - C	% D/C×100
新 幹 線	定期	1,259	1,268	9	100.7	172	173	1	101.0
	定期外	13,905	13,589	△ 315	97.7	3,540	3,477	△ 62	98.2
	計	15,164	14,858	△ 306	98.0	3,712	3,651	△ 60	98.4
在 来 線	定期	55,090	55,250	159	100.3	3,563	3,592	28	100.8
	定期外	28,770	28,863	92	100.3	5,788	5,771	△ 16	99.7
	計	83,860	84,113	252	100.3	9,352	9,364	12	100.1
新 在 計	定期	56,349	56,518	169	100.3	3,735	3,766	30	100.8
	定期外	42,675	42,452	△ 222	99.5	9,329	9,249	△ 79	99.1
	計	99,025	98,971	△ 53	99.9	13,064	13,015	△ 48	99.6

[在来線内訳]

関 東 圏	定期	52,497	52,645	147	100.3	3,411	3,438	26	100.8
	定期外	26,175	26,301	125	100.5	5,286	5,274	△ 11	99.8
	計	78,673	78,947	273	100.3	8,698	8,713	14	100.2
そ の 他	定期	2,592	2,604	12	100.5	151	153	2	101.5
	定期外	2,594	2,561	△ 32	98.7	502	497	△ 5	99.0
	計	5,186	5,166	△ 20	99.6	653	650	△ 2	99.6

(注)「関東圏」とは、当社東京支社、横浜支社、八王子支社、大宮支社、高崎支社、水戸支社および千葉支社管内の範囲であります。

12. 単体貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2007年度 期 末 〔2008.3.31〕 A	2008年度 第3四半期末 〔2008.12.31〕 B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A×100	
流 動 資 産	4,410	5,915	1,504	134.1	
固 定 資 産	60,549	59,896	△ 653	98.9	
鉄道事業等固定資産	52,298	51,475	△ 823	98.4	
建設仮勘定	1,674	1,863	189	111.3	
投資その他の資産	6,576	6,557	△ 19	99.7	
資 産 合 計	64,960	65,811	850	101.3	
流 動 負 債	12,168	11,055	△ 1,113	90.8	
1年内償還社債および 1年内返済長期借入金	2,325	2,473	147	106.3	
1年内鉄道施設購入 長期未払金	1,390	1,394	4	100.3	
そ の 他	8,452	7,187	△ 1,264	85.0	未払金 △1,316
固 定 負 債	38,411	39,500	1,089	102.8	
社債・長期借入金	18,620	19,837	1,216	106.5	
鉄道施設購入長期未払金	13,080	12,578	△ 501	96.2	
退職給付引当金	5,830	6,049	219	103.8	
そ の 他	880	1,035	154	117.6	
負 債 合 計	50,580	50,555	△ 24	100.0	
株 主 資 本	14,163	15,169	1,006	107.1	
資 本 金	2,000	2,000	—	100.0	
資 本 剰 余 金	966	966	0	100.0	
資 本 準 備 金	966	966	—	100.0	
その他資本剰余金	0	0	0	160.3	
利 益 剰 余 金	11,216	12,223	1,006	109.0	
利 益 準 備 金	221	221	—	100.0	
その他利益剰余金	10,995	12,001	1,006	109.2	
自 己 株 式	△ 19	△ 19	△ 0	101.4	
評 価 ・ 換 算 差 額 等	216	85	△ 130	39.7	
その他有価証券評価差額金	219	91	△ 128	41.5	
繰延ヘッジ損益	△ 3	△ 5	△ 2	170.8	
純 資 産 合 計	14,380	15,255	875	106.1	
負 債 ・ 純 資 産 合 計	64,960	65,811	850	101.3	

13. 単体長期債務の推移

(単位：億円)

	2007年度 期 末 A	2008年度 第3四半期末 B	増 減		会社発足以降の 返済累計額	平均金利
			金 額 B - A	% B/A×100		
社 債	13,445	14,995	1,550	111.5	△ 13,723	2.19%
長 期 借 入 金	7,501	7,315	△ 186	97.5	3,047	1.93%
小 計	20,946	22,310	1,363	106.5	△ 10,676	2.10%
鉄道施設購入長期未払金	14,470	13,972	△ 497	96.6	△ 17,097	5.27%
合 計	35,416	36,283	866	102.4	△ 27,773	3.32%

14. 単体主要諸元

	単 位	2007年度 第3四半期 A	2007年度 期 末 B	2008年度 第3四半期 C	増 減	
					対前年同期 C-A	対前年度末 C-B
自己資本比率	%	22.0	22.1	23.2	1.2	1.1
長期債務残高	億円	36,820	35,416	36,283	△ 536	866
平均金利	%	3.41	3.41	3.32	△ 0.08	△ 0.09
1株当たり四半期(当期)純利益	円	35,743.37	40,824.85	35,677.46	△ 65.91	
従業員数 (注)	人	53,162	52,604	53,055	△ 107	451

(注) 就業人員数であり、他社への出向者等を除き、他社からの出向者を含んでおります。

15. 2008年度通期の単体業績予想

(単位：億円)

	2007年度 実 績 (2007.4.1~ 2008.3.31) A	2008年度 10月公表時予想 (2008.4.1~ 2009.3.31) B	2008年度 今回予想 (2008.4.1~ 2009.3.31) C	増 減				
				対10月公表時予想		対前年度実績		
				金 額 C-B	% C/B×100	金 額 C-A	% C/A×100	
営 業 損 益	営 業 収 益	19,798	19,860	19,700	△ 160	99.2	△ 98	99.5
	運 輸 収 入	17,325	17,300	17,150	△ 150	99.1	△ 175	99.0
	そ の 他 の 収 入	2,472	2,560	2,550	△ 10	99.6	77	103.1
	営 業 費 用	16,072	16,120	16,060	△ 60	99.6	△ 12	99.9
	人 件 費	5,457	5,400	5,400	—	100.0	△ 57	99.0
	物 件 費	6,475	6,460	6,430	△ 30	99.5	△ 45	99.3
	動 力 費	501	590	590	—	100.0	88	117.7
	修 繕 費	2,346	2,250	2,220	△ 30	98.7	△ 126	94.6
	そ の 他	3,627	3,620	3,620	—	100.0	△ 7	99.8
	機 構 借 損 料 等	796	820	820	—	100.0	23	103.0
	租 税 公 課	772	800	770	△ 30	96.3	△ 2	99.7
	減 価 償 却 費	2,571	2,640	2,640	—	100.0	68	102.7
	営 業 利 益	3,726	3,740	3,640	△ 100	97.3	△ 86	97.7
営 業 外 損 益	△ 1,084	△ 1,080	△ 1,060	20	98.1	24	97.7	
経 常 利 益	2,641	2,660	2,580	△ 80	97.0	△ 61	97.7	
特 別 損 益	82	170	170	—	100.0	87	205.5	
税 引 前 当 期 純 利 益	2,723	2,830	2,750	△ 80	97.2	26	101.0	
法 人 税 等	1,092	1,150	1,110	△ 40	96.5	17	101.6	
当 期 純 利 益	1,631	1,680	1,640	△ 40	97.6	8	100.5	

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 410円32銭

平成20年4月28日付で公表しておりますとおり、平成21年1月4日を効力発生日として普通株式1株につき100株の割合で株式分割を実施いたしました。なお、1株当たり予想当期純利益(通期)については、当該株式分割を踏まえた額を記載しております。

16. 連結損益計算書《3か月》

(単位：億円)

科 目	2007年度 第3四半期 会計期間 (2007.10.1~ 2007.12.31) A	2008年度 第3四半期 会計期間 (2008.10.1~ 2008.12.31) B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B-A	% B/A×100	
営 業 収 益	6,830	6,847	16	100.2	
営 業 費 用	5,649	5,665	16	100.3	
営 業 利 益	1,181	1,181	0	100.0	
営 業 外 収 益	65	42	△ 23	64.6	
営 業 外 費 用	330	312	△ 17	94.7	
経 常 利 益	916	911	△ 5	99.4	
特 別 利 益	123	107	△ 15	87.3	
特 別 損 失	149	235	86	157.9	
税金等調整前四半期純利益	890	783	△ 107	88.0	
法人税、住民税及び事業税	137	113	△ 23	82.7	
法人税等調整額	225	210	△ 14	93.5	
少数株主利益	5	6	1	124.4	
四 半 期 純 利 益	522	452	△ 70	86.6	

17. セグメント情報《3か月》

(単位：億円)

		2007年度 第3四半期 会計期間 A	2008年度 第3四半期 会計期間 B	増 減		
				金 額 B-A	% B/A×100	業 績 動 向
運 輸 業	売 上 高	4,790	4,728	△ 62	98.7	減収
	営 業 利 益	894	833	△ 61	93.2	減益
	営業利益率(営業利益/売上高)	18.7%	17.6%	△ 1.1%	—	
駅 活 用 事 業	売 上 高	1,092	1,118	25	102.4	増収
	営 業 利 益	94	105	11	111.8	増益
	営業利益率(営業利益/売上高)	8.7%	9.5%	0.8%	—	
シ ョ ッ ク ビ ン グ 事 業	売 上 高	547	592	45	108.2	増収
	営 業 利 益	160	189	29	118.7	増益
	営業利益率(営業利益/売上高)	29.2%	32.0%	2.8%	—	
そ の 他 事 業	売 上 高	1,316	1,407	91	107.0	増収
	営 業 利 益	30	54	24	181.1	増益
	営業利益率(営業利益/売上高)	2.3%	3.9%	1.6%	—	
計	売 上 高	7,746	7,846	100	101.3	
	営 業 利 益	1,178	1,183	4	100.4	
	営業利益率(営業利益/売上高)	15.2%	15.1%	△ 0.1%	—	
消 去 又 社	売 上 高	(915)	(999)	(83)	109.1	
	営 業 利 益	(△ 2)	(1)	(3)	—	
連 結	売 上 高	6,830	6,847	16	100.2	増収
	営 業 利 益	1,181	1,181	0	100.0	増益
	営業利益率(営業利益/売上高)	17.3%	17.3%	△ 0.0%	—	

(注) 「売上高」は、「外部顧客に対する売上高」と「セグメント間の内部売上高又は振替高」の合計であります。

18. 単体損益計算書《3か月》

(単位：億円)

科 目	2007年度 第3四半期 会計期間 (2007.10.1~ 2007.12.31) A	2008年度 第3四半期 会計期間 (2008.10.1~ 2008.12.31) B	増 減		主な増減事由等																														
			金 額 B - A	% B/A×100																															
営 業 収 益	4,949	4,949	0	100.0																															
運 輸 収 入	4,336	4,292	△ 44	99.0	定期収入 +6 (0.6%) <新幹線 +0 (0.6%) 在来線 +6 (0.6%) > 定期外収入 △51 (△1.7%) <新幹線 △35 (△3.0%) 在来線 △15 (△0.8%) >																														
運 輸 附 帯 収 入	224	215	△ 8	96.3	<table border="1"> <thead> <tr> <th>運輸附帯収入の内訳</th> <th>2007年度 第3四半期 会計期間</th> <th>2008年度 第3四半期 会計期間</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広 告 料</td> <td>98</td> <td>88</td> <td>△ 9</td> <td>89.9</td> </tr> <tr> <td>構 内 営 業 料</td> <td>69</td> <td>71</td> <td>2</td> <td>103.0</td> </tr> <tr> <td>土 地 建 物 等 貸 付 料</td> <td>53</td> <td>53</td> <td>△ 0</td> <td>99.6</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>△ 0</td> <td>93.9</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>224</td> <td>215</td> <td>△ 8</td> <td>96.3</td> </tr> </tbody> </table>	運輸附帯収入の内訳	2007年度 第3四半期 会計期間	2008年度 第3四半期 会計期間	増 減	比 率	広 告 料	98	88	△ 9	89.9	構 内 営 業 料	69	71	2	103.0	土 地 建 物 等 貸 付 料	53	53	△ 0	99.6	そ の 他	2	2	△ 0	93.9	合 計	224	215	△ 8	96.3
運輸附帯収入の内訳	2007年度 第3四半期 会計期間	2008年度 第3四半期 会計期間	増 減	比 率																															
広 告 料	98	88	△ 9	89.9																															
構 内 営 業 料	69	71	2	103.0																															
土 地 建 物 等 貸 付 料	53	53	△ 0	99.6																															
そ の 他	2	2	△ 0	93.9																															
合 計	224	215	△ 8	96.3																															
運 輸 雑 収	212	205	△ 7	96.7																															
関 連 事 業 収 入	176	236	59	133.8	<table border="1"> <thead> <tr> <th>関連事業収入の内訳</th> <th>2007年度 第3四半期 会計期間</th> <th>2008年度 第3四半期 会計期間</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>不 動 産 賃 貸 収 入</td> <td>126</td> <td>153</td> <td>26</td> <td>121.0</td> </tr> <tr> <td>カ ー ド 事 業 収 入</td> <td>43</td> <td>49</td> <td>6</td> <td>113.9</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>6</td> <td>33</td> <td>27</td> <td>527.6</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>176</td> <td>236</td> <td>59</td> <td>133.8</td> </tr> </tbody> </table>	関連事業収入の内訳	2007年度 第3四半期 会計期間	2008年度 第3四半期 会計期間	増 減	比 率	不 動 産 賃 貸 収 入	126	153	26	121.0	カ ー ド 事 業 収 入	43	49	6	113.9	そ の 他	6	33	27	527.6	合 計	176	236	59	133.8					
関連事業収入の内訳	2007年度 第3四半期 会計期間	2008年度 第3四半期 会計期間	増 減	比 率																															
不 動 産 賃 貸 収 入	126	153	26	121.0																															
カ ー ド 事 業 収 入	43	49	6	113.9																															
そ の 他	6	33	27	527.6																															
合 計	176	236	59	133.8																															
営 業 費	3,959	3,962	3	100.1																															
人 件 費	1,385	1,384	△ 1	99.9																															
物 件 費	1,533	1,517	△ 16	99.0	<table border="1"> <thead> <tr> <th>物件費の内訳</th> <th>2007年度 第3四半期 会計期間</th> <th>2008年度 第3四半期 会計期間</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>動 力 費</td> <td>119</td> <td>158</td> <td>39</td> <td>132.8</td> </tr> <tr> <td>修 繕 費</td> <td>531</td> <td>496</td> <td>△ 35</td> <td>93.3</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>882</td> <td>862</td> <td>△ 19</td> <td>97.8</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>1,533</td> <td>1,517</td> <td>△ 16</td> <td>99.0</td> </tr> </tbody> </table>	物件費の内訳	2007年度 第3四半期 会計期間	2008年度 第3四半期 会計期間	増 減	比 率	動 力 費	119	158	39	132.8	修 繕 費	531	496	△ 35	93.3	そ の 他	882	862	△ 19	97.8	合 計	1,533	1,517	△ 16	99.0					
物件費の内訳	2007年度 第3四半期 会計期間	2008年度 第3四半期 会計期間	増 減	比 率																															
動 力 費	119	158	39	132.8																															
修 繕 費	531	496	△ 35	93.3																															
そ の 他	882	862	△ 19	97.8																															
合 計	1,533	1,517	△ 16	99.0																															
機 構 借 損 料 等	199	206	7	103.6																															
租 税 公 課	192	189	△ 2	98.5																															
減 価 償 却 費	649	665	16	102.5																															
営 業 利 益	990	986	△ 3	99.7																															
営 業 外 収 益	65	40	△ 24	62.0																															
営 業 外 費 用	328	308	△ 19	94.1																															
経 常 利 益	727	718	△ 8	98.8																															
特 別 利 益	119	106	△ 13	88.8																															
特 別 損 失	108	211	102	194.3																															
税 引 前 四 半 期 純 利 益	738	613	△ 124	83.1																															
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	97	70	△ 27	72.2																															
法 人 税 等 調 整 額	200	178	△ 22	88.9																															
四 半 期 純 利 益	440	365	△ 75	82.8																															

19. 鉄道輸送量・鉄道運輸収入の概要（単体）《3か月》

		鉄道輸送量（単位：百万人扣）				鉄道運輸収入（単位：億円）			
		2007年度 第3四半期 会計期間 (2007.10.1~ 2007.12.31) A	2008年度 第3四半期 会計期間 (2008.10.1~ 2008.12.31) B	増減		2007年度 第3四半期 会計期間 (2007.10.1~ 2007.12.31) C	2008年度 第3四半期 会計期間 (2008.10.1~ 2008.12.31) D	増減	
				輸送量 B - A	% B/A×100			金額 D - C	% D/C×100
新 幹 線	定期	406	406	0	100.1	56	57	0	100.6
	定期外	4,588	4,473	△ 115	97.5	1,173	1,138	△ 35	97.0
	計	4,995	4,879	△ 115	97.7	1,230	1,195	△ 35	97.2
在 来 線	定期	17,989	17,974	△ 15	99.9	1,180	1,187	6	100.6
	定期外	9,563	9,564	1	100.0	1,924	1,909	△ 15	99.2
	計	27,553	27,539	△ 13	100.0	3,105	3,096	△ 9	99.7
新 在 計	定期	18,396	18,381	△ 14	99.9	1,237	1,244	6	100.6
	定期外	14,152	14,038	△ 114	99.2	3,098	3,047	△ 51	98.3
	計	32,548	32,419	△ 128	99.6	4,336	4,292	△ 44	99.0

[在来線内訳]

関 東 圏	定期	17,156	17,140	△ 15	99.9	1,130	1,136	6	100.5
	定期外	8,733	8,749	15	100.2	1,762	1,750	△ 11	99.3
	計	25,890	25,889	△ 0	100.0	2,892	2,887	△ 5	99.8
そ の 他	定期	833	833	0	100.1	50	51	0	101.1
	定期外	829	815	△ 13	98.3	162	158	△ 3	97.6
	計	1,662	1,649	△ 13	99.2	212	209	△ 3	98.4

(注)「関東圏」とは、当社東京支社、横浜支社、八王子支社、大宮支社、高崎支社、水戸支社および千葉支社管内の範囲であります。

本資料の記載金額および輸送量は、単位未満を切り捨てて表示しております。