

2008年度 期末決算について

2009年4月27日
東日本旅客鉄道株式会社

1. 連結決算の概要

(1) 経営成績

(単位：億円)	2007年度 実績 A	2008年度 実績 B	増 減		2009年度 予想 C	増 減	
			金額 B-A	% B/A×100		金額 C-B	% C/B×100
営業収益	27,035	26,969	△ 65	99.8	26,350	△ 619	97.7
営業利益	4,451	4,325	△ 126	97.2	3,570	△ 755	82.5
経常利益	3,365	3,295	△ 70	97.9	2,460	△ 835	74.7
当期純利益	1,896	1,872	△ 23	98.7	1,340	△ 532	71.5

・4期ぶりの減収減益。ただし、営業利益は7期ぶりの減益。

※ 連結の範囲

連結子会社 82社 (対前年度末±0社)、持分法適用関連会社 2社 (対前年度末±0社)

- ① **営業収益 2兆6,969億円** (対前年度 ▲65億円 / 99.8%) [連単倍率 1.37]
 ・2007年10月に「グランスタ」、同11月に「グラントウキョウノースタワー (I期)、グラントウキョウサウスタワー」が開業した効果があったものの、当社の運輸収入が減少したことなどにより減収。
- ② **営業費用 2兆2,644億円** (対前年度 +60億円 / 100.3%)
 ・当社の修繕費が減少したものの、減価償却費の増加などにより費用増。
- ③ **営業利益 4,325億円** (対前年度 ▲126億円 / 97.2%) [連単倍率 1.18]
 ・営業外収益は、匿名組合投資利益の減少などにより15億円の減少。
 ・営業外費用は、支払利息の減少などにより70億円の減少。
 (金融収支は、対前年度63億円の改善。)
- ④ **経常利益 3,295億円** (対前年度 ▲70億円 / 97.9%) [連単倍率 1.26]
 ・特別利益は、工事負担金等受入額の減少などにより362億円の減少。
 ・特別損失は、工事負担金等圧縮額の減少などにより376億円の減少。
- ⑤ **当期純利益 1,872億円** (対前年度 ▲23億円 / 98.7%) [連単倍率 1.19]

単体決算の概要

東京ステーションシティ開発などに伴い関連事業収入は増収となったものの、運輸収入が景気後退の影響を受けて減収となったことなどにより、営業収益は4期ぶりの減収。営業費用については物件費を中心に経費の見直しを行ったものの減価償却費などの増により、営業利益は7期ぶりの減益。経常利益、当期純利益はともに4期ぶりの減益。

長期債務残高は前年度末と比べて524億円減の3兆4,892億円。

(2) セグメントの状況

- ① **運輸業** 減収減益 (当社※、ジェイアールバス関東株、東京モトル株など)
・当社の運輸収入が、定期収入は好調だったものの、定期外収入が減少したことなどにより減収減益。
売上高 1兆8,890億円 (対前年度 ▲276億円 / 98.6%)
営業利益 3,092億円 (対前年度 ▲225億円 / 93.2%)
- ② **駅スペース活用事業** 増収増益 (株JR東日本リテールネット、株日本レストランエンタプライズ※など)
・2007年10月に「グランスタ」や「エキュート立川」が開業した効果などにより増収増益。
売上高 4,330億円 (対前年度 +125億円 / 103.0%)
営業利益 381億円 (対前年度 +18億円 / 105.2%)
- ③ **ショッピング・オフィス事業** 増収増益 (株パルコ※、株ジェイアール東日本都市開発※、東京圏駅ビル開発株※など)
・2007年11月に「グラントウキョウノースタワー (I期)、グラントウキョウサウスタワー」が開業したことや、2008年4月に「グランデュオ蒲田」がリニューアルオープンしたことなどにより増収増益。
売上高 2,316億円 (対前年度 +175億円 / 108.2%)
営業利益 700億円 (対前年度 +102億円 / 117.1%)
- ④ **その他事業** 増収減益 (株ジェイアール東日本企画、株ジェイアール東日本情報システム、株ジェイアール東日本商事など)
・当社や株ジェイアール東日本都市開発の分譲事業の売上が増加したことなどにより増収となったものの、景気低迷の影響を受けた広告代理業等が低調だったことなどにより減益。
売上高 5,450億円 (対前年度 +33億円 / 100.6%)
営業利益 172億円 (対前年度 ▲0億円 / 99.7%)

(注1) ※は、複数のセグメントに属する会社であり、主たるセグメントで記載しております。

(注2) 東京圏駅ビル開発株は、2009年4月1日に株アトレに商号変更しております。

(3) 財政状態

- ① **資産の部 6兆9,657億円** (対前年度末 +237億円 / 100.3%) [連単倍率1.06]
・流動資産は、有価証券の増加などにより508億円の増加。
・固定資産は、投資有価証券の市場価格の下落による減少などにより270億円の減少。
- ② **負債の部 5兆2,210億円** (対前年度末 ▲989億円 / 98.1%) [連単倍率1.04]
・流動負債は、短期借入金の減少 (▲829億円) などにより792億円の減少。
・固定負債は、鉄道施設購入長期未払金の減少などにより196億円の減少。
・長期債務残高は、3兆4,885億円 (対前年度末▲702億円)。
- ③ **純資産の部 1兆7,447億円** (対前年度末 +1,227億円 / 107.6%) [連単倍率1.14]
・利益剰余金の増加などにより株主資本は1,455億円の増加。

(4) キャッシュ・フローの状況

① **営業活動 5,843 億円**のキャッシュ・イン

・法人税等の支払額の減少（+286 億円）などにより、前年度に比べ流入額は1,087 億円の増加。

② **投資活動 3,967 億円**のキャッシュ・アウト

・有形及び無形固定資産の取得による支出の減少（+277 億円）などにより、前年度に比べ流出額は39 億円の減少。

③ **財務活動 1,592 億円**のキャッシュ・アウト

・短期借入金の返済による支出の増加などにより、前年度に比べ流出額は788 億円の増加。

④ **現金及び現金同等物の期末残高 1,108 億円**

・現金及び現金同等物の残高は、前年度末に比べ288 億円の増加。

(5) 2009 年度通期の連結業績予想〔減収減益〕

① **営業収益 2兆6,350 億円**（対前年度 ▲619 億円／97.7%）

・運輸業およびその他事業で減収を見込み、駅スペース活用事業およびショッピング・オフィス事業で増収を見込むものの、営業収益は減少。

② **営業利益 3,570 億円**（対前年度 ▲755 億円／82.5%）

・運輸業およびその他事業の減収により、営業利益は減少。

③ **経常利益 2,460 億円**（対前年度 ▲835 億円／74.7%）

・営業利益の減少に加え、営業外損益も悪化することから、経常利益は減少。

④ **当期純利益 1,340 億円**（対前年度 ▲532 億円／71.5%）

2. 連結損益計算書

(単位：億円)

科 目	2007年度 〔2007.4.1～ 2008.3.31〕 A	2008年度 〔2008.4.1～ 2009.3.31〕 B	増 減		主な増減事由等																														
			金 額 B - A	% B/A×100																															
営 業 収 益	27,035	[27,010] 26,969	△ 65	99.8	連単倍率 1.37 (前年度) 1.37																														
営 業 費 用	22,584	22,644	60	100.3	<table border="1"> <thead> <tr> <th>営 業 収 益 の 内 訳</th> <th>2007年度</th> <th>2008年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>運 輸 業</td> <td>18,577</td> <td>18,319</td> <td>△ 258</td> <td>98.6</td> </tr> <tr> <td>駅スペース活用事業</td> <td>4,040</td> <td>4,150</td> <td>110</td> <td>102.7</td> </tr> <tr> <td>ショッピング・オフィス事業</td> <td>2,053</td> <td>2,226</td> <td>172</td> <td>108.4</td> </tr> <tr> <td>そ の 他 事 業</td> <td>2,364</td> <td>2,274</td> <td>△ 90</td> <td>96.2</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>27,035</td> <td>26,969</td> <td>△ 65</td> <td>99.8</td> </tr> </tbody> </table>	営 業 収 益 の 内 訳	2007年度	2008年度	増 減	比 率	運 輸 業	18,577	18,319	△ 258	98.6	駅スペース活用事業	4,040	4,150	110	102.7	ショッピング・オフィス事業	2,053	2,226	172	108.4	そ の 他 事 業	2,364	2,274	△ 90	96.2	合 計	27,035	26,969	△ 65	99.8
営 業 収 益 の 内 訳	2007年度	2008年度	増 減	比 率																															
運 輸 業	18,577	18,319	△ 258	98.6																															
駅スペース活用事業	4,040	4,150	110	102.7																															
ショッピング・オフィス事業	2,053	2,226	172	108.4																															
そ の 他 事 業	2,364	2,274	△ 90	96.2																															
合 計	27,035	26,969	△ 65	99.8																															
営 業 利 益	4,451	[4,300] 4,325	△ 126	97.2	連単倍率 1.18 (前年度) 1.19																														
営 業 外 収 益 (うち持分法による投資利益)	226 (0)	210 (3)	△ 15 (2)	93.3 (378.0)																															
営 業 外 費 用	1,311	1,241	△ 70	94.6	支払利息 △56																														
経 常 利 益	3,365	[3,240] 3,295	△ 70	97.9	連単倍率 1.26 (前年度) 1.27																														
特 別 利 益	1,172	810	△ 362	69.1	工事負担金等受入額 △375 固定資産売却益 +64																														
特 別 損 失	1,257	880	△ 376	70.0	工事負担金等圧縮額 △350																														
税金等調整前当期純利益	3,281	3,224	△ 56	98.3																															
法人税、住民税及び事業税	1,272	1,346	74	105.8																															
法人税等調整額	93	△ 15	△ 108	—																															
少数株主利益	18	20	2	112.1																															
当 期 純 利 益	1,896	[1,900] 1,872	△ 23	98.7	連単倍率 1.19 (前年度) 1.16																														

(注) []内の数値は、1月に公表した業績予想であります。

3. セグメント情報

(単位：億円)

		2007年度 (2007.4.1~ 2008.3.31) A	2008年度 (2008.4.1~ 2009.3.31) B	増 減		
				金 額 B - A	% B/A×100	業績 動向
運 輸 業	売 上 高					
	(1)外部顧客に対する売上高	18,577	18,319	△ 258	98.6	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	589	570	△ 18	96.9	
	計	19,166	18,890	△ 276	98.6	減収
	営 業 費 用	15,848	15,798	△ 50	99.7	
	営 業 利 益	3,318	3,092	△ 225	93.2	減益
	営業利益率(営業利益/売上高)	17.3%	16.4%	△ 1.0%	—	
駅 ス ペ ー ス 活 用 事 業	売 上 高					
	(1)外部顧客に対する売上高	4,040	4,150	110	102.7	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	165	180	14	109.0	
	計	4,205	4,330	125	103.0	増収
	営 業 費 用	3,843	3,949	106	102.8	
	営 業 利 益	362	381	18	105.2	増益
	営業利益率(営業利益/売上高)	8.6%	8.8%	0.2%	—	
シ ョ ッ ピ ン グ ・ オ フ ィ ス 事 業	売 上 高					
	(1)外部顧客に対する売上高	2,053	2,226	172	108.4	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	87	89	2	103.2	
	計	2,140	2,316	175	108.2	増収
	営 業 費 用	1,542	1,615	73	104.8	
	営 業 利 益	598	700	102	117.1	増益
	営業利益率(営業利益/売上高)	27.9%	30.2%	2.3%	—	
そ の 他 事 業	売 上 高					
	(1)外部顧客に対する売上高	2,364	2,274	△ 90	96.2	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	3,053	3,176	123	104.1	
	計	5,417	5,450	33	100.6	増収
	営 業 費 用	5,244	5,278	33	100.6	
	営 業 利 益	173	172	△ 0	99.7	減益
	営業利益率(営業利益/売上高)	3.2%	3.2%	△ 0.0%	—	
計	売 上 高					
	(1)外部顧客に対する売上高	27,035	26,969	△ 65	99.8	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	3,895	4,018	123	103.2	
	計	30,930	30,988	57	100.2	
	営 業 費 用	26,478	26,641	163	100.6	
	営 業 利 益	4,452	4,346	△ 105	97.6	
	営業利益率(営業利益/売上高)	14.4%	14.0%	△ 0.4%	—	
消 去 又 は 全 社	売 上 高					
	(1)外部顧客に対する売上高	—	—	—	—	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	(3,895)	(4,018)	(123)	(103.2)	
	計	(3,895)	(4,018)	(123)	(103.2)	
	営 業 費 用	(3,894)	(3,997)	(102)	(102.6)	
	営 業 利 益	(0)	(21)	(20)	—	
連 結	売 上 高					
	(1)外部顧客に対する売上高	27,035	26,969	△ 65	99.8	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	—	—	—	—	
	計	27,035	26,969	△ 65	99.8	減収
	営 業 費 用	22,584	22,644	60	100.3	
	営 業 利 益	4,451	4,325	△ 126	97.2	減益
	営業利益率(営業利益/売上高)	16.5%	16.0%	△ 0.4%	—	

4. 連結貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2007年度 [2008.3.31] A	2008年度 [2009.3.31] B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A×100	
流 動 資 産	5,079	5,588	508	110.0	
固 定 資 産	64,339	64,068	△ 270	99.6	
有 形 固 定 資 産	58,380	58,381	1	100.0	
無 形 固 定 資 産	1,312	1,201	△ 110	91.6	
投 資 そ の 他 の 資 産	4,646	4,485	△ 161	96.5	
繰 延 資 産	1	0	△ 0	59.4	
資 産 合 計	69,420	69,657	237	100.3	連単倍率 1.06 (前年度末) 1.07
流 動 負 債	12,604	11,812	△ 792	93.7	
固 定 負 債	40,595	40,398	△ 196	99.5	
負 債 合 計	53,199	52,210	△ 989	98.1	連単倍率 1.04 (前年度末) 1.05
株 主 資 本	15,730	17,185	1,455	109.3	
資 本 金	2,000	2,000	—	100.0	
資 本 剰 余 金	967	967	0	100.0	
利 益 剰 余 金	12,789	14,247	1,457	111.4	当期純利益 +1,872 配当の社外流出 △419
自 己 株 式	△ 26	△ 28	△ 2	109.4	
評 価 ・ 換 算 差 額 等	233	△ 0	△ 233	—	
そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	243	0	△ 243	0.3	
繰 延 ヘ ッ ジ 損 益	△ 10	△ 0	9	6.9	
少 数 株 主 持 分	256	261	5	102.0	
純 資 産 合 計	16,220	17,447	1,227	107.6	連単倍率 1.14 (前年度末) 1.13
負 債 ・ 純 資 産 合 計	69,420	69,657	237	100.3	連単倍率 1.06 (前年度末) 1.07

5. 連結長期債務の推移

(単位：億円)

	2007年度 A	2008年度 B	増 減		平均金利
			金 額 B - A	% B/A×100	
社 債 (うち1年内)	13,444 (1,000)	14,194 (1,200)	750 (200)	105.6 (120.0)	2.15%
長 期 借 入 金 (うち1年内)	7,570 (1,344)	7,524 (881)	△ 46 (△ 462)	99.4 (65.6)	1.95%
小 計	21,014	21,718	704	103.4	2.08%
鉄 道 施 設 購 入 長 期 未 払 金 (うち1年内)	14,573 (1,396)	13,167 (1,379)	△ 1,406 (△ 17)	90.3 (98.7)	5.30%
合 計	35,587	34,885	△ 702	98.0	3.30%

6. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

科 目	2007年度 (2007.4.1~ 2008.3.31) A	2008年度 (2008.4.1~ 2009.3.31) B	増 減 B - A
営業活動によるキャッシュ・フロー I	4,756	5,843	1,087
税金等調整前当期純利益	3,281	3,224	△ 56
減価償却費	3,355	3,431	75
売上債権の増減額 (△は増加)	△ 262	△ 106	156
仕入債務の増減額 (△は減少)	△ 418	△ 81	337
法人税等の支払額	△ 1,485	△ 1,199	286
その他	286	575	288
投資活動によるキャッシュ・フロー II	△ 4,007	△ 3,967	39
有形及び無形固定資産の取得による支出	△ 4,882	△ 4,605	277
有形及び無形固定資産の売却による収入	162	272	109
工事負担金等受入による収入	679	553	△ 126
投資有価証券の取得による支出	△ 170	△ 154	16
その他	202	△ 34	△ 236
フリー・キャッシュ・フロー I + II	748	1,875	1,127
財務活動によるキャッシュ・フロー III	△ 804	△ 1,592	△ 788
長期借入れによる収入 a	1,705	1,300	△ 405
社債の発行による収入 b	1,383	1,749	366
長期債務の返済による支出 c	△ 3,862	△ 3,752	110
長期債務の削減額 (△) a+b+c	△ 774	△ 703	71
配当金の支払額	△ 379	△ 419	△ 39
その他	350	△ 469	△ 820
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) I + II + III	△ 55	283	339
現金及び現金同等物の期首残高	869	820	△ 49
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	6	4	△ 1
現金及び現金同等物の期末残高	820	1,108	288

7. 連結主要諸元

	単位	2007年度 A	2008年度 B	増減 B - A
営業キャッシュフロー (注1)	億円	4,756	5,843	1,087
総資産営業利益率(ROA) (注1)	%	6.4	6.2	△ 0.2
自己資本当期純利益率(ROE)	%	12.3	11.3	△ 1.0
自己資本比率	%	23.0	24.7	1.7
自己資本	億円	15,963	17,185	1,221
長期債務残高	億円	35,587	34,885	△ 702
平均金利	%	3.41	3.30	△ 0.11
金融収支	億円	△ 1,229	△ 1,166	63
1株当たり当期純利益 (注2)	円	474.64	468.68	△ 5.95
1株当たり純資産額 (注2)	円	3,994.83	4,301.06	306.23
フリー・キャッシュ・フロー(FCF)	億円	748	1,875	1,127
設備投資額	億円	4,171	4,025	△ 145
運輸業	億円	2,695	3,117	421
非運輸業	億円	1,475	908	△ 567

(注1) 2008年3月発表の「グループ経営ビジョン2020-挑む-」において設定した2010年度目標数値については、経済環境の激変等を受け、見直しが必要な状況であります。不透明な外部環境の見極めに今しばらく時間を要することから、現時点では新たな目標数値は設定しておりません。

(注2) 2009年1月4日を効力発生日として普通株式1株につき100株の割合で株式分割を実施いたしました。なお、2007年度における1株当たり当期純利益および1株当たり純資産額については、当該株式分割が2007年度期首に行われたと仮定した場合の額を記載しております。

8. 2009年度第2四半期累計期間の連結業績予想

(単位: 億円)

	2008年度 第2四半期累計期間実績 〔2008.4.1~ 2008.9.30〕 A	2009年度 第2四半期累計期間予想 〔2009.4.1~ 2009.9.30〕 B	増減	
			金額 B - A	% B/A × 100
営業収益	13,533	13,160	△ 373	97.2
営業利益	2,538	2,030	△ 508	80.0
経常利益	2,000	1,460	△ 540	73.0
四半期純利益	1,220	820	△ 400	67.2

9. 2009年度通期の連結業績予想

(単位: 億円)

	2008年度 実績 〔2008.4.1~ 2009.3.31〕 A	2009年度 予想 〔2009.4.1~ 2010.3.31〕 B	増減	
			金額 B - A	% B/A × 100
営業収益	26,969	26,350	△ 619	97.7
運輸業	18,319	17,780	△ 539	97.1
駅スペース活用事業	4,150	4,160	9	100.2
ショッピング・オフィス事業	2,226	2,320	93	104.2
その他事業	2,274	2,090	△ 184	91.9
営業利益	4,325	3,570	△ 755	82.5
運輸業	3,092	2,390	△ 702	77.3
駅スペース活用事業	381	380	△ 1	99.6
ショッピング・オフィス事業	700	710	9	101.4
その他事業	172	100	△ 72	57.9
消去又は全社	△ 21	△ 10	11	47.1
経常利益	3,295	2,460	△ 835	74.7
当期純利益	1,872	1,340	△ 532	71.5

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 335円36銭

10. 2009年度通期の連結設備投資計画

(単位: 億円)

	2008年度 実績 A	2009年度 計画 B	増減	
			金額 B - A	% B/A × 100
設備投資				
運輸業	3,117	3,220	102	103.3
非運輸業	908	1,330	421	146.4
合計	4,025	4,550	524	113.0

11. 単体損益計算書

(単位：億円)

科 目	2007年度 〔2007.4.1~ 2008.3.31〕 A	2008年度 〔2008.4.1~ 2009.3.31〕 B	増 減		主な増減事由等																														
			金 額 B - A	% B/A×100																															
営 業 収 益	19,798	[19,700] 19,674	△ 123	99.4																															
運 輸 収 入	17,325	17,090	△ 234	98.6	定期収入 +27 (0.6%) <新幹線 +1 (0.8%) 在来線 +26 (0.6%)> 定期外収入 △262 (△2.1%) <新幹線 △162 (△3.5%) 在来線 △100 (△1.3%)>																														
運 輸 附 帯 収 入	880	862	△ 17	98.0	<table border="1"> <thead> <tr> <th>運輸附帯収入の内訳</th> <th>2007年度</th> <th>2008年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広 告 料</td> <td>385</td> <td>358</td> <td>△ 26</td> <td>93.1</td> </tr> <tr> <td>構 内 営 業 料</td> <td>269</td> <td>279</td> <td>9</td> <td>103.6</td> </tr> <tr> <td>土 地 建 物 等 貸 付 料</td> <td>215</td> <td>215</td> <td>△ 0</td> <td>99.8</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>9</td> <td>9</td> <td>△ 0</td> <td>94.3</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>880</td> <td>862</td> <td>△ 17</td> <td>98.0</td> </tr> </tbody> </table>	運輸附帯収入の内訳	2007年度	2008年度	増 減	比 率	広 告 料	385	358	△ 26	93.1	構 内 営 業 料	269	279	9	103.6	土 地 建 物 等 貸 付 料	215	215	△ 0	99.8	そ の 他	9	9	△ 0	94.3	合 計	880	862	△ 17	98.0
運輸附帯収入の内訳	2007年度	2008年度	増 減	比 率																															
広 告 料	385	358	△ 26	93.1																															
構 内 営 業 料	269	279	9	103.6																															
土 地 建 物 等 貸 付 料	215	215	△ 0	99.8																															
そ の 他	9	9	△ 0	94.3																															
合 計	880	862	△ 17	98.0																															
運 輸 雑 収	883	871	△ 12	98.6																															
関 連 事 業 収 入	708	849	141	119.9	<table border="1"> <thead> <tr> <th>関連事業収入の内訳</th> <th>2007年度</th> <th>2008年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>不 動 産 賃 貸 収 入</td> <td>514</td> <td>610</td> <td>95</td> <td>118.6</td> </tr> <tr> <td>カ ー ド 事 業 収 入</td> <td>165</td> <td>190</td> <td>25</td> <td>115.4</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>28</td> <td>48</td> <td>19</td> <td>168.6</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>708</td> <td>849</td> <td>141</td> <td>119.9</td> </tr> </tbody> </table>	関連事業収入の内訳	2007年度	2008年度	増 減	比 率	不 動 産 賃 貸 収 入	514	610	95	118.6	カ ー ド 事 業 収 入	165	190	25	115.4	そ の 他	28	48	19	168.6	合 計	708	849	141	119.9					
関連事業収入の内訳	2007年度	2008年度	増 減	比 率																															
不 動 産 賃 貸 収 入	514	610	95	118.6																															
カ ー ド 事 業 収 入	165	190	25	115.4																															
そ の 他	28	48	19	168.6																															
合 計	708	849	141	119.9																															
営 業 費	16,072	16,017	△ 55	99.7																															
人 件 費	5,457	5,385	△ 71	98.7																															
物 件 費	6,475	6,402	△ 73	98.9	<table border="1"> <thead> <tr> <th>物件費の内訳</th> <th>2007年度</th> <th>2008年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>動 力 費</td> <td>501</td> <td>602</td> <td>101</td> <td>120.3</td> </tr> <tr> <td>繕 費</td> <td>2,346</td> <td>2,227</td> <td>△ 118</td> <td>94.9</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>3,627</td> <td>3,572</td> <td>△ 55</td> <td>98.5</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>6,475</td> <td>6,402</td> <td>△ 73</td> <td>98.9</td> </tr> </tbody> </table>	物件費の内訳	2007年度	2008年度	増 減	比 率	動 力 費	501	602	101	120.3	繕 費	2,346	2,227	△ 118	94.9	そ の 他	3,627	3,572	△ 55	98.5	合 計	6,475	6,402	△ 73	98.9					
物件費の内訳	2007年度	2008年度	増 減	比 率																															
動 力 費	501	602	101	120.3																															
繕 費	2,346	2,227	△ 118	94.9																															
そ の 他	3,627	3,572	△ 55	98.5																															
合 計	6,475	6,402	△ 73	98.9																															
機 構 借 損 料 等	796	824	28	103.6																															
租 税 公 課	772	767	△ 4	99.4																															
減 価 償 却 費	2,571	2,636	65	102.5																															
営 業 利 益	3,726	[3,640] 3,657	△ 68	98.2																															
営 業 外 収 益	221	205	△ 16	92.6																															
営 業 外 費 用	1,306	1,252	△ 54	95.9	支払利息 △73、社債利息 +20																														
経 常 利 益	2,641	[2,580] 2,610	△ 30	98.8																															
特 別 利 益	1,124	786	△ 337	70.0	工事負担金等受入額 △373、固定資産売却益 +65																														
特 別 損 失	1,041	750	△ 290	72.1	工事負担金等圧縮額 △349、投資有価証券評価損 +107																														
税引前当期純利益	2,723	2,646	△ 77	97.1																															
法人税、住民税及び事業税	1,009	1,092	82	108.2																															
法人税等調整額	82	△ 20	△ 103	—																															
当 期 純 利 益	1,631	[1,640] 1,574	△ 57	96.5																															

(注) []内の数値は、1月に公表した業績予想であります。

12. 鉄道輸送量・鉄道運輸収入の概要（単体）

		鉄道輸送量（単位：百万人扣）				鉄道運輸収入（単位：億円）			
		2007年度 (2007.4.1~ 2008.3.31)	2008年度 (2008.4.1~ 2009.3.31)	増減		2007年度 (2007.4.1~ 2008.3.31)	2008年度 (2008.4.1~ 2009.3.31)	増減	
				輸送量	%			金額	%
		A	B	B - A	B/A×100	C	D	D - C	D/C×100
新 幹 線	定期	1,670	1,678	7	100.4	227	229	1	100.8
	定期外	18,253	17,623	△ 629	96.5	4,681	4,519	△ 162	96.5
	計	19,924	19,302	△ 622	96.9	4,909	4,748	△ 160	96.7
在 来 線	定期	72,421	72,417	△ 3	100.0	4,709	4,736	26	100.6
	定期外	38,211	37,935	△ 276	99.3	7,704	7,603	△ 100	98.7
	計	110,633	110,353	△ 280	99.7	12,413	12,339	△ 74	99.4
新 在 計	定期	74,092	74,096	3	100.0	4,937	4,965	27	100.6
	定期外	56,465	55,559	△ 906	98.4	12,385	12,123	△ 262	97.9
	計	130,558	129,655	△ 902	99.3	17,323	17,088	△ 234	98.6

[在来線内訳]

関 東 圏	定期	69,092	69,081	△ 11	100.0	4,512	4,536	23	100.5
	定期外	34,808	34,619	△ 189	99.5	7,041	6,957	△ 83	98.8
	計	103,901	103,700	△ 200	99.8	11,553	11,493	△ 59	99.5
そ の 他	定期	3,328	3,336	7	100.2	197	199	2	101.2
	定期外	3,403	3,316	△ 87	97.4	662	646	△ 16	97.5
	計	6,732	6,652	△ 79	98.8	860	845	△ 14	98.3

(注)「関東圏」とは、当社東京支社、横浜支社、八王子支社、大宮支社、高崎支社、水戸支社および千葉支社管内の範囲であります。

13. 単体貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2007年度 (2008. 3. 31) A	2008年度 (2009. 3. 31) B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A×100	
流 動 資 産	4,410	4,819	409	109.3	
固 定 資 産	60,549	60,684	134	100.2	
鉄道事業等固定資産	52,298	52,267	△ 31	99.9	
建設仮勘定	1,674	1,907	233	113.9	
投資その他の資産	6,576	6,508	△ 67	99.0	
資 産 合 計	64,960	65,504	543	100.8	
流 動 負 債	12,168	11,717	△ 451	96.3	
1年内償還社債および 1年内返済長期借入金	2,325	2,068	△ 257	88.9	
1年内鉄道施設購入 長期未払金	1,390	1,372	△ 17	98.8	
そ の 他	8,452	8,275	△ 177	97.9	
固 定 負 債	38,411	38,473	62	100.2	
社債・長期借入金	18,620	19,742	1,121	106.0	
鉄道施設購入長期未払金	13,080	11,708	△ 1,371	89.5	
退職給付引当金	5,830	6,090	260	104.5	
そ の 他	880	931	51	105.8	
負 債 合 計	50,580	50,191	△ 389	99.2	
株 主 資 本	14,163	15,318	1,154	108.2	
資 本 金	2,000	2,000	—	100.0	
資 本 剰 余 金	966	966	0	100.0	
資 本 準 備 金	966	966	—	100.0	
その他資本剰余金	0	0	0	154.4	
利 益 剰 余 金	11,216	12,371	1,154	110.3	
利 益 準 備 金	221	221	—	100.0	
その他利益剰余金	10,995	12,150	1,154	110.5	
自 己 株 式	△ 19	△ 19	△ 0	101.5	当期純利益 +1,574 配当の社外流出 △419
評 価 ・ 換 算 差 額 等	216	△ 5	△ 222	—	
その他有価証券評価差額金	219	△ 2	△ 222	—	
繰延ヘッジ損益	△ 3	△ 2	0	80.8	
純 資 産 合 計	14,380	15,312	932	106.5	
負 債 ・ 純 資 産 合 計	64,960	65,504	543	100.8	

14. 単体長期債務の推移

(単位：億円)

	2007年度 A	2008年度 B	増 減		会社発足以降の 返済累計額	平均金利
			金 額 B - A	% B/A×100		
社 債	13,445	14,195	750	105.6	△ 14,523	2.15%
長 期 借 入 金	7,501	7,615	114	101.5	3,347	1.92%
小 計	20,946	21,811	864	104.1	△ 11,175	2.07%
鉄道施設購入長期未払金	14,470	13,081	△ 1,388	90.4	△ 17,988	5.32%
合 計	35,416	34,892	△ 524	98.5	△ 29,164	3.29%

15. 単体主要諸元

	単 位	2007年度 A	2008年度 B	増 減 B - A
自己資本比率	%	22.1	23.4	1.2
長期債務残高	億円	35,416	34,892	△ 524
平均金利	%	3.41	3.29	△ 0.12
1株当たり当期純利益（注1）	円	408.25	393.96	△ 14.29
従業員数（注2）	人	52,604	52,484	△ 120

（注1）2009年1月4日を効力発生日として普通株式1株につき100株の割合で株式分割を実施いたしました。なお、2007年度における1株当たり当期純利益については、当該株式分割が2007年度期首に行われたと仮定した場合の額を記載しております。

（注2）就業人員数であり、他社への出向者等を除き、他社からの出向者を含んでおります。

16. 2009年度第2四半期累計期間の単体業績予想

（単位：億円）

	2008年度 第2四半期累計期間実績 〔2008.4.1~ 2008.9.30〕 A	2009年度 第2四半期累計期間予想 〔2009.4.1~ 2009.9.30〕 B	増 減	
			金 額 B - A	% B/A × 100
営 業 収 益	9,961	9,600	△ 361	96.4
営 業 利 益	2,211	1,750	△ 461	79.1
経 常 利 益	1,670	1,210	△ 460	72.5
四 半 期 純 利 益	1,060	720	△ 340	67.9

17. 2009年度通期の単体業績予想

（単位：億円）

	2008年度 実 績 〔2008.4.1~ 2009.3.31〕 A	2009年度 予 想 〔2009.4.1~ 2010.3.31〕 B	増 減	
			金 額 B - A	% B/A × 100
営 業 収 益	19,674	19,110	△ 564	97.1
運 輸 収 入	17,090	16,610	△ 480	97.2
そ の 他 の 収 入	2,583	2,500	△ 83	96.8
営 業 費 用	16,017	16,170	152	101.0
人 件 費	5,385	5,350	△ 35	99.3
物 件 費	6,402	6,500	97	101.5
動 力 費	602	610	7	101.2
修 繕 費	2,227	2,260	32	101.5
そ の 他	3,572	3,630	57	101.6
機 構 借 損 料 等	824	820	△ 4	99.4
租 税 公 課	767	790	22	103.0
減 価 償 却 費	2,636	2,710	73	102.8
営 業 利 益	3,657	2,940	△ 717	80.4
営 業 外 損 益	△ 1,047	△ 1,050	△ 2	100.2
経 常 利 益	2,610	1,890	△ 720	72.4
特 別 損 益	35	—	△ 35	—
税 引 前 当 期 純 利 益	2,646	1,890	△ 756	71.4
法 人 税 等	1,071	770	△ 301	71.9
当 期 純 利 益	1,574	1,120	△ 454	71.1

（参考）1株当たり予想当期純利益（通期） 280円22銭

本資料の記載金額および輸送量は、単位未満を切り捨てて表示しております。