

2007年度 期末決算について

2008年 4月 28日
東日本旅客鉄道株式会社

1. 連結決算の概要

(1) 経営成績

(単位：億円)	2006年度 実績 A	2007年度 実績 B	増 減		2008年度 予 想 C	増 減	
			金 額 B-A	% B/A×100		金 額 C-B	% C/B×100
営 業 収 益	26,573	27,035	462	101.7	27,530	494	101.8
営 業 利 益	4,280	4,451	170	104.0	4,560	108	102.4
経 常 利 益	3,000	3,365	365	112.2	3,430	64	101.9
当 期 純 利 益	1,758	1,896	138	107.8	1,970	73	103.9

・3期連続の増収増益。営業収益、経常利益、当期純利益がいずれも過去最高。

※ 連結の範囲

連結子会社 82社 (対前年度末▲3社)、持分法適用関連会社 2社 (対前年度末±0社)

- ① **営業収益 2兆7,035億円** (対前年度+462億円/101.7%) [連単倍率 1.37]
 - ・当社の運輸収入の増加 (+296億円) や、「サピアタワー」と「グラントウキョウノースタワー (I期)、グラントウキョウサウスタワー」の開業による不動産賃貸収入の増加などにより増収。
- ② **営業費用 2兆2,584億円** (対前年度+291億円/101.3%)
 - ・当社の人件費が減少したものの、物件費、減価償却費などの増加により費用増。
- ③ **営業利益 4,451億円** (対前年度+170億円/104.0%) [連単倍率 1.19]
 - ・営業外収益は、匿名組合投資利益の減少 (▲79億円) などにより 76億円の減少。
 - ・営業外費用は、社債償還損の減少 (▲205億円) や、支払利息の減少 (▲53億円) などにより 270億円の減少 (金融収支は、対前年度 64億円の改善)。
- ④ **経常利益 3,365億円** (対前年度+365億円/112.2%) [連単倍率 1.27]
 - ・特別利益は、固定資産売却益が減少したものの、工事負担金等受入額の増加などにより 34億円の増加。
 - ・特別損失は、工事負担金等圧縮損の増加などにより 185億円の増加。
- ⑤ **当期純利益 1,896億円** (対前年度+138億円/107.8%) [連単倍率 1.16]

単体決算の概要

普通列車グリーン車のご利用好調等による運輸収入の増および東京ステーションシティ開発に伴う関連事業収入の増などにより増収増益。経常利益および当期純利益は過去最高。

長期債務残高は前年度末と比べて716億円減の3兆5,416億円。

(2) セグメントの状況

- ① **運輸業** 増収増益 (当社※、東京モトル株、ジェイアールバス関東株など)
・当社の運輸収入が、定期外収入、定期収入とも好調だったことなどにより増収増益。
売上高 1兆9,166億円 (対前年度+337億円/101.8%)
営業利益 3,318億円 (対前年度+127億円/104.0%)
- ② **駅スペース活用事業** 増収増益 (株JR東日本テールネット、株日本レストランプライズ※など)
・2007年10月に開業した「グランスタ」と「エキュート立川」の効果や、株JR東日本リテールネットのキヨスク改革に伴う人件費の減少などにより増収増益。
売上高 4,205億円 (対前年度+62億円/101.5%)
営業利益 362億円 (対前年度+30億円/109.2%)
- ③ **ショッピング・オフィス事業** 増収増益 (株パセ※、株ジェイアール東日本都市開発※、東京圏駅ビル開発株※など)
・2007年3月に開業した「サピアタワー」と11月に開業した「グラントウキョウノースタワー(Ⅰ期)、グラントウキョウサウスタワー」の効果や、株ルミネのテナント収入が増加したことなどにより増収増益。
売上高 2,140億円 (対前年度+81億円/104.0%)
営業利益 598億円 (対前年度+11億円/102.0%)
- ④ **その他事業** 増収減益 (株ジェイアール東日本企画、株ジェイアール東日本情報システム、株ジェイアール東日本商事など)
・日本ホテル株が、「ホテルメッツ高円寺」、「ホテルメトロポリタン丸の内」を開業したことなどにより増収となったが、当社のクレジットカード事業のポイント制度に係る引当金の繰入額が増加したことなどにより減益。
売上高 5,417億円 (対前年度+154億円/102.9%)
営業利益 173億円 (対前年度▲6億円/96.5%)

(注) ※は、複数のセグメントに属する会社であり、主たるセグメントで記載しております。

(3) 財政状態

- ① **資産の部 6兆9,420億円** (対前年度末 ▲260億円/99.6%) [連単倍率1.07]
・流動資産は、現金及び預金の減少などにより51億円の減少。
・固定資産は、投資有価証券の市場価格の下落による減少などにより209億円の減少。
- ② **負債の部 5兆3,199億円** (対前年度末▲1,349億円/97.5%) [連単倍率1.05]
・流動負債は、未払金の減少(▲316億円)などにより774億円の減少。
・固定負債は、鉄道施設購入長期未払金の減少などにより574億円の減少。
・長期債務残高は、3兆5,587億円(対前年度末▲774億円)。
- ③ **純資産の部 1兆6,220億円** (対前年度末+1,089億円/107.2%) [連単倍率1.13]
・利益剰余金の増加などにより株主資本は1,516億円の増加、評価・換算差額等は438億円の減少。

(4) キャッシュ・フローの状況

① **営業活動 4,756 億円**のキャッシュ・イン

・法人税等の支払額の増加 (▲297 億円) および仕入債務の減少などにより、前年度に比べ流入額は 662 億円の減少。

② **投資活動 4,007 億円**のキャッシュ・アウト

・有形・無形固定資産の取得による支出の増加 (▲301 億円) および有形・無形固定資産の売却による収入の減少 (▲233 億円) などにより、前年度に比べ流出額は 519 億円の増加。

③ **財務活動 804 億円**のキャッシュ・アウト

・長期債務削減額が増加したものの、コマーシャル・ペーパーの減少がなかったこと (+400 億円) などにより、前年度に比べ流出額は 916 億円の減少。

④ **現金及び現金同等物の期末残高 820 億円**

・現金及び現金同等物の残高は、前年度末に比べ 49 億円の減少。

(5) 2008 年度通期の連結業績予想 [増収増益]

① **営業収益 2 兆 7,530 億円** (対前年度+494 億円/101.8%)

・運輸業、駅スペース活用事業およびショッピング・オフィス事業で増収を見込み、営業収益は増加。

② **営業利益 4,560 億円** (対前年度+108 億円/102.4%)

・運輸業、駅スペース活用事業およびショッピング・オフィス事業で増益を見込み、営業利益は増加。

③ **経常利益 3,430 億円** (対前年度+ 64 億円/101.9%)

・営業外損益で匿名組合投資利益がなくなることなどによる悪化が見込まれるものの、営業利益の増加により経常利益は増加。

④ **当期純利益 1,970 億円** (対前年度+ 73 億円/103.9%)

2. 連結損益計算書

(単位：億円)

科 目	2006年度	2007年度	増 減		主な増減事由等																														
	(2006.4.1~ 2007.3.31) A	(2007.4.1~ 2008.3.31) B	金 額 B - A	% B/A × 100																															
営 業 収 益	26,573	[26,990] 27,035	462	101.7	連串倍率 1.37 (前年度) 1.37																														
営 業 費 用	22,292	22,584	291	101.3	<table border="1"> <thead> <tr> <th>営業収益の内訳</th> <th>2006年度</th> <th>2007年度</th> <th>増 減</th> <th>比率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>運 輸 業</td> <td>18,253</td> <td>18,577</td> <td>323</td> <td>101.8</td> </tr> <tr> <td>駅スペース活用事業</td> <td>3,999</td> <td>4,040</td> <td>40</td> <td>101.0</td> </tr> <tr> <td>ショッピング・オフィス事業</td> <td>1,971</td> <td>2,053</td> <td>82</td> <td>104.2</td> </tr> <tr> <td>そ の 他 事 業</td> <td>2,348</td> <td>2,364</td> <td>16</td> <td>100.7</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>26,573</td> <td>27,035</td> <td>462</td> <td>101.7</td> </tr> </tbody> </table>	営業収益の内訳	2006年度	2007年度	増 減	比率	運 輸 業	18,253	18,577	323	101.8	駅スペース活用事業	3,999	4,040	40	101.0	ショッピング・オフィス事業	1,971	2,053	82	104.2	そ の 他 事 業	2,348	2,364	16	100.7	合 計	26,573	27,035	462	101.7
営業収益の内訳	2006年度	2007年度	増 減	比率																															
運 輸 業	18,253	18,577	323	101.8																															
駅スペース活用事業	3,999	4,040	40	101.0																															
ショッピング・オフィス事業	1,971	2,053	82	104.2																															
そ の 他 事 業	2,348	2,364	16	100.7																															
合 計	26,573	27,035	462	101.7																															
営 業 利 益	4,280	[4,360] 4,451	170	104.0	連串倍率 1.19 (前年度) 1.18																														
営 業 外 収 益 (うち持分法による投資利益)	302 (-)	226 (0)	△ 76 (0)	74.8 (-)	匿名組合投資利益 △79																														
営 業 外 費 用 (うち持分法による投資損失)	1,582 (19)	1,311 (-)	△ 270 (△ 19)	82.9 (-)	社債償還損 △205、支払利息 △53																														
経 常 利 益	3,000	[3,270] 3,365	365	112.2	連串倍率 1.27 (前年度) 1.26																														
特 別 利 益	1,138	1,172	34	103.0	工事負担金等受入額 +321 固定資産売却益 △250																														
特 別 損 失	1,072	1,257	185	117.3	工事負担金等圧縮損 +237																														
税金等調整前当期純利益	3,066	3,281	214	107.0																															
法人税、住民税及び事業税	1,405	1,272	△ 133	90.5																															
法人税等調整額	△ 121	93	215	-																															
少数株主利益	23	18	△ 5	77.1																															
当 期 純 利 益	1,758	[1,870] 1,896	138	107.8	連串倍率 1.16 (前年度) 1.14																														

(注) []内の数値は、1月に公表した業績予想であります。

3. セグメント情報

(単位：億円)

		2006年度		2007年度		増 減	
		〔 2006. 4. 1～ 2007. 3. 31 〕		〔 2007. 4. 1～ 2008. 3. 31 〕		金 額	%
		A		B		B - A	B/A×100
運 輸 業	売 上 高						
	(1)外部顧客に対する売上高	18,253	18,577	323	101.8		
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	575	589	13	102.3		
	計	18,829	19,166	337	101.8		
	営 業 費 用	15,639	15,848	209	101.3		
	営 業 利 益	3,190	3,318	127	104.0		
	営業利益率(営業利益/売上高)	16.9%	17.3%	0.4%	—		
駅 ス ペ ー ス 活 用 事 業	売 上 高						
	(1)外部顧客に対する売上高	3,999	4,040	40	101.0		
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	143	165	22	115.8		
	計	4,143	4,205	62	101.5		
	営 業 費 用	3,810	3,843	32	100.8		
	営 業 利 益	332	362	30	109.2		
	営業利益率(営業利益/売上高)	8.0%	8.6%	0.6%	—		
シ ョ ッ ピ ン グ ・ オ フ ィ ス 事 業	売 上 高						
	(1)外部顧客に対する売上高	1,971	2,053	82	104.2		
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	87	87	△ 0	99.2		
	計	2,059	2,140	81	104.0		
	営 業 費 用	1,472	1,542	69	104.7		
	営 業 利 益	586	598	11	102.0		
	営業利益率(営業利益/売上高)	28.5%	27.9%	△ 0.5%	—		
そ の 他 事 業	売 上 高						
	(1)外部顧客に対する売上高	2,348	2,364	16	100.7		
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	2,914	3,053	138	104.7		
	計	5,263	5,417	154	102.9		
	営 業 費 用	5,083	5,244	160	103.2		
	営 業 利 益	179	173	△ 6	96.5		
	営業利益率(営業利益/売上高)	3.4%	3.2%	△ 0.2%	—		
計	売 上 高						
	(1)外部顧客に対する売上高	26,573	27,035	462	101.7		
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	3,721	3,895	173	104.7		
	計	30,295	30,930	635	102.1		
	営 業 費 用	26,006	26,478	471	101.8		
	営 業 利 益	4,288	4,452	163	103.8		
	営業利益率(営業利益/売上高)	14.2%	14.4%	0.2%	—		
消 去 又 は 全 社	売 上 高						
	(1)外部顧客に対する売上高	—	—	—	—		
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	(3,721)	(3,895)	(173)	(104.7)		
	計	(3,721)	(3,895)	(173)	(104.7)		
	営 業 費 用	(3,714)	(3,894)	(180)	(104.9)		
	営 業 利 益	(7)	(0)	(△ 6)	—		
連 結	売 上 高						
	(1)外部顧客に対する売上高	26,573	27,035	462	101.7		
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	—	—	—	—		
	計	26,573	27,035	462	101.7		
	営 業 費 用	22,292	22,584	291	101.3		
	営 業 利 益	4,280	4,451	170	104.0		
	営業利益率(営業利益/売上高)	16.1%	16.5%	0.4%	—		

4. 連結貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2006年度 〔2007.3.31〕 A	2007年度 〔2008.3.31〕 B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A×100	
流 動 資 産	5,131	5,079	△ 51	99.0	
固 定 資 産	64,548	64,339	△ 209	99.7	
有 形 固 定 資 産	58,325	58,380	55	100.1	
無 形 固 定 資 産	1,247	1,312	64	105.2	
投 資 そ の 他 の 資 産	4,975	4,646	△ 328	93.4	
繰 延 資 産	0	1	0	140.1	
資 産 合 計	69,680	69,420	△ 260	99.6	連単倍率 1.07 (前年度末) 1.07
流 動 負 債	13,379	12,604	△ 774	94.2	未払金 △316
固 定 負 債	41,170	40,595	△ 574	98.6	
負 債 合 計	54,549	53,199	△ 1,349	97.5	連単倍率 1.05 (前年度末) 1.05
株 主 資 本	14,213	15,730	1,516	110.7	
資 本 金	2,000	2,000	—	100.0	
資 本 剰 余 金	967	967	0	100.0	
利 益 剰 余 金	11,272	12,789	1,517	113.5	当期純利益 +1,896 配当の社外流出 △379
自 己 株 式	△ 25	△ 26	△ 0	101.4	
評 価 ・ 換 算 差 額 等	671	233	△ 438	34.8	
その他有価証券評価差額金	669	243	△ 425	36.4	
繰 延 ヘ ッ ジ 損 益	2	△ 10	△ 12	—	
少 数 株 主 持 分	245	256	10	104.3	
純 資 産 合 計	15,131	16,220	1,089	107.2	連単倍率 1.13 (前年度末) 1.12
負 債 ・ 純 資 産 合 計	69,680	69,420	△ 260	99.6	連単倍率 1.07 (前年度末) 1.07

5. 連結長期債務の推移

(単位：億円)

	2006年度 A	2007年度 B	増 減		平均金利
			金 額 B - A	% B/A×100	
社 債 (うち1年以内)	12,460 (400)	13,444 (1,000)	983 (600)	107.9 (250.0)	2.22%
長 期 借 入 金 (うち1年以内)	7,885 (2,017)	7,570 (1,344)	△ 315 (△ 673)	96.0 (66.6)	1.96%
小 計	20,345	21,014	668	103.3	2.12%
鉄道施設購入長期未払金 (うち1年以内)	16,016 (1,441)	14,573 (1,396)	△ 1,442 (△ 44)	91.0 (96.9)	5.27%
合 計	36,362	35,587	△ 774	97.9	3.41%

6. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

科 目	2006年度	2007年度	増 減 B - A
	(2006. 4. 1~ 2007. 3. 31) A	(2007. 4. 1~ 2008. 3. 31) B	
営業活動によるキャッシュ・フロー I	5,418	4,756	△ 662
税金等調整前当期純利益	3,066	3,281	214
減価償却費	3,185	3,355	170
売上債権の増加額	△ 525	△ 262	262
仕入債務の増加額又は減少額	686	△ 418	△ 1,104
法人税等の支払額	△ 1,188	△ 1,485	△ 297
その他	193	286	92
投資活動によるキャッシュ・フロー II	△ 3,487	△ 4,007	△ 519
有形・無形固定資産の取得による支出	△ 4,580	△ 4,882	△ 301
有形・無形固定資産の売却による収入	396	162	△ 233
工事負担金等による受入	698	679	△ 18
投資有価証券の取得による支出	△ 122	△ 170	△ 48
その他	120	202	81
フリー・キャッシュ・フロー I + II	1,930	748	△ 1,182
財務活動によるキャッシュ・フロー III	△ 1,720	△ 804	916
コマーシャル・ペーパーの減少額	△ 400	—	400
長期借入れによる収入 a	1,091	1,705	613
社債の発行による収入 b	1,800	1,383	△ 417
長期債務の返済による支出 c	△ 3,582	△ 3,862	△ 280
長期債務削減額 (△) a+b+c	△ 690	△ 774	△ 84
配当金の支払額	△ 339	△ 379	△ 39
その他	△ 290	350	640
現金及び現金同等物の増加額又は減少額 I + II + III	210	△ 55	△ 266
現金及び現金同等物の期首残高	643	869	226
連結子会社追加等に伴う増加額	15	6	△ 9
現金及び現金同等物の期末残高	869	820	△ 49

7. 連結主要諸元

	単位	2006年度 A	2007年度 B	増減 B - A	中期経営構想 (ニューフロンティア2008) における数値目標	「グループ経営ビジョン 2020-挑む-」における 2010年度数値目標
営業キャッシュフロー	億円	5,418	4,756	△ 662	4年間の総額 2兆円 (注1)	3年間の総額 1兆8,000億円 (注2)
自己資本に対する長期債務の比率	倍	2.4	2.2	△ 0.2	2倍程度	
総資産営業利益率(ROA)	%	6.2	6.4	0.2	6.0	7.0
自己資本当期純利益率(ROE)	%	12.4	12.3	△ 0.1		
自己資本比率	%	21.4	23.0	1.6		
自己資本	億円	14,885	15,963	1,078		
長期債務残高	億円	36,362	35,587	△ 774		
平均金利	%	3.45	3.41	△ 0.03		
金融収支	億円	△ 1,294	△ 1,229	64		
1株当たり当期純利益	円	44,007.94	47,463.57	3,455.63		
1株当たり純資産額	円	372,492.84	399,482.72	26,989.88		
フリー・キャッシュ・フロー(FCF)	億円	1,930	748	△ 1,182		
設備投資額	億円	4,133	4,171	38		
運輸業	億円	2,824	2,695	△ 128		
非運輸業	億円	1,308	1,475	166		

(注1) 2005年度から2008年度までの4年間 (2005年度から2007年度までの累計 1兆4,651億円)

(注2) 2008年度から2010年度までの3年間

8. 2008年度第2四半期累計期間(中間期)の連結業績予想

(単位: 億円)

	2007年度 中間実績 (2007.4.1~ 2007.9.30) A	2008年度 第2四半期累計期間予想 (2008.4.1~ 2008.9.30) B	増減	
			金額 B - A	% B/A × 100
営業収益	13,346	13,650	303	102.3
営業利益	2,592	2,580	△ 12	99.5
経常利益	2,010	2,010	△ 0	100.0
四半期(中間)純利益	1,124	1,170	45	104.0

9. 2008年度通期の連結業績予想

(単位: 億円)

	2007年度 実績 (2007.4.1~ 2008.3.31) A	2008年度 予想 (2008.4.1~ 2009.3.31) B	増減		「グループ経営ビジョン 2020-挑む-」における 2010年度数値目標
			金額 B - A	% B/A × 100	
営業収益	27,035	27,530	494	101.8	27,810
運輸業	18,577	18,720	142	100.8	18,880
駅スペース活用事業	4,040	4,210	169	104.2	4,320
ショッピング・オフィス事業	2,053	2,240	186	109.1	2,240
その他事業	2,364	2,360	△ 4	99.8	2,370
営業利益	4,451	4,560	108	102.4	5,180
運輸業	3,318	3,350	31	101.0	3,920
駅スペース活用事業	362	390	27	107.5	410
ショッピング・オフィス事業	598	660	61	110.3	700
その他事業	173	170	△ 3	98.2	160
消去又は全社	△ 0	△ 10	△ 9	1,710.1	△ 10
経常利益	3,365	3,430	64	101.9	
当期純利益	1,896	1,970	73	103.9	

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 49,297円29銭

なお、本日公表しておりますとおり、「株式等の取引に係る決済の合理化を図るための社債等の振替に関する法律等の一部を改正する法律」(平成16年法律第88号)の施行日の前日を効力発生日として普通株式1株につき100株の割合で株式分割することを予定しております。株式分割を考慮した1株当たり予想当期純利益(通期)は492円97銭となります。

10. 2008年度通期の連結設備投資計画

(単位: 億円)

	2007年度 実績 A	2008年度 計画 B	増減	
			金額 B - A	% B/A × 100
設備投資				
運輸業	2,695	3,150	454	116.9
非運輸業	1,475	1,290	△ 185	87.4
合計	4,171	4,440	268	106.4

11. 単体損益計算書

(単位：億円)

科 目	2006年度 〔2006.4.1~ 2007.3.31〕 A	2007年度 〔2007.4.1~ 2008.3.31〕 B	増 減		主な増減事由等																														
			金 額 B - A	% B/A×100																															
営業収益	19,400	[19,760] 19,798	398	102.1																															
運輸収入	17,029	17,325	296	101.7	定期収入 +59 (1.2%) <新幹線 +1 (0.5%) 在来線 +58 (1.2%)> 定期外収入 +237 (2.0%) <新幹線 +114 (2.5%) 在来線 +122 (1.6%)>																														
運輸附帯収入	863	880	16	101.9	<table border="1"> <thead> <tr> <th>運輸附帯収入の内訳</th> <th>2006年度</th> <th>2007年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広告料</td> <td>374</td> <td>385</td> <td>10</td> <td>102.9</td> </tr> <tr> <td>構内営業料</td> <td>259</td> <td>269</td> <td>10</td> <td>104.0</td> </tr> <tr> <td>土地建物等貸付料</td> <td>221</td> <td>215</td> <td>△ 5</td> <td>97.7</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>0</td> <td>109.5</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>863</td> <td>880</td> <td>16</td> <td>101.9</td> </tr> </tbody> </table>	運輸附帯収入の内訳	2006年度	2007年度	増 減	比 率	広告料	374	385	10	102.9	構内営業料	259	269	10	104.0	土地建物等貸付料	221	215	△ 5	97.7	その他	8	9	0	109.5	合 計	863	880	16	101.9
運輸附帯収入の内訳	2006年度	2007年度	増 減	比 率																															
広告料	374	385	10	102.9																															
構内営業料	259	269	10	104.0																															
土地建物等貸付料	221	215	△ 5	97.7																															
その他	8	9	0	109.5																															
合 計	863	880	16	101.9																															
運輸雑収	851	883	32	103.8																															
関連事業収入	656	708	52	108.0	<table border="1"> <thead> <tr> <th>関連事業収入の内訳</th> <th>2006年度</th> <th>2007年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>不動産賃貸収入</td> <td>462</td> <td>514</td> <td>52</td> <td>111.2</td> </tr> <tr> <td>カード事業収入</td> <td>146</td> <td>165</td> <td>18</td> <td>112.4</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td>46</td> <td>28</td> <td>△ 17</td> <td>61.6</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>656</td> <td>708</td> <td>52</td> <td>108.0</td> </tr> </tbody> </table>	関連事業収入の内訳	2006年度	2007年度	増 減	比 率	不動産賃貸収入	462	514	52	111.2	カード事業収入	146	165	18	112.4	その他	46	28	△ 17	61.6	合 計	656	708	52	108.0					
関連事業収入の内訳	2006年度	2007年度	増 減	比 率																															
不動産賃貸収入	462	514	52	111.2																															
カード事業収入	146	165	18	112.4																															
その他	46	28	△ 17	61.6																															
合 計	656	708	52	108.0																															
営業費	15,773	16,072	299	101.9																															
人件費	5,577	5,457	△ 120	97.8																															
物件費	6,206	6,475	269	104.3	<table border="1"> <thead> <tr> <th>物件費の内訳</th> <th>2006年度</th> <th>2007年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>動力費</td> <td>482</td> <td>501</td> <td>18</td> <td>103.8</td> </tr> <tr> <td>修繕費</td> <td>2,195</td> <td>2,346</td> <td>150</td> <td>106.9</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td>3,527</td> <td>3,627</td> <td>100</td> <td>102.8</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>6,206</td> <td>6,475</td> <td>269</td> <td>104.3</td> </tr> </tbody> </table>	物件費の内訳	2006年度	2007年度	増 減	比 率	動力費	482	501	18	103.8	修繕費	2,195	2,346	150	106.9	その他	3,527	3,627	100	102.8	合 計	6,206	6,475	269	104.3					
物件費の内訳	2006年度	2007年度	増 減	比 率																															
動力費	482	501	18	103.8																															
修繕費	2,195	2,346	150	106.9																															
その他	3,527	3,627	100	102.8																															
合 計	6,206	6,475	269	104.3																															
機構借損料等	792	796	3	100.4																															
租税公課	765	772	6	100.8																															
減価償却費	2,430	2,571	140	105.8	減価償却制度の変更 +128																														
営業利益	3,627	[3,690] 3,726	98	102.7																															
営業外収益	301	221	△ 80	73.5	匿名組合投資利益 △79																														
営業外費用	1,549	1,306	△ 242	84.3	社債償還損 △205、支払利息・社債利息 △47																														
経常利益	2,379	[2,600] 2,641	261	111.0																															
特別利益	1,116	1,124	7	100.7	工事負担金等受入額 +319、固定資産売却益 △249																														
特別損失	865	1,041	175	120.3	工事負担金等圧縮損 +234																														
税引前当期純利益	2,630	2,723	93	103.6																															
法人税、住民税及び事業税	1,156	1,009	△ 147	87.3																															
法人税等調整額	△ 67	82	150	—																															
当期純利益	1,541	[1,620] 1,631	89	105.8																															

(注) []内の数値は、1月に公表した業績予想であります。

12. 鉄道輸送量・鉄道運輸収入の概要（単体）

		鉄道輸送量（単位：百万人キロ）				鉄道運輸収入（単位：億円）			
		2006年度 〔2006. 4. 1～ 2007. 3. 31〕 A	2007年度 〔2007. 4. 1～ 2008. 3. 31〕 B	増 減		2006年度 〔2006. 4. 1～ 2007. 3. 31〕 C	2007年度 〔2007. 4. 1～ 2008. 3. 31〕 D	増 減	
				輸送量	%			金 額	%
				B - A	B/A×100			D - C	D/C×100
新 幹 線	定 期	1,656	1,670	14	100.9	226	227	1	100.5
	定 期 外	17,718	18,253	535	103.0	4,566	4,681	114	102.5
	計	19,374	19,924	550	102.8	4,793	4,909	115	102.4
在 来 線	定 期	71,201	72,421	1,219	101.7	4,651	4,709	58	101.2
	定 期 外	37,076	38,211	1,135	103.1	7,581	7,704	122	101.6
	計	108,278	110,633	2,354	102.2	12,233	12,413	180	101.5
新 在 計	定 期	72,858	74,092	1,234	101.7	4,878	4,937	59	101.2
	定 期 外	54,795	56,465	1,670	103.0	12,148	12,385	237	102.0
	計	127,653	130,558	2,904	102.3	17,026	17,323	296	101.7

[在来線内訳(新区分)]

関 東 圏	定 期	67,860	69,092	1,232	101.8	4,453	4,512	58	101.3
	定 期 外	33,616	34,808	1,192	103.5	6,912	7,041	128	101.9
	計	101,476	103,901	2,424	102.4	11,366	11,553	187	101.6
そ の 他	定 期	3,341	3,328	△ 12	99.6	198	197	△ 0	99.7
	定 期 外	3,460	3,403	△ 57	98.3	668	662	△ 5	99.1
	計	6,801	6,732	△ 69	99.0	866	860	△ 6	99.3

[在来線内訳(従来区分)]

東 京 圏	定 期	52,134	53,213	1,078	102.1	3,465	3,519	53	101.6
	定 期 外	25,900	26,962	1,062	104.1	5,252	5,365	113	102.2
	計	78,034	80,175	2,141	102.7	8,718	8,885	166	101.9
そ の 他	定 期	19,067	19,208	140	100.7	1,186	1,190	4	100.4
	定 期 外	11,176	11,249	72	100.7	2,328	2,338	9	100.4
	計	30,244	30,457	213	100.7	3,514	3,528	13	100.4

(注)「関東圏」とは、従来区分の「東京圏」（東京支社、横浜支社、八王子支社、大宮支社）に高崎支社、水戸支社、千葉支社管内を加えた範囲であります。2008年度以降、在来線の内訳は新区分（「関東圏」、「その他」）で公表いたします。

13. 単体貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2006年度 (2007. 3. 31) A	2007年度 (2008. 3. 31) B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A×100	
流 動 資 産	4,375	4,410	35	100.8	
固 定 資 産	60,881	60,549	△ 331	99.5	
鉄道事業等固定資産	51,669	52,298	629	101.2	
建設仮勘定	2,272	1,674	△ 597	73.7	
投資その他の資産	6,939	6,576	△ 363	94.8	
資 産 合 計	65,257	64,960	△ 296	99.5	
流 動 負 債	12,803	12,168	△ 634	95.0	
1年以内償還社債および 1年以内返済長期借入金	2,374	2,325	△ 48	98.0	
1年以内鉄道施設購入 長期未払金	1,434	1,390	△ 44	96.9	
そ の 他	8,995	8,452	△ 542	94.0	
固 定 負 債	38,913	38,411	△ 501	98.7	
社債・長期借入金	17,857	18,620	762	104.3	
鉄道施設購入長期未払金	14,467	13,080	△ 1,387	90.4	
退職給付引当金	5,670	5,830	159	102.8	
そ の 他	917	880	△ 36	96.0	
負 債 合 計	51,716	50,580	△ 1,136	97.8	
株 主 資 本	12,911	14,163	1,251	109.7	
資 本 金	2,000	2,000	—	100.0	
資 本 剰 余 金	966	966	0	100.0	
資 本 準 備 金	966	966	—	100.0	
その他資本剰余金	0	0	0	470.4	
利 益 剰 余 金	9,964	11,216	1,252	112.6	
利 益 準 備 金	221	221	—	100.0	
その他利益剰余金	9,743	10,995	1,252	112.9	
自 己 株 式	△ 18	△ 19	△ 0	101.9	当期純利益 +1,631 配当の社外流出 △379
評 価 ・ 換 算 差 額 等	628	216	△ 411	34.5	
その他有価証券評価差額金	629	219	△ 409	34.9	
繰延ヘッジ損益	△ 1	△ 3	△ 1	218.6	
純 資 産 合 計	13,540	14,380	840	106.2	
負 債 ・ 純 資 産 合 計	65,257	64,960	△ 296	99.5	

14. 単体長期債務の推移

(単位：億円)

	2006年度 A	2007年度 B	増 減		会社発足以降の 返済累計額	平均金利
			金 額 B - A	% B/A×100		
社 債	12,461	13,445	983	107.9	△ 15,273	2.22%
長 期 借 入 金	7,771	7,501	△ 269	96.5	3,233	1.94%
小 計	20,232	20,946	714	103.5	△ 12,040	2.12%
鉄道施設購入長期未払金	15,901	14,470	△ 1,431	91.0	△ 16,599	5.29%
合 計	36,133	35,416	△ 716	98.0	△ 28,639	3.41%

15. 単体主要諸元

	単 位	2006年度	2007年度	増 減
		A	B	B - A
自己資本比率	%	20.7	22.1	1.4
長期債務残高	億円	36,133	35,416	△ 716
平均金利	%	3.45	3.41	△ 0.04
1株当たり当期純利益	円	38,576.70	40,824.85	2,248.14
従業員数 (注)	人	53,420	52,604	△ 816

(注) 就業人員数であり、他社への出向者等を除き、他社からの出向者を含んでおります。

16. 2008年度第2四半期累計期間(中間期)の単体業績予想

(単位: 億円)

	2007年度 中間実績 (2007.4.1~ 2007.9.30) A	2008年度 第2四半期累計期間予想 (2008.4.1~ 2008.9.30) B	増 減	
			金 額 B - A	% B/A×100
営 業 収 益	9,892	10,020	127	101.3
営 業 利 益	2,267	2,290	22	101.0
経 常 利 益	1,682	1,720	37	102.2
四 半 期 (中 間) 純 利 益	987	1,050	62	106.3

17. 2008年度通期の単体業績予想

(単位: 億円)

	2007年度 実 績 (2007.4.1~ 2008.3.31) A	2008年度 予 想 (2008.4.1~ 2009.3.31) B	増 減	
			金 額 B - A	% B/A×100
営 業 収 益	19,798	20,050	251	101.3
運 輸 収 入	17,325	17,470	144	100.8
そ の 他 の 収 入	2,472	2,580	107	104.3
営 業 費 用	16,072	16,200	127	100.8
人 件 費	5,457	5,420	△ 37	99.3
物 件 費	6,475	6,520	44	100.7
動 力 費	501	540	38	107.7
修 繕 費	2,346	2,280	△ 66	97.2
そ の 他	3,627	3,700	72	102.0
機 構 借 損 料 等	796	820	23	103.0
租 税 公 課	772	800	27	103.6
減 価 償 却 費	2,571	2,640	68	102.7
営 業 利 益	3,726	3,850	123	103.3
営 業 外 損 益	△ 1,084	△ 1,120	△ 35	103.2
経 常 利 益	2,641	2,730	88	103.4
特 別 損 益	82	100	17	120.9
税 引 前 当 期 純 利 益	2,723	2,830	106	103.9
法 人 税 等	1,092	1,150	57	105.3
当 期 純 利 益	1,631	1,680	48	103.0

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 42,032円28銭

なお、本日公表しておりますとおり、「株式等の取引に係る決済の合理化を図るための社債等の振替に関する法律等の一部を改正する法律」(平成16年法律第88号)の施行日の前日を効力発生日として普通株式1株につき100株の割合で株式分割することを予定しております。株式分割を考慮した1株当たり予想当期純利益(通期)は420円32銭となります。

本資料の記載金額および輸送量は、単位未満を切り捨てて表示しております。