

2004年度 期末決算について

2005年4月27日
東日本旅客鉄道株式会社

1. 連結決算の概要

(1) ダイジェスト

(単位：億円)	2003年度 実績 A	2004年度 実績 B	増 減		2005年度 予想 C	増 減	
			金額 B - A	% B/A × 100		金額 C - B	% C/B × 100
営業収益	25,422	25,374	48	99.8	25,680	305	101.2
営業利益	3,514	3,585	71	102.0	3,710	124	103.5
経常利益	2,253	2,123	130	94.2	2,490	366	117.3
当期純利益	1,198	1,115	82	93.1	1,400	284	125.5

(2) 連結の範囲

- ・連結子会社 92社 (対前年度末 6社 会社分割による増+1社と合併による減 7社)
- ・持分法適用関連会社 2社 (対前年度末±0社)

(3) 経営成績

営業収益 2兆5,374億円 (対前年度 48億円 / 99.8%) [連単倍率 1.35]

[セグメント別の外部顧客に対する営業収益の主な内訳]

- ・運輸業は、当社における旅客運輸収入が減収 (134億円 / 99.2%) になったことなどにより163億円の減収 (99.1%)
- ・駅スペース活用事業は、東日本キヨスク(株)におけるコンビニエンスストア「NEW DAYS」や、(株)日本レストランエンタプライズにおける弁当販売が好調だったことなどにより33億円の増収 (100.9%)
- ・ショッピング・オフィス事業は、東京圏駅ビル開発(株)が2004年3月に開業させたJR品川イーストビルの新店効果などにより67億円の増収 (103.9%)
- ・その他事業は、(株)ジェイアール東日本企画における広告代理業および(株)ジェイアール東日本情報システムにおけるシステム開発の売上が増加したことなどにより14億円の増収 (100.7%)

営業費用 2兆1,789億円 (対前年度 119億円 / 99.5%)

- ・当社における人件費の減少 (171億円) などにより費用減。

営業利益 3,585億円 (対前年度 +71億円 / 102.0%) [連単倍率 1.15]

[営業外損益の主な内訳]

- ・営業外収益は、匿名組合投資利益の減少 (104億円) などにより、90億円の減少。
- ・営業外費用は、有利子負債の削減が進み、支払利息が減少 (125億円) したものの、債務履行引受契約に伴う社債償還損 240億円の計上などにより、110億円の増加 (金融収支は、対前年度 115億円の改善)

経常利益 2,123億円 (対前年度 130億円 / 94.2%) [連単倍率 1.28]

[特別損益の主な内訳]

- ・特別利益は、ボーダフォン株式等の投資有価証券売却益の増加 (+267億円) や容積利用権売却益 266億円の計上、および固定資産売却益の増加 (+207億円) などにより738億円の増加。
- ・特別損失は、今年度中間決算から早期適用した減損会計による減損損失 463億円や、2004年10月23日に発生した新潟県中越地震に係る災害損失 119億円、および災害損失引当金への繰入額 286億円の計上などにより835億円の増加。

当期純利益 1,115億円 (対前年度 82億円 / 93.1%) [連単倍率 1.16]

(4) 財政状態

資産の部 6兆7,162億円 (対前年度末 654億円 / 99.0%) [連単倍率 1.07]

- ・流動資産は、繰延税金資産の増加 (+95億円) などにより 85億円の増加。
- ・固定資産は、減価償却の進捗などにより 740億円の減少。

負債の部 5兆5,064億円 (対前年度末 1,455億円 / 97.4%) [連単倍率 1.06]

- ・流動負債は、新潟県中越地震に係る災害損失引当金 286億円の計上などにより 466億円の増加。
- ・固定負債は、鉄道施設購入長期未払金が減少 (1,458億円) したことなどにより 1,921億円の減少。

資本の部 1兆1,835億円 (対前年度末 +833億円 / 107.6%) [連単倍率 1.08]

- ・利益剰余金は 854億円の増加、その他有価証券評価差額金は 2億円の減少。
- ・自己株式として、(株)鉄道会館と日本ホテル株の完全子会社化を目的として取得した当社株式と (完全子会社化は 2004年 10月 1日に実施済) 持分法適用関連会社である(株)ジェイティービーが保有する当社株式と合わせて 22億円計上。

(5) キャッシュ・フローの状況

営業活動 4,077億円のキャッシュ・イン

- ・法人税等の支払額の減少 (+308億円) などにより、前年度に比べ流入額は 206億円の増加。

投資活動 2,149億円のキャッシュ・アウト

- ・固定資産の売却収入の増加 (+347億円) などにより、前年度に比べ流出額は 196億円の減少。
- ・フリー・キャッシュ・フロー (FCF) は、1,927億円 (対前年度 +403億円)

財務活動 2,090億円のキャッシュ・アウト

- ・自己株式の取得支出 (65億円) などにより、前年度に比べ流出額は 128億円の増加。
- ・当期末の長期債務残高は、3兆8,330億円

現金及び現金同等物の期末残高 667億円

(6) 2005年度通期の連結業績予想 [増収増益決算]

営業収益 2兆5,680億円 (対前年度 +305億円 / 101.2%)

- ・運輸業で 2004年度の新潟県中越地震による減収の反動増などにより増収を見込むほか、全てのセグメントで増収を見込み、営業収益は増加。

営業利益 3,710億円 (対前年度 +124億円 / 103.5%)

- ・その他事業で減益を見込む一方で、運輸業で人件費の減少などにより大幅な増益を見込むほか、駅スペース活用事業およびショッピング・オフィス事業で増益を見込み、営業利益は増加。

経常利益 2,490億円 (対前年度 +366億円 / 117.3%)

- ・2004年度に計上した債務履行引受契約に伴う社債償還損の反動減および支払利息の減による営業外損益の改善を見込み、経常利益は増加。

当期純利益 1,400億円 (対前年度 +284億円 / 125.5%)

2. 連結損益計算書

(単位: 億円)

科 目	2003年度	2004年度	増 減		主な増減事由等																																			
	(2003.4.1~ 2004.3.31) A	(2004.4.1~ 2005.3.31) B	金 額 B - A	% B/A×100																																				
営 業 収 益	25,422	[25,350] 25,374	48	99.8	連単倍率 1.35 (前年度) 1.34																																			
営 業 費 用 (うち連結調整勘定償却)	21,908 (9)	21,789 (6)	119 (3)	99.5 (62.6)	<table border="1"> <thead> <tr> <th>営業収益の内訳</th> <th>2003年度</th> <th>2004年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>運 輸 業</td> <td>17,981</td> <td>17,817</td> <td>163</td> <td>99.1</td> </tr> <tr> <td>駅スペース活用事業</td> <td>3,664</td> <td>3,697</td> <td>33</td> <td>100.9</td> </tr> <tr> <td>ショッピング・オフィス事業</td> <td>1,751</td> <td>1,819</td> <td>67</td> <td>103.9</td> </tr> <tr> <td>そ の 他 事 業</td> <td>2,025</td> <td>2,039</td> <td>14</td> <td>100.7</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>25,422</td> <td>25,374</td> <td>48</td> <td>99.8</td> </tr> </tbody> </table>	営業収益の内訳	2003年度	2004年度	増 減	比 率	運 輸 業	17,981	17,817	163	99.1	駅スペース活用事業	3,664	3,697	33	100.9	ショッピング・オフィス事業	1,751	1,819	67	103.9	そ の 他 事 業	2,025	2,039	14	100.7	合 計	25,422	25,374	48	99.8					
営業収益の内訳	2003年度	2004年度	増 減	比 率																																				
運 輸 業	17,981	17,817	163	99.1																																				
駅スペース活用事業	3,664	3,697	33	100.9																																				
ショッピング・オフィス事業	1,751	1,819	67	103.9																																				
そ の 他 事 業	2,025	2,039	14	100.7																																				
合 計	25,422	25,374	48	99.8																																				
営 業 利 益	3,514	[3,520] 3,585	71	102.0	連単倍率 1.15 (前年度) 1.14																																			
営 業 外 収 益 (うち持分法による投資利益)	387 (3)	296 (2)	90 (0)	76.6 (82.5)																																				
営 業 外 費 用	1,647	1,758	110	106.7	社債償還損 +240、支払利息 125																																			
経 常 利 益	2,253	[2,010] 2,123	130	94.2	連単倍率 1.28 (前年度) 1.23																																			
特 別 利 益	1,129	1,868	738	165.4	<table border="1"> <thead> <tr> <th>特別利益の主な増減</th> <th>2003年度</th> <th>2004年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>固 定 資 産 売 却 益</td> <td>181</td> <td>389</td> <td>207</td> <td>214.1</td> </tr> <tr> <td>投資有価証券売却益</td> <td>128</td> <td>395</td> <td>267</td> <td>308.3</td> </tr> <tr> <td>工事負担金等受入額</td> <td>797</td> <td>797</td> <td>0</td> <td>100.0</td> </tr> <tr> <td>容積利用権売却益</td> <td>-</td> <td>266</td> <td>266</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	特別利益の主な増減	2003年度	2004年度	増 減	比 率	固 定 資 産 売 却 益	181	389	207	214.1	投資有価証券売却益	128	395	267	308.3	工事負担金等受入額	797	797	0	100.0	容積利用権売却益	-	266	266	-										
特別利益の主な増減	2003年度	2004年度	増 減	比 率																																				
固 定 資 産 売 却 益	181	389	207	214.1																																				
投資有価証券売却益	128	395	267	308.3																																				
工事負担金等受入額	797	797	0	100.0																																				
容積利用権売却益	-	266	266	-																																				
特 別 損 失	1,154	1,989	835	172.3	<table border="1"> <thead> <tr> <th>特別損失の主な増減</th> <th>2003年度</th> <th>2004年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>固 定 資 産 売 却 損</td> <td>106</td> <td>110</td> <td>3</td> <td>103.1</td> </tr> <tr> <td>工事負担金等圧縮損</td> <td>731</td> <td>751</td> <td>19</td> <td>102.6</td> </tr> <tr> <td>減 損 損 失</td> <td>-</td> <td>463</td> <td>463</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>災 害 損 失</td> <td>-</td> <td>119</td> <td>119</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>災害損失引当金繰入額</td> <td>-</td> <td>286</td> <td>286</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>社会保険料負担額</td> <td>96</td> <td>-</td> <td>96</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	特別損失の主な増減	2003年度	2004年度	増 減	比 率	固 定 資 産 売 却 損	106	110	3	103.1	工事負担金等圧縮損	731	751	19	102.6	減 損 損 失	-	463	463	-	災 害 損 失	-	119	119	-	災害損失引当金繰入額	-	286	286	-	社会保険料負担額	96	-	96	-
特別損失の主な増減	2003年度	2004年度	増 減	比 率																																				
固 定 資 産 売 却 損	106	110	3	103.1																																				
工事負担金等圧縮損	731	751	19	102.6																																				
減 損 損 失	-	463	463	-																																				
災 害 損 失	-	119	119	-																																				
災害損失引当金繰入額	-	286	286	-																																				
社会保険料負担額	96	-	96	-																																				
税金等調整前当期純利益	2,228	2,002	226	89.8																																				
法人税、住民税及び事業税	1,429	1,374	54	96.2																																				
法人税等調整額	429	510	80	118.8																																				
少数株主利益	30	22	8	73.2																																				
当 期 純 利 益	1,198	[1,080] 1,115	82	93.1	連単倍率 1.16 (前年度) 1.15																																			

注) []内の数値は、3月に公表した業績予想であります。

3. セグメント情報

(単位：億円)

		2003年度 〔 2003.4.1~ 2004.3.31 〕	2004年度 〔 2004.4.1~ 2005.3.31 〕	増 減	
				金 額	%
		A	B	B - A	B/A×100
運 輸 業	売上高及び営業損益				
	売 上 高				
	(1)外部顧客に対する売上高	17,981	17,817	163	99.1
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	525	549	24	104.6
	計	18,506	18,367	139	99.2
	営 業 費 用	15,879	15,710	168	98.9
	営 業 利 益	2,627	2,656	28	101.1
	営業利益率(営業利益/売上高)	14.2%	14.5%	0.3%	-
駅 ス ペ ー ス 活 用 事 業	売上高及び営業損益				
	売 上 高				
	(1)外部顧客に対する売上高	3,664	3,697	33	100.9
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	96	103	7	108.2
	計	3,760	3,801	41	101.1
	営 業 費 用	3,488	3,538	49	101.4
	営 業 利 益	271	263	7	97.2
	営業利益率(営業利益/売上高)	7.2%	6.9%	0.3%	-
ショ ッ ピ ン グ ・ オ フ ィ ス 事 業	売上高及び営業損益				
	売 上 高				
	(1)外部顧客に対する売上高	1,751	1,819	67	103.9
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	72	72	0	100.4
	計	1,824	1,892	68	103.7
	営 業 費 用	1,361	1,394	32	102.4
	営 業 利 益	462	498	35	107.7
	営業利益率(営業利益/売上高)	25.4%	26.3%	1.0%	-
そ の 他 事 業	売上高及び営業損益				
	売 上 高				
	(1)外部顧客に対する売上高	2,025	2,039	14	100.7
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	2,738	2,599	138	94.9
	計	4,763	4,639	124	97.4
	営 業 費 用	4,584	4,464	119	97.4
	営 業 利 益	179	174	4	97.5
	営業利益率(営業利益/売上高)	3.8%	3.8%	0.0%	-
計	売上高及び営業損益				
	売 上 高				
	(1)外部顧客に対する売上高	25,422	25,374	48	99.8
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	3,431	3,325	106	96.9
	計	28,854	28,700	154	99.5
	営 業 費 用	25,313	25,107	206	99.2
	営 業 利 益	3,541	3,593	51	101.5
	営業利益率(営業利益/売上高)	12.3%	12.5%	0.2%	-
消 去 又 は 全 社	売上高及び営業損益				
	売 上 高				
	(1)外部顧客に対する売上高	-	-	-	-
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	(3,431)	(3,325)	(106)	(96.9)
	計	(3,431)	(3,325)	(106)	(96.9)
	営 業 費 用	(3,404)	(3,317)	(87)	(97.4)
	営 業 利 益	(27)	(7)	(19)	-
連 結	売上高及び営業損益				
	売 上 高				
	(1)外部顧客に対する売上高	25,422	25,374	48	99.8
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	-	-	-	-
	計	25,422	25,374	48	99.8
	営 業 費 用	21,908	21,789	119	99.5
	営 業 利 益	3,514	3,585	71	102.0
	営業利益率(営業利益/売上高)	13.8%	14.1%	0.3%	-

4. 連結貸借対照表

(単位: 億円)

科 目	2003年度 〔2004.3.31〕 A	2004年度 〔2005.3.31〕 B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A × 100	
流 動 資 産	3,891	3,976	85	102.2	
（うち 繰延税金資産）	(552)	(648)	(95)	(117.3)	
固 定 資 産	63,923	63,183	740	98.8	
有形固定資産	59,387	58,007	1,380	97.7	減価償却の進捗
無形固定資産	969	1,038	69	107.1	
投資その他の資産	3,567	4,138	570	116.0	
（うち 繰延税金資産）	(1,597)	(1,998)	(401)	(125.1)	
繰 延 資 産	2	2	0	127.1	
資 産 合 計	67,816	67,162	654	99.0	連単倍率 1.07 (前年度末) 1.08
流 動 負 債	10,697	11,163	466	104.4	災害損失引当金 +286
固 定 負 債	45,822	43,901	1,921	95.8	連結長期 債務の内訳
（うち 繰延税金負債）	(37)	(18)	(19)	(49.2)	社 債
負 債 合 計	56,520	55,064	1,455	97.4	長期借入金 (うち1年以内)
					鉄道施設購入 長期未払金 (うち1年以内)
					合 計
					連単倍率 1.06 (前年度末) 1.07
少 数 株 主 持 分	294	262	32	89.0	
資 本 金	2,000	2,000	-	100.0	
資 本 剰 余 金	966	966	-	100.0	
利 益 剰 余 金	7,712	8,566	854	111.1	当期純利益 +1,115、 配当・役員賞与の社外流出 241
その他有価証券評価差額金	327	325	2	99.3	
自 己 株 式	4	22	18	503.3	
資 本 合 計	11,001	11,835	833	107.6	連単倍率 1.08 (前年度末) 1.07
負債・少数株主持分・資本合計	67,816	67,162	654	99.0	連単倍率 1.07 (前年度末) 1.08

5. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位: 億円)

科 目	2003年度	2004年度	増 減 B - A
	(2003.4.1 ~ 2004.3.31) A	(2004.4.1 ~ 2005.3.31) B	
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,870	4,077	206
税金等調整前当期純利益	2,228	2,002	226
減価償却費	3,223	3,179	43
減損損失	-	463	463
投資有価証券売却益	128	395	267
災害損失及び災害損失引当金繰入額	-	405	405
売上債権の増加額又は減少額	22	108	130
仕入債務の減少額	54	91	36
災害損失の支払額	-	68	68
法人税等の支払額	1,708	1,400	308
その他	288	90	197
投資活動によるキャッシュ・フロー	2,345	2,149	196
有形・無形固定資産の取得による支出	3,746	3,889	143
有形・無形固定資産の売却による収入	346	694	347
工事負担金等による受入	767	593	174
容積利用権の売却による収入	-	133	133
投資有価証券の取得による支出	66	136	69
投資有価証券の売却による収入	230	419	188
その他	121	36	85
フリー・キャッシュ・フロー	1,524	1,927	403
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,961	2,090	128
コマーシャル・ペーパーの増加額	-	50	50
長期借入れによる収入	a	643	907
社債の発行による収入	b	1,299	99
長期債務の返済による支出	c	3,387	992
長期債務削減額	a+b+c	1,444	14
自己株式の取得による支出	-	65	65
配当金の支払額	280	239	40
その他	251	390	139
現金及び現金同等物の増加額又は減少額	437	162	274
現金及び現金同等物の期首残高	1,264	829	435
連結子会社追加等に伴う増加額	1	0	0
連結子会社の決算期変更に伴う減少額	0	-	0
現金及び現金同等物の期末残高	829	667	161

6. 連結主要諸元

	単 位	2003年度	2004年度	増 減 B - A	中期経営構想 (ニュープロジェクト21) における数値目標	新中期経営構想 (ニュープロジェクト2008) における数値目標
		A	B			
フリー・キャッシュ・フロー(F C F)	億円	1,524	1,927	403	2,000	
株主資本当期純利益率(R O E)	%	11.5	9.8	1.7	10.0	
総資産営業利益率(R O A)	%	5.2	5.3	0.2	5.5	6.0
営業キャッシュフロー	億円	3,870	4,077	206		4年間で 20,000
株主資本に対する長期債務の比率 (デット・エクイティ・レシオ)	倍	3.6	3.2	0.4		2倍程度
株主資本比率	%	16.2	17.6	1.4		
1株当たり当期純利益	円	29,928.14	27,868.00	2,060.15		
1株当たり純資産額	円	275,052.28	296,105.99	21,053.71		
長期債務残高	億円	39,745	38,330	1,414		
平均金利	%	3.83	3.68	0.15		
金融収支	億円	1,587	1,471	115		
設備投資額	億円	3,139	3,199	60		

7. 2005年度中間期の連結業績予想

(単位: 億円)

	2004年度 中間実績 (2004.4.1~ 2004.9.30) A	2005年度 中間予想 (2005.4.1~ 2005.9.30) B	増 減	
			金 額 B - A	% B/A × 100
営 業 収 益	12,695	12,820	124	101.0
営 業 利 益	2,219	2,180	39	98.2
経 常 利 益	1,519	1,510	9	99.4
中 間 純 利 益	823	870	46	105.6

8. 2005年度通期の連結業績予想

(単位: 億円)

	2004年度 実 績 (2004.4.1~ 2005.3.31) A	2005年度 予 想 (2005.4.1~ 2006.3.31) B	増 減	
			金 額 B - A	% B/A × 100
営 業 収 益	25,374	25,680	305	101.2
運輸業	17,817	17,900	82	100.5
駅スペース活用事業	3,697	3,840	142	103.8
ショッピング・オフィス事業	1,819	1,860	40	102.2
その他事業	2,039	2,080	40	102.0
営 業 利 益	3,585	3,710	124	103.5
運輸業	2,656	2,800	143	105.4
駅スペース活用事業	263	280	16	106.1
ショッピング・オフィス事業	498	530	31	106.4
その他事業	174	110	64	62.9
消去又は全社	7	10	2	129.4
経 常 利 益	2,123	2,490	366	117.3
当 期 純 利 益	1,115	1,400	284	125.5

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 35,032円49銭

9. 単体損益計算書

(単位：億円)

科 目	2003年度 〔2003.4.1~ 2004.3.31〕 A	2004年度 〔2004.4.1~ 2005.3.31〕 B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A × 100	
営 業 収 益	18,972	[18,850] 18,831	140	99.3	
運 輸 収 入	16,667	16,532	134	99.2	定期収入 1 (0.0%) <新幹線 + 6 (2.8%) 在来線 7 (0.2%) > 定期外収入 133 (1.1%) <新幹線 61 (1.4%) 在来線 72 (1.0%) >
運 輸 附 帯 収 入	796	813	17	102.2	運輸附帯収入の内訳
					2003年度 2004年度 増 減 比 率
					広 告 料 335 347 12 103.8
					構 内 営 業 料 228 231 3 101.7
					土 地 建 物 等 貸 付 料 222 224 1 100.7
					そ の 他 9 9 0 92.9
					合 計 796 813 17 102.2
運 輸 雑 収	909	900	9	99.0	
関 連 事 業 収 入	598	585	13	97.8	関連事業収入の内訳
					2003年度 2004年度 増 減 比 率
					不 動 産 賃 貸 収 入 402 425 23 105.7
					カ ー ド 事 業 収 入 92 102 9 110.3
					そ の 他 103 57 46 55.6
					合 計 598 585 13 97.8
営 業 費	15,897	15,724	172	98.9	
人 件 費	6,161	5,989	171	97.2	
物 件 費	5,636	5,648	11	100.2	物件費の内訳
					2003年度 2004年度 増 減 比 率
					動 力 費 450 479 29 106.5
					修 繕 費 2,037 1,969 68 96.6
					そ の 他 3,148 3,199 50 101.6
					合 計 5,636 5,648 11 100.2
機 構 借 損 料 等	842	835	6	99.2	
租 税 公 課	731	786	55	107.6	
減 価 償 却 費	2,525	2,464	60	97.6	
営 業 利 益	3,075	[3,040] 3,106	31	101.0	
営 業 外 収 益	368	285	82	77.6	
営 業 外 費 用	1,611	1,733	122	107.6	社債償還損 + 240、支払利息・社債利息 117
経 常 利 益	1,832	[1,560] 1,658	173	90.5	
特 別 利 益	1,079	1,765	685	163.5	特別利益の主な増減
					2003年度 2004年度 増 減 比 率
					固 定 資 産 売 却 益 190 390 200 205.0
					投 資 有 価 証 券 売 却 益 92 311 219 338.1
					工 事 負 担 金 等 受 入 額 796 791 4 99.4
					容 積 利 用 権 売 却 益 - 266 266 -
特 別 損 失	1,017	1,724	706	169.4	特別損失の主な増減
					2003年度 2004年度 増 減 比 率
					固 定 資 産 売 却 損 100 105 5 105.8
					工 事 負 担 金 等 圧 縮 損 730 745 14 102.0
					減 損 損 失 - 377 377 -
					災 害 損 失 - 119 119 -
					災 害 損 失 引 当 金 繰 入 額 - 286 286 -
					社 会 保 険 料 負 担 額 85 - 85 -
税引前当期純利益	1,894	1,700	193	89.8	
法人税、住民税及び事業税	1,247	1,174	72	94.2	
法人税等調整額	396	434	38	109.7	
当 期 純 利 益	1,043	[910] 960	82	92.1	
前 期 繰 越 利 益	755	1,025	269	135.7	
自己株式処分差損	-	20	20	-	
中 間 配 当 額	120	119	0	99.7	
当 期 未 処 分 利 益	1,679	1,845	166	109.9	

注) []内の数値は、3月に公表した業績予想であります。

10. 鉄道輸送量・鉄道運輸収入の概要（単体）

		鉄道輸送量（単位：百万人扣）				鉄道運輸収入（単位：億円）				
		2003年度 (2003.4.1~ 2004.3.31)	2004年度 (2004.4.1~ 2005.3.31)	増減		2003年度 (2003.4.1~ 2004.3.31)	2004年度 (2004.4.1~ 2005.3.31)	増減		
				輸送量	%			金額	%	
		A	B	B - A	B/A × 100	C	D	D - C	D/C × 100	
新 幹 線	定期	1,567	1,609	42	102.7	214	220	6	102.8	
	定期外	17,179	16,781	398	97.7	4,445	4,384	61	98.6	
	計	18,747	18,391	356	98.1	4,660	4,605	55	98.8	
在 来 線	定期	70,576	70,582	6	100.0	4,612	4,604	7	99.8	
	定期外	36,428	36,197	230	99.4	7,391	7,319	72	99.0	
	計	107,004	106,780	224	99.8	12,003	11,924	79	99.3	
在 来 線 内 訳	東 京 圏	定期	51,602	51,615	12	100.0	3,432	3,428	4	99.9
		定期外	25,121	25,079	41	99.8	5,043	5,025	18	99.6
		計	76,723	76,694	29	100.0	8,476	8,453	22	99.7
在 来 線 内 訳	そ の 他	定期	18,974	18,967	6	100.0	1,179	1,176	2	99.8
		定期外	11,306	11,117	188	98.3	2,347	2,293	53	97.7
		計	30,281	30,085	195	99.4	3,527	3,470	56	98.4
新 在 計	定期	72,144	72,192	48	100.1	4,827	4,825	1	100.0	
	定期外	53,608	52,979	628	98.8	11,837	11,703	133	98.9	
	計	125,752	125,171	580	99.5	16,664	16,529	134	99.2	

11. 単体貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2003年度 〔2004.3.31〕 A	2004年度 〔2005.3.31〕 B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A×100	
流 動 資 産	2,988	3,266	278	109.3	
固 定 資 産	60,083	59,608	475	99.2	
鉄道事業等固定資産	53,321	51,932	1,389	97.4	土地 839、構築物 417、建物 113
建設仮勘定	1,338	1,505	166	112.5	
投資その他の資産	5,423	6,170	746	113.8	長期繰延税金資産 +319、投資有価証券 +157
繰 延 資 産	0	1	0	147.1	
資 産 合 計	63,073	62,876	196	99.7	
流 動 負 債	9,806	10,549	743	107.6	
1年以内返済長期借入金	1,021	1,434	413	140.5	
1年以内鉄道施設購入 長期未払金	1,424	1,468	43	103.1	
そ の 他	7,361	7,647	286	103.9	災害損失引当金 +286
固 定 負 債	42,978	41,329	1,649	96.2	
社債・長期借入金	17,843	17,651	191	98.9	
鉄道施設購入長期未払金	18,762	17,299	1,462	92.2	
退職給付引当金	5,645	5,665	20	100.4	
そ の 他	727	712	15	97.9	
負 債 合 計	52,785	51,879	905	98.3	
資 本 金	2,000	2,000	-	100.0	
資 本 剰 余 金	966	966	-	100.0	
資 本 準 備 金	966	966	-	100.0	
利 益 剰 余 金	7,042	7,741	698	109.9	
利 益 準 備 金	221	221	-	100.0	
任 意 積 立 金	5,142	5,673	531	110.3	別途積立金 +500
当 期 未 処 分 利 益	1,679	1,845	166	109.9	
その他有価証券評価差額金	278	308	29	110.4	
自 己 株 式	-	18	18	-	
資 本 合 計	10,287	10,997	709	106.9	
負 債 ・ 資 本 合 計	63,073	62,876	196	99.7	

12. 単体長期債務の推移

(単位：億円)

	2003年度 〔2004.3.31〕 A	2004年度 〔2005.3.31〕 B	増 減		会社発足以降の 返済累計額	記 事 (平均金利)
			金 額 B - A	% B/A×100		
社 債	10,339	10,939	600	105.8	17,779	2.35%
長期借入金	8,524	8,146	378	95.6	3,878	1.88%
小 計	18,864	19,086	221	101.2	13,900	
鉄道施設購入長期未払金	20,186	18,767	1,418	93.0	12,301	5.26%
合 計	39,050	37,854	1,196	96.9	26,202	3.69%

13. 単体主要諸元

	単 位	2003年度	2004年度	増 減 B - A	中期経営構想 (ニューロシティ21) における数値目標
		A	B		
長期債務残高	億円	39,050	37,854	1,196	5年間で 7,500
従業員数 (注1)	人	68,857	66,207	2,650	5年間で 10,000
従業員数 有価証券報告書ベース(注2)	人	57,975	56,317	1,658	
平均金利	%	3.85	3.69	0.16	
株主資本比率	%	16.3	17.5	1.2	
1株当たり当期純利益	円	26,035.59	23,970.83	2,064.76	

注1 期末日に当社に在籍している社員数であります。

注2 従業員数は就業人員数であり、他社への出向者を除き、他社からの出向者を含んでおります。

14. 2005年度中間期の単体業績予想

(単位：億円)

	2004年度 中間実績 (2004.4.1~ 2004.9.30) A	2005年度 中間予想 (2005.4.1~ 2005.9.30) B	増 減	
			金額	%
			B - A	B/A × 100
営 業 収 益	9,502	9,530	27	100.3
営 業 利 益	2,025	1,980	45	97.7
経 常 利 益	1,329	1,310	19	98.5
中 間 純 利 益	744	770	25	103.4

15. 2005年度通期の単体業績予想

(単位：億円)

	2004年度 実 績 (2004.4.1~ 2005.3.31) A	2005年度 予 想 (2005.4.1~ 2006.3.31) B	増 減		
			金額	%	
			B - A	B/A × 100	
経 常 損 益	営 業 収 益	18,831	18,940	108	100.6
	運 輸 収 入	16,532	16,640	107	100.6
	その他の収入	2,299	2,300	0	100.0
	営 業 費 用	15,724	15,710	14	99.9
	人 件 費	5,989	5,800	189	96.8
	物 件 費 (注)	6,484	6,630	145	102.2
	租 税 公 課	786	780	6	99.2
	減 価 償 却 費	2,464	2,500	35	101.4
	営 業 利 益	3,106	3,230	123	104.0
	営 業 外 損 益	1,447	1,210	237	83.6
経 常 利 益	1,658	2,020	361	121.8	
特 別 損 益	41	0	41	0.0	
税 引 前 当 期 純 利 益	1,700	2,020	319	118.8	
法 人 税 等	740	840	99	113.5	
当 期 純 利 益	960	1,180	219	122.9	

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 29,521円 74銭

注) 機構借損料等を含んでおります。

本資料の記載金額および輸送量は、単位未満を切り捨てて表示しております。