

## 2002 年度 期末決算について

2003 年 5 月 13 日  
東日本旅客鉄道株式会社

### 1. 決算の概要（連結決算ベース）

#### (1) ポイント

- ・増収増益決算（増益は、営業利益、経常利益、当期純利益の全ての利益ベース）
- ・期末連結決算としては、営業収益、経常利益、当期純利益とも過去最高。

#### (2) 連結の範囲

- ・連結子会社 101 社（対前年度±0 社 新規設立+2 社と除外 2 社）
- ・持分法適用関連会社 2 社（対前年度±0 社）

#### (3) 経営成績

**営業収益 2 兆 5,656 億円**（対前年度+222 億円の増収 / 100.9%）

- ・運輸業は、当社における旅客運輸収入が減収となったものの、前年度に経営権を取得した東京モノレール株の売上が計上されたことなどにより 108 億円の増収（100.6%）
- ・駅スペース活用事業は、4 億円の増収（100.1%）
- ・ショッピング・オフィス事業は、駅ビルのリニューアル効果などにより 50 億円の増収（103.1%）
- ・その他事業は、前年度に経営権を取得した株オレンジページの売上が計上されたことなどにより 60 億円の増収（102.7%）

営業費用 2 兆 2,225 億円（44 億円 / 99.8%）

- ・当社における人件費の減少等により、44 億円の費用減。

**営業利益 3,430 億円**（+267 億円の増益 / 108.5%）

- ・営業外費用は、前年度に導入したグループ全体の資金を一括管理するキャッシュマネジメントシステムの拡充などにより、有利子負債の削減が進み、支払利息が減少したことなどによって 435 億円の減少。（金融収支は 145 億円の改善。）

**経常利益 2,026 億円**（+668 億円の増益 / 149.2%）

- ・特別利益は、日本テレコム株式の売却益が減少したことなどにより 421 億円の減少。
- ・特別損失は、金融機関株式の評価損が減少したことなどにより 522 億円の減少。
- ・法人税等は、税務上の退職給与引当金制度の廃止および固定資産の評価損を行った事などにより 417 億円の増加。法人税等調整額は、外形標準課税の導入に伴う繰延税金資産の取崩しなどにより増加したものの、上記の退職給与引当金などの一時差異により 156 億円の減少。

**当期純利益 979 億円**（+504 億円の増益 / 206.1%）

(4) 財政状態

**資産の部 6兆8,534億円** ( 1,688億円 / 97.6% )

- ・流動資産は現金及び預金の減少 ( 736億円 ) などにより543億円の減少。
- ・固定資産は減価償却の進捗などにより1,144億円の減少。

**負債の部 5兆8,385億円** ( 2,181億円 / 96.4% )

- ・流動負債は11億円の減少。
- ・固定負債は長期債務の削減などにより2,170億円の減少。

**資本の部 9,818億円** ( +511億円 / 105.5% )

- ・利益剰余金は718億円の増加となり、その他有価証券評価差額金は202億円の減少。
- ・自己株式として、(株)ジェイティービーが保有するJR東日本株式を4億円計上。

(5) キャッシュ・フローの状況

**営業活動 4,333億円**のキャッシュイン

- ・税金等調整前当期純利益が増加した一方、金融機関株式の評価損および仕入債務が減少したことなどにより、前年度に比べ流入額は217億円の減少。

**投資活動 1,964億円**のキャッシュアウト

- ・安全・安定輸送対策、輸送力改善、駅ビル・ホテル等の設備投資を進めたことや、日本テレコム株式の売却収入が減少したことなどにより、前年度に比べ流出額は907億円の増加。

**財務活動 3,106億円**のキャッシュアウト

- ・完全民営化に伴う記念配当により中間配当金の支払が増加した一方、長期債務の削減額 ( 2,625億円 ) が減少したことなどにより、前年度に比べ流出額は1,229億円の減少。
- ・当期末の長期債務残高は、4兆1,175億円。

**現金及び現金同等物の期末残高 1,264億円** ( 735億円 )

(6) 2003年度通期の連結業績予想〔減収増益決算〕

**営業収益 25,600億円** ( 56億円 / 99.8% )

- ・当社の新幹線八戸開業の平年度化や、主に飲食業における新規店舗の開発、赤羽のショッピングセンター開業などにより増収を見込むが、JR東日本商事が事業分野を抜本的に見直すことを受けて大幅に減収を見込むほか、分譲事業の売上減少などにより連結ベースでは減収。

**営業利益 3,450億円** ( +19億円 / 100.6% )

- ・当社の人件費の減少などにより運輸業で大幅な増益を見込むほか、主に飲食業、ショッピングセンターなどで増益を見込み、連結ベースでも増益。

**経常利益 2,100億円** ( +73億円 / 103.6% )

- ・当社の営業利益の増益に加え、長期債務の削減により支払利息が減少することなどにより、連結ベースでも増益。

**当期純利益 1,040億円** ( +60億円 / 106.1% )

- ・主に当社の増益により、連結ベースでも増益。

## 2. 連結損益計算書

(単位: 億円)

科 目	2001年度 A	2002年度 B	対前年増減		主な増減事由等
			金 額	%	
			B - A	B / A × 100	
営 業 収 益	25,433	25,656	222	100.9	運輸業 + 108、 駅入 <sup>o</sup> -ス活用事業 + 4、 ショッピ <sup>o</sup> ング・ワイヤ事業 + 50、 その他事業 + 60
連単倍率					1.35 (前期) 1.34
営 業 費 用	22,270	22,225	44	99.8	
(うち連結調整勘定償却)	(-)	(9)	(9)	(-)	
営 業 利 益	3,163	3,430	267	108.5	連単倍率 1.14 (前期) 1.13
営 業 外 収 益	410	375	35	91.4	
(うち持分法による投資利益)	(28)	(3)	(24)	(11.5)	日本テレコム 21、ジェイフォン東日本 5
営 業 外 費 用	2,216	1,780	435	80.3	支払利息 143、社債償還損 147
経 常 利 益	1,357	2,026	668	149.2	連単倍率 1.23 (前期) 1.37
特 別 利 益	1,686	1,265	421	75.0	
特 別 損 失	1,880	1,357	522	72.2	
税金等調整前当期純利益	1,164	1,934	769	166.1	
法人税、住民税及び事業税	1,084	1,501	417	138.5	
法人税等調整額	419	576	156	137.2	
少数株主利益	24	29	4	117.6	
当 期 純 利 益	475	979	504	206.1	連単倍率 1.13 (前期) 0.66

  

特別利益の主な増減	2001年度	2002年度	増 減	比 率
投資有価証券売却益	1,043	171	871	16.4
固定資産売却益	110	422	311	380.7

  

特別損失の主な増減	2001年度	2002年度	増 減	比 率
投資有価証券評価損	892	170	721	19.1
固定資産評価損		148	148	

### 3. セグメント情報

(単位：億円)

		2001年度 A	2002年度 B	対前年増減	
				金額 B - A	% B / A × 100
運 輸 業	売上高及び営業損益				
	売上高				
	(1)外部顧客に対する売上高	17,895	18,004	108	100.6
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	514	511	2	99.5
	計	18,410	18,516	106	100.6
	営業費用	16,054	15,948	105	99.3
駅 ス ペ ー ス 活 用 事 業	売上高及び営業損益				
	売上高				
	(1)外部顧客に対する売上高	3,685	3,689	4	100.1
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	101	101	0	99.9
	計	3,787	3,791	3	100.1
	営業費用	3,519	3,509	9	99.7
シ ョ ッ ピ ン グ ・ オ フ ィ ス 事 業	売上高及び営業損益				
	売上高				
	(1)外部顧客に対する売上高	1,652	1,703	50	103.1
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	77	74	2	96.8
	計	1,729	1,777	47	102.8
	営業費用	1,344	1,342	2	99.8
そ の 他 事 業	売上高及び営業損益				
	売上高				
	(1)外部顧客に対する売上高	2,199	2,259	60	102.7
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	2,789	2,928	139	105.0
	計	4,988	5,188	199	104.0
	営業費用	4,828	5,013	185	103.8
計	売上高及び営業損益				
	売上高				
	(1)外部顧客に対する売上高	25,433	25,656	222	100.9
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	3,482	3,616	134	103.9
	計	28,916	29,273	357	101.2
	営業費用	25,746	25,814	68	100.3
消 去 又 は 全 社	売上高及び営業損益				
	売上高				
	(1)外部顧客に対する売上高	-	-	-	-
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	( 3,482 )	( 3,616 )	( 134 )	103.9
	計	( 3,482 )	( 3,616 )	( 134 )	103.9
	営業費用	( 3,475 )	( 3,589 )	( 113 )	103.3
連 結	売上高及び営業損益				
	売上高				
	(1)外部顧客に対する売上高	25,433	25,656	222	100.9
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	-	-	-	-
	計	25,433	25,656	222	100.9
	営業費用	22,270	22,225	44	99.8
連 結	営業利益	3,163	3,430	267	108.5
	営業利益率(営業利益/売上高)	12.4%	13.4%	0.9%	-

## 4. 連結貸借対照表

(単位: 億円)

科 目	2001年度 A	2002年度 B	対前年増減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B / A × 100	
流 動 資 産	4,933	4,389	543	89.0	現金及び預金 736、 受取手形及び売掛金 + 161
(うち 繰延税金資産)	(382)	(505)	(123)	132.4	
固 定 資 産	65,285	64,141	1,144	98.2	
有形固定資産	61,402	60,140	1,261	97.9	構築物等償却
無形固定資産	904	911	7	100.8	
投資その他の資産	2,978	3,088	110	103.7	投資有価証券 468
(うち 繰延税金資産)	(835)	(1,402)	(567)	(167.9)	
繰 延 資 産	3	2	1	72.3	
資 産 合 計	70,222	68,534	1,688	97.6	連単倍率 1.09 (前期) 1.10
流 動 負 債	12,970	12,958	11	99.9	未払法人税等 + 329、短期借入金 42、 一年内返済長期借入金 335 (3,307 2,972)、 一年内支払鉄道施設購入未払金 + 32 (1,316 1,349)
固 定 負 債	47,597	45,426	2,170	95.4	長期借入金 2,003 (9,522 7,518)、 鉄道施設購入未払金 1,476 (21,873 20,396)、 社債 + 1,160 (7,778 8,938)、 退職給付引当金 + 434
(うち 繰延税金負債)	(84)	(51)	(32)	(61.6)	
負 債 合 計	60,567	58,385	2,181	96.4	連単倍率 1.08 (前期) 1.10
少 数 株 主 持 分	347	329	17	94.9	
資 本 金	2,000	2,000	-	100.0	
資 本 剰 余 金 (資本準備金)	966	966	-	100.0	
利 益 剰 余 金 (連結剰余金)	6,073	6,791	718	111.8	当期純利益 (979)、 配当・役員賞与の社外流出 (261)
その他有価証券評価差額金	267	65	202	24.3	
自 己 株 式	-	4	4	-	
資 本 合 計	9,307	9,818	511	105.5	連単倍率 1.06 (前期) 1.06
負債・少数株主持分・資本合計	70,222	68,534	1,688	97.6	連単倍率 1.09 (前期) 1.10

注) 連結財務諸表規則の改正により、2001年度の資本の部は、改正後の表示に組替えております。

## 5. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

科 目	2001年度	2002年度	対前年増減
	A	B	B - A
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	4,550	4,333	217
税金等調整前当期純利益	1,164	1,934	769
減価償却費	3,219	3,225	5
投資有価証券評価損	892	170	721
仕入債務の増加額又は減少額	104	152	256
法人税等の支払額	1,011	1,167	156
その他	180	323	142
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	1,056	1,964	907
固定資産の取得支出・売却収入	3,169	2,716	453
工事負担金等による受入	610	608	2
投資有価証券の取得支出・売却収入	1,499	69	1,429
その他	2	73	71
<b>フリー・キャッシュ・フロー</b> +	3,494	2,368	1,125
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	4,335	3,106	1,229
長期借入れ・社債の発行による収入 a	1,474	2,396	922
長期債務の返済による支出 b	5,068	5,021	46
<b>長期債務削減額</b> a+b	3,593	2,625	968
配当金の支払額	200	260	60
その他	541	221	320
<b>現金及び現金同等物の増加額又は減少額</b> + +	841	737	104
現金及び現金同等物の期首残高	2,838	2,000	837
連結子会社追加等による増加額	3	2	1
現金及び現金同等物の期末残高	2,000	1,264	735

## 6. 連結主要諸元

	単 位	2001年度	2002年度	対前年増減	2005年度 中期経営目標 (ニュープロジェクト)
		A	B	B - A	
フリー・キャッシュ・フロー ( F C F )	億円	3,494	2,368	1,125	2,000
株主資本当期利益率 ( R O E )	%	5.1	10.2	5.1	10.0
総資産営業利益率 ( R O A )	%	4.4	4.9	0.5	5.5
株主資本比率	%	13.3	14.3	1.1	
1株当たり当期純利益	円	11,887.82	24,453.48	12,565.66	
1株当たり純資産額	円	232,686.50	245,463.20	12,776.70	
長期債務残高	億円	43,798	41,175	2,622注)	
平均金利	%	4.09	4.02	0.07	
金融収支	億円	1,860	1,715	145	
設備投資額	億円	3,017	3,075	57	

注) 連結長期債務の削減額は 2,625億円であります。

## 7. 2003年度中間期の連結業績予想

(単位: 億円)

	2002年度 中間実績 ( 2002.4.1 ~ 2002.9.30 ) A	2003年度 中間予想 ( 2003.4.1 ~ 2003.9.30 ) B	対前中間増減	
			金額	%
			B - A	B / A × 100
営業収益	12,695	12,680	15	99.9
営業利益	2,014	1,930	84	95.8
経常利益	1,256	1,170	86	93.1
中間純利益	631	580	51	91.8

## 8. 2003年度通期の連結業績予想

(単位: 億円)

	2002年度 実 績 ( 2002.4.1 ~ 2003.3.31 ) A	2003年度 予 想 ( 2003.4.1 ~ 2004.3.31 ) B	対前年増減	
			金額	%
			B - A	B / A × 100
営業収益	25,656	25,600	56	99.8
営業利益	3,430	3,450	19	100.6
経常利益	2,026	2,100	73	103.6
当期純利益	979	1,040	60	106.1

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 26,004円97銭

9. 単体損益計算書

(単位：億円)

科 目	2001年度 A	2002年度 B	対前年増減		主な増減事由等																									
			金 額 B - A	% B/A × 100																										
営 業 収 益	19,019	18,994	24	99.9																										
運 輸 収 入	16,679	16,648	30	99.8	定期収入 31 (0.7%) [ 新幹線 0 (0.4%) 在来線 30 (0.7%) ] 定期外収入 +1 (0.0%) [ 新幹線 9 (0.2%) 在来線 +11 (0.2%) ]																									
運 輸 附 帯 収 入	801	786	14	98.2	運輸附带収入の内訳 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2001年度</th> <th>2002年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広 告 料</td> <td>344</td> <td>325</td> <td>19</td> <td>94.4</td> </tr> <tr> <td>構 内 営 業 料</td> <td>219</td> <td>225</td> <td>5</td> <td>102.7</td> </tr> <tr> <td>土 地 建 物 等 貸 付 料</td> <td>224</td> <td>224</td> <td>0</td> <td>99.6</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>12</td> <td>11</td> <td>0</td> <td>96.6</td> </tr> </tbody> </table>		2001年度	2002年度	増 減	比 率	広 告 料	344	325	19	94.4	構 内 営 業 料	219	225	5	102.7	土 地 建 物 等 貸 付 料	224	224	0	99.6	そ の 他	12	11	0	96.6
	2001年度	2002年度	増 減	比 率																										
広 告 料	344	325	19	94.4																										
構 内 営 業 料	219	225	5	102.7																										
土 地 建 物 等 貸 付 料	224	224	0	99.6																										
そ の 他	12	11	0	96.6																										
運 輸 雑 収	937	938	0	100.1																										
関 連 事 業 収 入	601	621	19	103.2	関連事業収入の内訳 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2001年度</th> <th>2002年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>不 動 産 賃 貸 収 入</td> <td>388</td> <td>397</td> <td>9</td> <td>102.4</td> </tr> <tr> <td>カ ー ド 事 業 収 入</td> <td>63</td> <td>82</td> <td>19</td> <td>130.6</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>150</td> <td>141</td> <td>9</td> <td>94.0</td> </tr> </tbody> </table>		2001年度	2002年度	増 減	比 率	不 動 産 賃 貸 収 入	388	397	9	102.4	カ ー ド 事 業 収 入	63	82	19	130.6	そ の 他	150	141	9	94.0					
	2001年度	2002年度	増 減	比 率																										
不 動 産 賃 貸 収 入	388	397	9	102.4																										
カ ー ド 事 業 収 入	63	82	19	130.6																										
そ の 他	150	141	9	94.0																										
営 業 費	16,224	15,981	242	98.5																										
人 件 費	6,526	6,272	254	96.1	厚生年金移換金等 154																									
物 件 費	5,566	5,609	42	100.8	物件費の内訳 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2001年度</th> <th>2002年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>動 力 費</td> <td>475</td> <td>452</td> <td>23</td> <td>95.0</td> </tr> <tr> <td>修 繕 費</td> <td>2,077</td> <td>2,075</td> <td>2</td> <td>99.9</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>3,013</td> <td>3,081</td> <td>68</td> <td>102.3</td> </tr> </tbody> </table>		2001年度	2002年度	増 減	比 率	動 力 費	475	452	23	95.0	修 繕 費	2,077	2,075	2	99.9	そ の 他	3,013	3,081	68	102.3					
	2001年度	2002年度	増 減	比 率																										
動 力 費	475	452	23	95.0																										
修 繕 費	2,077	2,075	2	99.9																										
そ の 他	3,013	3,081	68	102.3																										
公 団 借 損 料 等	763	777	14	101.9																										
租 税 公 課	759	757	1	99.8																										
減 価 償 却 費	2,608	2,564	43	98.3																										
営 業 利 益	2,795	3,013	218	107.8																										
営 業 外 収 益 用	367	359	8	97.8	営業外費用の主な増減 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2001年度</th> <th>2002年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>支 払 利 息 等</td> <td>1,852</td> <td>1,702</td> <td>150</td> <td>91.9</td> </tr> <tr> <td>社 債 償 還 損</td> <td>147</td> <td>-</td> <td>147</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>		2001年度	2002年度	増 減	比 率	支 払 利 息 等	1,852	1,702	150	91.9	社 債 償 還 損	147	-	147	-										
	2001年度	2002年度	増 減	比 率																										
支 払 利 息 等	1,852	1,702	150	91.9																										
社 債 償 還 損	147	-	147	-																										
営 業 外 費 用	2,170	1,732	437	79.8																										
経 常 利 益	993	1,640	647	165.2																										
特 別 利 益	2,010	1,241	768	61.8	特別利益の主な増減 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2001年度</th> <th>2002年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>投 資 有 価 証 券 売 却 益</td> <td>1,389</td> <td>148</td> <td>1,240</td> <td>10.7</td> </tr> <tr> <td>固 定 資 産 売 却 益</td> <td>98</td> <td>432</td> <td>334</td> <td>440.8</td> </tr> </tbody> </table>		2001年度	2002年度	増 減	比 率	投 資 有 価 証 券 売 却 益	1,389	148	1,240	10.7	固 定 資 産 売 却 益	98	432	334	440.8										
	2001年度	2002年度	増 減	比 率																										
投 資 有 価 証 券 売 却 益	1,389	148	1,240	10.7																										
固 定 資 産 売 却 益	98	432	334	440.8																										
特 別 損 失	1,758	1,220	537	69.4	特別損失の主な増減 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2001年度</th> <th>2002年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>投 資 有 価 証 券 評 価 損</td> <td>889</td> <td>169</td> <td>719</td> <td>19.1</td> </tr> <tr> <td>固 定 資 産 評 価 損</td> <td>-</td> <td>143</td> <td>143</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>		2001年度	2002年度	増 減	比 率	投 資 有 価 証 券 評 価 損	889	169	719	19.1	固 定 資 産 評 価 損	-	143	143	-										
	2001年度	2002年度	増 減	比 率																										
投 資 有 価 証 券 評 価 損	889	169	719	19.1																										
固 定 資 産 評 価 損	-	143	143	-																										
税 引 前 当 期 純 利 益	1,244	1,661	416	133.5																										
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	922	1,318	396	142.9																										
法 人 税 等 調 整 額	397	527	129	132.6																										
当 期 純 利 益	719	869	150	120.9																										

10. 鉄道輸送量・鉄道運輸収入の概要（単体）

		鉄道輸送量（単位：百万人扣）				鉄道運輸収入（単位：億円）			
		2001年度 A	2002年度 B	対前年増減		2001年度 C	2002年度 D	対前年増減	
				輸送量 B - A	% B/A×100			金額 D - C	% D/C×100
新 幹 線	定 期	1,550	1,543	6	99.6	213	212	0	99.6
	定 期 外	16,190	16,732	541	103.3	4,370	4,361	9	99.8
	計	17,741	18,276	535	103.0	4,584	4,573	10	99.8
在 来 線	定 期	70,970	70,522	447	99.4	4,659	4,628	30	99.3
	定 期 外	36,204	36,376	172	100.5	7,432	7,443	11	100.2
	計	107,175	106,899	275	99.7	12,091	12,071	19	99.8
新 在 計	定 期	72,520	72,066	454	99.4	4,872	4,841	31	99.3
	定 期 外	52,395	53,109	713	101.4	11,802	11,804	1	100.0
	計	124,916	125,176	259	100.2	16,675	16,645	30	99.8

## 11. 単体貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2001年度 A	2002年度 B	対前年増減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A × 100	
流 動 資 産	3,406	3,261	144	95.8	現金・預金 451
固 定 資 産	60,410	59,891	518	99.1	
鉄道事業等固定資産	55,124	53,992	1,131	97.9	土地 664、構築物 685、建物 21
建設仮勘定	1,342	1,387	45	103.4	
投資等	3,943	4,511	567	114.4	長期繰延税金資産 + 544 長期貸付金 + 324
繰 延 資 産	-	0	0	-	
資 産 合 計	63,816	63,153	662	99.0	
流 動 負 債	11,341	11,751	410	103.6	
1年以内返済長期借入金	2,969	2,630	339	88.6	
1年以内鉄道施設購入 長期未払金	1,302	1,339	36	102.8	
そ の 他	7,069	7,782	713	110.1	未払法人税等 +325、前受金 + 216
固 定 負 債	43,661	42,152	1,509	96.5	
社債・長期借入金	16,414	15,914	500	97.0	
鉄道施設購入長期未払金	21,520	20,183	1,337	93.8	
退職給付引当金	5,046	5,472	425	108.4	
そ の 他	680	582	97	85.6	長期前受工事負担金 92
負 債 合 計	55,002	53,903	1,098	98.0	
資 本 金	2,000	2,000	-	100.0	
資 本 剰 余 金	966	966	-	100.0	
資 本 準 備 金	966	966	-	100.0	
利 益 剰 余 金	5,673	6,281	608	110.7	
利 益 準 備 金	221	221	-	100.0	
任 意 積 立 金	4,209	4,599	389	109.3	別途積立金 + 350
当 期 未 処 分 利 益	1,242	1,460	218	117.6	
その他有価証券評価差額金	174	2	171	1.4	
資 本 合 計	8,814	9,250	436	104.9	
負 債 ・ 資 本 合 計	63,816	63,153	662	99.0	

注) 財務諸表等規則の改正により、2001年度の資本の部は、改正後の表示に組替えております。

## 12. 単体長期債務の推移

(単位：億円)

	2001年度 A	2002年度 B	対前年増減		返済累計額	記 事 (平均金利)
			金 額 B - A	% B/A × 100		
社 債	7,779	8,939	1,160	114.9	19,779	2.84%
長期借入金	11,604	9,604	1,999	82.8	5,336	2.39%
小 計	19,384	18,544	839	95.7	14,442	
鉄道施設購入長期未払金	22,822	21,522	1,300	94.3	9,547	5.31%
合 計	42,206	40,066	2,140	94.9	23,990	4.06%

### 13. 単体主要諸元

	単位	2001年度	2002年度	対前年 増 減	2005年度 中期経営目標 (ニューフロンティア21)
		A	B		
長期債務残高	億円	42,206	40,066	2,140	5年間で 7,500
従業員数 営業報告書ベース(注1)	人	72,645	71,186	1,459	5年間で 10,000
従業員数 有価証券報告書ベース(注2)	人	59,041	58,575	466	
平均金利	%	4.15	4.06	0.09	
株主資本比率	%	13.8	14.6	0.8	
1株当たり当期純利益	円	17,989.30	21,693.96	3,704.66	

注1 期末日に当社に在籍している社員数であります。

注2 従業員数は就業人員数であり、他社への出向者を除き、他社からの出向者を含んでおります。

### 14. 2003年度中間期の単体業績予想

(単位：億円)

	2002年度 中間実績 〔2002.4.1~ 2002.9.30〕	2003年度 中間予想 〔2003.4.1~ 2003.9.30〕	対前中間増減	
			金額	%
			B - A	B/A × 100
営 業 収 益	9,490	9,500	9	100.1
営 業 利 益	1,835	1,760	75	95.9
経 常 利 益	1,098	1,020	78	92.8
中 間 純 利 益	578	530	48	91.7

### 15. 2003年度通期の単体業績予想

(単位：億円)

	2002年度 実 績 〔2002.4.1~ 2003.3.31〕	2003年度 予 想 〔2003.4.1~ 2004.3.31〕	対前年増減	
			金額	%
			B - A	B/A × 100
営 業 収 益	18,994	19,000	5	100.0
営 業 利 益	3,013	3,050	36	101.2
経 常 利 益	1,640	1,730	89	105.4
当 期 純 利 益	869	940	70	108.1

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 23,500円 00銭

本資料の記載金額および輸送量は、単位未満を切り捨てて表示しております。