

航空機との競合 Competition with Airlines

	鉄道施設の保有 Owner of railroad assets	新幹線の営業 Operator of the Shinkansen
	JR東日本 JR East	JR東日本 JR East
	鉄道・運輸機構 JRTT	JR西日本 JR West
		JR北海道 JR Hokkaido

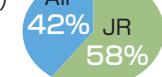
※鉄道・運輸機構：独立行政法人 鉄道建設・運輸施設整備支援機構
JRTT: Japan Railway Construction, Transport and Technology Agency

●東京-函館 1.6百万人 (JR: 862.5km 最速: 4時間2分(新函館北斗))
Tokyo - Hakodate 1.6 million people (JR: 862.5 km, Shortest travel time: 4 hrs 2 mins (Shin-Hakodate Hokuto))

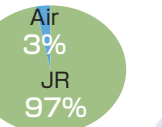


※北海道新幹線 新青森 - 新函館北斗が2016年3月に開業
新青森 - 新函館北斗はJR北海道エリア
Opening of Hokkaido Shinkansen between Shin-Aomori and Shin-Hakodate Hokuto in Mar. 2016. Section between Shin-Aomori and Shin-Hakodate Hokuto lies within the area of JR Hokkaido.
(東京-函館の人員・シェアは2016年度)
(Number of passengers and market shares of trains and flights on Tokyo-Hakodate Line as of FY2017.3)

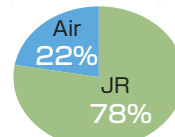
●東京-秋田 2.3百万人 (JR: 662.6km 最速: 3時間37分)
Tokyo - Akita 2.3 million people (JR: 662.6 km, Shortest travel time: 3 hrs 37 mins)



●東京-山形 2.6百万人 (JR: 359.9km 最速: 2時間26分)
Tokyo - Yamagata 2.6 million people (JR: 359.9 km, Shortest travel time: 2 hrs 26 mins)



●東京-青森 3.3百万人 (JR: 713.7km 最速: 2時間59分(新青森))
Tokyo - Aomori 3.3 million people (JR: 713.7 km, Shortest travel time: 2 hrs 59 mins (Shin-Aomori))



●東京-新潟 5.1百万人 (JR: 333.9km 最速: 1時間37分)
Tokyo - Niigata 5.1 million people (JR: 333.9 km, Shortest travel time: 1 hr 37 mins)

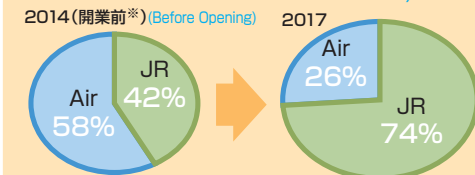


●東京-盛岡 2.6百万人 (JR: 535.3km 最速: 2時間10分)
Tokyo - Morioka 2.6 million people (JR: 535.3 km, Shortest travel time: 2 hrs 10 mins)



上越妙高-金沢はJR西日本エリア
Section between Joetsu-Myoko and Kanazawa lies within the area of JR West

●東京-金沢 4.5百万人 (JR: 450.5km 最速: 2時間28分)
Tokyo - Kanazawa 4.5 million people (JR: 450.5 km, Shortest travel time: 2 hrs 28 mins)



●東京-富山 3.2百万人 (JR: 391.9km 最速: 2時間8分)
Tokyo - Toyama 3.2 million people (JR: 391.9 km, Shortest travel time: 2 hrs 8 mins)



※北陸新幹線 長野-金沢が2015年3月に開業
Opening of Hokuriku Shinkansen between Nagano and Kanazawa in Mar. 2015

●東京-仙台 10.5百万人 (JR: 351.8km 最速: 1時間30分)
Tokyo - Sendai 10.5 million people (JR: 351.8 km, Shortest travel time: 1 hr 30 mins)



データは2017年度(ただし、東京-函館の人員・シェアは2016年度)。
所要時間・運賃・料金・本数は、JR時刻表2018年6月号による。航空機とのシェアは羽田空港発着便により計算。JRの所要時間は東京からの最速列車の時刻。航空所要時間は以下のように設定。東京駅からJR線、モノレールで空港へ移動、搭乗までの時間を45分と設定。行先の空港からは空港バスを利用。鉄道運賃・料金は通常期の片道運賃・料金(指定席)。航空運賃は同月の通常運賃。It takes 45 minutes to be on board from Tokyo station using the JR line and Tokyo Monorail. The air-terminal bus is used after arriving at the destination. JR fares & charges are one-way, including the express charge for reserved seats in the standard season. Air fares are also the normal fare for the same month.

	東京-青森 Tokyo - Aomori		東京-秋田 Tokyo - Akita		東京-富山 Tokyo - Toyama		東京-金沢 Tokyo - Kanazawa		東京-函館 Tokyo - Hakodate	
	JR(新青森) (Shin-Aomori)	Air	JR	Air	JR	Air	JR	Air(小松空港) (Komatsu Airport)	JR(新函館北斗) (Shin-Hakodate Hokuto)	Air
所要時間 Time Required	2:59 2 hrs 59 mins	2:50 2 hrs 50 mins	3:37 3 hrs 37 mins	2:40 2 hrs 40 mins	2:08 2 hrs 08 mins	2:15 2 hrs 15 mins	2:28 2 hrs 28 mins	2:40 2 hrs 40 mins	4:02 4 hrs 02 mins	2:40 2 hrs 40 mins
運賃・料金 Fares & Charges	¥17,350	¥33,800	¥17,800	¥27,600	¥12,730	¥24,600	¥14,120	¥24,600	¥22,690	¥35,200
1日当たり本数 Frequency per day	18	6	15	9	24	4	24	10	10	8

鉄道事業の戦略 Strategy for Railway Business

都市間ネットワーク(新幹線)
Intercity network (Shinkansen)

- 新幹線延伸
Shinkansen extension
- 東北新幹線 八戸延伸(2002.12)
Tohoku Shinkansen Hachinohe extension (Dec. 2002)
- 東北新幹線 新青森延伸(2010.12)
Tohoku Shinkansen Shin-Aomori extension (Dec. 2010)
- 新幹線高速化、グランクラス
Operation of Shinkansen at higher speed, GranClass (first class service on Shinkansen)
- イールド管理システム(2011.10)
Yield management system (Oct. 2011)
- 北陸新幹線 金沢開業(2015.3)
Opening of Hokuriku Shinkansen to Kanazawa (Mar. 2015)
- 北海道新幹線 新函館北斗開業(2016.3)
Opening of Hokkaido Shinkansen to Shin-Hakodate Hokuto (Mar. 2016)

東京圏ネットワーク(在来線)
Tokyo metropolitan area network (Conventional lines)

- 直通サービス
Through operation
- 湘南新宿ライン(2001.12)
Shonan-Shinjuku Line (Dec. 2001)
- 着席サービス
Seated service
- 普通列車グリーン車(2004.10) (湘南新宿ライン・宇都宮線・高崎線)
Green cars (upper grade) on commuter trains (Oct. 2004) (Shonan-Shinjuku Line, Utsunomiya Line and Takasaki Line)
- 普通列車グリーン車(2007.3) (常磐線)
Green cars (upper grade) on commuter trains (Mar. 2007) (Joban Line)
- 東京メガグループ(武蔵野線、京葉線、南武線、横浜線)
Tokyo Mega Loop (Musashino, Keiyo, Nambu and Yokohama Lines)
- 直通運転
Through operation
- データイムの利便性向上
Improving convenience during the daytime hours
- 新たな通勤着席サービス
New commuting seated service
- (2014.3) (高崎線特急)
(Mar. 2014) (Takasaki Line Limited Express)
- (2015.3) (常磐線特急)
(Mar. 2015) (Joban Line Limited Express)
- 上野東京ライン(2015.3)
Ueno-Tokyo Line (Mar. 2015)
- 相鉄・JR直通線(2019年度下期予定)
Direct Sotetsu-JR line (Scheduled for latter half of FY2020.3)
- 中央線などのサービス改善
Service improvements such as the Chuo Line, etc.
- 速達性向上
Improvements in speed and travel efficiency
- 普通列車グリーン車(2023年度未予定)
Green cars (upper grade) on commuter trains (Scheduled for the end of FY2024.3)

羽田空港アクセス線構想
Haneda Airport access line design

- 輸送品質の向上
Improving transportation quality
- 輸送障害の発生防止
Preventing disruptions to service
- 早期運転再開・影響拡大防止
Quick resumption of operations and prevention of the impact of service disruptions from spreading further
- 情報提供の強化
Providing passengers with more information
- 戦略的新駅
Establishing new stations from a strategic perspective
- 小田栄駅(2016.3)
Oda-sakae Station (Mar. 2016)
- あしかがフラワーパーク駅(2018.4)
Ashikaga Flower Park Station (Apr. 2018)
- 品川新駅(仮称)(2020年春暫定開業)
Shinagawa New Station (Provisional name) (Provisional opening spring 2020)

●路線別の輸送動向を踏まえた輸送力適正化・効率化の取組み
Efforts to optimize passenger capacity and improve efficiency based on transport trends for each line

●1列車あたりの編成両数の増減
Increase or decrease in the number of cars per train

●ワンマン運転の実施
Implementation of driver-only services

●列車本数の増減
Increase or decrease in the number of trains