

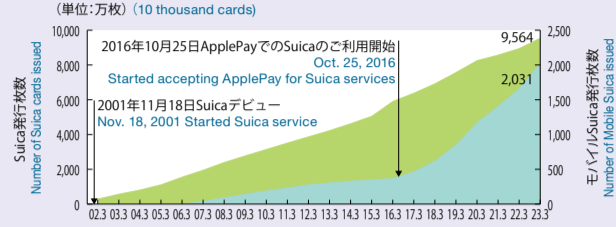
IC乗車券 IC card tickets

■ 利便性向上、メンテナンス費用の削減

Improved convenience, maintenance cost reduction
 ・キャッシュレスによるスムーズな利用 Smooth, cashless use
 ・紙のきつぷ減少による券売機削減など Reduction of ticket vending machines due to the reduction in paper tickets

Suica・モバイルSuica発行枚数の推移

Change in number of Suica Cards and Mobile Suica issued



Apple Payは、米国および他の国々で登録されたApple Inc.の商標です。
 Apple Pay is a trademark of Apple Inc., registered in the U.S. and other countries and regions.

■ 電子マネー

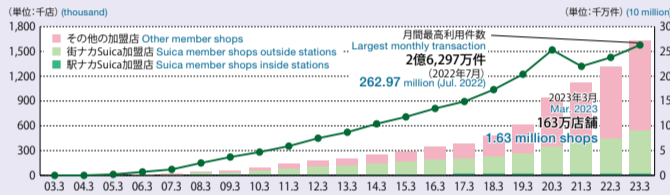
E-money

■ 手数料収入ビジネス

Commission income from the use of Suica as e-money
 ・加盟店の拡大と利用促進で収入の最大化を図る Aim to maximize income by increasing the number of member shops and facilitating card use
 ・非接触電子マネーによるスムーズでスピーディな決済 Contactless electronic money service provides seamless and speedy payment processing

交通系電子マネー利用可能店舗数と月間利用件数 (各年度の最高値)

Number of shops where e-money can be used / Number of e-money transactions per month (Largest monthly transaction in each fiscal year)



*数値はその他加盟店実績を含む *The figures include other member shop results

・1日あたり最高利用件数(過去最高値) 約1,036万件(2022年7月1日)
 Largest daily transaction (record-high number) Approx. 10.36 million (Jul. 1, 2022)

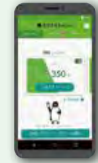
Suicaラインナップ Suica Lineup



カードタイプ Card type



クレジットカード一体型 With credit card function



モバイルSuica Mobile Suica



地域連携ICカード

Multi-function card for regional transit

Suica機能と地域交通事業者の独自機能をまとめたカード
 A card that has both the functions of Suica and the functions provided by transportation operators in each region

■ FinTech連携

FinTech cooperation

他社決済手段アプリや多様なデバイスとの連携を拡大
 Expanding links with other companies' payment apps and devices

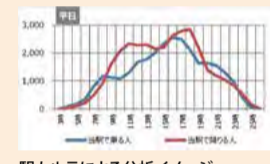


au PAYアプリとの連携 Collaboration with au PAY app

■ 情報ビジネス

Information business

・統計情報提供サービス
 Statistics information provision service
 Suicaデータをもとに作成した統計情報を駅ごとにまとめた「駅カルテ」の販売開始
 Beginning sales of "Eki Karute" statistics information for each station based on Suica data



駅カルテによる分析イメージ Analysis image based on Eki Karute

・近距離旅費精算サービス
 Short-distance travel expense settlement service

本人からの同意を得たSuica履歴を提供し、企業の近距離旅費精算業務に活用
 Providing Suica usage history with the consent of the person, and utilizing the information for companies short-distance travel expense settlement work

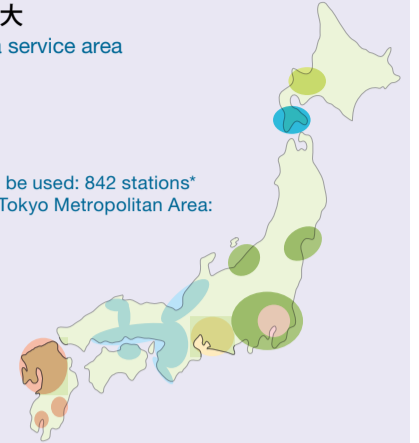
■ Suica利用エリアの拡大

Expansion of the Suica service area

当社エリア内:
 利用可能駅: 842駅*
 首都圏IC利用率: 約95%
 JR East area:
 Stations where Suica can be used: 842 stations*
 IC card usage rate in the Tokyo Metropolitan Area: Approx. 95%

全国:
 利用可能駅: 約5,000駅
 バス: 約5万台

Japan:
 Stations where Suica can be used: Approx. 5,000 stations
 Buses: Approx. 50,000



*2023年5月27日から青森・盛岡・秋田の3エリア合計45駅に導入
 *2024年春以降、山形県におけるSuica利用エリアが拡大(21駅)
 *Introduced at a total of 45 stations in the three areas of Aomori, Morioka, and Akita from May 27, 2023
 *We will expand the area in which Suica can be used in Yamagata prefecture from spring of 2024 (21 stations).

■ 認証サービス Authentication service

・事前に登録したSuicaのIDと利用時に読み取ったSuicaのIDを照合することで様々な認証用の鍵として利用
 Using Suica as a key for various authentications by collating the pre-registered Suica ID with the Suica ID read at the time of use

(活用事例) (Examples)
 入退館システム、電子チケット、デジタルスタンプなど
 Access systems, e-tickets, digital stamps, etc.

■ GunMaaSでのマイナンバーカード連携

Link Suica and Individual Number Card (My Number Card) for use with GunMaaS

・Suicaとマイナンバーカード情報を紐づけることで、居住地や生年月日に応じたマイナンバーカード所有者向けの特典を受けることが可能
 Residents who link their Suica cards with their Individual Number Card (My Number Card) in advance can receive privileges specific to their residential area and date of birth.

■ Suicaスマートロック Suica Smart Lock

・Suicaを入退室の鍵として使うことで管理コスト軽減
 Reduces management cost by using Suica as a key for entering and exiting
 ・Suicaのオンライン登録をすることで対面手続きが不要となり、業務効率化を実現
 Realizes more efficient transactions by registering Suica online and thus eliminating the need for in-person procedures



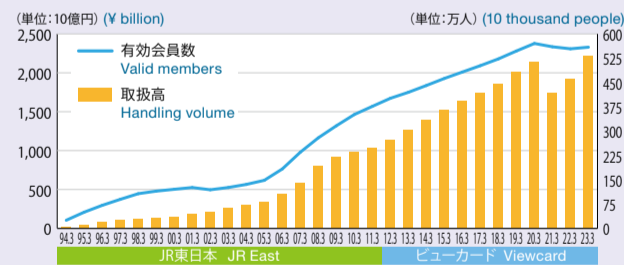
■ カード事業 Card Business

■ ビューカードのラインナップ View card lineup



■ 発行枚数 Number of cards issued

有効会員数 559万人
 Valid members: 5.59 million people
 取扱高 2兆2,128億円
 Handling volume: ¥2.2128 trillion



■ JRE BANK JRE BANK

・新たなデジタル金融サービス「JRE BANK」(2024年春頃サービス開始)
 New digital financial service "JRE BANK" (service to be launched in spring 2024)
 ・株式会社ビューカードによる銀行代理業(所属銀行:楽天銀行株式会社)
 Banking Agency by View Card Co. (Affiliated bank: Rakuten Bank, Ltd.)



【サービスの概要】 [Service Summary]

- ・銀行口座開設
 Open a bank account
- ・ブランドデビット機能の付いたキャッシュカードが利用可能
 Cash cards with branded debit functions can be used.
- ・預金・住宅ローンなどのサービスのご利用に応じた当社ならではの特典の提供(例: JRE POINT付与や新幹線等列車の優待)
 Offering unique benefits based on the use of services such as deposits and home loans (e.g., JRE POINT grants and preferential treatment on the Shinkansen and other trains).
- ・駅のATM「VIEW ALTTE」での無手数料現金引当
 No-fee cash withdrawals at VIEW ALTTE ATMs at train stations

■ 再生可能エネルギー Renewable Energy Business

■ 2050年度目標数値 FY2051.3 target

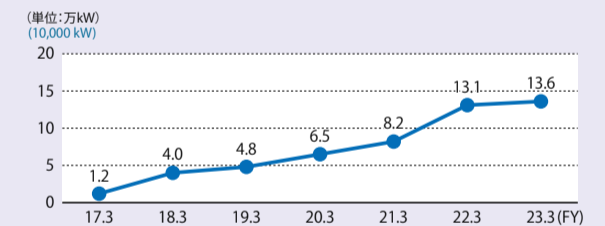
太陽光や風力等再生可能エネルギー電源の開発推進・導入
 Advancement of the development and introduction of solar, wind, and other renewable energy

2030年度目標: 累計70万kW
 FY2031.3 target: 700 MW
 2050年度目標: 累計100万kW
 FY2051.3 target: 1,000 MW

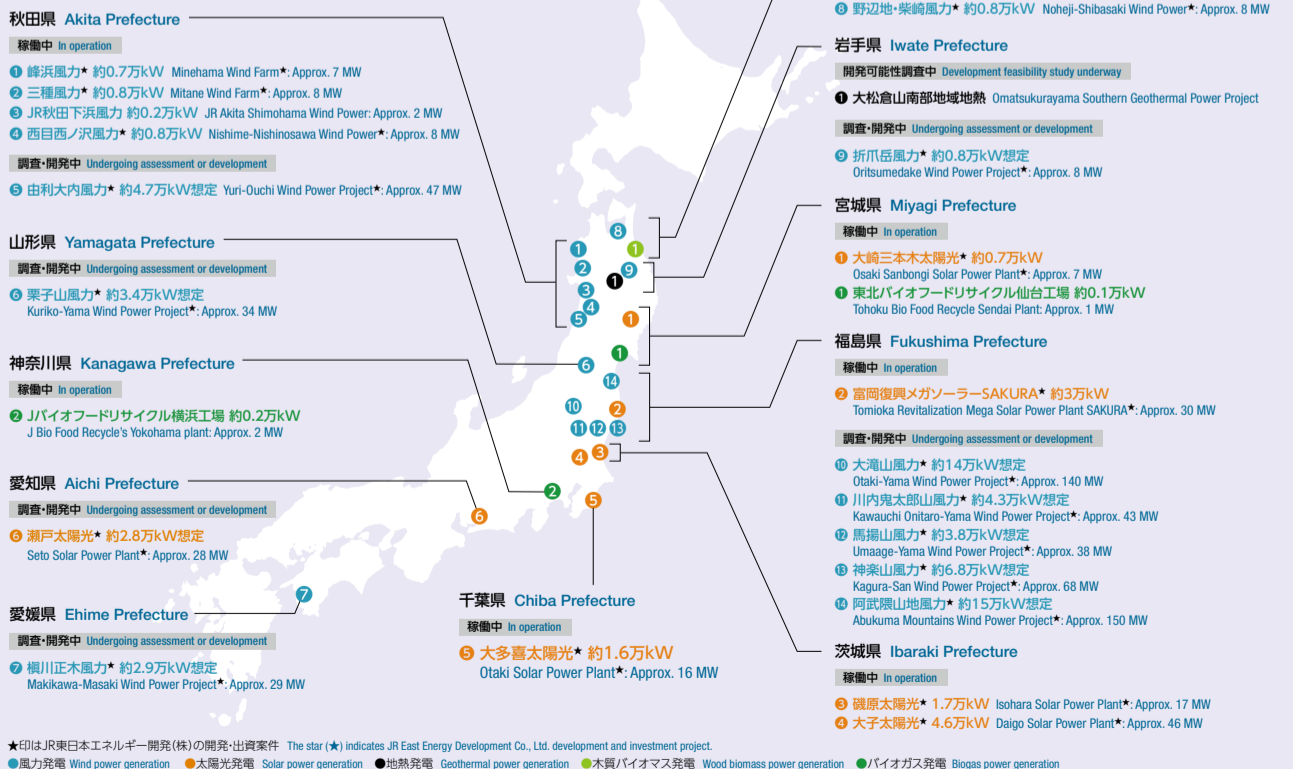


■ 再生可能エネルギー電源容量の推移

Change in power generation capacity of renewable energy



■ JR東日本グループの主な再生可能エネルギー開発計画 JR East's primary renewable energy development projects



★印はJR東日本エネルギー開発(株)の開発・出資案件 The star (★) indicates JR East Energy Development Co., Ltd. development and investment project.
 ●風力発電 Wind power generation ●太陽光発電 Solar power generation ●地熱発電 Geothermal power generation ●木質バイオマス発電 Wood biomass power generation ●バイオガス発電 Biogas power generation