

## ■エキナカ EKINAKA (In-station shopping center)

### ■小売 Retail

小売店 約900店舗 (うち東京圏 約680店舗)  
Retail shops: Approx. 900 shops (Approx. 680 shops in the Tokyo area)

NewDays (コンビニエンスストア)、KIOSK  
NewDays (convenience store), KIOSK

約650店舗 (うち東京圏 約500店舗)  
Approx. 650 stores (Approx. 500 stores in the Tokyo area)

自動販売機 約11,000台  
Vending machines: Approx. 11,000



### ■飲食 Restaurants

飲食店 約350店舗 (うち東京圏 約250店舗)  
Restaurants: Approx. 350 (Approx. 250 in the Tokyo area)



### ■エキナカ開発

Development of EKINAKA

エキュート 14施設 店舗面積 約1.9万㎡  
ecute (in-station shopping center) 14 locations; Floor space: Approx. 19,000 m<sup>2</sup>

グランスタ 3施設 店舗面積 約1.6万㎡  
Gransta 3 locations; Floor space: Approx. 16,000 m<sup>2</sup>



【グランスタ東京】GRANSTA TOKYO

## ■広告事業 Advertising

### ■交通広告事業 Transit advertising business

駅メディア Station media  
サインボード 約27,000面 Signboards: Approx. 27,000  
ポスター 約4,000面 Posters: Approx. 4,000  
サイネージ 約600面 Signage: Approx. 600

車両メディア In-car media  
ポスター 約954,000枚 Posters: Approx. 954,000  
サイネージ 約34,000面 Signage: Approx. 34,000



【新宿ウォール456】SHINJUKU WALL 456

### ■総合広告事業 Comprehensive advertising business

取扱領域 Lines of business  
コミュニケーションデザイン/デジタルソリューション/  
メディアバイイング/コンテンツ/地域創生  
Communication Design/Digital Solutions/  
Media Buying/Content/Regional Development

年間取引先数 約3,000クライアント  
Number of clients per year: Approx. 3,000

＜取引会社内訳＞ <Breakdown of advertisers>  
グループ関連企業 9% Group companies: 9%  
行政関連 10% Government agencies: 10%  
一般企業 81% Companies in general: 81%



【地域創生プラットフォーム「チームiCHI」】  
Regional Development Platforms "team iCHI"

### ■新規事業 New businesses

#### ■JRE MALL JRE MALL

取扱点数 約171万点  
Dealing items: Approx. 1.71 million items  
会員数 約75万人  
Membership: Approx. 750 thousand people  
取扱高 約51億円  
Sales volume: Approx. ¥5.1 billion



#### ■Station Work Station Work

STATION BOOTH 352箇所  
STATION BOOTH: 352 locations  
STATION DESK 8箇所  
STATION DESK: 8 locations  
提携店 414箇所  
Affiliated stores: 414 locations



#### ■はこびん Hako-byun

1日あたりの輸送数 38本  
Number of transports per day: 38  
定期輸送の件数 27件  
Number of regular transports: 27



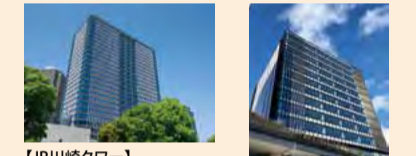
## ■賃貸事業 Rental properties

### ■オフィス Offices

賃貸可能物件 47棟 (うち東京圏 46棟)  
Leased properties: 47 properties (46 in the Tokyo area)  
賃貸可能面積 約56万㎡ (うち東京圏 約54万㎡)  
Leased floor space: Approx. 560 thousand m<sup>2</sup> (Approx. 540 thousand m<sup>2</sup> in the Tokyo area)



【JR新宿ミライナタワー】JR SHINJUKU MIRAINA TOWER  
【ウォーターズ竹芝】WATERS takeshiba

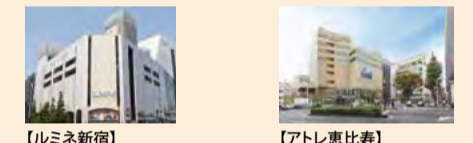


【JR川崎タワー】JR KAWASAKI TOWER  
【JR仙台イーストゲートビル】JR SENDAI EAST GATE BLDG.

### ■ショッピングセンター Shopping centers

運営会社 17社 191箇所  
17 operating companies, 191 locations  
賃貸可能面積 約102万㎡ (うち東京圏 約90万㎡)  
Leased floor space: Approx. 1,020 thousand m<sup>2</sup> (Approx. 900 thousand m<sup>2</sup> in the Tokyo area)

主なブランド Main brands  
ルミネ・NEWoMan 17箇所 約20万㎡  
LUMINE / NEWoMan: 17 locations, approx. 200 thousand m<sup>2</sup>  
アトレ 46箇所 約27万㎡  
atre: 46 locations, approx. 270 thousand m<sup>2</sup>



【ルミネ新宿】LUMINE SHINJUKU  
【アトレ恵比寿】atre Ebisu

### ■住宅 Residential buildings

施設数 50物件  
Number of buildings: 50  
住宅展開戸数 3,054戸  
Number of rooms: 3,054



【目黒MARCレジデンスタワー】MEGURO MARC Residence Tower

## ■ホテル事業 Hotels

施設数 58 箇所 (うち東京圏 36箇所)  
Number of hotels: 58 (36 hotels in the Tokyo area)  
客室数 9,693室 (うち東京圏 6,440室)  
Number of guest rooms: 9,693 (6,440 rooms in the Tokyo area)

主なブランド Main brands  
メトロポリタンホテルズ 14ホテル 4,146室  
METROPOLITAN HOTELS: 14 hotels, 4,146 rooms  
JR東日本ホテルメッツ 29ホテル 4,110室  
JR-EAST HOTEL METS: 29 hotels, 4,110 rooms  
HOTEL B4T 1ホテル 227室  
HOTEL B4T JR-EAST: 1 hotel, 227 rooms  
ハイクラス・リゾート等 14ホテル 1,210室  
High-end/resort hotels: 14 hotels, 1,210 rooms



【東京ステーションホテル】THE TOKYO STATION HOTEL  
【ホテルメトロポリタン秋田 ノースウィング】HOTEL METROPOLITAN AKITA North Wing annex



【JR東日本ホテルメッツ 大森】JR-EAST HOTEL METS OMORI  
【HOTEL B4T いわき】HOTEL B4T IWAKI JR-EAST

## ■回転型ビジネスモデル Rotational business model

開発・保有物件をファンド等に売却し、獲得資金を成長分野へ拡大再投資  
Sell developed and owned properties to funds, etc., and reinvest acquired funds in growth areas

### 賃貸等不動産 Investment and Rental Property

	(単位: 10億円) (¥ billion)				
	FY 19.3	20.3	21.3	22.3	23.3
連結貸借対照表計上額 Consolidated Balance Sheet Amount	674.1	736.4	854.2	854.8	851.3
期末時価 Term-end Market Value	2,140.2	2,285.2	2,404.2	2,433.2	2,438.0



【JR南新宿ビル/JR大塚南口ビル】JR Minami Shinjuku Building / JR Otsuka Minamiguchi Building

## ■TAKANAWA GATEWAY CITY TAKANAWA GATEWAY CITY

各棟計画/区域名称 Plan for each Building / Area name	複合棟Ⅰ (North/South) / 4街区 Complex Building I (North / South) / Block 4	複合棟Ⅱ/3街区 Complex Building II / Block 3	文化創造棟/2街区 Culture Creation Building / Block 2	住宅棟/1街区 Residence Building / Block 1
延床面積 Total floor area	約460,000㎡ Approx. 460,000 m <sup>2</sup>	約208,000㎡ Approx. 208,000 m <sup>2</sup>	約29,000㎡ Approx. 29,000 m <sup>2</sup>	約148,000㎡ Approx. 148,000 m <sup>2</sup>
主要用途 Main applications	オフィス、ホテル、商業、コンベンション、カンファレンス、子育て支援施設 Offices, hotels, commercial facilities, convention halls, conference rooms, child-care support facilities	オフィス、商業、フィットネス、クリニック、子育て支援施設 Offices, commercial facilities, fitness gyms, clinics, child-care support facilities	展示場、ホール、飲食施設 Exhibition halls, event halls, restaurants	住宅、インターナショナルスクール Housing, international schools
階数/最高高さ Number of floors / Maximum height	North: 地上29階、地下3階/約161m North: 29 floors, 3 basement floors / Approx. 161 m South: 地上30階、地下3階/約159m South: 30 floors, 3 basement floors / Approx. 159 m	地上31階、地下5階/約167m 31 floors, 5 basement floors / Approx. 167 m	地上6階、地下3階/約45m 6 floors, 3 basement floors / Approx. 45 m	地上44階、地下2階/約172m 44 floors, 2 basement floors / Approx. 172 m
開業時期 Slated opening	2024年度末 (2025年3月) The end of FY2025.3		2025年度 FY2026.3	



## ■新宿駅西南口地区開発計画\*

Development Project around Shinjuku Station Southwest Gate Area\*

	南街区 South block	北街区 North block
延床面積 Total floor area	約150,000㎡ Approx. 150,000 m <sup>2</sup>	約141,500㎡ Approx. 141,500 m <sup>2</sup>
主要用途 Main applications	商業、オフィス、ホテル Commercial facilities, offices, hotels	商業、ホテル Commercial facilities, hotels
階数/最高高さ Number of floors / Maximum height	地上37階、地下6階/約225m 37 floors, 6 basement floors / Approx. 225 m	地上19階、地下3階/約110m 19 floors, 3 basement floors / Approx. 110 m
工事期間 Construction period	2023年度～2028年度 FY2024.3 - FY2029.3	～2040年代 In the 2040s



## ■大井町駅周辺地区開発 (仮称)

Development of the Hiromachi area around Oimachi Station (tentative name)

	A-1地区 A1 area	A-2地区 A2 area
延床面積 Total floor area	約250,000㎡ Approx. 250,000 m <sup>2</sup>	約9,100㎡ Approx. 9,100 m <sup>2</sup>
主要用途 Main applications	オフィス、商業、ホテル、住宅 Offices, commercial facilities, hotels, housing	商業 Commercial facilities
階数/最高高さ Number of floors / Maximum height	地上26階、地下3階/約115m 26 floors, 3 basement floors / Approx. 115 m	地上2階、地下2階/約16m 2 floors, 2 basement floors / Approx. 16 m
開業時期 Slated opening	2025年度末 The end of FY2026.3	



## ■その他プロジェクト\* Other Projects\*

プロジェクト名 Project name	(仮称)船橋市場町プロジェクト Funabashi Ichibacho Project (tentative name)	板橋駅板橋口地区 第一種市街地再開発事業 Redefinition project around Itabashi Station Itabashi Gate	渋谷スクランブルスクエア Shibuya Scramble Square	中野駅新北口駅前エリア 拠点施設整備事業 Nakano Station North Exit Base Facility Development Project	浜松町駅西口開発計画 Development Project around Hamamatsucho Station West Gate Area	芝浦プロジェクト Shibaura Project	東京工業大学田町キャンパス 土地活用事業 Tokyo Institute of Technology Tamachi Campus Land Utilization Project
面積 Area	敷地面積 約45,000㎡ Site area: Approx. 45,000 m <sup>2</sup>	延床面積 約51,000㎡ Total floor area: Approx. 51,000 m <sup>2</sup>	延床面積 東棟 約181,000㎡ 中央棟・西棟 約96,000㎡ Total floor area East Building: Approx. 181,000 m <sup>2</sup> Central Building and West Building: Approx. 96,000 m <sup>2</sup>	施行区域面積 約23,000㎡ Enforcement district area Approx. 23,000 m <sup>2</sup>	延床面積 約314,000㎡ Total floor area: Approx. 314,000 m <sup>2</sup>	延床面積 約550,000㎡ Total floor area: Approx. 550,000 m <sup>2</sup>	延床面積 約250,000㎡ Total floor area: Approx. 250,000 m <sup>2</sup>
主要用途 Main applications	住宅、商業、再生エネルギー発電施設 Housing, commercial facilities, renewable energy power generation facility	住宅、商業 Housing, commercial facilities	商業、オフィス、展望施設 Commercial facilities, offices, observation facility	ホール、オフィス、住宅、商業、ホテル Hall, offices, housing, commercial facilities, hotels	オフィス、商業、ホテル Offices, commercial facilities, hotels	オフィス、商業、ホテル、住宅 Offices, commercial facilities, hotels, housing	オフィス、商業、ホテル Offices, commercial facilities, hotels
開業時期 Slated opening	完成 2026年以降 Completion in or after 2026	竣工 2027年6月 Completion: June 2027	東棟 2019年11月 中央棟・西棟 2027年度 East Building: November 2019 Central Building and West Building: FY2028.3	竣工 2028年度 Completion: FY2029.3	竣工 2029年度 Completion: FY2030.3	竣工 S棟 2025年2月 N棟 2030年度 Completion S Building: February 2025 N Building: FY2031.3	供用開始 2030年6月 Grandオープン 2032年4月 Commencement of use: June 2030 Grand opening: April 2032

\*他企業等との共同事業 \*Joint ventures with other companies, etc.