

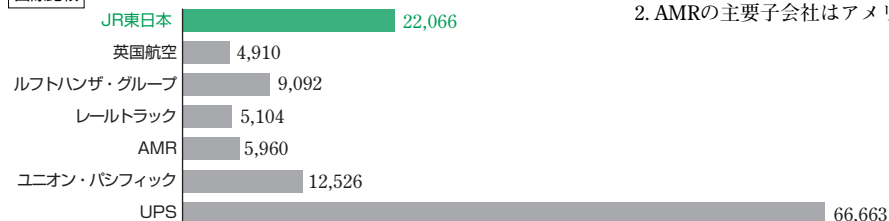
# 数字で見るJR東日本

## 企業比較

このセクションではいくつかの経営指標をもとに、他のよく知られた企業との比較を行っています。

### 株式時価総額 (百万米ドル)

#### 国際比較



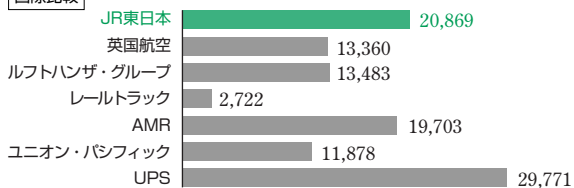
1. 各社の期末株価および期末発行済み株式数を用いて算出したものです。
2. AMRの主要子会社はアメリカン航空です。

#### 国内比較



### 連結営業収益 (百万米ドル)

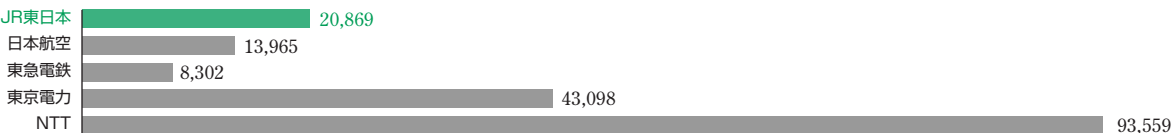
#### 国際比較



営業収益として以下の科目を用いています。

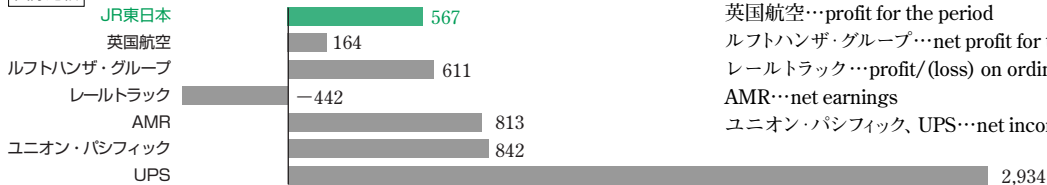
- 英国航空、レールトラック…turnover
- ルフトハンザ・グループ、UPS…revenue
- AMR…total operating revenues
- ユニオン・パシフィック…operating revenues

#### 国内比較



### 連結当期純利益 (百万米ドル)

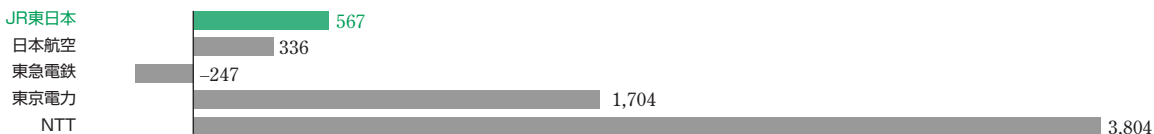
#### 国際比較



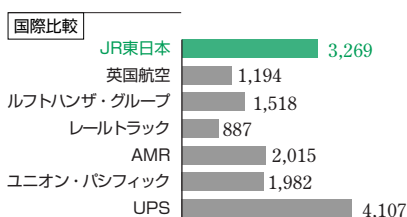
当期純利益として以下の科目を用いています。

- 英国航空…profit for the period
- ルフトハンザ・グループ…net profit for the period
- レールトラック…profit/(loss) on ordinary activities after taxation
- AMR…net earnings
- ユニオン・パシフィック、UPS…net income

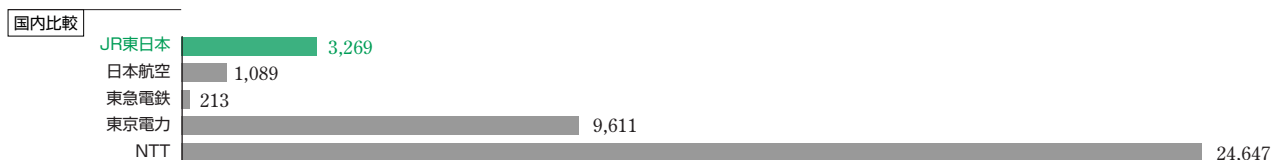
#### 国内比較



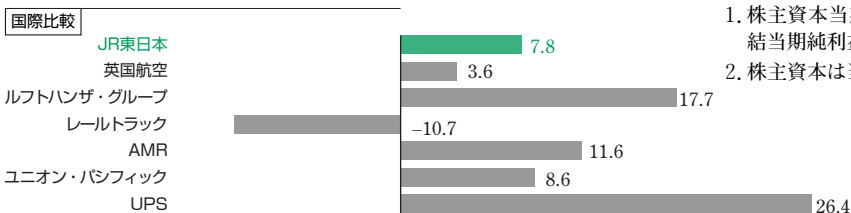
## 連結キャッシュ・フロー(当期純利益+減価償却費)(百万米ドル)



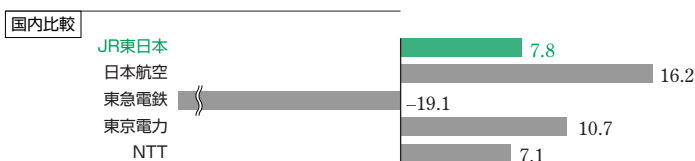
1. キャッシュ・フローを算出するのに用いた当期純利益は「連結当期純利益」の注を参照してください。
2. キャッシュ・フローを算出するのに用いた減価償却費は以下の科目です。  
英国航空、レールトラック…depreciation and amortisation  
ルフトハンザ・グループ…depreciation and amortisation expense  
AMR、UPS…depreciation and amortization  
ユニオン・パシフィック…depreciation



## 連結株主資本当期純利益率 (ROE)(%)



1. 株主資本当期純利益率を算出するのに用いた当期純利益は「連結当期純利益」の注を参照してください。
2. 株主資本は当該期末とその前期末の平均を用いています。



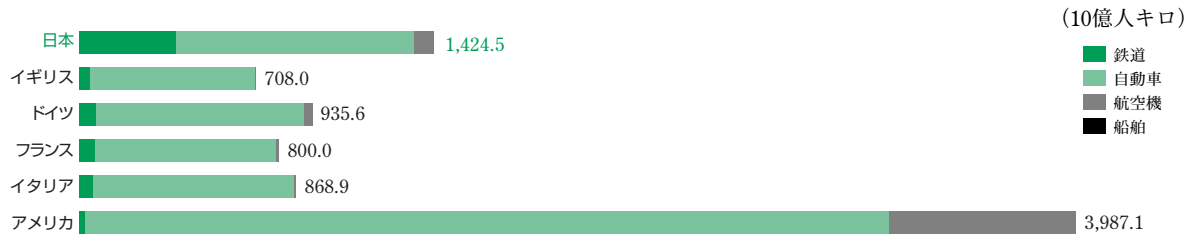
2001年3月期(ルフトハンザ・グループ、AMR、ユニオン・パシフィック、UPSは2000年12月期)

1. 各社のアニュアルレポートまたは連結決算短信をもとに作成しています。
2. 換算レートは2001年3月末の実勢レート(1米ドル=122円、1英ポンド=1.44米ドル、1ユーロ=0.887米ドル)を用いています。
3. 上記のレートで米ドルに換算した期末株価は、JR東日本が5,516.39ドル、英国航空が4.54ドル、ルフトハンザ・グループが23.82ドル、レールトラックが9.89ドル、AMRが39.19ドル、ユニオン・パシフィックが50.75ドル、UPSが58.75ドル、日本航空が3.89ドル、東急電鉄が4.48ドル、東京電力が22.87ドル、NTTが6,557.38ドルでした。

## 鉄道事業の国際比較

経済規模や地理的特性により、日本、特に都市部では鉄道に対する依存度が高く、大きな鉄道需要をもたらしています。JR 東日本は日本で最大の、世界でも最大級の鉄道会社です。

### 各国の旅客輸送量



	鉄道		自動車				航空機		船舶		合計			
	10億人キロ	%	10億人キロ	%	10億人キロ	%	10億人キロ	%	10億人キロ	%	10億人キロ	%		
1998年12月期														
日本	385.1	27.0%	88.7	6.2%	866.9	60.9%	955.6	67.1%	79.3	5.6%	4.5	0.3%	1,424.5	100.0%
イギリス	42.0	5.9%	43.0	6.1%	616.0	87.0%	659.0	93.1%	7.0	1.0%	N.A.	N.A.	708.0	100.0%
ドイツ	66.5	7.1%	75.9	8.1%	755.7	80.8%	831.6	88.9%	37.5	4.0%	N.A.	N.A.	935.6	100.0%
フランス	64.5	8.1%	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	721.0	90.1%	14.5	1.8%	N.A.	N.A.	800.0	100.0%
イタリア	56.0	6.4%	89.2	10.3%	711.1	81.8%	800.2	92.1%	9.0	1.0%	3.8	0.4%	868.9	100.0%
アメリカ	22.5	0.6%	48.3	1.2%	3,166.5	79.4%	3,214.8	80.6%	749.8	18.8%	N.A.	N.A.	3,987.1	100.0%

日本は2000年3月期、アメリカは1997年12月期

注：日本の鉄道の数字はJR東日本の数字(1,260億人キロ)を含みます。80ページ、87ページを参照してください。

出典：日本：運輸省「運輸白書」

イギリス：Annual Abstract of Statistics, 2000

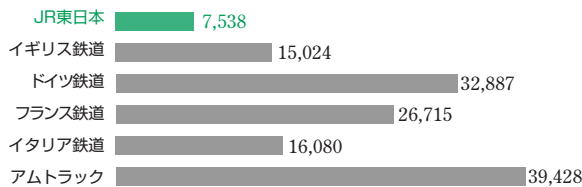
ドイツ：Verkehr in Zahlen 2000

フランス：Memento de statistiquesおよびSynthese, INSS

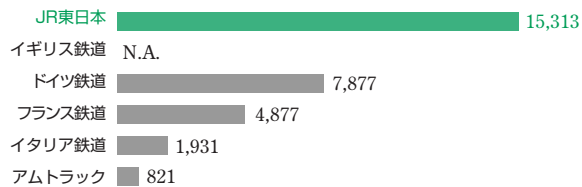
イタリア：Conto Nazionale dei Trasporti Anno

アメリカ：Railroad Facts 2000およびStatistical Abstract of the United States 1999

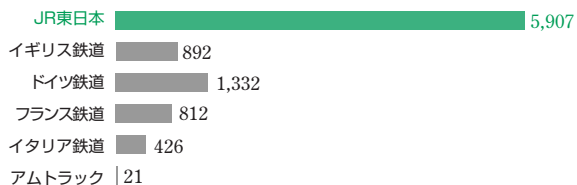
### 営業キロ (km)



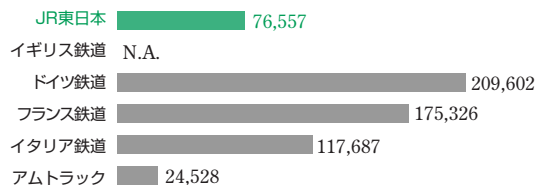
### 運輸収入 (百万米ドル)



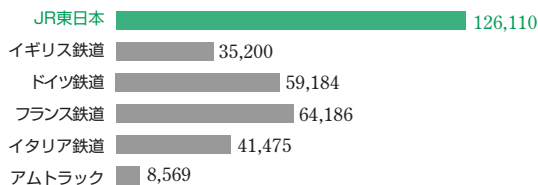
### 輸送人員 (百万人)



### 従業員数 (人)



### 輸送人キロ (百万人キロ)



1998年12月期または12月期末(JR東日本とイギリス鉄道は1999年3月期または1999年3月期末)

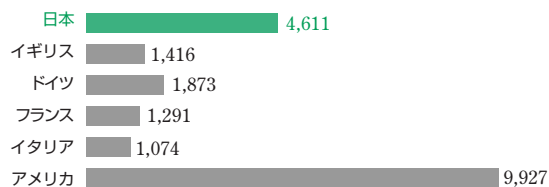
- 注：
- イギリス鉄道…旅客列車運営会社(TOCs)、レールトラック  
フランス鉄道…フランス鉄道線路公社、フランス国鉄
  - 営業キロは貨物専用線を含みません。
  - 運輸収入には貨物その他を含みません。
  - 換算レートは1999年3月末の実勢レート(1米ドル=121円、1英ポンド=1.61米ドル、1米ドル=1.83独マルク、1米ドル=6.12仏フラン、1米ドル=1,807伊リラ)を用いています。

出典：国際鉄道連合会「世界各国鉄道統計」

## ファンダメンタルズ

### GDP (2000年)

(10億米ドル)

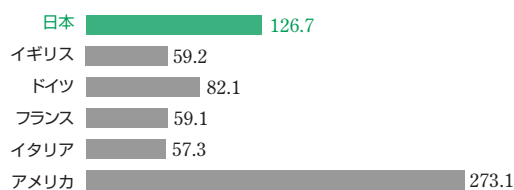


(10億米ドル)	1996	1997	1998	1999	2000
日本	4,595	4,223	3,797	4,380	4,611
イギリス	1,153	1,278	1,362	1,423	1,416
ドイツ	2,354	2,115	2,142	2,112	1,873
フランス	1,537	1,394	1,436	1,434	1,291
イタリア	N.A.	N.A.	1,172	1,162	1,074
アメリカ	7,388	7,819	8,179	9,190	9,927

出典: Annual OECD National Accounts Publication

### 人口 (1999年)

(百万人)

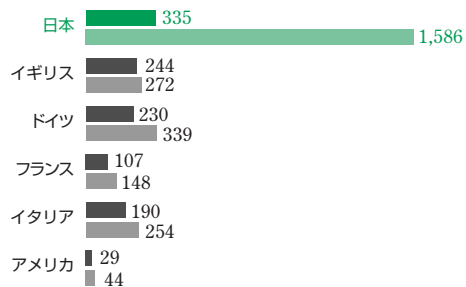


(百万人)	1995	1996	1997	1998	1999
日本	125.6	125.9	126.2	126.5	126.7
イギリス	58.3	58.8	59.0	58.7	59.2
ドイツ	81.6	81.9	82.1	82.0	82.1
フランス	58.2	58.4	58.6	58.9	59.1
イタリア	N.A.	57.4	57.5	57.4	57.3
アメリカ	263.0	266.6	267.9	270.6	273.1

出典: 国連統計資料、総務省「国勢調査」

### 人口密度(1999年)

(人/km<sup>2</sup>)



■ 上段: 人口密度 (全国土)  
■ 下段: 人口密度 (可住地)

### 人口密度(全国土)

(人/km <sup>2</sup> )	1995	1996	1997	1998	1999
日本	332	333	334	335	335
イギリス	238	241	242	241	244
ドイツ	229	229	230	230	230
フランス	105	106	106	107	107
イタリア	N.A.	191	191	191	190
アメリカ	27	28	29	29	29

注: 国連統計資料、総務省「国勢調査」のデータにより算出しています。

### 人口密度(可住地)

(人/km <sup>2</sup> )	1995	1996	1997	1998	1999
日本	1,562	1,570	1,576	1,579	1,586
イギリス	268	270	271	269	272
ドイツ	337	338	339	339	339
フランス	146	146	147	147	148
イタリア	N.A.	254	255	254	254
アメリカ	42	43	43	44	44

注: 以下のデータと算式により算出しています。

人口: 国連統計資料、総務省「国勢調査」

可住地面積: 日本…国土庁「土地白書」

総面積から森林、原野、水面・河川・水路、その他の面積を差し引いたもの

その他…FAO Statistical Database, Land Use

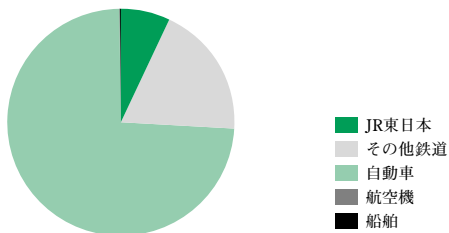
陸地面積から森林面積を差し引いたもの

## 日本における鉄道事業

日本における鉄道の役割は非常に重要であり、中でもJR 東日本は日本の鉄道旅客輸送全体の約30%を担っています。

### 国内輸送におけるシェア

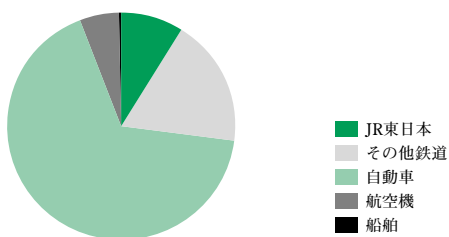
輸送人員 (2000年3月期)



各3月期	鉄道				自動車		航空機		船舶		合計	
	J R 東日本		その他		百万人	%	百万人	%	百万人	%	百万人	%
	百万人	%	百万人	%								
1996	6,067	7.2%	16,563	19.7%	61,272	72.8%	78	0.1%	149	0.2%	84,129	100.0%
1997	6,073	7.2%	16,520	19.6%	61,543	72.9%	82	0.1%	148	0.2%	84,366	100.0%
1998	5,978	7.1%	16,266	19.2%	62,200	73.5%	86	0.1%	145	0.2%	84,675	100.0%
1999	5,907	7.0%	16,107	19.2%	61,839	73.6%	88	0.1%	127	0.2%	84,068	100.0%
2000	5,893	7.0%	15,857	18.9%	62,047	73.9%	92	0.1%	120	0.1%	84,009	100.0%

出典：国土交通省「陸運統計要覧」

輸送人キロ (2000年3月期)

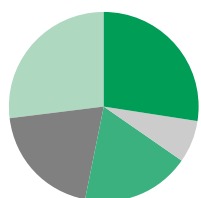


各3月期	鉄道				自動車		航空機		船舶		合計	
	J R 東日本		その他		百万人キロ	%	百万人キロ	%	百万人キロ	%	百万人キロ	%
	百万人キロ	%	百万人キロ	%								
1996	128,599	9.3%	271,457	19.6%	917,419	66.1%	65,012	4.7%	5,637	0.4%	1,388,124	100.0%
1997	129,657	9.2%	272,499	19.3%	931,721	66.1%	69,049	4.9%	5,634	0.4%	1,408,560	100.0%
1998	127,315	9.0%	267,924	18.9%	944,972	66.6%	73,243	5.2%	5,351	0.4%	1,418,805	100.0%
1999	126,110	8.9%	262,828	18.5%	954,807	67.0%	75,988	5.3%	4,620	0.3%	1,424,353	100.0%
2000	125,998	8.8%	259,103	18.2%	955,564	67.1%	79,348	5.6%	4,479	0.3%	1,424,492	100.0%

出典：国土交通省「陸運統計要覧」

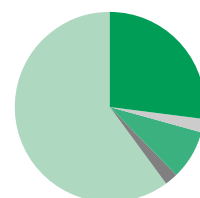
## 国内鉄道事業におけるシェア

### 営業キロ



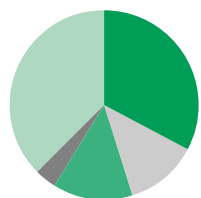
	営業キロ	
	km	%
JR東日本	7,538.1	27.4%
JR東海	1,983.5	7.2%
JR西日本	5,078.4	18.5%
その他JR	5,456.7	19.9%
私鉄等	7,408.4	27.0%
合計	27,465.1	100.0%

### 輸送人員



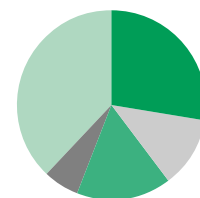
	輸送人員	
	百万人	%
JR東日本	5,893	27.0%
JR東海	497	2.3%
JR西日本	1,823	8.4%
その他JR	489	2.2%
私鉄等	13,108	60.1%
合計	21,810	100.0%

### 輸送人キロ



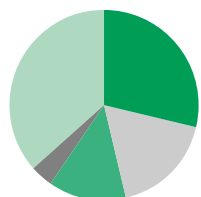
	輸送人キロ	
	百万人キロ	%
JR東日本	125,998	32.7%
JR東海	47,892	12.4%
JR西日本	52,588	13.7%
その他JR	14,316	3.7%
私鉄等	144,304	37.5%
合計	385,099	100.0%

### 車両キロ



	車両キロ	
	百万キロ	%
JR東日本	2,144	27.6%
JR東海	941	12.1%
JR西日本	1,258	16.2%
その他JR	475	6.1%
私鉄等	2,949	38.0%
合計	7,767	100.0%

### 旅客運輸収入



	旅客運輸収入	
	10億円	%
JR東日本	1,675	28.7%
JR東海	1,024	17.6%
JR西日本	774	13.3%
その他JR	226	3.9%
私鉄等	2,133	36.6%
合計	5,832	100.0%

2000年3月期または3月期末

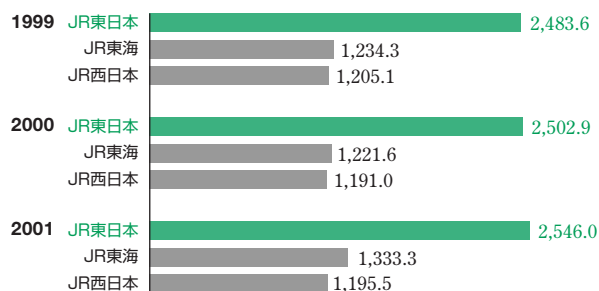
注： 1. 営業キロは貨物専用線を含みません。  
2. 車両キロは機関車、貨車を含みません。

出典：国土交通省「鉄道統計年報」

## JR本州3社の財務比較

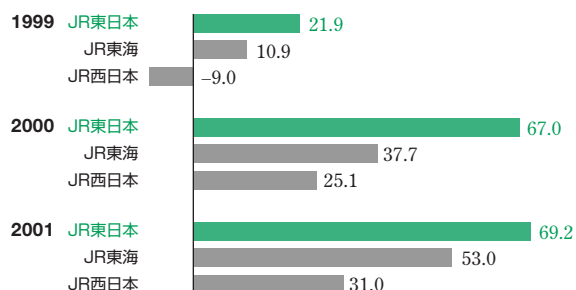
JR 東日本の営業収益はJR 本州3社の営業収益合計の半分以上を占めており、その巨大で安定した営業基盤が、高水準の利益とキャッシュ・フローの創出に貢献しています。

### 連結営業収益 (10億円)



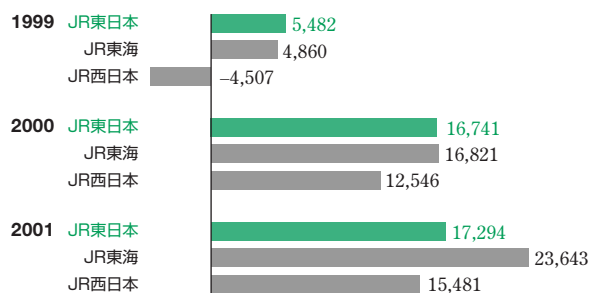
連結営業収益 (百万円)			
各3月期	1999	2000	2001
JR 東日本	2,483,594	2,502,909	2,546,041
JR 東海	1,234,264	1,221,629	1,333,294
JR 西日本	1,205,078	1,191,009	1,195,516

### 連結当期純利益 (10億円)



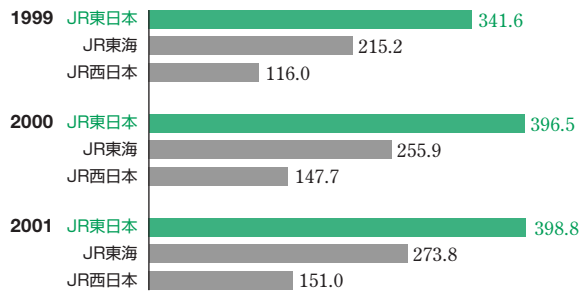
連結当期純利益 (百万円)			
各3月期	1999	2000	2001
JR 東日本	21,929	66,963	69,174
JR 東海	10,886	37,678	52,960
JR 西日本	-9,014	25,091	30,961

### 1株当たり連結当期純利益 (円)



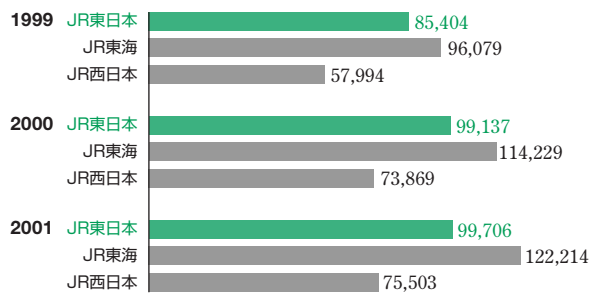
1株当たり連結当期純利益 (円)			
各3月期	1999	2000	2001
JR 東日本	5,482	16,741	17,294
JR 東海	4,860	16,821	23,643
JR 西日本	-4,507	12,546	15,481

連結キャッシュ・フロー(当期純利益+減価償却費)(10億円)



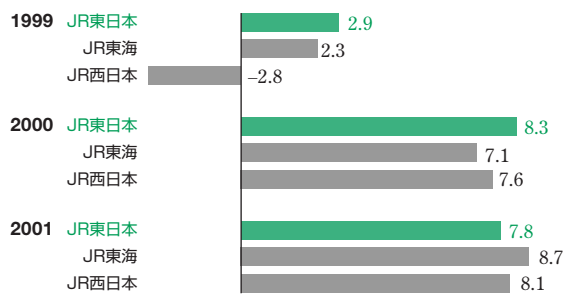
連結キャッシュ・フロー(当期純利益+減価償却費)(百万円)			
各3月期	1999	2000	2001
JR東日本	341,616	396,546	398,825
JR東海	215,217	255,874	273,759
JR西日本	115,988	147,737	151,006

1株当たり連結キャッシュ・フロー(円)



1株当たり連結キャッシュ・フロー(円)			
各3月期	1999	2000	2001
JR東日本	85,404	99,137	99,706
JR東海	96,079	114,229	122,214
JR西日本	57,994	73,869	75,503

連結株主資本当期純利益率(ROE)(%)



連結株主資本当期純利益率(ROE)			
各3月期	1999	2000	2001
JR東日本	2.9%	8.3%	7.8%
JR東海	2.3%	7.1%	8.7%
JR西日本	-2.8%	7.6%	8.1%

注：株主資本は当該期末とその前期末との平均を用いています。

注：このセクションのデータは、JR東海とJR西日本の有価証券報告書等をもとに計算したものです。

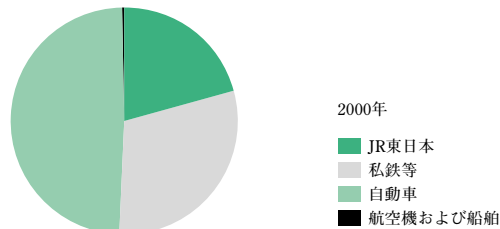


## 東京圏の鉄道事業

東京圏では鉄道が旅客輸送の50%以上を占めていますが、東京圏の巨大な鉄道輸送の半分近くをJR東日本が担っています。東京圏には人口が集中しており、膨大な輸送需要が生み出されています。

### 東京圏での輸送状況

#### 輸送人員



各3月期	JR東日本		私鉄等		自動車		航空機および船舶		合計	
	百万人	%	百万人	%	百万人	%	百万人	%	百万人	%
1996	5,423	20.5%	7,901	29.9%	13,107	49.5%	33	0.1%	26,464	100.0%
1997	5,431	20.9%	7,886	30.3%	12,669	48.7%	34	0.1%	26,020	100.0%
1998	5,359	20.5%	7,766	29.7%	13,031	49.8%	34	0.1%	26,190	100.0%
1999	5,306	20.3%	7,792	29.9%	12,965	49.7%	35	0.1%	26,098	100.0%
2000	5,302	20.7%	7,715	30.1%	12,561	49.0%	36	0.1%	25,614	100.0%

注： JR東日本の数値は、JR東海との境界地域のデータも含まれます。

出典：国土交通省「旅客地域流動調査」

### 主要な鉄道会社

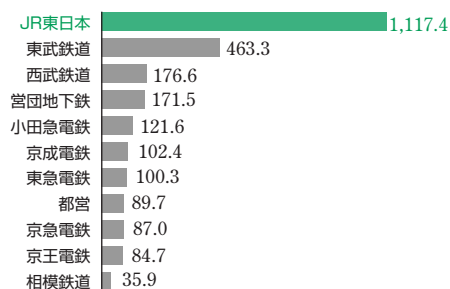
	営業キロ		輸送人キロ		旅客運輸収入	
	km	%	百万キロ	%	10億円	%
JR東日本	1,117.4	43.8%	77,040	49.0%	843.3	45.2%
東武鉄道	463.3	18.2%	13,066	8.3%	144.2	7.7%
西武鉄道	176.6	6.9%	8,854	5.6%	92.3	5.0%
営団地下鉄	171.5	6.7%	15,751	10.0%	259.6	13.9%
小田急電鉄	121.6	4.8%	10,465	6.7%	106.9	5.7%
京成電鉄	102.4	4.0%	3,550	2.3%	48.8	2.6%
東急電鉄	100.3	3.9%	8,653	5.5%	111.1	6.0%
都営(東京都)	89.7	3.5%	4,040	2.6%	84.9	4.6%
京急電鉄	87.0	3.4%	6,023	3.8%	68.3	3.7%
京王電鉄	84.7	3.3%	6,902	4.4%	71.6	3.8%
相模鉄道	35.9	1.4%	2,789	1.8%	33.2	1.8%
合計	2,550.4	100.0%	157,133	100.0%	1,864.2	100.0%

2000年3月期または3月末

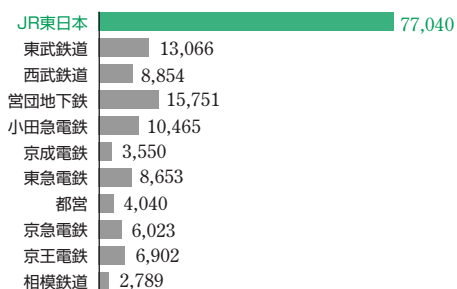
注： 営業キロは貨物専用線を含みません。

出典：国土交通省「鉄道統計年報」

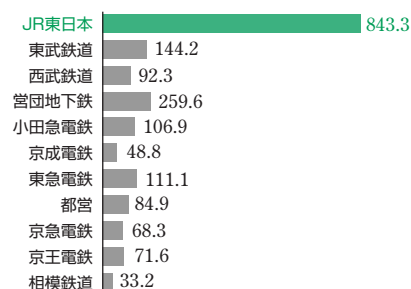
#### 営業キロ (km)



#### 輸送人キロ (百万人キロ)



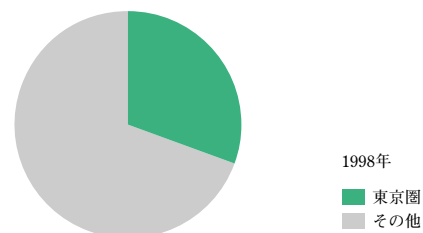
#### 旅客運輸収入 (10億円)



注：このセクションにおけるJR東日本のデータは、在来線(東京圏)のデータを用いています。

## ファンダメンタルズ

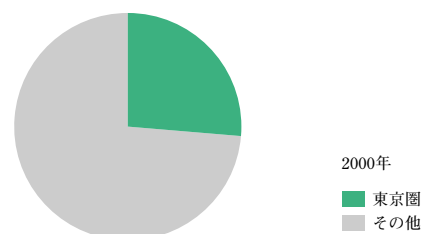
### 県内純生産 (10億円)



各3月期	1995		1996		1997		1998		1999	
東京圏	117,973	30.8%	119,051	30.6%	121,588	30.3%	120,868	30.6%	117,841	—
その他	264,724	69.2%	270,446	69.4%	279,613	69.7%	274,557	69.4%	N.A.	N.A.
合計	382,697	100.0%	389,497	100.0%	401,201	100.0%	395,425	100.0%	N.A.	N.A.

出典：内閣府「県民経済計算年報」

### 人口 (百万人)



各3月期	1996		1997		1998		1999		2000	
東京圏	32.7	26.0%	32.8	26.0%	33.0	26.1%	33.1	26.1%	33.4	26.3%
その他	93.2	74.0%	93.4	74.0%	93.5	73.9%	93.6	73.9%	93.5	73.7%
合計	125.9	100.0%	126.2	100.0%	126.5	100.0%	126.7	100.0%	126.9	100.0%

出典：総務省「国勢調査」

### 人口密度 (人/km<sup>2</sup>)



各3月期	1996	1997	1998	1999	2000
東京圏	2,500	2,486	2,485	2,495	2,516
その他	255	256	256	257	256
全国平均	333	334	335	335	336

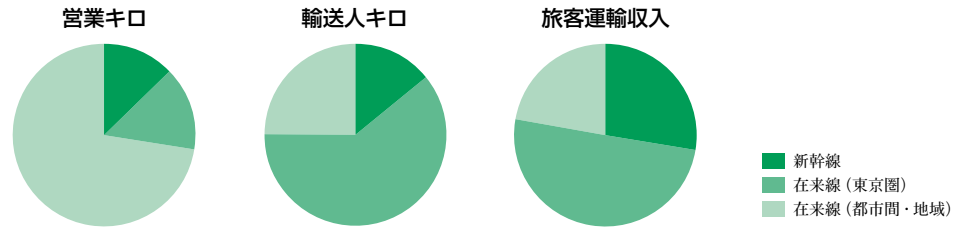
注：総務省「国勢調査」、国土交通省資料のデータにより算出しています。

注：このページの統計は行政上の境界線に基づくもので、JR東日本の営業エリアと厳密には一致しません。

## JR東日本のデータ

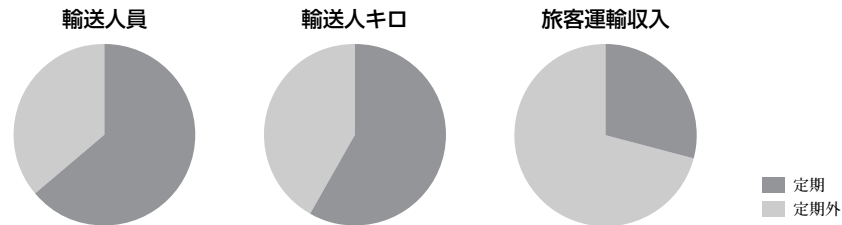
東京圏はJR東日本の最も重要な市場であり、東京圏輸送は収入のほぼ半分を生み出しています。JR東日本にとって、通勤・通学輸送は主要な収入源のひとつとなっています。

### 営業区分

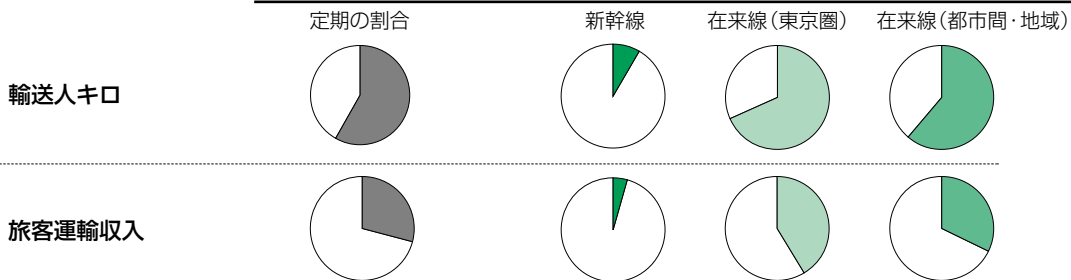


2001年3月期または3月期末	営業キロ		輸送人キロ		旅客運輸収入	
	km	%	百万人キロ	%	百万円	%
新幹線	956.3	12.7%	17,679	14.1%	463,158	27.6%
在来線（東京圏）	1,117.4	14.8%	76,457	61.0%	843,953	50.2%
在来線（都市間・地域）	5,464.4	72.5%	31,208	24.9%	373,074	22.2%
合計	7,538.1	100.0%	125,344	100.0%	1,680,185	100.0%

### 定期の割合



2001年3月期	輸送人員		輸送人キロ		旅客運輸収入	
	百万人	%	百万人キロ	%	百万円	%
定期	3,740	63.8%	72,939	58.2%	489,115	29.1%
定期外	2,122	36.2%	52,405	41.8%	1,191,070	70.9%
合計	5,862	100.0%	125,344	100.0%	1,680,185	100.0%



2001年3月期	輸送人キロ			旅客運輸収入		
	計 百万人キロ	定期		計 百万円	定期	
		百万人キロ	%		百万円	%
新幹線	17,679	1,479	8.4%	463,158	20,301	4.4%
在来線（東京圏）	76,457	52,186	68.3%	843,953	348,634	41.3%
在来線（都市間・地域）	31,208	19,274	61.8%	373,074	120,180	32.2%
合計	125,344	72,939	58.2%	1,680,185	489,115	29.1%

注：輸送人キロと旅客運輸収入のパーセンテージは、各項目における定期の占める割合です。

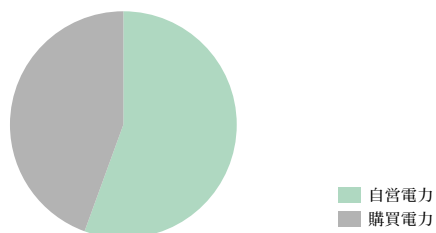
## 輸送人キロ (百万人キロ)

各3月期		1999	2000	2001	前期比
新幹線	定期	1,343	1,416	1,479	104.4%
	定期外	16,112	16,117	16,200	100.5%
	計	17,455	17,533	17,679	100.8%
在来線計	定期	72,174	71,900	71,460	99.4%
	定期外	36,481	36,565	36,205	99.0%
	計	108,655	108,465	107,665	99.3%
在来線(東京圏)	定期	52,716	52,538	52,186	99.3%
	定期外	24,192	24,502	24,271	99.1%
	計	76,908	77,040	76,457	99.2%
在来線(都市間・地域)	定期	19,458	19,362	19,274	99.5%
	定期外	12,289	12,063	11,934	98.9%
	計	31,747	31,425	31,208	99.3%
合計	定期	73,517	73,316	72,939	99.5%
	定期外	52,593	52,682	52,405	99.5%
	計	126,110	125,998	125,344	99.5%

## 旅客運輸収入 (百万円)

各3月期		1999	2000	2001	前期比
新幹線	定期	18,431	19,439	20,301	104.4%
	定期外	442,676	438,179	442,857	101.1%
	計	461,107	457,618	463,158	101.2%
在来線計	定期	475,080	470,342	468,814	99.7%
	定期外	747,199	746,823	748,213	100.2%
	計	1,222,279	1,217,165	1,217,027	100.0%
在来線(東京圏)	定期	353,248	349,891	348,634	99.6%
	定期外	488,916	493,420	495,319	100.4%
	計	842,164	843,311	843,953	100.1%
在来線(都市間・地域)	定期	121,832	120,451	120,180	99.8%
	定期外	258,283	253,403	252,894	99.8%
	計	380,115	373,854	373,074	99.8%
合計	定期	493,511	489,781	489,115	99.9%
	定期外	1,189,875	1,185,002	1,191,070	100.5%
	計	1,683,386	1,674,783	1,680,185	100.3%

**電力** JR東日本は、使用電力の半分以上を自営電力でまかっています。



2001年3月期	百万kwh	%
火力	2,070	32.0%
水力	1,533	23.7%
自営電力計	3,603	55.8%
購買電力	2,857	44.2%
合計	6,460	100.0%

## 生活サービス

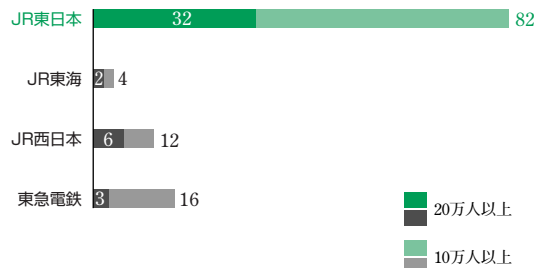
JR 東日本は、多くのお客様にご利用いただいているポテンシャルの高い駅を多く保有しており、駅をはじめとする経営資源を用いて、生活サービス事業を展開しています。

### 1日当たりの乗降人員の多い駅数

	10万人以上	20万人以上(内数)
JR 東日本	82	32
JR 東海	4	2
JR 西日本	12	6
東急電鉄	16	3

2000年3月期

注：JR 東海、JR 西日本、日本民営鉄道協会発表のデータより算出しています。



### 物品販売業 (百万円)

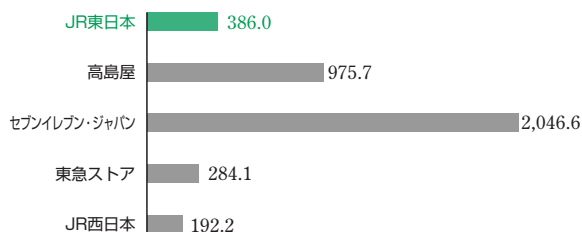
	営業収益
JR 東日本	386,033
高島屋	975,655
セブンイレブン・ジャパン	2,046,640
東急ストア	284,075
JR 西日本	192,231

2001年3月期(高島屋、セブンイレブン・ジャパン、東急ストアは2001年2月期)各社決算短信をもとに作成しています。

注：営業収益として以下のデータを用いています。

- 高島屋…百貨店業セグメント外部売上高
- セブンイレブン・ジャパン…全店売上高：単体
- 東急ストア…連結営業収益
- JR 西日本…流通業セグメント外部売上高

(10億円)



### 不動産賃貸業 (百万円)

	営業収益
JR 東日本	152,438
三井不動産	267,568
東急電鉄	145,347
JR 西日本	56,881

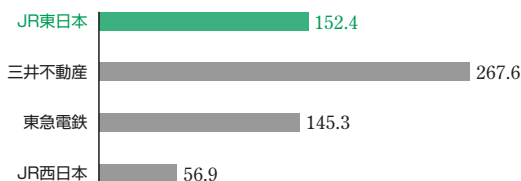
2001年3月期

各社決算短信をもとに作成しています。

注：営業収益として以下のデータを用いています。

- 三井不動産…事務所・商業用建物賃貸収益(外部売上高)
- 東急電鉄…不動産事業セグメント外部売上高
- JR 西日本…不動産業セグメント外部売上高

(10億円)

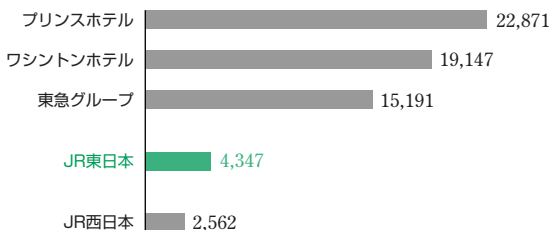


### 国内ホテルチェーン客室数ランキング

	客室数	順位
プリンスホテル	22,871	1位
ワシントンホテル	19,147	2位
東急グループ	15,191	3位
JR 東日本	4,347	18位
JR 西日本	2,562	29位

2001年2月末現在

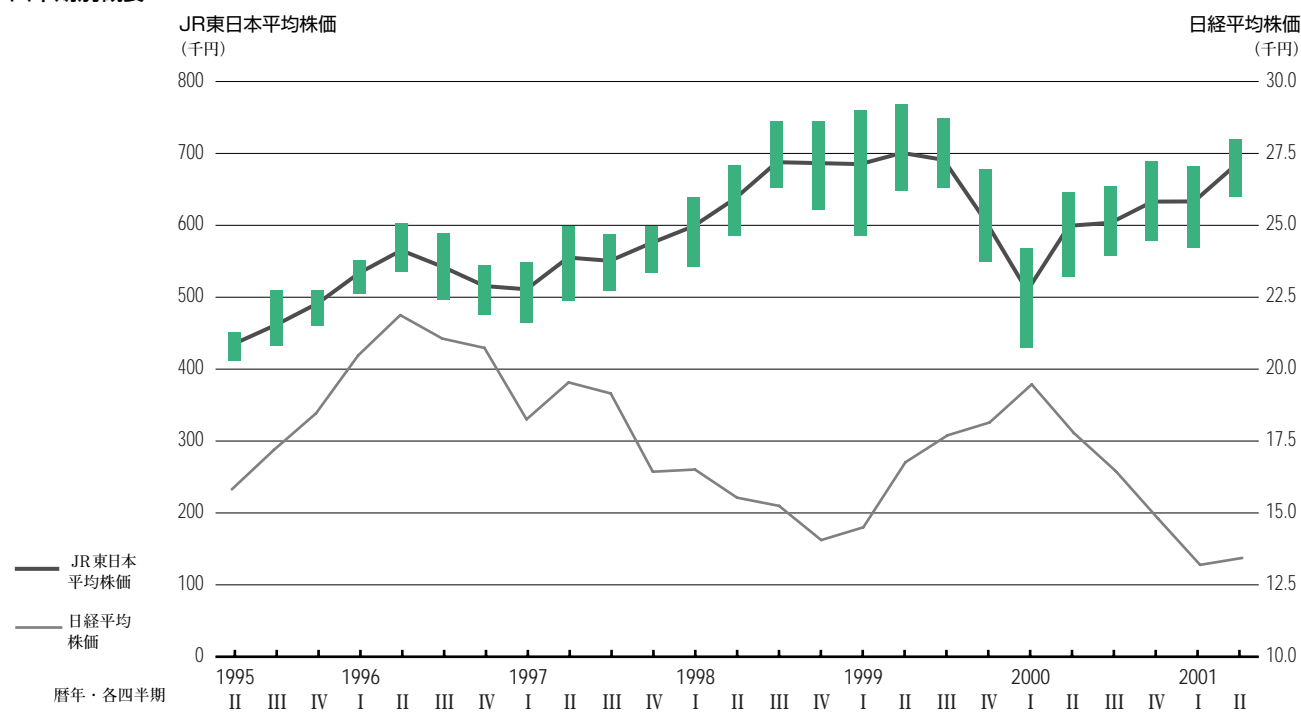
注：(株)オータパブリケーション「日本ホテル年鑑2001年版」のデータをもとに算出しています。



## 株式情報

株式コード：9020

### 四半期別概要



株価(千円)	1995 II	1995 III	1995 IV	1996 I	1996 II	1996 III	1996 IV	1997 I	1997 II	1997 III	1997 IV	1998 I	1998 II	1998 III	1998 IV	1999 I	1999 II	1999 III	1999 IV	2000 I	2000 II	2000 III	2000 IV	2001 I	2001 II
高値	450	509	510	550	603	589	545	550	598	586	600	639	683	746	745	760	768	748	678	569	646	655	688	682	720
安値	411	431	461	505	536	497	476	465	495	509	534	543	586	653	622	586	648	653	550	430	528	559	577	568	640
平均値	434.8	461.0	491.0	533.4	564.6	541.5	514.9	510.4	554.5	550.0	575.0	598.1	636.7	687.2	685.9	684.5	700.1	690.4	605.6	508.3	598.7	602.9	632.3	632.6	683.6
1日平均売買高(株)...	2,342	3,427	2,542	3,622	3,605	2,367	2,900	2,593	2,817	3,195	2,874	3,766	3,330	3,122	3,250	3,332	3,284	7,866	5,099	5,820	5,364	4,500	5,555	8,294	5,729

注：株価の平均値は終値で計算しています。  
出典：東京証券取引所

### 大株主

2001年3月期末	所有株式数	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合
日本鉄道建設公団国鉄清算事業本部	500,236	12.51%
JR東日本社員持株会	126,301	3.16%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社信託口	125,190	3.13%
三菱信託銀行株式会社	110,002	2.75%
株式会社富士銀行	95,000	2.38%
株式会社第一勧業銀行	95,000	2.38%
株式会社東京三菱銀行	95,000	2.38%
株式会社日本興業銀行	83,334	2.08%
三菱信託銀行株式会社信託口	75,446	1.89%
株式会社三和銀行	73,300	1.83%
合計	1,378,809	34.47%