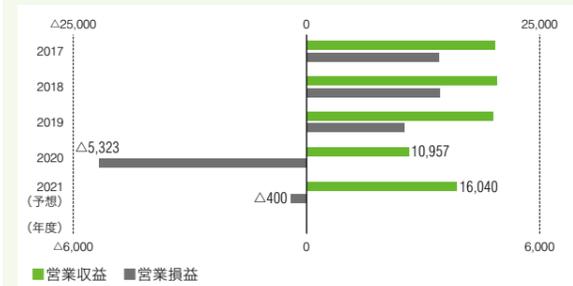


事業概況

運輸事業



セグメント別営業収益・営業損益 (億円)



新型コロナウイルス感染防止対策の徹底と、安全・安定輸送およびサービス品質の確保にグループの総力を挙げて取り組みました。またSuicaや「新幹線eチケット」による非接触サービスの利用を促進するなど利便性向上に取り組みました。しかしながら、新型コロナウイルス感染症の影響を受け、鉄道事業やバス事業が大幅な減収となったことなどにより、営業収益は10,957億円となり、営業損失は5,323億円(前年度は営業利益2,505億円)となりました。

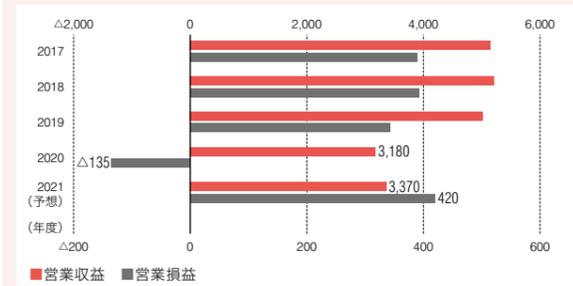
セグメント別グループ会社

| | |
|----------------------|---------------------|
| ジェイアールバス関東(株) | JR盛岡鉄道サービス(株) |
| ジェイアールバス東北(株) | JR秋田鉄道サービス(株) |
| 東京モノレール(株) | JR新潟鉄道サービス(株) |
| (株)びゅうトラベルサービス | JR長野鉄道サービス(株) |
| JR東日本レンタリース(株) | JR東日本リネン(株) |
| (株)JR東日本ネットステーション | (株)JR東日本サービスクリエーション |
| (株)JR東日本テクノハートTESSEI | (株)JR東日本建築設計 |
| (株)JR東日本運輸サービス | (株)JR東日本環境アクセス |
| (株)JR東日本ステーションサービス | JR東日本ビルテック(株) |
| JR高崎鉄道サービス(株) | ユニオン建設(株) |
| JR水戸鉄道サービス(株) | (株)日本線路技術 |
| JR千葉鉄道サービス(株) | (株)総合車両製作所 |
| (株)JR東日本テクノサービス | JR東日本テクノロジー(株) |

流通・サービス事業



セグメント別営業収益・営業損益 (億円)



当社最大規模のエキナカ商業施設「グランスタ東京」(東京)や「エキキュートエディション横浜」(神奈川)、フードラボ「Kimchi, Durian, Cardamom,,,(キムチ、ドリアン、カルダモン,,,)」(東京)開業など、エキナカの新規開業や既存事業のレベルアップによる価値向上を図りました。しかしながら、新型コロナウイルス感染症の影響を受け、エキナカ店舗や広告代理業が大幅な減収となったことなどにより、営業収益は3,180億円となり、営業損失は135億円(前年度は営業利益343億円)となりました。

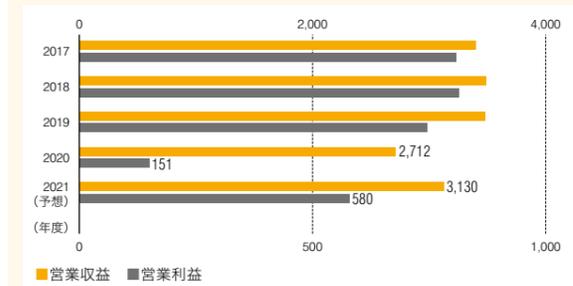
セグメント別グループ会社

| | |
|-------------------|--|
| (株)JR東日本クロスステーション | (株)ガーラ湯沢 |
| (株)紀ノ國屋 | (株)ジェイアール東日本企画 |
| JR東日本東北総合サービス(株) | JR東日本メディア(株) |
| (株)JR東日本商事 | (株)オレンジページ |
| (株)ジェイアール東日本物流 | 台湾捷爾東事業開発股份有限公司 |
| JR東日本スポーツ(株) | JR East Business Development SEA Pte. Ltd. |

不動産・ホテル事業



セグメント別営業収益・営業利益 (億円)



複合施設「WATERS takeshiba」(東京)や「JR仙台イーストゲートビル」(宮城)の開業をはじめ、大規模ターミナル駅開発や沿線開発など「くらしづくり(まちづくり)」を推進し、地域とともにまちの魅力を高めました。しかしながら、新型コロナウイルス感染症の影響を受けて、駅ビルやホテル業が大幅な減収となったことなどにより、営業収益は2,712億円となり、営業利益は151億円(前年度比79.7%減)となりました。

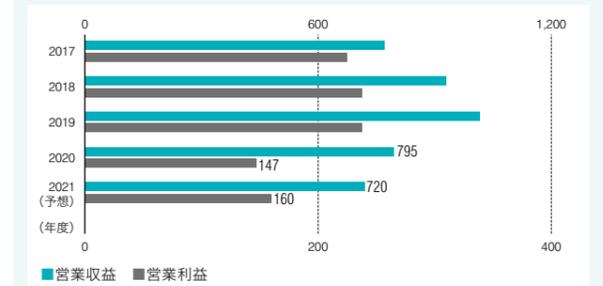
セグメント別グループ会社

| | |
|--------------------|--------------------|
| (株)アトレ | (株)ステーションビルMIDORI |
| (株)ルミネ | (株)ジェイアール東日本ビルディング |
| (株)横浜ステーションビル | 日本ホテル(株) |
| 湘南ステーションビル(株) | 仙台ターミナルビル(株) |
| (株)JR中央線コミュニティデザイン | 盛岡ターミナルビル(株) |
| ジェイアール東日本商業開発(株) | 秋田ステーションビル(株) |
| (株)錦糸町ステーションビル | (株)ジェイアール東日本都市開発 |
| (株)千葉ステーションビル | JR東日本不動産投資顧問(株) |
| (株)JR東日本青森商業開発 | |
| JR東日本新潟シティクリエイト(株) | |

その他



セグメント別営業収益・営業利益 (億円)



Suicaの利用拡大や海外鉄道プロジェクトなどを推進しました。Suica電子マネーについては、カフェやスーパーマーケットなどへの導入を進めるなど、加盟店開拓を継続して行いました。しかしながら、情報処理業において受託収入が減少したことや、新型コロナウイルス感染症の影響を受けて、クレジットカード事業が大幅な減収となったことなどにより、営業収益は795億円となり、営業利益は147億円(前年度比38.2%減)となりました。

セグメント別グループ会社

| | |
|--------------------|------------------|
| (株)JR東日本情報システム | JR東日本メカトロニクス(株) |
| (株)JR東日本マネジメントサービス | 日本コンサルタンツ(株) |
| (株)JR東日本パーソナルサービス | JR東日本エネルギー開発(株) |
| (株)JR東日本グリーンパートナーズ | 新宿南エネルギーサービス(株) |
| (株)ビューカード | (株)えきまちエナジークリエイト |
| JR東日本コンサルタンツ(株) | JR東日本スタートアップ(株) |

11カ年財務・非財務サマリー

| | 2010年度 | 2011年度 | 2012年度 | 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 | 2016年度 | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度 |
|---------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 百万円 | | | | | | | | | | | |
| 経営成績 | | | | | | | | | | | |
| 営業収益 | ¥2,537,353 | ¥2,532,174 | ¥2,671,823 | ¥2,702,917 | ¥2,756,165 | ¥2,867,200 | ¥2,880,802 | ¥2,950,157 | ¥3,002,043 | ¥2,946,639 | ¥1,764,585 |
| 営業費用 | 2,192,266 | 2,172,149 | 2,274,260 | 2,296,123 | 2,328,643 | 2,379,379 | 2,414,492 | 2,468,861 | 2,517,182 | 2,565,798 | 2,284,943 |
| 営業損益 | 345,087 | 360,025 | 397,563 | 406,794 | 427,522 | 487,821 | 466,310 | 481,296 | 484,861 | 380,841 | △ 520,358 |
| 親会社株主に帰属する当期純損益 | 76,224 | 108,738 | 175,385 | 199,940 | 180,398 | 245,310 | 277,925 | 288,957 | 295,216 | 198,429 | △ 577,900 |
| 包括利益 | 73,644 | 109,304 | 197,740 | 214,632 | 229,293 | 217,419 | 293,471 | 300,647 | 295,928 | 173,329 | △ 565,771 |
| セグメント別営業収益 ^{※1} | | | | | | | | | | | |
| 運輸事業 | ¥1,721,922 | ¥1,705,794 | ¥1,809,554 | ¥1,827,467 | ¥1,852,040 | ¥1,954,588 | ¥1,989,839 | ¥2,017,877 | ¥2,038,195 | ¥1,994,523 | ¥1,095,730 |
| 流通・サービス事業 | 385,891 | 396,168 | 404,207 | 400,948 | 396,368 | 399,960 | 502,414 | 514,963 | 521,878 | 502,075 | 318,076 |
| 不動産・ホテル事業 | 223,293 | 229,637 | 238,945 | 251,070 | 254,997 | 255,979 | 326,312 | 340,144 | 349,014 | 348,521 | 271,248 |
| その他 | 206,247 | 200,575 | 219,117 | 223,432 | 252,760 | 256,673 | 62,237 | 77,173 | 92,956 | 101,520 | 79,531 |
| 合計 | 2,537,353 | 2,532,174 | 2,671,823 | 2,702,917 | 2,756,165 | 2,867,200 | 2,880,802 | 2,950,157 | 3,002,043 | 2,946,639 | 1,764,585 |
| 財政状態 | | | | | | | | | | | |
| 総資産 | ¥7,042,900 | ¥7,060,409 | ¥7,223,205 | ¥7,428,304 | ¥7,605,690 | ¥7,789,762 | ¥7,911,115 | ¥8,147,676 | ¥8,359,676 | ¥8,537,060 | ¥8,916,420 |
| 連結有利子負債 | 3,433,010 | 3,340,233 | 3,307,483 | 3,288,401 | 3,275,523 | 3,241,979 | 3,211,074 | 3,179,660 | 3,163,731 | 3,312,344 | 4,350,250 |
| 自己資本 | 1,809,355 | 1,874,404 | 2,030,666 | 2,180,633 | 2,285,658 | 2,442,129 | 2,653,419 | 2,859,330 | 3,067,174 | 3,146,196 | 2,535,027 |
| キャッシュ・フロー | | | | | | | | | | | |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | ¥ 508,846 | ¥ 558,650 | ¥ 588,529 | ¥ 562,764 | ¥ 622,762 | ¥ 673,110 | ¥ 652,907 | ¥ 704,194 | ¥ 663,801 | ¥ 548,693 | ¥△ 189,968 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 433,179 | △ 370,685 | △ 465,952 | △ 474,698 | △ 476,844 | △ 499,575 | △ 557,539 | △ 541,857 | △ 594,426 | △ 701,601 | △ 749,397 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 27,512 | △ 152,428 | △ 101,151 | △ 91,367 | △ 86,636 | △ 110,266 | △ 116,280 | △ 135,100 | △ 120,693 | 43,410 | 983,386 |
| 株式情報 | | | | | | | | | | | |
| 1株当たり当期純利益 | ¥ 193 | ¥ 275 | ¥ 444 | ¥ 507 | ¥ 459 | ¥ 626 | ¥ 714 | ¥ 749 | ¥ 773 | ¥ 525 | ¥△ 1,532 |
| 1株当たり自己資本 | 4,574 | 4,739 | 5,136 | 5,529 | 5,818 | 6,232 | 6,826 | 7,427 | 8,047 | 8,340 | 6,720 |
| 1株当たり配当金 ^{※2} | 110 | 110 | 120 | 120 | 120 | 130 | 130 | 140 | 150 | 165 | 100 |
| 財務指標 | | | | | | | | | | | |
| 当期純利益／営業収益(%) | 3.0 | 4.3 | 6.6 | 7.4 | 6.5 | 8.6 | 9.6 | 9.8 | 9.8 | 6.7 | △32.7 |
| ROE(%) | 4.2 | 5.9 | 9.0 | 9.5 | 8.1 | 10.4 | 10.9 | 10.5 | 10.0 | 6.4 | △20.3 |
| ROA(%) | 4.9 | 5.1 | 5.6 | 5.6 | 5.7 | 6.3 | 5.9 | 6.0 | 5.9 | 4.5 | △6.0 |
| 自己資本比率(%) | 25.7 | 26.5 | 28.1 | 29.4 | 30.1 | 31.4 | 33.5 | 35.1 | 36.7 | 36.9 | 28.4 |
| D/Eレシオ(倍) | 1.9 | 1.8 | 1.6 | 1.5 | 1.4 | 1.3 | 1.2 | 1.1 | 1.0 | 1.1 | 1.7 |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) | 4.8 | 5.5 | 6.2 | 6.3 | 7.6 | 8.8 | 9.2 | 10.9 | 10.5 | 9.0 | — |
| 有利子負債／営業キャッシュ・フロー | 6.7 | 6.0 | 5.6 | 5.8 | 5.3 | 4.8 | 4.9 | 4.5 | 4.8 | 5.8 | — |
| 総還元性向(%) | — | — | 31.8 | 29.3 | 32.3 | 33.0 | 32.6 | 32.9 | 32.9 | 31.4 | — |
| その他 | | | | | | | | | | | |
| 減価償却費 | ¥366,415 | ¥358,704 | ¥346,808 | ¥348,042 | ¥353,251 | ¥359,515 | ¥364,129 | ¥367,998 | ¥368,723 | ¥374,743 | ¥388,828 |
| 設備投資額 ^{※3} | 425,835 | 370,199 | 480,717 | 525,708 | 522,127 | 541,949 | 506,727 | 550,478 | 629,925 | 740,648 | 692,250 |
| 支払利息 | 105,918 | 101,073 | 95,312 | 88,279 | 81,962 | 76,332 | 70,258 | 64,733 | 62,545 | 60,786 | 60,663 |
| 非財務データ | | | | | | | | | | | |
| 連結子会社数(社) | 75 | 72 | 72 | 73 | 72 | 67 | 67 | 69 | 70 | 71 | 71 |
| 従業員数(人) | 71,749 | 71,729 | 73,017 | 73,551 | 73,329 | 73,053 | 73,063 | 73,193 | 72,402 | 71,812 | 71,973 |
| 人件費 | ¥707,951 | ¥692,663 | ¥716,700 | ¥728,000 | ¥721,676 | ¥728,296 | ¥722,279 | ¥725,320 | ¥727,627 | ¥729,231 | ¥660,424 |
| 非運輸事業収益(%) | 32.1 | 32.6 | 32.3 | 32.4 | 32.8 | 31.8 | 32.0 | 31.6 | 32.1 | 32.3 | 37.9 |

※1 2017年度より報告セグメントの区分を変更したため、2016年度以降の数値を変更後のセグメント区分に組み替えて表記しています。

※2 各事業年度の配当金の総額は、中間配当金と期末配当金で構成されています。

※3 設備投資の金額には、政府等の第三者により資金提供された支出は含まれていません。

連結貸借対照表

東日本旅客鉄道株式会社及び連結子会社

| | 百万円 | |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| | 前連結会計年度 (2020年3月31日) | 当連結会計年度 (2021年3月31日) |
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | | |
| 現金及び預金 | 153,967 | 198,130 |
| 受取手形及び売掛金 | 516,388 | 470,611 |
| 未収運賃 | 59,267 | 38,536 |
| 有価証券 | - | 137 |
| 分譲土地建物 | 1,875 | 4,081 |
| たな卸資産 | 69,652 | 83,646 |
| その他 | 58,410 | 105,833 |
| 貸倒引当金 | △ 1,936 | △ 2,572 |
| 流動資産合計 | 857,624 | 898,406 |
| 固定資産 | | |
| 有形固定資産 | | |
| 建物及び構築物(純額) | 3,592,627 | 3,789,310 |
| 機械装置及び運搬具(純額) | 753,979 | 742,251 |
| 土地 | 2,121,843 | 2,145,694 |
| 建設仮勘定 | 412,753 | 361,626 |
| その他(純額) | 80,830 | 79,266 |
| 有形固定資産合計 | 6,962,034 | 7,118,150 |
| 無形固定資産 | 124,280 | 150,825 |
| 投資その他の資産 | | |
| 投資有価証券 | 295,469 | 314,500 |
| 長期貸付金 | 1,478 | 2,035 |
| 繰延税金資産 | 217,781 | 344,825 |
| 退職給付に係る資産 | 225 | 531 |
| その他 | 78,913 | 88,169 |
| 貸倒引当金 | △ 747 | △ 1,024 |
| 投資その他の資産合計 | 593,120 | 749,037 |
| 固定資産合計 | 7,679,435 | 8,018,013 |
| 資産合計 | 8,537,059 | 8,916,420 |

| | 百万円 | |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 前連結会計年度 (2020年3月31日) | 当連結会計年度 (2021年3月31日) |
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | | |
| 支払手形及び買掛金 | 47,981 | 52,909 |
| 短期借入金 | 115,293 | 433,320 |
| 1年内償還予定の社債 | 120,000 | 90,000 |
| 1年内に支払う鉄道施設購入長期未払金 | 4,307 | 4,215 |
| 未払金 | 551,696 | 477,546 |
| 未払消費税等 | 6,832 | 7,856 |
| 未払法人税等 | 32,251 | 22,074 |
| 預り連絡運賃 | 24,665 | 33,992 |
| 前受運賃 | 96,780 | 77,526 |
| 賞与引当金 | 75,869 | 62,128 |
| 災害損失引当金 | 10,837 | 12,439 |
| その他 | 462,720 | 758,840 |
| 流動負債合計 | 1,549,236 | 2,032,849 |
| 固定負債 | | |
| 社債 | 1,590,249 | 1,930,308 |
| 長期借入金 | 1,010,492 | 1,158,872 |
| 鉄道施設購入長期未払金 | 323,404 | 318,873 |
| 繰延税金負債 | 4,830 | 5,221 |
| 新幹線鉄道大規模改修引当金 | 96,000 | 120,000 |
| 災害損失引当金 | 3,811 | 85 |
| 一部線区移管引当金 | 1,759 | 1,131 |
| 退職給付に係る負債 | 512,063 | 482,221 |
| その他 | 271,784 | 309,494 |
| 固定負債合計 | 3,814,395 | 4,326,209 |
| 負債合計 | 5,363,632 | 6,359,058 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | | |
| 資本金 | 200,000 | 200,000 |
| 資本剰余金 | 96,796 | 96,522 |
| 利益剰余金 | 2,809,369 | 2,181,570 |
| 自己株式 | △ 5,546 | △ 5,553 |
| 株主資本合計 | 3,100,618 | 2,472,539 |
| その他の包括利益累計額 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 32,975 | 54,322 |
| 繰延ヘッジ損益 | 2,405 | 2,137 |
| 土地再評価差額金 | △ 418 | △ 433 |
| 為替換算調整勘定 | △ 15 | △ 25 |
| 退職給付に係る調整累計額 | 10,629 | 6,486 |
| その他の包括利益累計額合計 | 45,577 | 62,487 |
| 非支配株主持分 | 27,231 | 22,334 |
| 純資産合計 | 3,173,427 | 2,557,361 |
| 負債純資産合計 | 8,537,059 | 8,916,420 |

連結損益計算書及び連結包括利益計算書

東日本旅客鉄道株式会社及び連結子会社

| | 百万円 | |
|---|--|--|
| | 前連結会計年度 (自 2019年4月 1 日 至 2020年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2020年4月 1 日 至 2021年3月31日) |
| 連結損益計算書 | | |
| 営業収益 | 2,946,639 | 1,764,584 |
| 営業費 | | |
| 運輸業等営業費及び売上原価 | 1,933,703 | 1,724,644 |
| 販売費及び一般管理費 | 632,094 | 560,298 |
| 営業費合計 | 2,565,797 | 2,284,943 |
| 営業利益又は営業損失(△) | 380,841 | △ 520,358 |
| 営業外収益 | | |
| 受取利息 | 47 | 83 |
| 受取配当金 | 6,103 | 4,960 |
| 物品売却益 | 1,247 | 965 |
| 受取保険金及び配当金 | 6,892 | 6,200 |
| 持分法による投資利益 | 5,614 | - |
| 雇用調整助成金 | - | 5,091 |
| 雑収入 | 4,006 | 5,164 |
| 営業外収益合計 | 23,911 | 22,465 |
| 営業外費用 | | |
| 支払利息 | 60,785 | 60,663 |
| 物品売却損 | 195 | 231 |
| 持分法による投資損失 | - | 13,417 |
| 雑支出 | 4,246 | 7,594 |
| 営業外費用合計 | 65,227 | 81,906 |
| 経常利益又は経常損失(△) | 339,525 | △ 579,798 |
| 特別利益 | | |
| 固定資産売却益 | 7,295 | 11,659 |
| 工事負担金等受入額 | 45,659 | 28,956 |
| その他 | 11,330 | 2,850 |
| 特別利益合計 | 64,286 | 43,467 |
| 特別損失 | | |
| 固定資産売却損 | 1,451 | 159 |
| 固定資産除却損 | 3,468 | 3,067 |
| 工事負担金等圧縮額 | 39,771 | 16,800 |
| 減損損失 | 7,577 | 80,032 |
| 環境対策費 | 11,191 | 36,982 |
| その他 | 56,176 | 30,217 |
| 特別損失合計 | 119,636 | 167,260 |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△) | 284,174 | △ 703,591 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 83,721 | 13,263 |
| 法人税等調整額 | 1,964 | △ 134,153 |
| 法人税等合計 | 85,686 | △ 120,890 |
| 当期純利益又は当期純損失(△) | 198,488 | △ 582,700 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 又は非支配株主に帰属する当期純損失(△) | 59 | △ 4,800 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 又は親会社株主に帰属する当期純損失(△) | 198,428 | △ 577,900 |

| | 百万円 | |
|------------------|--|--|
| | 前連結会計年度 (自 2019年4月 1 日 至 2020年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2020年4月 1 日 至 2021年3月31日) |
| 連結包括利益計算書 | | |
| 当期純利益又は当期純損失(△) | 198,488 | △ 582,700 |
| その他の包括利益 | | |
| その他有価証券評価差額金 | △ 23,561 | 20,844 |
| 繰延ヘッジ損益 | 815 | △ 260 |
| 為替換算調整勘定 | △ 9 | △ 10 |
| 退職給付に係る調整額 | △ 457 | △ 4,438 |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | △ 1,945 | 794 |
| その他の包括利益合計 | △ 25,159 | 16,929 |
| 包括利益 (内訳) | 173,329 | △ 565,771 |
| 親会社株主に係る包括利益 | 173,302 | △ 560,990 |
| 非支配株主に係る包括利益 | 26 | △ 4,780 |

連結株主資本等変動計算書

東日本旅客鉄道株式会社及び連結子会社

| | 株主資本 | | | | |
|-------------------------------|---------|--------|-----------|----------|-----------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 2019年4月1日現在の残高 | 200,000 | 96,796 | 2,705,184 | △ 5,507 | 2,996,473 |
| 当期変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | △ 59,764 | | △ 59,764 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | 198,428 | | 198,428 |
| 合併による増減 | | | | | - |
| 自己株式の取得 | | | | △ 40,018 | △ 40,018 |
| 自己株式の処分 | | | △ 0 | 0 | 0 |
| 自己株式の消却 | | | △ 40,121 | 40,121 | - |
| 持分法適用会社に対する持分変動に伴う 自己株式の増減 | | | | △ 142 | △ 142 |
| 持分法の適用範囲の変動 | | | 5,641 | | 5,641 |
| 連結子会社の増資による持分の増減 | | | | | - |
| 連結子会社株式の取得による持分の増減 | | | | | - |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | | △ 0 | | | △ 0 |
| 当期変動額合計 | - | △ 0 | 104,184 | △ 39 | 104,145 |
| 2020年3月31日現在の残高 | 200,000 | 96,796 | 2,809,369 | △ 5,546 | 3,100,618 |
| 当期変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | △ 50,032 | | △ 50,032 |
| 親会社株主に帰属する当期純損失(△) | | | △ 577,900 | | △ 577,900 |
| 合併による増減 | | | 134 | | 134 |
| 自己株式の取得 | | | | △ 8 | △ 8 |
| 自己株式の処分 | | | △ 0 | 1 | 0 |
| 自己株式の消却 | | | | | - |
| 持分法適用会社に対する持分変動に伴う 自己株式の増減 | | | | | - |
| 持分法の適用範囲の変動 | | | | | - |
| 連結子会社の増資による持分の増減 | | | △ 66 | | △ 66 |
| 連結子会社株式の取得による持分の増減 | | | △ 207 | | △ 207 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | | | | | - |
| 当期変動額合計 | - | △ 273 | △ 627,798 | △ 6 | △ 628,079 |
| 2021年3月31日現在の残高 | 200,000 | 96,552 | 2,181,570 | △ 5,553 | 2,472,539 |

| | その他の包括利益累計額 | | | | | | | |
|-------------------------------|------------------|---------|--------------|--------------|------------------|-------------------|---------|-----------|
| | その他有価証券 評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 土地再評価 差額金 | 為替換算 調整勘定 | 退職給付に 係る調整累計額 | その他の包括利益 累計額合計 | 非支配株主持分 | 純資産合計 |
| 2019年4月1日現在の残高 | 58,965 | 1,584 | △ 418 | △ 5 | 10,574 | 70,700 | 27,204 | 3,094,378 |
| 当期変動額 | | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | | | △ 59,764 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | | | | | | 198,428 |
| 合併による増減 | | | | | | | | - |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | △ 40,018 |
| 自己株式の処分 | | | | | | | | 0 |
| 自己株式の消却 | | | | | | | | - |
| 持分法適用会社に対する持分変動に伴う 自己株式の増減 | | | | | | | | △ 142 |
| 持分法の適用範囲の変動 | | | | | | | | 5,641 |
| 連結子会社の増資による持分の増減 | | | | | | | | - |
| 連結子会社株式の取得による持分の増減 | | | | | | | | - |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △ 25,989 | 820 | - | △ 9 | 55 | △ 25,123 | 26 | △ 25,096 |
| 当期変動額合計 | △ 25,989 | 820 | - | △ 9 | 55 | △ 25,123 | 26 | 79,048 |
| 2020年3月31日現在の残高 | 32,975 | 2,405 | △ 418 | △ 15 | 10,629 | 45,577 | 27,231 | 3,173,427 |
| 当期変動額 | | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | | | △ 50,032 |
| 親会社株主に帰属する当期純損失(△) | | | | | | | | △ 577,900 |
| 合併による増減 | | | | | | | | 134 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | △ 8 |
| 自己株式の処分 | | | | | | | | 0 |
| 自己株式の消却 | | | | | | | | - |
| 持分法適用会社に対する持分変動に伴う 自己株式の増減 | | | | | | | | - |
| 持分法の適用範囲の変動 | | | | | | | | - |
| 連結子会社の増資による持分の増減 | | | | | | | | △ 66 |
| 連結子会社株式の取得による持分の増減 | | | | | | | | △ 207 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 21,346 | △ 267 | △ 15 | △ 10 | △ 4,142 | 16,909 | △ 4,896 | 12,013 |
| 当期変動額合計 | 21,346 | △ 267 | △ 15 | △ 10 | △ 4,142 | 16,909 | △ 4,896 | △ 616,066 |
| 2021年3月31日現在の残高 | 54,322 | 2,137 | △ 433 | △ 25 | 6,486 | 62,487 | 22,334 | 2,557,361 |

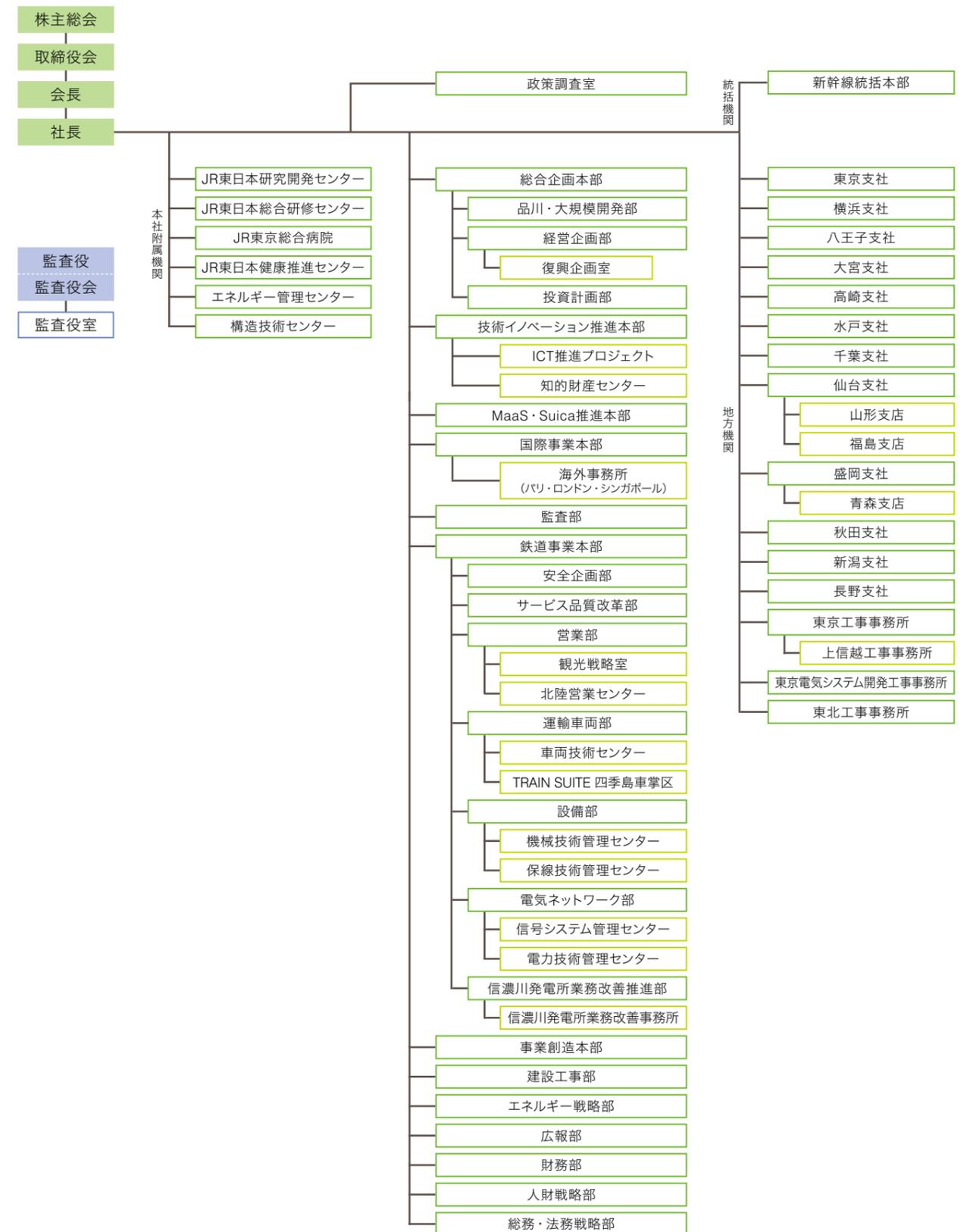
連結キャッシュ・フロー計算書

東日本旅客鉄道株式会社及び連結子会社

| | 前連結会計年度 (自 2019年4月 1 日 至 2020年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2020年4月 1 日 至 2021年3月31日) |
|-------------------------|--|--|
| | | 百万円 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 税金等調整前当期純利益 | 284,174 | △ 703,591 |
| 又は税金等調整前当期純損失(△) | | |
| 減価償却費 | 374,742 | 388,828 |
| 減損損失 | 7,577 | 80,032 |
| 長期前払費用償却額 | 10,088 | 11,170 |
| 新幹線鉄道大規模改修引当金の増減額(△は減少) | 24,000 | 24,000 |
| 退職給付に係る負債の増減額(△は減少) | △ 42,862 | △ 36,057 |
| 受取利息及び受取配当金 | △ 6,151 | △ 5,043 |
| 支払利息 | 60,785 | 60,663 |
| 工事負担金等受入額 | △ 45,659 | △ 28,956 |
| 固定資産除却損 | 34,891 | 38,982 |
| 固定資産圧縮損 | 39,771 | 16,800 |
| 売上債権の増減額(△は増加) | 20,120 | 67,593 |
| 仕入債務の増減額(△は減少) | △ 42,262 | 6,714 |
| その他 | 675 | △ 15,649 |
| 小計 | 719,890 | △ 94,514 |
| 利息及び配当金の受取額 | 8,157 | 6,498 |
| 利息の支払額 | △ 60,883 | △ 60,555 |
| 災害損失の支払額 | △ 4,831 | △ 12,374 |
| 一部線区移管に係る支払額 | △ 4,520 | △ 996 |
| 法人税等の支払額 | △ 109,119 | △ 28,024 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 548,692 | △ 189,968 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 有形及び無形固定資産の取得による支出 | △ 703,908 | △ 765,482 |
| 有形及び無形固定資産の売却による収入 | 13,776 | 13,920 |
| 工事負担金等受入による収入 | 40,797 | 30,699 |
| 投資有価証券の取得による支出 | △ 29,540 | △ 7,124 |
| 投資有価証券の売却による収入 | 1,522 | 1,356 |
| その他 | △ 24,248 | △ 22,766 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 701,601 | △ 749,397 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 短期借入金の増減額(△は減少) | - | 300,000 |
| コマーシャル・ペーパーの増減額(△は減少) | 150,000 | 265,000 |
| 長期借入れによる収入 | 129,100 | 281,700 |
| 長期借入金の返済による支出 | △ 110,453 | △ 115,293 |
| 社債の発行による収入 | 105,000 | 430,003 |
| 社債の償還による支出 | △ 125,000 | △ 120,000 |
| 鉄道施設購入長期未払金の支払による支出 | △ 4,414 | △ 4,623 |
| 自己株式の取得による支出 | △ 40,018 | △ 8 |
| 配当金の支払額 | △ 59,764 | △ 50,032 |
| その他 | △ 1,039 | △ 3,360 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 43,409 | 983,385 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | △ 97 | △ 17 |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | △ 109,595 | 44,002 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 263,739 | 153,794 |
| 合併に伴う現金及び現金同等物の増加額 | - | 163 |
| 会社分割に伴う現金及び現金同等物の減少額 | △ 350 | - |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 153,794 | 197,960 |

会社組織図

2021年6月30日現在



会社データ

2021年3月31日現在

資本金

2,000億円

長期格付け

格付投資情報センター (R&I) : AA+
スタンダード&プアーズ (S&P) : A+
ムーディーズ : A1

時価総額比較

海外

株式時価総額

百万ドル



国内

株式時価総額

億円

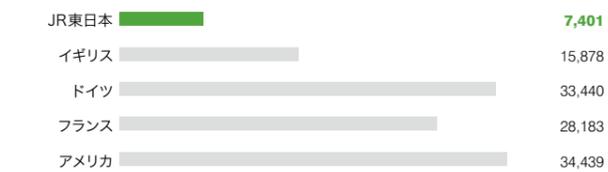


世界の鉄道会社との比較※

輸送市場

営業キロ

km

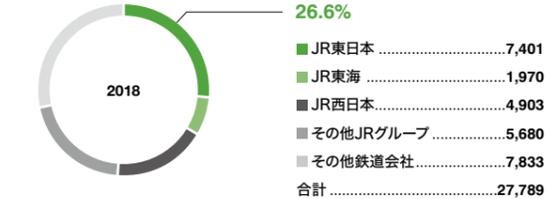


国内鉄道事業

国内鉄道の割合

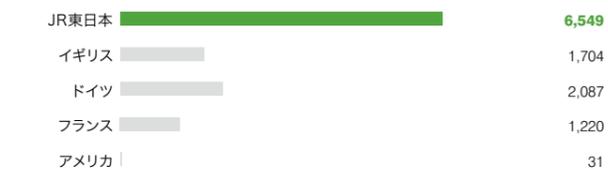
輸送キロ

km



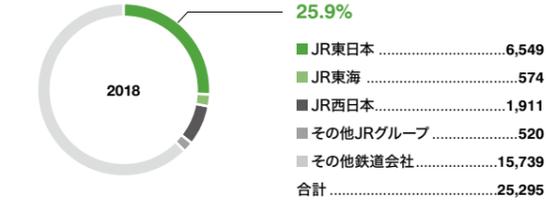
輸送人員

百万人



輸送人員

百万人



※ JR東日本：2019年3月期、イギリス：2018年9月期 (Office of Rail and Road)、ドイツ：2018年12月期 (ドイツ鉄道)、フランス：2018年12月期 (フランス国鉄)、アメリカ：2018年9月期 (アムトラック)

株式メモ

2021年3月31日現在

事業年度

4月1日から翌年3月31日まで

発行済株式の総数

377,932,400株

株主数

270,984名

上場証券取引所

東京証券取引所市場第一部

株主名簿管理人

三菱UFJ信託銀行株式会社
〒100-8212
東京都千代田区丸の内一丁目4番5号

大株主

| 株主名 | 持株数(株) | 持株比率(%) |
|---|------------|---------|
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口) | 30,082,700 | 7.97 |
| 株式会社日本カストディ銀行 (信託口) | 15,975,400 | 4.23 |
| 株式会社みずほ銀行 | 13,000,000 | 3.44 |
| JR東日本社員持株会 | 11,912,252 | 3.15 |
| 株式会社三菱UFJ銀行 | 8,138,000 | 2.16 |
| 日本生命保険相互会社 | 8,015,560 | 2.12 |
| 第一生命保険株式会社 | 8,000,000 | 2.12 |
| 株式会社三井住友銀行 | 6,845,000 | 1.81 |
| GIC PRIVATE LIMITED - C | 5,905,415 | 1.56 |
| STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 | 5,709,144 | 1.51 |

※ 持株比率は、発行済株式の総数から自己株式331,630株を除いて算出しています。

株価

円

