非財務情報ハイライト

環境	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
スコープ1排出量	140万t-CO_2	144万t-CO_2	151万t-CO_2	152万t-CO_2	161万t-CO_2
スコープ2排出量	148万t-CO_2	139万t-CO_2	125万t-CO_2	127万t-CO_2	119万t-CO_2
スコープ3排出量	—	—	—	316万t-CO_2	316万t-CO_2
一般廃棄物排出量	119,527t	72,406t	71,636t	74,939t	76,279t
産業廃棄物排出量	509,967t	450,632t	354,032t	670,675t	566,988t
「ふるさとの森づくり」における植樹本数	5,004本	2,500本	中止	2,500本	2,500本

社会性（JR東日本単体）	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
従業員数	44,830人 <71,812人>	44,137人 <71,973人>	43,013人 <71,240人>	41,147人 <69,235人>	39,843人 <68,769人>
在籍人員に占める女性比率	16.2%	17.3%	18.0%	18.6% <23.9%>	19.3% <24.9%>
採用者数に占める女性比率	29.7%	31.1%	29.9%	29.5% <37.5%>	29.5% <37.4%>
管理職に占める女性比率	5.7%	6.4%	6.6%	7.0% <13.6%>	7.8% <11.4%>
男女の賃金の差異	—	—	—	88.3% <77.2%>	89.6% <77.6%>
男性育児休職等取得率	12.2%	18.7%	24.0%	43.7% <46.9%>	61.9% <61.8%>
外国籍社員数	95人※	91人※	89人※	94人※	107人※
障がい者雇用率（特例子会社含む）	2.55%	2.58%	2.59%	2.63%	2.70%
平均年齢	38.8歳	38.2歳	38.2歳	38.3歳	38.6歳
平均勤続年数	16.0年	15.6年	15.6年	15.7年	16.0年
離職率	0.9%	0.8%	1.2%	1.4%	1.3%
平均残業時間（年）	168時間27分	153時間52分	166時間9分	175時間14分	180時間48分
年次有給休暇平均取得率	90.7%	85.1%	90.2%	94.9%	92.3%
社員持株制度の利用社員割合 （社員・常勤嘱託）	92.6%	93.8%	93.2%	93.8%	94.3%

<>内はJR東日本グループ連結の数値
※ 翌4月1日時点の数値

ガバナンス（JR東日本単体）	2020年7月	2021年7月	2022年7月	2023年7月	2024年7月
取締役数	12名	12名	12名	15名	16名
うち監査等委員	—	—	—	4名	5名
社外取締役数（比率）	4名（33.3%）	4名（33.3%）	4名（33.3%）	7名（46.7%）	8名（50.0%）
女性の取締役数（比率）	2名（16.7%）	3名（25.0%）	3名（25.0%）	3名（20.0%）	5名（31.3%）

各種データは「FACT BOOK」もご覧ください。
https://www.jreast.co.jp/investor/factsheet/

第三者保証報告書

独立した第三者保証報告書

2024年7月31日

東日本旅客鉄道株式会社
代表取締役社長　喜勢　陽一　殿

KPMGあずさサステナビリティ株式会社
東京都千代田区大手町一丁目9番7号
代表取締役　斎藤 和彦　㊞

当社は、東日本旅客鉄道株式会社（以下、「会社」という。）からの委嘱に基づき、会社が作成したJR東日本グループレポート2024（以下、「統合報告書」という。）に記載されている2023年4月1日から2024年3月31日までを対象とした☆マークの付されている環境パフォーマンス指標（以下、「指標」という。）に対して限定的保証業務を実施した。

会社の責任

会社が定めた指標の算定・報告規準（以下、「会社の定める規準」という。統合報告書に記載。）に従って指標を算定し、表示する責任は会社にある。

当社の責任

当社の責任は、限定的保証業務を実施し、実施した手続に基づいて結論を表明することにある。当社は、国際監査・保証基準審議会の国際保証業務基準（ISAE）3000「過去財務情報の監査又はレビュー以外の保証業務」及びISAE3410「温室効果ガス情報に対する保証業務」に準拠して限定的保証業務を実施した。

本保証業務は限定的保証業務であり、主として統合報告書上の開示情報の作成に責任を有するもの等に対する質問、分析的手続等の保証手続を通じて実施され、合理的保証業務における手続と比べて、その種類は異なり、実施の程度は狭く、合理的保証業務ほどには高い水準の保証を与えるものではない。当社の実施した保証手続には以下の手続が含まれる。

- 統合報告書の作成・開示方針についての質問及び会社の定める規準の検討
- 指標に関する算定方法並びに内部統制の整備状況に関する質問
- 集計データに対する分析的手続の実施
- 会社の定める規準に従って指標が把握、集計、開示されているかについて、試査により入手した証拠との照合並びに再計算の実施
- リスク分析に基づき選定した国内2事業所における現地往査
- 指標の表示の妥当性に関する検討

結論

上述の保証手続の結果、統合報告書に記載されている指標が、すべての重要な点において、会社の定める規準に従って算定され、表示されていないと認められる事項は発見されなかった。

当社の独立性と品質マネジメント

当社は、誠実性、客観性、職業的専門家としての能力及び正当な注意、守秘義務及び職業的専門家としての行動に関する基本原則に基づく独立性並びにその他の要件を含む、国際会計士倫理基準審議会の公表した「職業会計士の倫理規程」を遵守した。

当社は、国際品質マネジメント基準第1号に準拠して、倫理要件、職業的専門家としての基準並びに適用される法令及び規則の要件の遵守に関する方針又は手続を含む、品質マネジメントシステムをデザイン、適用及び運用している。

以　上

上記は保証報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社及びKPMGあずさサステナビリティ株式会社がそれぞれ別途保管しています。

11ヵ年財務サマリー

百万円

	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
経営成績											
営業収益	¥2,702,917	¥2,756,165	¥2,867,200	¥2,880,802	¥2,950,157	¥3,002,043	¥2,946,639	¥ 1,764,585	¥ 1,978,967	¥2,405,538	**¥2,730,119**
営業費用	2,296,123	2,328,643	2,379,379	2,414,492	2,468,861	2,517,182	2,565,798	2,284,943	2,132,906	2,264,909	**2,384,957**
営業損益	406,794	427,522	487,821	466,310	481,296	484,861	380,841	△ 520,358	△ 153,939	140,629	**345,162**
親会社株主に帰属する当期純損益	199,940	180,398	245,310	277,925	288,957	295,216	198,429	△ 577,900	△ 94,949	99,232	**196,450**
包括利益	214,632	229,293	217,419	293,471	300,647	295,928	173,329	△ 565,771	△ 100,543	96,459	**280,838**
セグメント別営業収益※1											
運輸事業	¥1,827,467	¥1,852,040	¥1,954,588	¥1,989,839	¥2,017,877	¥2,038,195	¥1,994,523	¥1,095,730	¥1,277,036	¥1,618,552	**¥1,853,611**
流通・サービス事業	400,948	396,368	399,960	502,414	514,963	521,878	502,075	318,076	278,186	327,860	**379,629**
不動産・ホテル事業	251,070	254,997	255,979	326,312	340,144	349,014	348,521	271,248	352,672	382,217	**405,822**
その他	223,432	252,760	256,673	62,237	77,173	92,956	101,520	79,531	71,073	76,909	**91,057**
合計	2,702,917	2,756,165	2,867,200	2,880,802	2,950,157	3,002,043	2,946,639	1,764,585	1,978,967	2,405,538	**2,730,119**
セグメント別営業損益※1											
運輸事業	¥267,336	¥294,607	¥348,576	¥334,215	¥340,413	¥341,946	¥250,576	¥△ 548,529	¥△ 285,346	¥△ 24,097	**¥170,720**
流通・サービス事業	36,062	34,539	35,100	36,842	38,998	39,231	34,387	2,612	14,116	35,282	**54,032**
不動産・ホテル事業	72,058	72,324	71,611	80,362	80,986	81,421	74,603	15,156	107,807	111,577	**100,153**
その他	32,686	27,490	35,025	16,578	22,589	23,807	23,877	14,761	11,642	17,222	**21,915**
調整額	△ 1,348	△ 1,438	△ 2,491	△ 1,687	△ 1,690	△ 1,544	△ 2,602	△ 4,358	△ 2,158	645	**△ 1,658**
合計	406,794	427,522	487,821	466,310	481,296	484,861	380,841	△ 520,358	△ 153,939	140,629	**345,162**
財政状態											
総資産	¥7,428,304	¥7,605,690	¥7,789,762	¥7,911,115	¥8,147,676	¥8,359,676	¥8,537,060	¥8,916,420	¥9,091,425	¥9,351,900	**¥9,771,480**
連結有利子負債	3,288,401	3,275,523	3,241,979	3,211,074	3,179,660	3,163,731	3,312,344	4,350,250	4,703,739	4,774,887	**4,868,223**
自己資本	2,180,633	2,285,658	2,442,129	2,653,419	2,859,330	3,067,174	3,146,196	2,535,027	2,394,928	2,473,251	**2,717,895**
キャッシュ・フロー											
営業活動によるキャッシュ・フロー	¥ 562,764	¥ 622,762	¥ 673,110	¥ 652,907	¥ 704,194	¥ 663,801	¥ 548,693	¥△ 189,968	¥ 190,507	¥ 581,756	**¥ 688,104**
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 474,698	△ 476,844	△ 499,575	△ 557,539	△ 541,857	△ 594,426	△ 701,601	△ 749,397	△ 526,358	△565,511	**△ 690,624**
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 91,367	△ 86,636	△ 110,266	△ 116,280	△ 135,100	△ 120,693	43,410	983,386	304,642	26,831	**66,104**
1株当たり情報／株価指標											円
1株当たり当期純利益<EPS>※2	¥ 169	¥ 153	¥ 209	¥ 238	¥ 250	¥ 258	¥ 175	¥△511	¥△84	¥ 88	**¥ 174**
1株当たり純資産<BPS>※2	1,843	1,939	2,077	2,275	2,476	2,682	2,780	2,240	2,116	2,189	**2,402**
1株当たり配当金※2 ※3	120	120	130	130	140	150	165	100	100	100	**140**
株価純資産倍率<PBR>(倍)	1.4	1.7	1.6	1.4	1.3	1.3	1.0	1.2	1.1	1.1	**1.2**
財務指標											
総資産営業利益率<ROA>(%)	5.6	5.7	6.3	5.9	6.0	5.9	4.5	△6.0	△1.7	1.5	**3.6**
自己資本当期純利益率<ROE>(%)	9.5	8.1	10.4	10.9	10.5	10.0	6.4	△20.3	△3.9	4.1	**7.6**
当期純利益／営業収益(%)	7.4	6.5	8.6	9.6	9.8	9.8	6.7	△32.7	△4.8	4.1	**7.2**
ネット有利子負債／EBITDA倍率(倍)※4	4.1	3.9	3.5	3.5	3.4	3.4	4.2	—	19.0	8.6	**6.2**
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)※5	6.3	7.6	8.8	9.2	10.9	10.5	9.0	—	3.1	9.4	**10.2**
D/Eレシオ(倍)※6	1.5	1.4	1.3	1.2	1.1	1.0	1.1	1.7	2.0	1.9	**1.8**
自己資本比率(%)	29.4	30.1	31.4	33.5	35.1	36.7	36.9	28.4	26.3	26.4	**27.8**
総還元性向(%)	29.3	32.3	33.0	32.6	32.9	32.9	31.4	—	—	38.0	**26.8**
その他											百万円
減価償却費	¥348,042	¥353,251	¥359,515	¥364,129	¥367,998	¥368,723	¥374,743	¥388,828	¥392,626	¥389,885	**¥392,172**
設備投資額※7	525,708	522,127	541,949	506,727	550,478	629,925	740,648	692,250	520,018	554,714	**713,712**
支払利息	88,279	81,962	76,332	70,258	64,733	62,545	60,786	60,663	62,158	63,755	**69,978**

※1 2017年度から報告セグメントの区分を変更したため、2016年度以降の数値を変更後のセグメント区分に組み替えて表記しています。
また、2021年度からJR広告業のセグメントを運輸事業から流通・サービス事業に変更しています。
※2 2024年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で分割を行ったため、2013年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり当期純利益及び1株当たり純資産額を算定しています。なお、1株当たり配当金については、当該株式分割前の内容を表記しています。
※3 各事業年度の配当金の総額は、中間配当金と期末配当金で構成されています。
※4 ネット有利子負債＝連結有利子負債残高－連結現金及び現金同等物残高　EBITDA＝連結営業利益＋連結減価償却費
※5 インタレスト・カバレッジ・レシオ＝営業活動によるキャッシュ・フロー／利息の支払額
※6 D/Eレシオ＝有利子負債／自己資本
※7 設備投資の金額には、政府等の第三者により資金提供された支出は含まれていません。
※8 INTEGRATED REPORT(英語版)に合わせて、百万円未満の金額を四捨五入するなどの端数調整をして表記しています。

連結貸借対照表

東日本旅客鉄道株式会社及び連結子会社

百万円

	前連結会計年度（2023年3月31日）	当連結会計年度（2024年3月31日）
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	215,193	281,000
受取手形、売掛金及び契約資産	568,880	629,721
未収運賃	66,104	78,183
販売用不動産	45,177	38,076
棚卸資産	90,491	100,310
その他	70,044	67,215
貸倒引当金	△3,105	△2,574
流動資産合計	1,052,784	1,191,932
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	3,856,298	3,889,877
機械装置及び運搬具（純額）	712,443	721,465
土地	2,185,869	2,232,095
建設仮勘定	399,205	562,275
その他（純額）	60,744	66,665
有形固定資産合計	7,214,561	7,472,378
無形固定資産	198,805	201,452
投資その他の資産		
投資有価証券	357,341	463,879
長期貸付金	2,437	2,308
繰延税金資産	432,011	342,540
退職給付に係る資産	961	1,584
その他	94,438	97,116
貸倒引当金	△1,442	△1,712
投資その他の資産合計	885,747	905,716
固定資産合計	8,299,114	8,579,547
資産合計	9,351,899	9,771,479

百万円

	前連結会計年度（2023年3月31日）	当連結会計年度（2024年3月31日）
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	44,250	47,754
短期借入金	150,000	179,147
1年内償還予定の社債	214,999	145,000
1年内に支払う鉄道施設購入長期未払金	4,065	4,297
未払金	493,162	514,469
未払消費税等	43,960	40,667
未払法人税等	16,186	22,040
預り連絡運賃	36,314	44,475
前受運賃	78,047	86,632
賞与引当金	59,905	69,738
災害損失引当金	12,349	3,796
その他	379,009	458,710
流動負債合計	1,532,252	1,616,731
固定負債		
社債	2,760,870	2,969,967
長期借入金	1,333,950	1,263,150
鉄道施設購入長期未払金	311,001	306,703
繰延税金負債	2,367	2,320
新幹線鉄道大規模改修引当金	168,000	192,000
災害損失引当金	2,024	3,146
退職給付に係る負債	445,843	399,184
その他	297,875	279,043
固定負債合計	5,321,933	5,415,516
負債合計	6,854,186	7,032,247
純資産の部		
株主資本		
資本金	200,000	200,000
資本剰余金	96,445	97,602
利益剰余金	2,132,049	2,289,194
自己株式	△8,913	△5,979
株主資本合計	2,419,581	2,580,817
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	43,302	100,606
繰延ヘッジ損益	2,548	3,430
土地再評価差額金	△35	△16
為替換算調整勘定	284	135
退職給付に係る調整累計額	7,570	32,921
その他の包括利益累計額合計	53,670	137,077
非支配株主持分	24,462	21,337
純資産合計	2,497,713	2,739,232
負債純資産合計	9,351,899	9,771,479

連結損益計算書及び連結包括利益計算書

東日本旅客鉄道株式会社及び連結子会社

百万円

連結損益計算書	前連結会計年度 （自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）	当連結会計年度 （自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）
営業収益	2,405,538	2,730,118
営業費		
運輸業等営業費及び売上原価	1,687,833	1,765,637
販売費及び一般管理費	577,075	619,319
営業費合計	2,264,909	2,384,956
営業利益	140,628	345,161
営業外収益		
受取利息	93	71
受取配当金	4,861	5,389
物品売却益	1,331	1,299
受取保険金及び配当金	5,481	4,924
持分法による投資利益	23,322	10,683
雑収入	6,996	6,828
営業外収益合計	42,086	29,195
営業外費用		
支払利息	63,754	69,978
物品売却損	203	152
雑支出	7,846	7,595
営業外費用合計	71,804	77,726
経常利益	110,910	296,631
特別利益		
固定資産売却益	4,790	7,813
工事負担金等受入額	40,925	24,083
その他	47,497	8,702
特別利益合計	93,213	40,600
特別損失		
固定資産売却損	327	105
固定資産除却損	2,484	2,264
工事負担金等圧縮額	36,331	17,954
減損損失	19,063	24,479
耐震補強重点対策関連費用	4,643	6,779
その他	12,898	11,574
特別損失合計	75,749	63,158
税金等調整前当期純利益	128,375	274,072
法人税、住民税及び事業税	14,666	22,115
法人税等調整額	13,163	54,611
法人税等合計	27,830	76,727
当期純利益	100,545	197,345
非支配株主に帰属する当期純利益	1,312	895
親会社株主に帰属する当期純利益	99,232	196,449

百万円

連結包括利益計算書	前連結会計年度 （自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）	当連結会計年度 （自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）
当期純利益	100,545	197,345
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△5,684	55,862
繰延ヘッジ損益	48	679
為替換算調整勘定	26	△102
退職給付に係る調整額	1,262	24,341
持分法適用会社に対する持分相当額	261	2,711
その他の包括利益合計	△4,085	83,492
包括利益	96,459	280,837
（内訳）		
親会社株主に係る包括利益	95,139	279,879
非支配株主に係る包括利益	1,320	958

連結株主資本等変動計算書

東日本旅客鉄道株式会社及び連結子会社

百万円

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
2022年4月1日現在の残高	200,000	96,411	2,047,407	△ 5,563	2,338,255
当期変動額					
新株の発行					–
剰余金の配当			△ 37,759		△ 37,759
親会社株主に帰属する当期純利益			99,232		99,232
合併による増減			873		873
自己株式の取得				△ 1,139	△ 1,139
自己株式の処分					–
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減				△ 2,210	△ 2,210
連結範囲の変動					–
持分法の適用範囲の変動			22,198		22,198
連結子会社の増資による持分の増減					–
連結子会社株式の取得による持分の増減		34			34
土地再評価差額金の取崩			96		96
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	–	34	84,641	△ 3,350	81,326
2023年3月31日現在の残高	200,000	96,445	2,132,049	△ 8,913	2,419,581
当期変動額					
新株の発行		1,171			1,171
剰余金の配当			△ 39,647		△ 39,647
親会社株主に帰属する当期純利益			196,449		196,449
合併による増減			418		418
自己株式の取得				△ 73	△ 73
自己株式の処分			△ 43	3,131	3,087
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減				△ 122	△ 122
連結範囲の変動			△ 13		△ 13
持分法の適用範囲の変動					–
連結子会社の増資による持分の増減		△ 28			△ 28
連結子会社株式の取得による持分の増減		14			14
土地再評価差額金の取崩			△ 19		△ 19
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	–	1,157	157,144	2,934	161,236
2024年3月31日現在の残高	200,000	97,602	2,289,194	△ 5,979	2,580,817

百万円

	その他の包括利益累計額							
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	非支配株主持分	純資産合計
2022年4月1日現在の残高	47,830	2,464	△ 256	257	6,377	56,672	23,182	2,418,110
当期変動額								
新株の発行								–
剰余金の配当								△ 37,759
親会社株主に帰属する当期純利益								99,232
合併による増減								873
自己株式の取得								△ 1,139
自己株式の処分								–
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減								△ 2,210
連結範囲の変動								–
持分法の適用範囲の変動								22,198
連結子会社の増資による持分の増減								–
連結子会社株式の取得による持分の増減								34
土地再評価差額金の取崩								96
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△ 4,527	84	221	26	1,192	△ 3,002	1,279	△ 1,723
当期変動額合計	△ 4,527	84	221	26	1,192	△ 3,002	1,279	79,602
2023年3月31日現在の残高	43,302	2,548	△ 35	284	7,570	53,670	24,462	2,497,713
当期変動額								
新株の発行								1,171
剰余金の配当								△ 39,647
親会社株主に帰属する当期純利益								196,449
合併による増減								418
自己株式の取得								△ 73
自己株式の処分								3,087
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減								△ 122
連結範囲の変動								△ 13
持分法の適用範囲の変動								–
連結子会社の増資による持分の増減								△ 28
連結子会社株式の取得による持分の増減								14
土地再評価差額金の取崩								△ 19
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	57,304	881	19	△ 148	25,351	83,407	△ 3,124	80,282
当期変動額合計	57,304	881	19	△ 148	25,351	83,407	△ 3,124	241,518
2024年3月31日現在の残高	100,606	3,430	△ 16	135	32,921	137,077	21,337	2,739,232

連結キャッシュ・フロー計算書

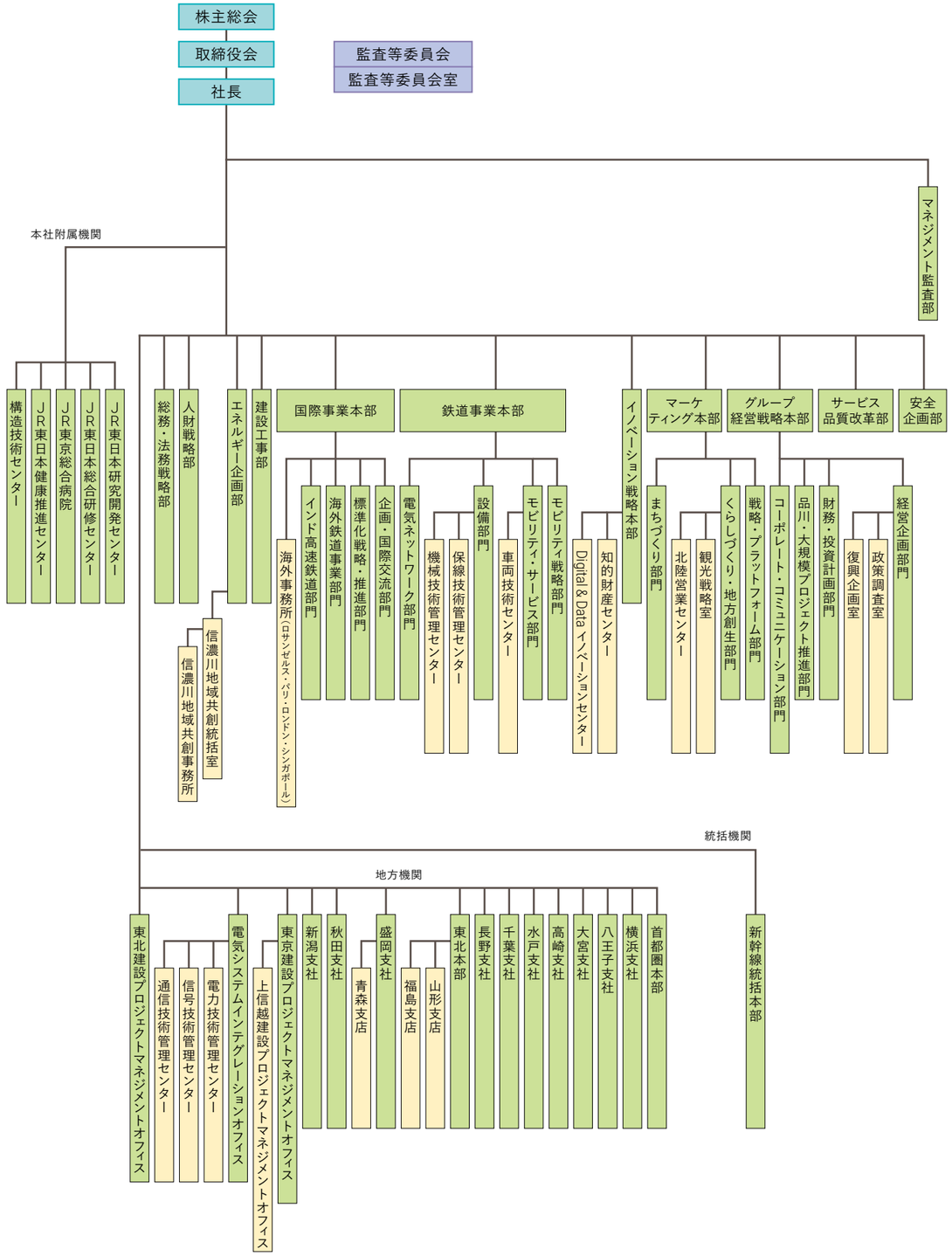
東日本旅客鉄道株式会社及び連結子会社

百万円

	前連結会計年度 （自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）	当連結会計年度 （自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	128,375	274,072
減価償却費	389,885	392,172
減損損失	19,063	24,479
長期前払費用償却額	10,623	11,118
新幹線鉄道大規模改修引当金の増減額（△は減少）	24,000	24,000
退職給付に係る負債の増減額（△は減少）	△17,915	△11,823
受取利息及び受取配当金	△4,955	△5,460
支払利息	63,754	69,978
工事負担金等受入額	△40,925	△24,083
固定資産除却損	34,633	37,202
固定資産圧縮損	36,331	17,954
売上債権の増減額（△は増加）	△57,767	△96,963
仕入債務の増減額（△は減少）	72,464	58,338
その他	△34,842	1,572
小計	622,725	772,557
利息及び配当金の受取額	7,512	9,150
利息の支払額	△62,008	△67,464
災害に伴う保険金の受取額	4,534	—
災害損失の支払額	△10,275	△12,975
補償金の受取額	27,595	3,044
一部線区移管に係る支払額	△142	—
法人税等の支払額	△8,186	△16,208
営業活動によるキャッシュ・フロー	581,755	688,103
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形及び無形固定資産の取得による支出	△555,583	△714,912
有形及び無形固定資産の売却による収入	6,409	8,334
工事負担金等受入による収入	12,528	49,111
投資有価証券の取得による支出	△36,394	△21,357
投資有価証券の売却による収入	21,958	7,040
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	△2,660
その他	△14,430	△16,180
投資活動によるキャッシュ・フロー	△565,511	△690,624
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の増減額（△は減少）	△60,749	△1,123
コマーシャル・ペーパーの増減額（△は減少）	△330,000	—
長期借入れによる収入	174,500	108,300
長期借入金の返済による支出	△142,000	△150,000
社債の発行による収入	544,151	354,044
社債の償還による支出	△111,000	△215,000
鉄道施設購入長期未払金の支払による支出	△3,806	△4,065
配当金の支払額	△37,759	△39,647
その他	△6,504	13,596
財務活動によるキャッシュ・フロー	26,830	66,103
現金及び現金同等物に係る換算差額	124	299
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	43,200	63,882
現金及び現金同等物の期首残高	171,023	215,000
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	880
合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	776	1,047
現金及び現金同等物の期末残高	215,000	280,810

会社組織図

2024年6月20日現在



会社データ

2024年3月31日現在

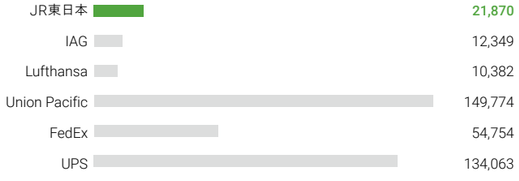
資本金
2,000億円

長期格付け
格付投資情報センター（R&I）：AA+
スタンダード&プアーズ（S&P）：A+
ムーディーズ：A1

時価総額比較

海外

株式時価総額
百万ドル



国内

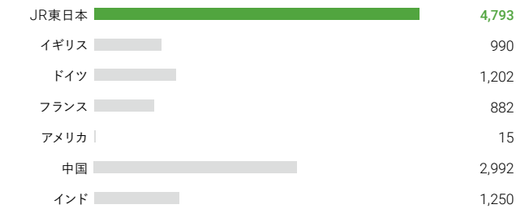
株式時価総額
億円

世界の鉄道会社との比較※

輸送市場

営業キロ
km

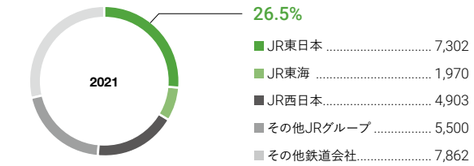
輸送人員
百万人



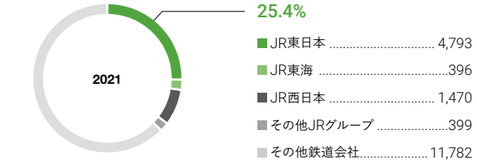
国内鉄道事業

国内鉄道の割合

営業キロ
km



輸送人員
百万人



※ JR東日本：2022年3月期、イギリス：2022年3月期（Office of Rail and Road）、ドイツ：2021年12月期（ドイツ鉄道）、
フランス：2021年12月期（フランス国鉄）、アメリカ：2021年9月期（アムトラック）、中国：2021年12月期（中国国家鉄道）、インド：2022年3月期（インド鉄道）

株式メモ

2024年3月31日現在

事業年度
4月1日から翌年3月31日まで

発行済株式の総数
378,137,400株

株主数
284,413名

上場証券取引所
東京証券取引所プライム市場

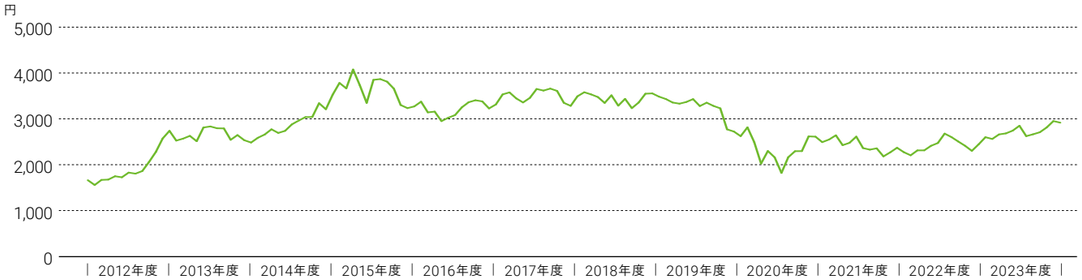
株主名簿管理人
三菱UFJ信託銀行株式会社
〒100-8212
東京都千代田区丸の内一丁目4番5号

大株主

株主名	持株数（株）	持株比率（%）
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	50,990,200	13.48
JR東日本グループ社員持株会	15,282,339	4.04
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	14,335,320	3.79
株式会社みずほ銀行	13,000,000	3.44
日本生命保険相互会社	8,015,560	2.12
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	6,942,544	1.84
株式会社三菱UFJ銀行	6,438,000	1.70
株式会社三井住友銀行	6,160,500	1.63
JP MORGAN CHASE BANK 385781	5,009,795	1.32
三菱UFJ信託銀行株式会社	5,000,000	1.32

※ 持株比率は、発行済株式の総数から自己株式3,885株を除いて算出しています。

株価



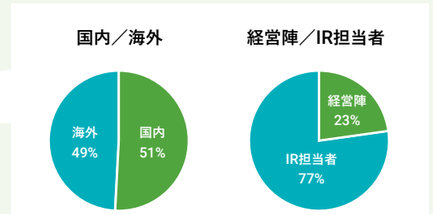
※ 2024年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で分割を行っており、株価は当該株式分割を反映しています。

株主・投資家の皆さまとの対話について

株主や投資家の皆さまに当社グループの事業をより一層ご理解いただくための建設的な対話の場を設けており、長期的な信頼関係の構築により、事業の持続的な成長及び中長期的な企業価値の向上を図っています。

機関投資家・アナリスト向け対話実績（2023年度）
決算説明会　3回
IR DAY　1回
スモールミーティング　1回
1on1ミーティング　約350回

個人株主・投資家向け対話実績（2023年度）
個人投資家セミナー（オンライン）　6回（のべ約4,500名ご視聴）
株主さま向けイベント　4回（約1,700名ご招待）
株主懇談会　2回（約50名ご参加）



IR DAY
（TAKANAWA GATEWAY CITY）

スモールミーティング

株主さま向けイベント
（新幹線総合車両センター）

株主懇談会
（水戸支社）

株主や投資家の皆さま向けの情報は、当社ホームページにも掲載していますので、併せてご覧ください。
https://www.jreast.co.jp/company/ir/