# 経済

企業が存続していくためには、事業から適正な利益を継続的に獲得することが必要です。

しかし企業の目的は利益を獲得する ことだけではありません。また、企業の社 会に与える影響力は非常に大きく、さま ざまなステークホルダーが存在します。

このため私たちJR東日本グループは、 事業活動に関わるすべてのステークホル ダーの皆さまとの経済的関係を把握す ることにも努めています。

JR東日本グループの社会環境報告書における経済的側面に関する情報は、アニュアルレポートとは異なる視点から報告するものです。この基本には、GRIサステナビリティ・リポーティング・ガイドライン、経済的パフォーマンス指標の考え方を反映しています。



## JR**東日本グループの経済的パフォーマンス**

2003年度期末決算では、連結・単体ともに経常利益・当期純利益が過去最高益となりました。中期経営構想「ニューフロンティア21」の前倒し達成をめざすとともに、今後とも持続的成長を続け、これまで以上に社会に貢献してまいます。

## 2003年度の経営成績

JR東日本グループの事業の中心は鉄道を含む運輸業で、2003年度連結営業収益の約70%を占めています。残りの約30%のうち主なものは、駅ビルのショッピングセンター、ホテル、小売などの生活関連事業によるものです。当期連結営業収益は前年に比べて微減したものの、当期純利益は前年比22.3%増の1,198億円で過去最高となりました。これは、ショッピング・オフィス事業の売上が増加したほか、有利子負債の削減が進み支払利息が減少したこと、および従業員数の自然減により人件費が減少したことなどによるものです。

## ステークホルダーとの 経済的関わり

JR東日本グループが事業活動を営む

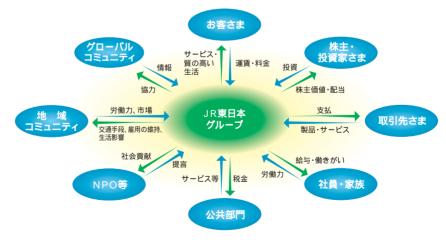
ことにより、ステークホルダーの皆さまとの間に経済的関係が発生しています。このJR東日本グループの事業活動とステークホルダーとの経済的関係をよりわかりやすく表すことを目的として、ステークホルダー別の経費などの内訳を示しました。

算出にあたっては、数値の客観性を 担保するために、連結財務諸表の数値 を用いました。

また、ここではステークホルダーのなかから株主さま、取引先さま、従業員、 債権者、公共部門(行政)を取り上げています。

このステークホルダー別経費等内訳 はまだまだ十分なものとは言えません が、今後もよりわかりやすい情報開示 に努めてまいります。

ステークホルダーとの関係図



#### 連結財務諸表とステークホルダー別経費等内訳

連結損益計算書		億円	
営業収益		25,422	
運輸業等営業費及び 売上原価		16,950	(1)
販売費及び一般管理費	人件費	2,798	(2)
	諸税	132	(3)
	その他	2,027	(4)
	計	4,958	
営業利益		3,514	
その他収益費用	支払利息	1,609	(5)
	その他の収益	323	
	計	1,285	
税金等調整前当期純利益		2,228	
法人税、住民税及び事業税		1,429	(6)
法人税等調整額		429	(7)
少数株主利益		30	(8)
当期純利益		1,198	(9)

	合計値は合わない場合があります。
会组(/))层数划,世(/)图1条 F	

表示上、加除が必要な数値については、有価証券報告書記載の端数処理済の数値を使用しています。

ステークホルダー別経費等内訳	億円	
取引先など	14,373	(1)-+(4)
従業員	7,402	(2)+
債権者	1,609	(5)
株主	1,229	(8)+(9)
公共部門	1,132	(3)+(6)+(7)

\*\*\*単体損益計算書:運送営業費:人件費 4,604

## 「ステークホルダー別経費等内訳」の算出方法

注)従業員の経費を算出するにあたり、連結損益計算書では運輸業の人件費を「運輸業等営業費及び売上原価」に含んでいるため、単体損益計算書に記載の「運送営業費 :人件費」を加えて費用を算出し、より実体に近づけています。

取引先など:「運輸業等営業費及び売上原価」から単体損益計算書の運送営業費中の「人件費」を控除した額、販売費及び一般管理費中「その他」の合計額としました。

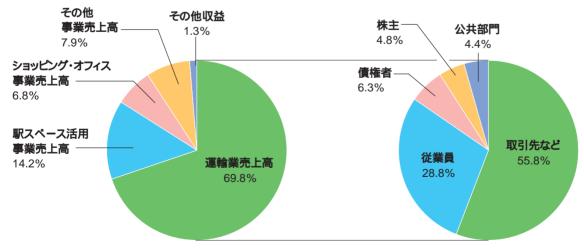
従 業 員:販売費及び一般管理費中の「人件費」及び単体損益計算書の運送営業費中の「人件費」との合計額としました。

債権者:営業外費用中の「支払利息」としました。

株 主:「当期純利益」と「少数株主利益」の合計額としました。

公共部門:販売管理費及び一般管理費中の「諸税」及び「法人税、住民税及び事業税」 「法人税等調整額」との合計額としました。

### JR東日本グループの売上高等内訳およびステークホルダー別経費等内訳



その他収益は、営業外収益および特別利益と、支払利息を除いた営業外費用および特別損失を相殺しています。

------