

# FACT BOOK 2026

EAST JAPAN RAILWAY COMPANY

2026.06.17



1. 会社概要 . . . . .	P. 3
Corporate Data	
2. 運輸事業* (新幹線、在来線、バス、車両製造) . . . . .	P.16
Transportation* (Shinkansen, Conventional Lines, Bus, Railcar Manufacturing)	
3. 流通・サービス事業* (リテール、広告・出版) . . . . .	P.26
Retail & Services* (Retail, Advertising and Publishing)	
4. 不動産・ホテル事業* (不動産保有・活用、不動産回転、マネジメント) . . .	P.29
Real Estate & Hotels* (Real Estate Ownership and Utilization, Real Estate Rotation, Real Estate Management)	
5. その他* (Suica・金融、グローバル、エネルギー、建設) . . . . .	P.34
Others* (Suica and Finance, Global, Energy, Construction)	
6. ESGデータ . . . . .	P.39
ESG Data	
7. 財務データ . . . . .	P.43
Financial Data	
8. 生活ソリューション施設一覧 . . . . .	P.54
List of Lifestyle Solution Properties	

\*「セグメント情報等の開示に関する会計基準」に基づく区分

\* Classification based on "Accounting Standard for Disclosures about Segments of an Enterprise and Related information"

# 1. 会社概要

Corporate Data

# JR東日本グループのサマリー

Summary of JR East Group



■JR東日本グループの全体像(2026年3月期実績 / 2026年3月末時点)  
Overview of the JR East Group (Results for FY2026.3 / As of March 31, 2026)

営業収益

Operating Revenues

**3兆846億円**  
3,084.6 billion yen

営業利益

Operating Income

**4,142億円**  
414.2 billion yen

時価総額

Market Capitalization

**約 4.1兆円**  
Approx. 4.1 trillion yen

従業員数

Number of Employees

連結 **70,623人**  
Consolidated 70,623  
単体 **39,598人**  
Non-consolidated 39,598

総資産

Total Assets

**約 10.8兆円**  
Approx. 10.8 trillion yen

ROE\*

Return on Equity\*

**8.4%**  
8.4%

JR東日本グループの商品・サービスのご利用者(件)数

Number of Customers Using JR East Group Products and Services

のべ**3,600万人(件)**/日  
Total 36.0 million per day

\* ROE:自己資本当期純利益率  
ROE :Return(=profit attributable to owners of parent) on shareholders' equity

# これまでの歩み

## Our History

1987 国鉄の分割民営化を経て、鉄道の再建・活性化を目指し発足  
Established with the aim of rebuilding and revitalizing the railway system following the breakup and privatization of the Japanese National Railways

1991 東北新幹線・上越新幹線東京開業  
Extension of the Tohoku and Joetsu Shinkansen to Tokyo Station

1992 山形新幹線山形開業  
Opening of the Yamagata Shinkansen to Yamagata

1993 「ビューカード」発行開始  
Start of ViewCard, own-brand credit card service

1997 秋田・長野新幹線開業  
Opening of the Akita and Nagano Shinkansen

2000 「えきねっと」サービス開始  
Launch of eki-net, online reservation service

2001 「NEWDAYS」オープン  
Launch of NewDays, own-brand convenience store  
「Suica」サービス開始  
Start of Suica, contactless smart card fare service  
「湘南新宿ライン」運転開始  
Commencement of operations on the Shonan-Shinjuku Line

2005 エキナカ店舗「ecute大宮」オープン  
Opening of ecute Omiya, an ekinaka (inside railway station) store

2010 東北新幹線新青森開業  
Extension of the Tohoku Shinkansen to Shin-Aomori

2015 北陸新幹線金沢開業  
Opening of the Hokuriku Shinkansen to Kanazawa  
「上野東京ライン」開業  
Opening of the Ueno-Tokyo Line

2016 「JRE POINT」サービス開始  
Start of JRE POINT service, reward program

2018 「JRE MALL」オープン  
Opening of JRE MALL, an online shopping mall

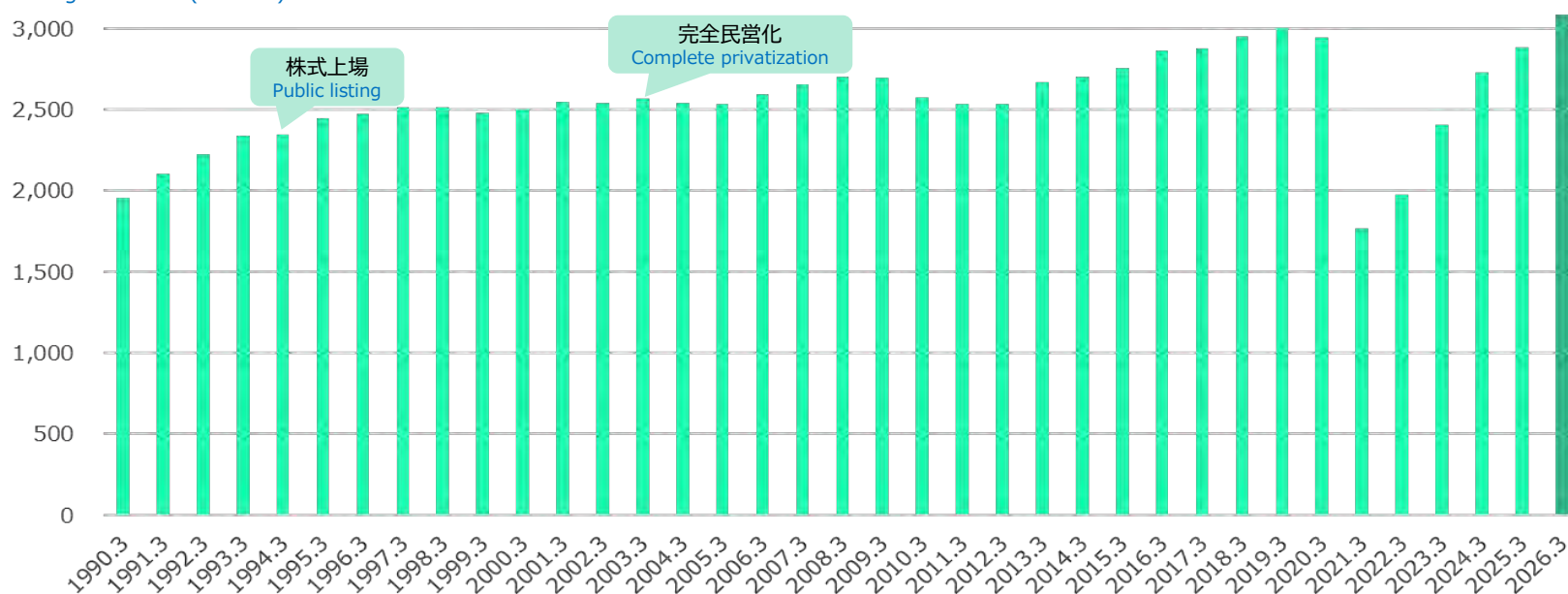
2021 「はこびyun」本格開始  
Launch of full-scale operations of Hako-byun, freight transport service using trains

2024 「JRE BANK」サービス開始  
Launch of JRE BANK services

2025-2026 TAKANAWA GATEWAY CITY 段階的開業  
Gradual Opening of TAKANAWA GATEWAY CITY

2026 初の本格的な運賃改定  
Full-scale fare revisions for the first time  
OIMACHI TRACKS 開業  
Opening of OIMACHI TRACKS

<営業収益> (単位:10億円)  
Operating Revenues (¥ billion)



# 事業概要(セグメント・ビジネス)

## Summary of Segments and Businesses

### 運輸事業\* Transportation\*

鉄道事業を中心とした旅客運送事業のほか、旅行業、清掃整備業、駅業務運営業、設備保守業、鉄道車両製造事業および車両メンテナンス事業等を展開。

In addition to being a transportation services with a focus on railway operations, we are engaged in travel agency services, cleaning services, station operations, building and facility maintenance, railcar manufacturing and maintenance.

新幹線  
Shinkansen  
在来線  
Conventional Lines  
バス  
Bus  
車両製造  
Railcar Manufacturing

#### 主なグループ会社 Major Group Companies

- ・ジェイアールバス関東株式会社  
JR BUS KANTO Co., Ltd.
- ・東京モノレール株式会社  
Tokyo Monorail Co., Ltd.
- ・株式会社JR東日本環境アクセス  
JR East Environment Access Co., Ltd.
- ・株式会社JR東日本ステーションサービス  
JR East Station Service Co., Ltd.
- ・JR東日本ビルテック株式会社  
JR East Facility Management Co., Ltd.
- ・株式会社総合車両製作所  
Japan Transport Engineering Company
- ・JR東日本テクノロジー株式会社  
JR East Rail Car Technology & Maintenance Co., Ltd.



### 流通・サービス事業\* Retail & Services\*

小売・飲食業、卸売業、貨物自動車運送事業および広告代理業等を展開。

This segment consists of retail sales and restaurant operations, a wholesale business, a truck transportation business, and advertising and publicity.

リテール  
Retail  
広告・出版  
Advertising and Publishing

#### 主なグループ会社 Major Group Companies

- ・株式会社JR東日本クロスステーション  
JR East Cross Station Co., Ltd.
- ・JR東日本東北総合サービス株式会社  
JR East TOHOKU SOUGOU SERVICE Co., Ltd.
- ・株式会社ジェイアール東日本企画  
JR East Marketing & Communications, Inc.



### 不動産・ホテル事業\* Real Estate & Hotels\*

ショッピングセンターの運営事業、オフィスビル等の貸付業、ホテル業およびこれらを展開する不動産の開発・販売事業等を展開。

This segment consists of shopping center operations, leasing of office buildings and other properties, hotel operations, and development and sale of real estate to operate those businesses.

不動産保有・活用  
Real Estate Ownership and Utilization  
不動産回転  
Real Estate Rotation  
マネジメント  
Real Estate Management

#### 主なグループ会社 Major Group Companies

- ・株式会社アトレ  
atré Co., Ltd.
- ・株式会社ルミネ  
LUMINE Co., Ltd.
- ・株式会社JR東日本ビルディング  
JR East Building Co., Ltd.
- ・日本ホテル株式会社  
NIPPON HOTEL Co., Ltd.
- ・仙台ターミナルビル株式会社  
Sendai Terminal Building Co., Ltd.
- ・株式会社ジェイアール東日本都市開発  
JR East Urban Development Corporation
- ・JR東日本不動産株式会社  
JREast Real Estate Co., Ltd.



### その他\* Others\*

クレジットカード事業等のIT・Suica事業、情報処理業、海外事業、発電事業および建設コンサルタント業等を展開。

This segment consists of IT & Suica business (such as credit card services), information processing, global business, power generation, and construction consulting.

Suica・金融  
Suica and Finance  
グローバル  
Global  
エネルギー  
Energy  
建設  
Construction

#### 主なグループ会社 Major Group Companies

- ・株式会社JR東日本情報システム  
JR East Information Systems Company
- ・株式会社ビューカード  
Viewcard Co., Ltd.
- ・JR東日本コンサルタンツ株式会社  
JR East Consultants Company
- ・JR東日本メカトロニクス株式会社  
JR East Mechatronics Co., Ltd.
- ・JR東日本エネルギー開発株式会社  
JR East Energy Development Co., Ltd.



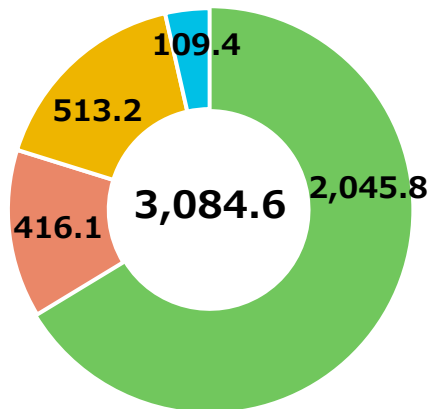
\* 「セグメント情報等の開示に関する会計基準」に基づく区分

\* Classification based on "Accounting Standard for Disclosures about Segments of an Enterprise and Related information"

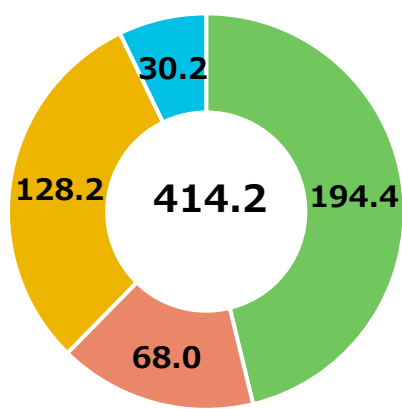
# 事業概要(セグメント・ビジネス)

## Summary of Segments and Businesses

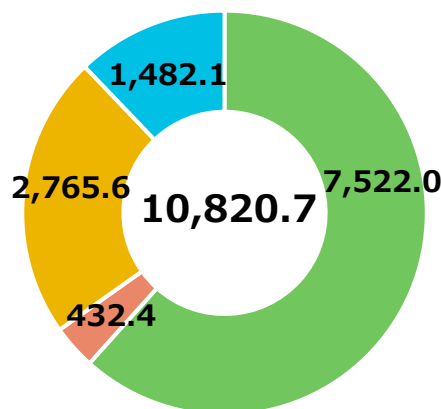
■ 営業収益(単位:10億円)  
Operating Revenues (¥ billion)



■ 営業利益(単位:10億円)  
Operating Income (¥ billion)



■ 資産(単位:10億円)  
Assets (¥ billion)

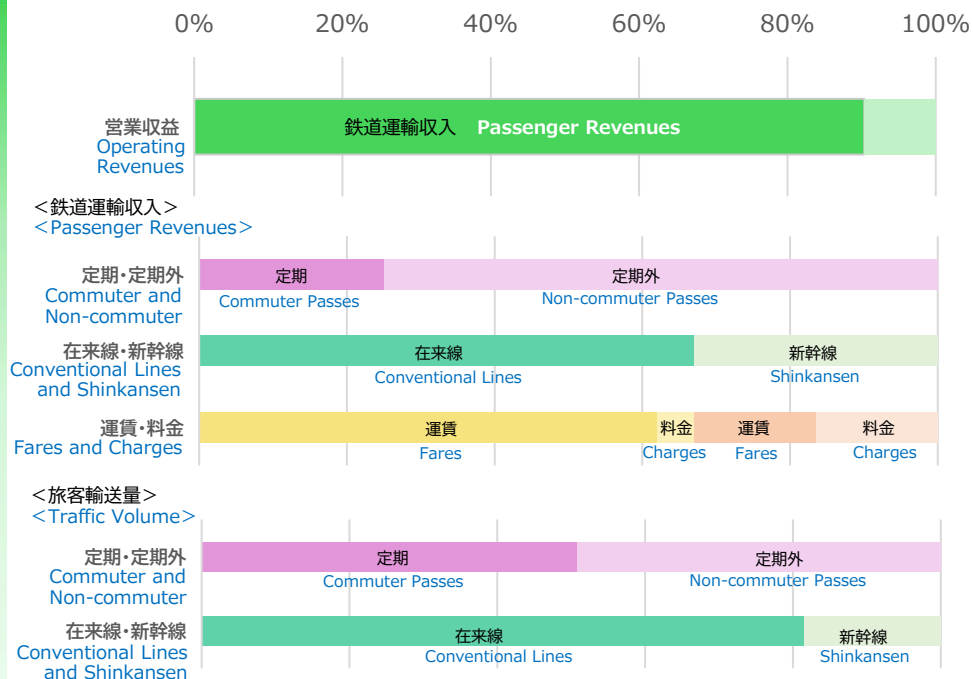


※すべての数値は2026年3月期実績  
All figures are actual results for FY2026.3

※営業利益・資産の合計額と各セグメント数値の合算が一致しないのは、調整額によるもの  
Total operating income and total assets do not match the sum of each segment's figures due to adjustments.

- 運輸  
Transportation
- 流通・サービス  
Retail & Services
- 不動産・ホテル  
Real Estate & Hotels
- その他  
Others

運輸  
Transportation



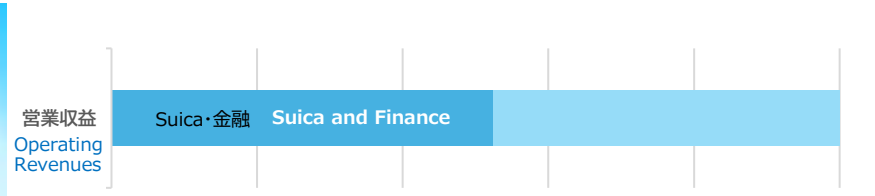
流通・サービス  
Retail & Services



不動産・ホテル  
Real Estate & Hotels



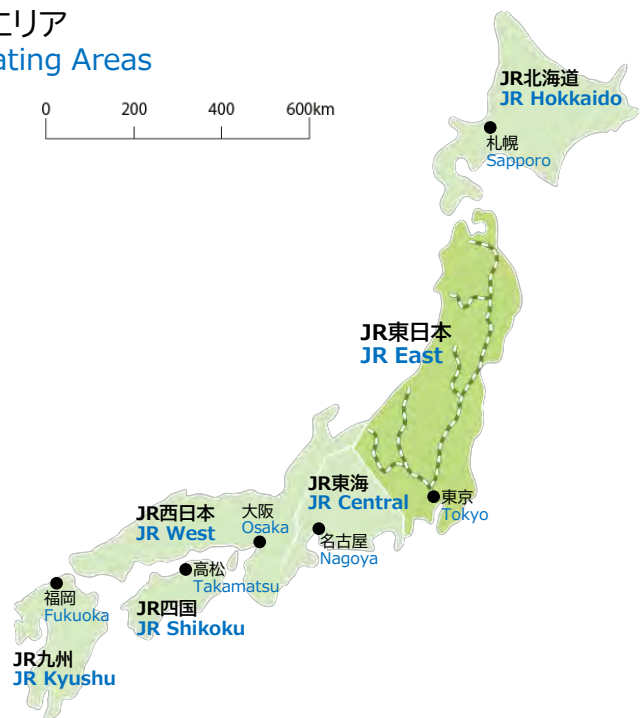
その他  
Others



# 営業エリア

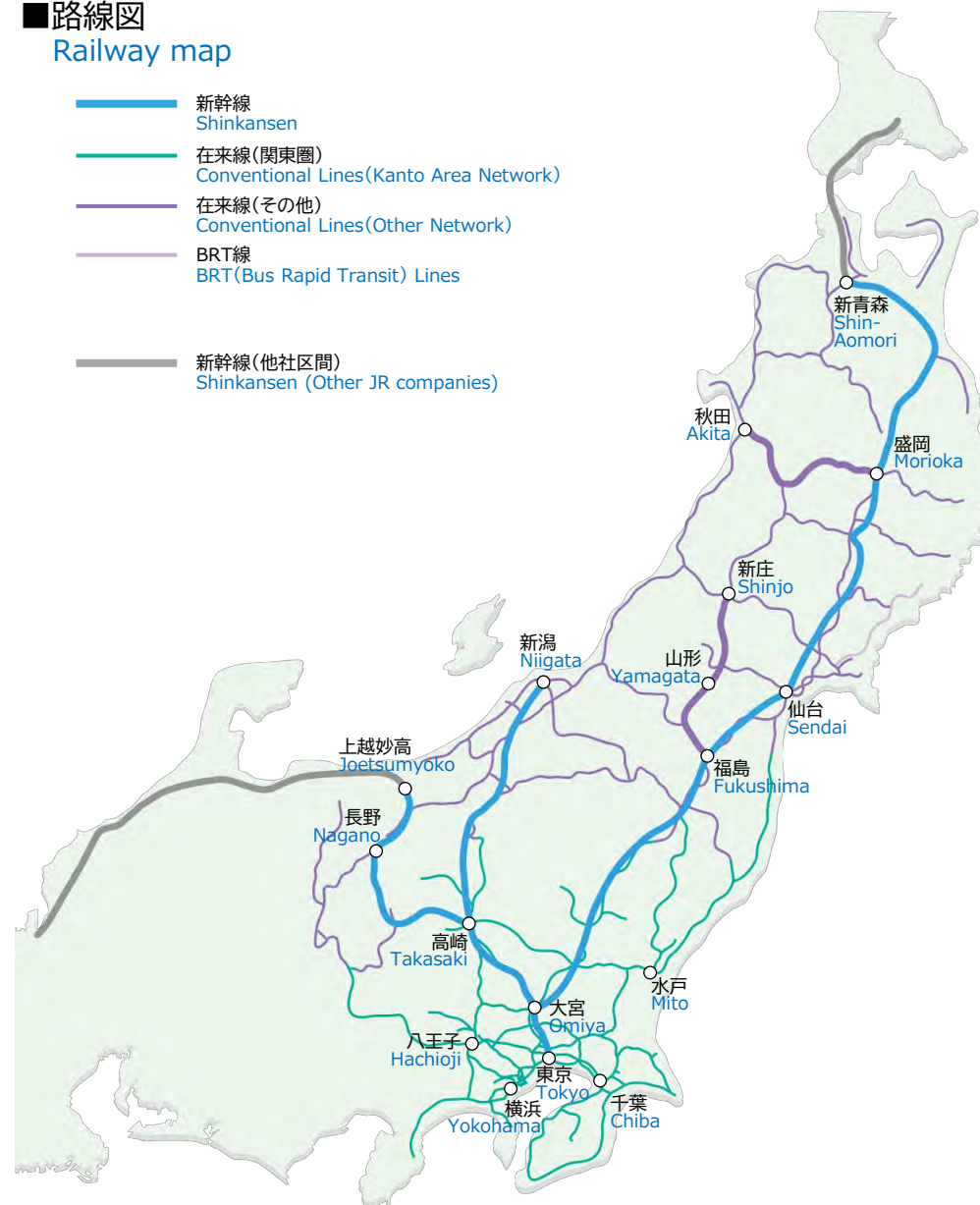
Operating Areas

## ■営業エリア Operating Areas

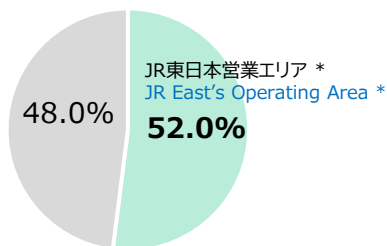


## ■路線図 Railway map

- 新幹線  
Shinkansen
- 在来線(関東圏)  
Conventional Lines(Kanto Area Network)
- 在来線(その他)  
Conventional Lines(Other Network)
- BRT線  
BRT(Bus Rapid Transit) Lines
- 新幹線(他社区間)  
Shinkansen (Other JR companies)



## ■日本全体における当社営業エリアの地域総生産 Total Gross Regional Product of Operating Area in Japan



出典: 県民経済計算(2022年度内閣府)

Source: Prefectural Economic Calculation (FY2023.3 Cabinet Office)

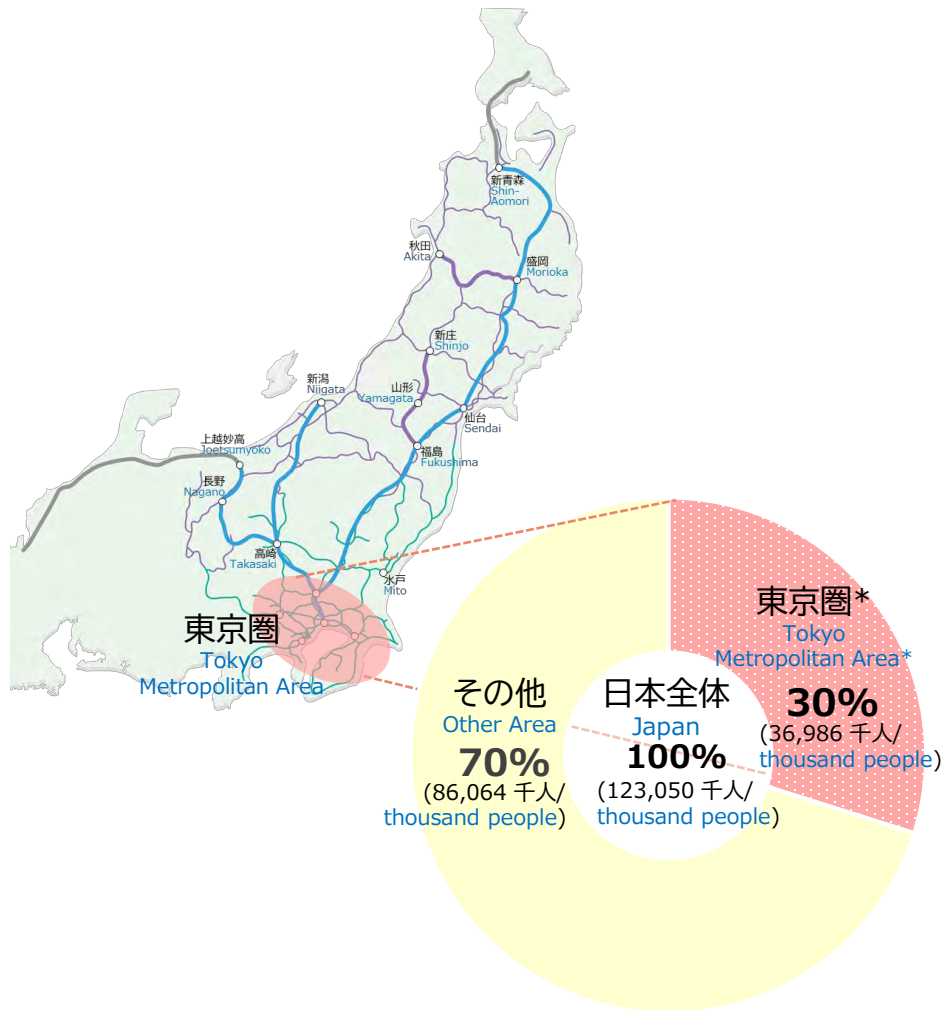
\* 当社営業エリア: 青森県、岩手県、宮城県、秋田県、山形県、福島県、茨城県、栃木県、群馬県、埼玉県、千葉県、東京都、神奈川県、新潟県、山梨県、長野県、静岡県

\* JR East's operating area (prefectures): Aomori, Iwate, Miyagi, Akita, Yamagata, Fukushima, Ibaraki, Tochigi, Gunma, Saitama, Chiba, Tokyo Metropolis, Kanagawa, Niigata, Yamanashi, Nagano, Shizuoka

# 事業環境①: 人口データ

## Business Environment (1): Population Data

### 東京圏への人口集中 Population Concentration in Tokyo Metropolitan area

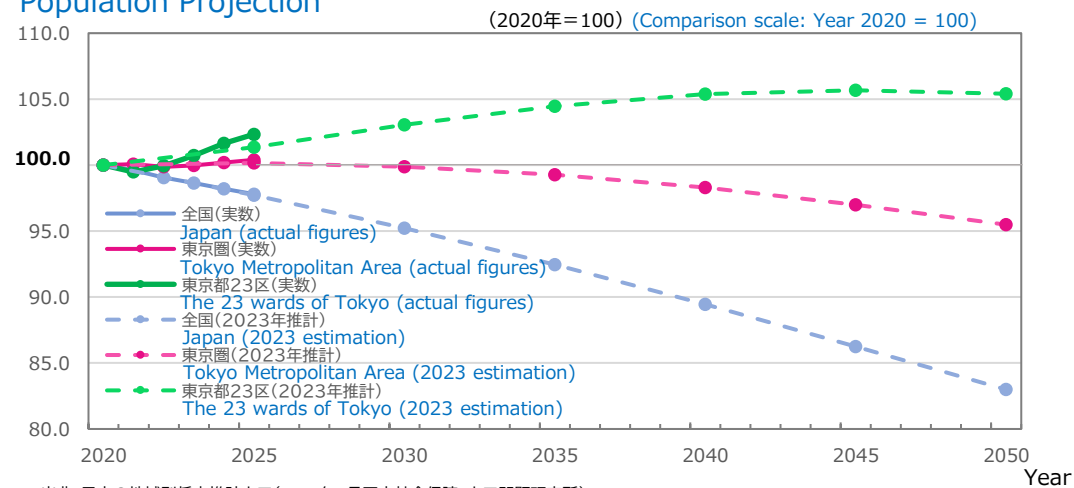


\* 東京圏 …東京都、神奈川県、埼玉県、千葉県

\* Tokyo Metropolitan Area (prefectures) …Tokyo Metropolis, Kanagawa, Saitama, Chiba

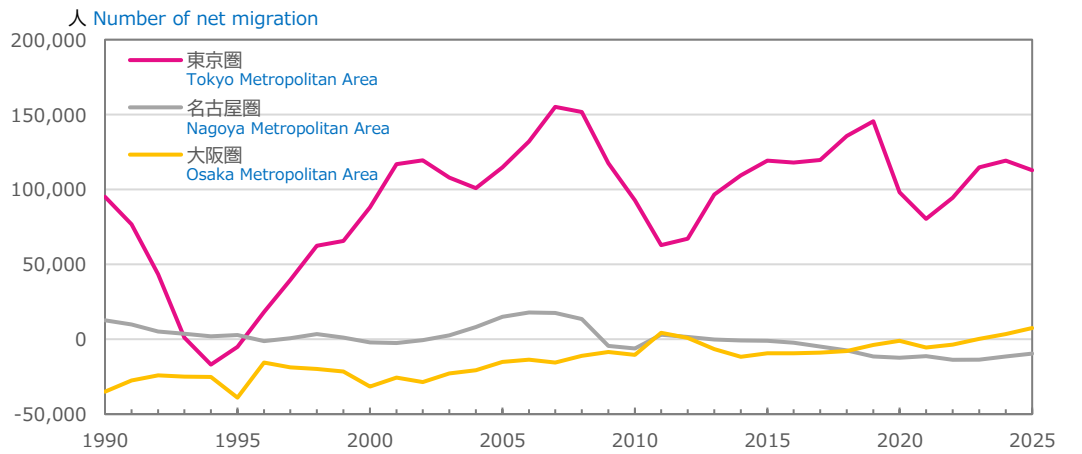
出典: 人口推計(2025年10月総務省)  
Source: Current Population Estimates, Ministry of Internal Affairs and Communications, Oct. 2025

### 将来推計人口 Population Projection



出典: 日本の地域別将来推計人口(2023年3月国立社会保障・人口問題研究所)  
Source: Population projection for prefectures, National Institute of Population and Social Security Research, Mar. 2023  
住民基本台帳人口移動報告(2026年1月総務省)  
Report on Internal Migration in Japan, Ministry of Internal Affairs and Communications, Jan. 2026  
住民基本台帳による世帯と人口 第2表(2026年6月東京都)  
Households and Population based on Internal Migration in Japan (Table 2), Tokyo Metropolitan Government, Jun. 2026

### 三大都市圏の転入者超過数の推移 Changes in the Net Migration in the Three Major Metropolitan Areas



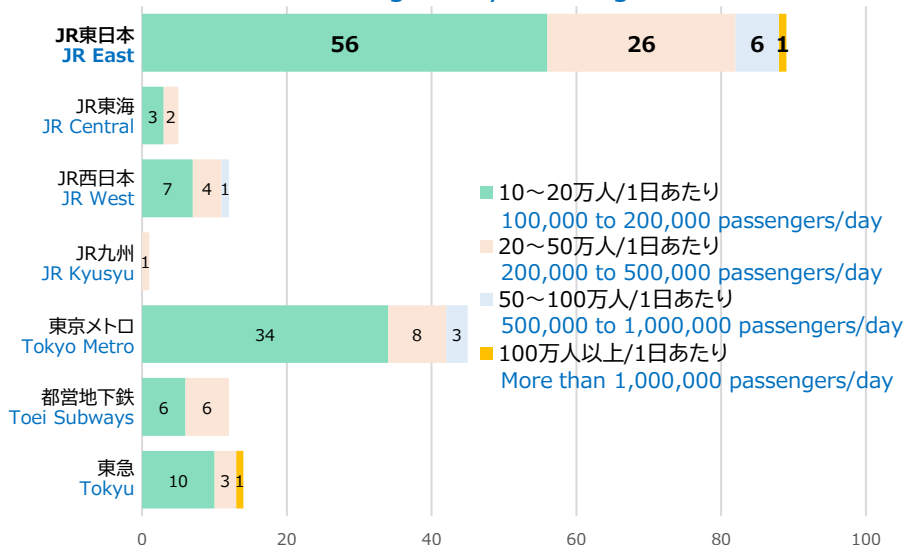
出典: 住民基本台帳人口移動報告(2026年2月総務省)  
Source: Report on Internal Migration in Japan, Ministry of Internal Affairs and Communications, Feb. 2026

# 事業環境②: 他鉄道会社との比較

## Business Environment (2): Railway Comparisons

### 乗降人数の多い駅数 (2025.3月期)

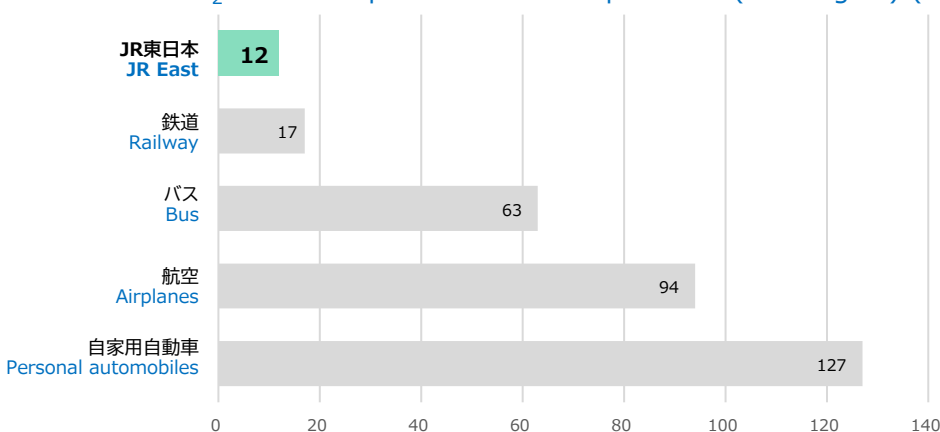
#### Number of Stations with Large Daily Passenger Use (FY2025.3)



出典: 各社公式ホームページ  
Source: Official website of each company

### 輸送量あたりのCO<sub>2</sub>排出量(旅客)(2024.3月期)

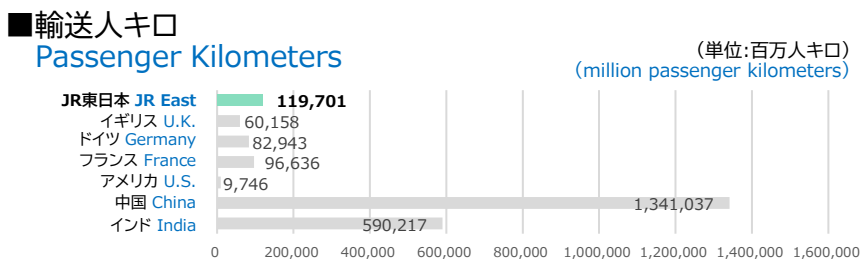
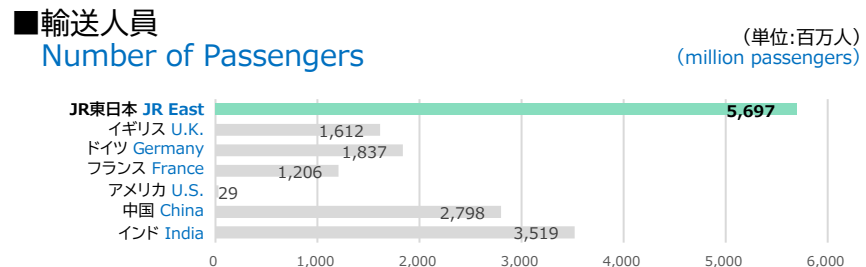
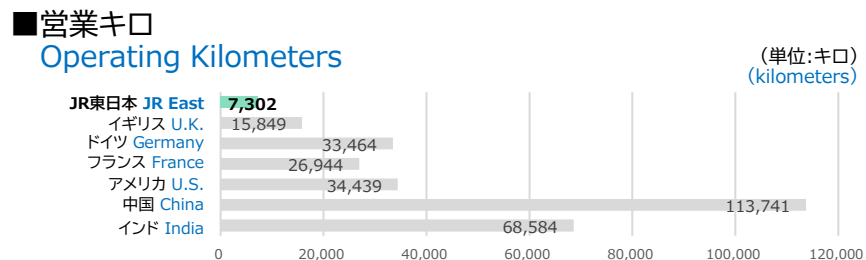
#### Volume of CO<sub>2</sub> Emissions per Mode of Transportation (Passengers) (FY2024.3)



出典: 国土交通省 ホームページを加工して作成  
Source: Adapted from the Website of the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism

### 世界の鉄道会社との比較 (2024.3月期)

#### International Railway Comparisons (FY2024.3)



JR東日本: 2024年3月期/JR東日本  
JR East: FY2024.3 / JR East  
イギリス: 2024年3月期 / Office of Rail and Road  
U.K.: FY2024.3 / Office of Rail and Road  
ドイツ: 2023年12月期/ドイツ鉄道  
Germany: FY2023.12 / Deutsche Bahn AG  
フランス: 2023年12月期/フランス国鉄  
France: FY2023.12 / Societe Nationale des Chemins de fer Francais (SNCF)  
アメリカ: 2023年9月期/アムトラック(米国鉄道旅客輸送会社)  
U.S.: FY2023.9 / Amtrak (National Railroad Passenger Corporation)  
中国: 2023年12月期/中国国家鉄道  
China: FY2023.12 / China State Railway  
インド: 2024年3月期/インド鉄道  
India: FY2024.3 / Indian Railways

出典: 2023年度 世界各国鉄道統計, Amtrak Facts, Office of Rail and Road Facts  
Source: International Railway Statistics 2023, Amtrak Facts, Office of Rail and Road Facts

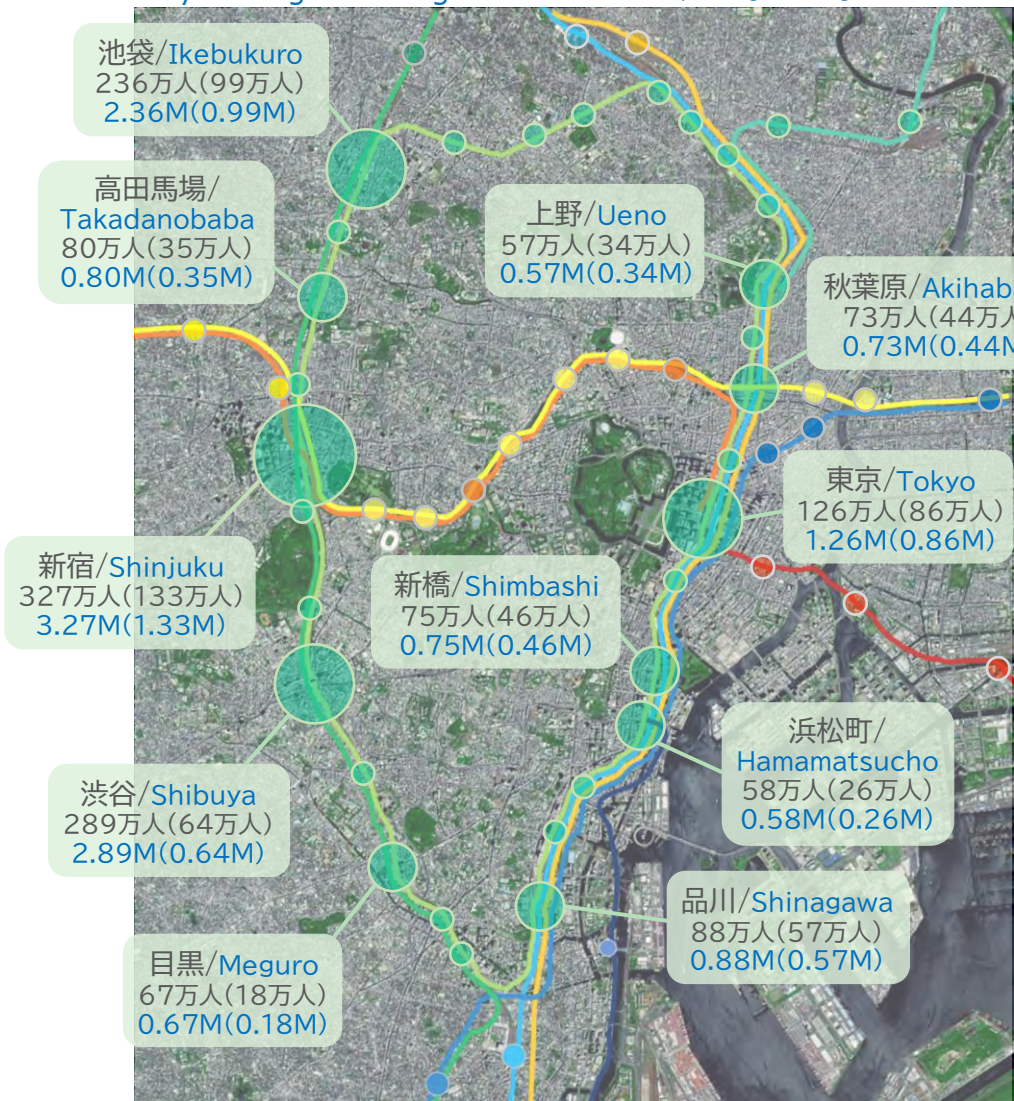
# 事業環境③: 鉄道利用状況

## Business Environment (3): Railway usage

### 一日平均乗降人員の合計

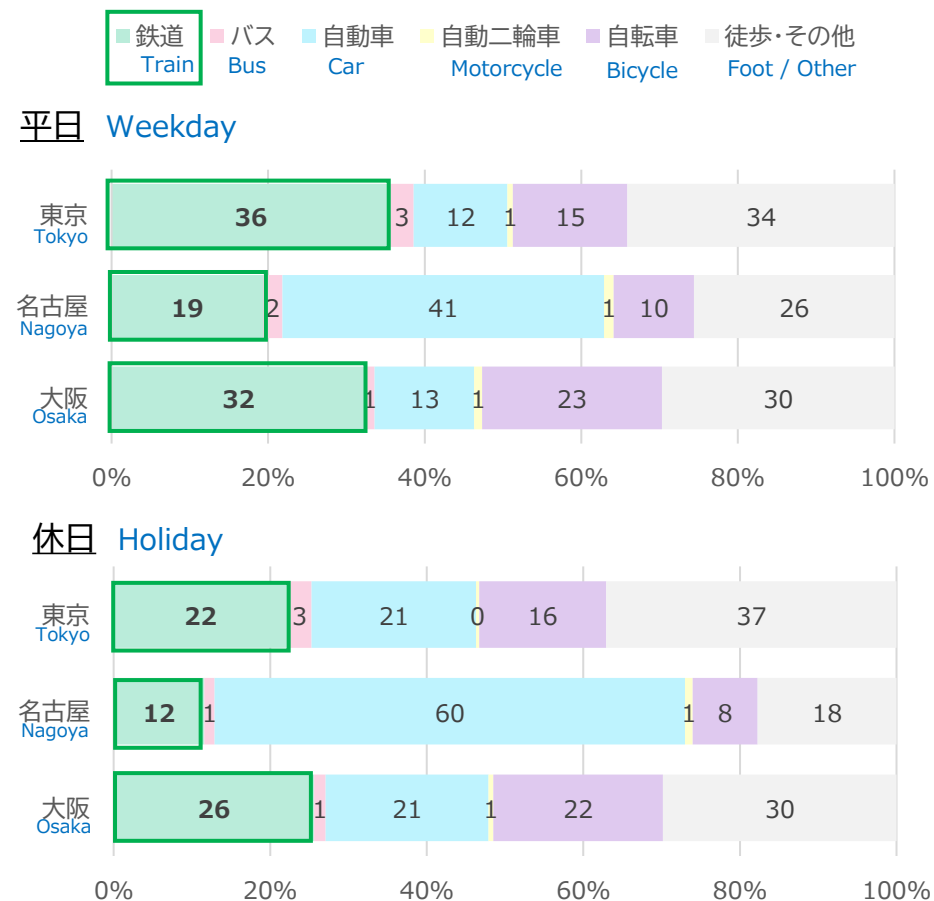
#### Total Daily Average Passenger Use

( ) : JR東日本の一日常乗降人員  
Daily Average Passenger Use on JR East



### 三大都市圏における代表交通手段の分担率

#### Proportion of Transportation Means in the Three Major Metropolitan Areas



出典: 全国都市交通特性調査 (2021年)  
Source: National urban traffic characteristics survey (2021)

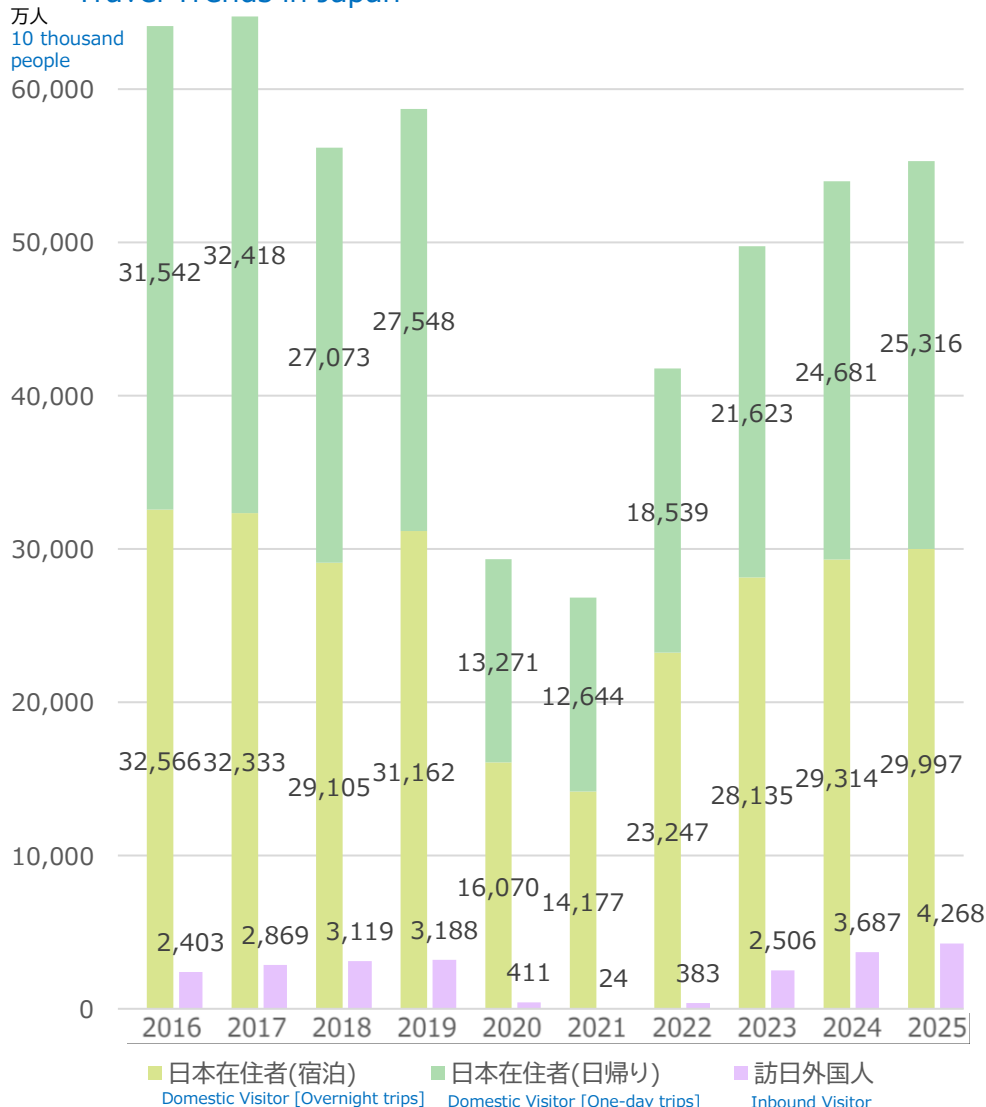
出典: 各社公式ホームページより集計, 2024年度実績  
Source: Aggregate from official website of each company (FY2025.3)

注: 乗降人員50万人以上の駅を円の大きさで表示  
Note: Stations with more than 0.5 million passengers per day are indicated by the size of the circle.

# 事業環境④: レジャー需要

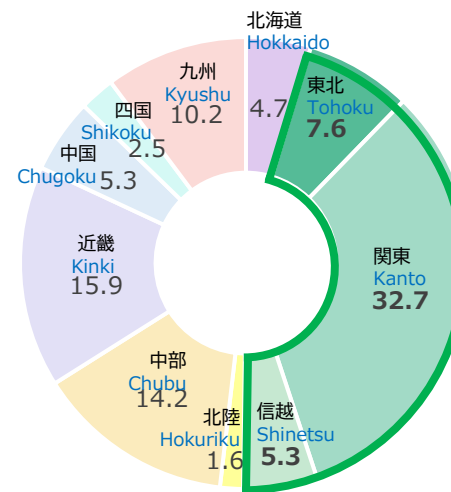
## Business Environment (4): Trends in Leisure Demand

■日本における旅行者数  
Travel Trends in Japan



出典: 旅行・観光消費動向調査 (2026年4月 観光庁)  
Source: Tourism Trends Survey (2026.4, Japan Tourism Agency)  
日本の観光統計データ (2026年5月時点 日本政府観光局)  
Japan Tourism Statistics (As of May 2026, JNTO)

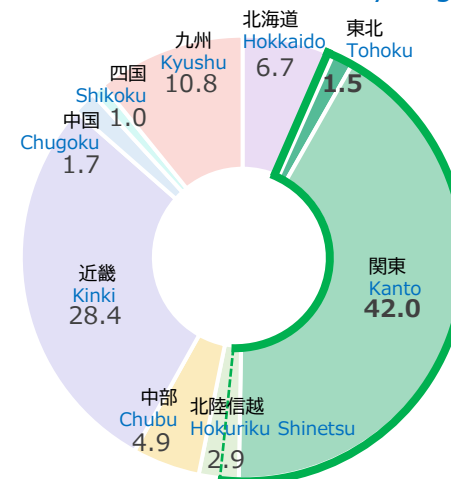
■日本在住者エリア別国内旅行先(%)  
Domestic Visitor Rate by Region (%)



JR東日本営業エリア  
JR East's Operating Area

出典: 旅行・観光消費動向調査\_都道府県別調査 (2024年 観光庁)  
Source: Tourism Trends Survey (2024, Japan Tourism Agency)

■訪日外国人エリア別宿泊先(%)  
Inbound Visitor Accommodation Rate by Region (%)



JR東日本営業エリア  
JR East's Operating Area

出典: 日本の観光統計データ (2024年 日本政府観光局)  
Source: Japan Tourism Statistics (2024, JNTO)

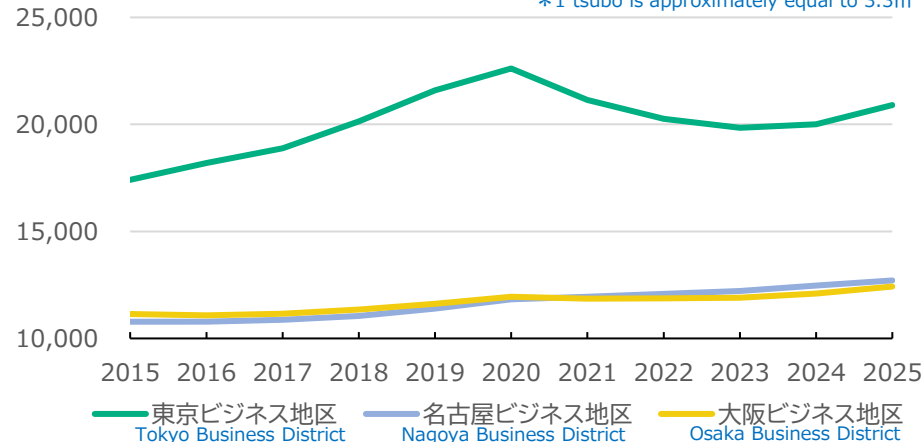
# 事業環境⑤: 東京の不動産市況

## Business Environment (5): Real Estate Market Trends of Tokyo

### ■ オフィス平均賃料

#### Average Office Rent

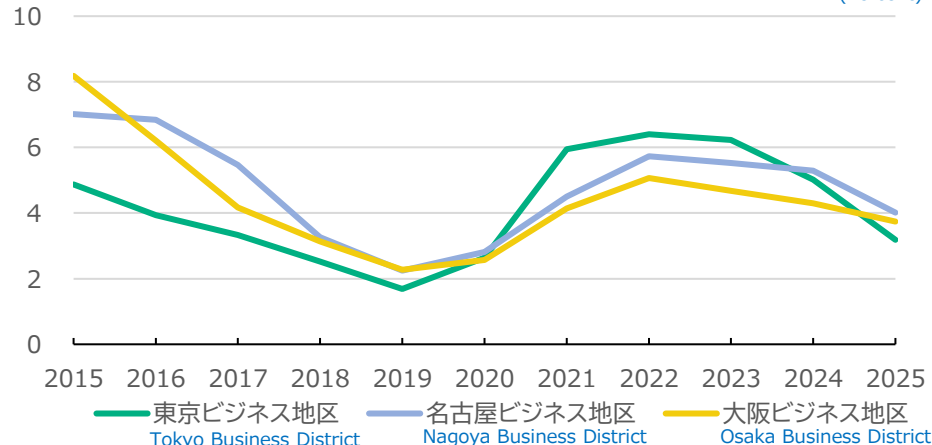
(単位: 円/月坪)  
(Unit: Yen / Monthly rent per tsubo\*)  
\*1 tsubo is approximately equal to 3.3㎡



### ■ オフィス空室率

#### Vacancy Rate of Office

(%)  
(Percent)



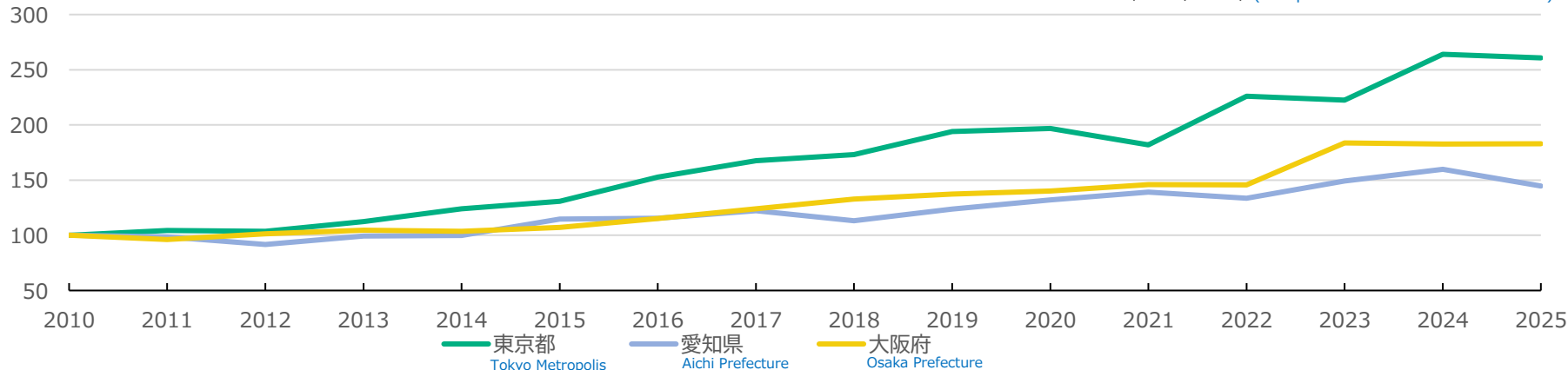
出典: 三鬼商事株式会社 ホームページを加工して作成 Source: Adapted from the Website of the Miki Shoji Co., Ltd

東京ビジネス地区: 都心5区 Tokyo Business District: Tokyo's Five Central Wards  
 名古屋ビジネス地区: 主要4地区 Nagoya Business District: Nagoya's Four Major Areas  
 大阪ビジネス地区: 主要6地区 Osaka Business District: Osaka's Six Major Areas

### ■ オフィス不動産価格指数

#### Office Real Estate Price Index

(2010年=100) (Comparison scale: Year 2010 = 100)



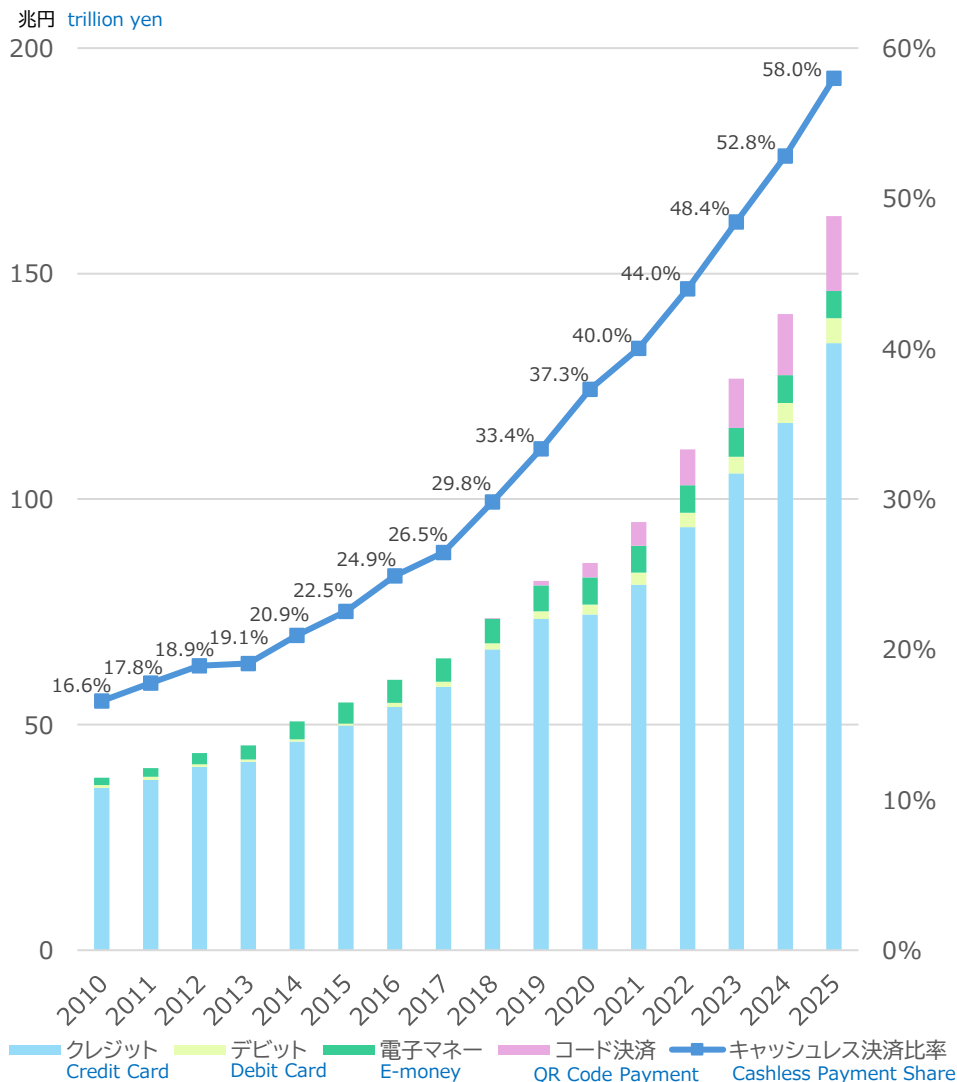
出典: 国土交通省 ホームページを加工して作成

Source: Adapted from the Website of the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism

# 事業環境⑥：決済手段の動向

## Business Environment (6): Trends in Payment Methods

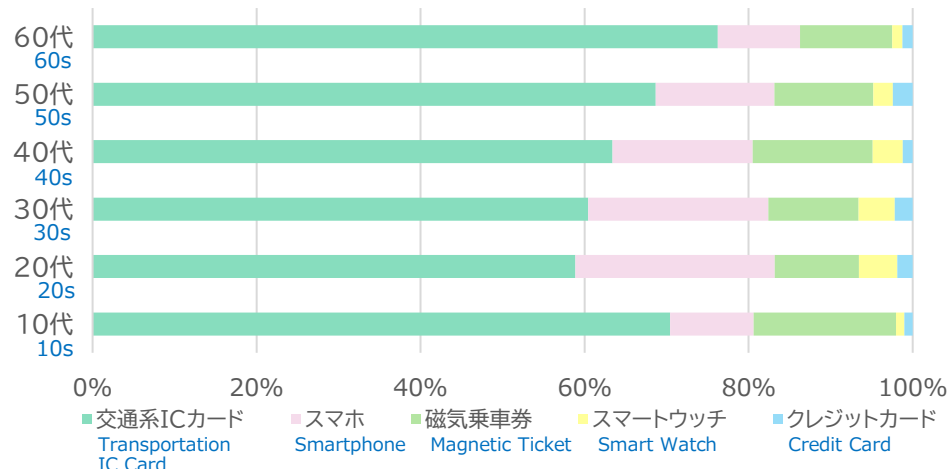
■日本国内のキャッシュレス決済額および比率の推移  
Trends in Cashless Payment Amounts and Ratios in Japan



■ICカード乗車券、電子マネーの全国相互利用  
National mutual use service of different IC card tickets with e-money function across the various coverage areas



■鉄道利用時の運賃支払い手段  
Fare Payment Methods for Railway Use



出典：経済産業省「2025年のキャッシュレス比率を算出しました」(原データ：日本銀行等)  
Source: Ministry of Economy, Trade and Industry (METI),  
"Calculation of Japan's Cashless Payment Ratio for 2025" (Original data: Bank of Japan, etc.)

出典：LINEリサーチ「電車の利用に関する調査」  
Source: LINE Research, "Survey on Train Usage"  
注：本資料では「ふだん電車に乗らない」の回答を除外し、電車利用者のみで再集計  
Note: In this material, responses of "Do not usually use trains" are excluded, and results are recalculated based only on train users.

# モビリティと生活ソリューションの2軸経営の事業展開

Business Development based on the Dual axes of Mobility and Lifestyle Solutions



## ■主要駅の駅利用人員と事業展開

Passenger Use and Business Development at major stations

	モビリティ* <sup>1</sup> Mobility	生活ソリューション* <sup>1</sup> Lifestyle Solutions					
	一日平均の駅利用人員 (乗降人員+乗換人員) Total Daily Average Passenger Use (Including Transfers)	リテール SC Retail and SC m <sup>2</sup>	オフィス Offices m <sup>2</sup>	ホテル* <sup>2</sup> Hotels	客室数 Number of Guest Rooms	レジデンス(賃貸) Residences (rental)	戸数 Number of Units
新宿* <sup>3</sup> Shinjuku	365万人 3.65M	48,430	190,674	-	-	-	
渋谷 Shibuya	289万人 2.89M	2,050	193,000	186	-	-	
池袋 Ikebukuro	287万人 2.87M	18,510	142,000	805	-	-	
東京 Tokyo	248万人 2.48M	26,260	218,280	489	-	-	
横浜 Yokohama	226万人 2.26M	38,491	97,774	174	-	-	
品川 Shinagawa	163万人 1.63M	8,880	62,740	-	-	-	
秋葉原* <sup>3</sup> Akihabara	110万人 1.10M	6,327	11,580	196	-	-	
大宮 Omiya	100万人 1.00M	29,195	3,200	-	-	-	
大井町 Oimachi	36万人 0.36M	27,900	267,000	285	272	-	
高輪ゲートウェイ* <sup>3</sup> Takanawa Gateway	23万人 0.23M	60,000	680,628	-	847	-	

\*<sup>1</sup> モビリティは2025年3月期実績(出典:各社公式ホームページ), 生活ソリューションは2026年3月末時点の情報に基づき作成

Mobility: FY2025.3 actual results (Source: company websites); Lifestyle Solutions: prepared based on information as of March 31, 2026

\*<sup>2</sup> 日本ホテル直営施設のみ記載

Only hotels directly operated by NIPPON HOTEL are listed

\*<sup>3</sup> 「都市・地域交通常報」(発行:運輸総合研究所)に基づき、以下の他社駅を同一駅として計算:新宿西口駅(新宿駅)、岩本町駅(秋葉原駅)、泉岳寺駅(高輪ゲートウェイ駅)

Based on the Urban and Regional Transport Annual Report (Japan Transport and Tourism Research Institute), the following stations operated by other companies are treated as the same station for calculation purposes:

Shinjuku nishiguchi St. (Shinjuku St.), Iwamoto-cho St. (Akihabara St.), and Sengakuji St. (Takanawa Gateway St.)

## 2. 運輸事業

(新幹線、在来線、バス、車両製造)

## Transportation

(Shinkansen, Conventional Lines, Bus, Railcar Manufacturing)

# 新幹線・在来線 当社営業キロ数の推移

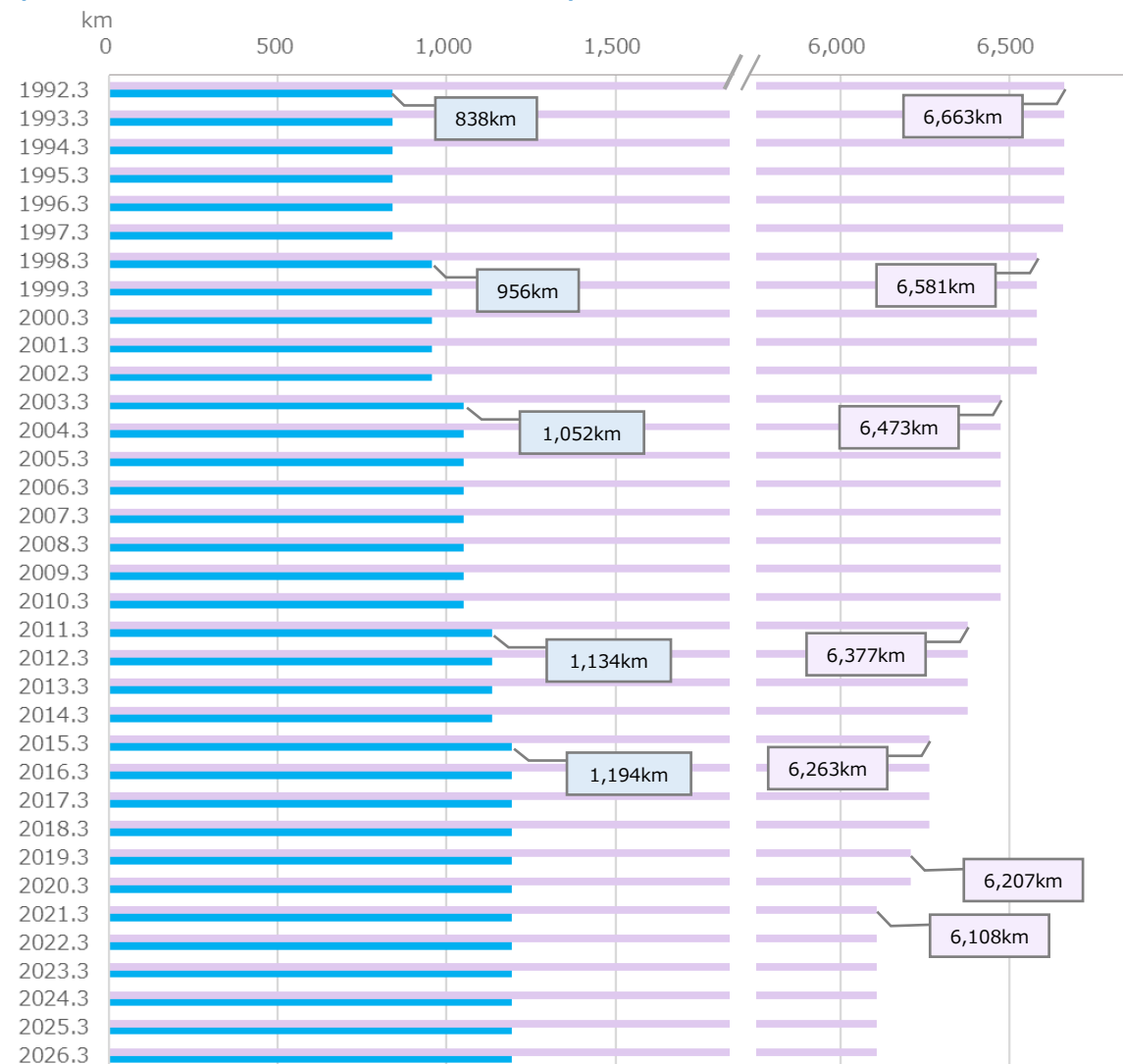
Changes in Operating Kilometers in JR East (Shinkansen and Conventional Lines)



## ■当社営業キロ数の推移(新幹線・在来線)

Changes in Operating Kilometers in JR East (Shinkansen and Conventional Lines)

■ 新幹線 Shinkansen ■ 在来線 Conventional Lines



## ■鉄道ネットワークの歴史

History of Railway Network

	新幹線の開業 Opening Shinkansen Network	在来線のモードチェンジ Mode shift in Conventional lines network
1991.6	東北・上越新幹線(東京～上野) Tohoku and Joetsu Shinkansen (Tokyo - Ueno)	
1992.7	山形新幹線(福島～山形) Yamagata Shinkansen (Fukushima - Yamagata)	
1997.3	秋田新幹線(盛岡～秋田) Akita Shinkansen (Morioka - Akita)	
1997.10	長野新幹線(高崎～長野) Nagano Shinkansen (Takasaki - Nagano)	信越本線(横川～篠ノ井)を一部経営移管・バス転換 Partly transferred to third sector and changed to JR Bus Kanto in Shin-etsu Main Line (Yokokawa - Shinonoi)
1999.12	山形新幹線(山形～新庄) Yamagata Shinkansen (Yamagata - Shinjo)	
2002.12	東北新幹線(盛岡～八戸) Tohoku Shinkansen (Morioka - Hachinohe)	東北本線(盛岡～八戸)を経営移管 Transferred to third sector in Tohoku Main Line (Morioka - Hachinohe)
2010.12	東北新幹線(八戸～新青森) Tohoku Shinkansen (Hachinohe - Shin-Aomori)	東北本線(八戸～青森)を経営移管 Transferred to third sector in Tohoku Main Line (Hachinohe - Aomori)
2014.4		岩泉線をバス転換 Changed to bus service in Iwaizumi Line
2015.3	北陸新幹線(長野～金沢) Hokuriku Shinkansen (Nagano - Kanazawa)	信越本線(長野～直江津)経営移管 Transferred to third sector in Shin-etsu Main Line (Nagano - Naoetsu)
2019.3		山田線(宮古～釜石)経営移管 Transferred to third sector in Yamada Line (Miyako - Kamaishi)
2020.4		気仙沼線・大船渡線鉄道事業の廃止 Abolished railway operations on the Kesennuma and Ofunato Lines
2022.10		只見線上下分離方式の導入 Changed to "scheme of separating infrastructure and operation" in Tadami Line

# 新幹線ビジネス

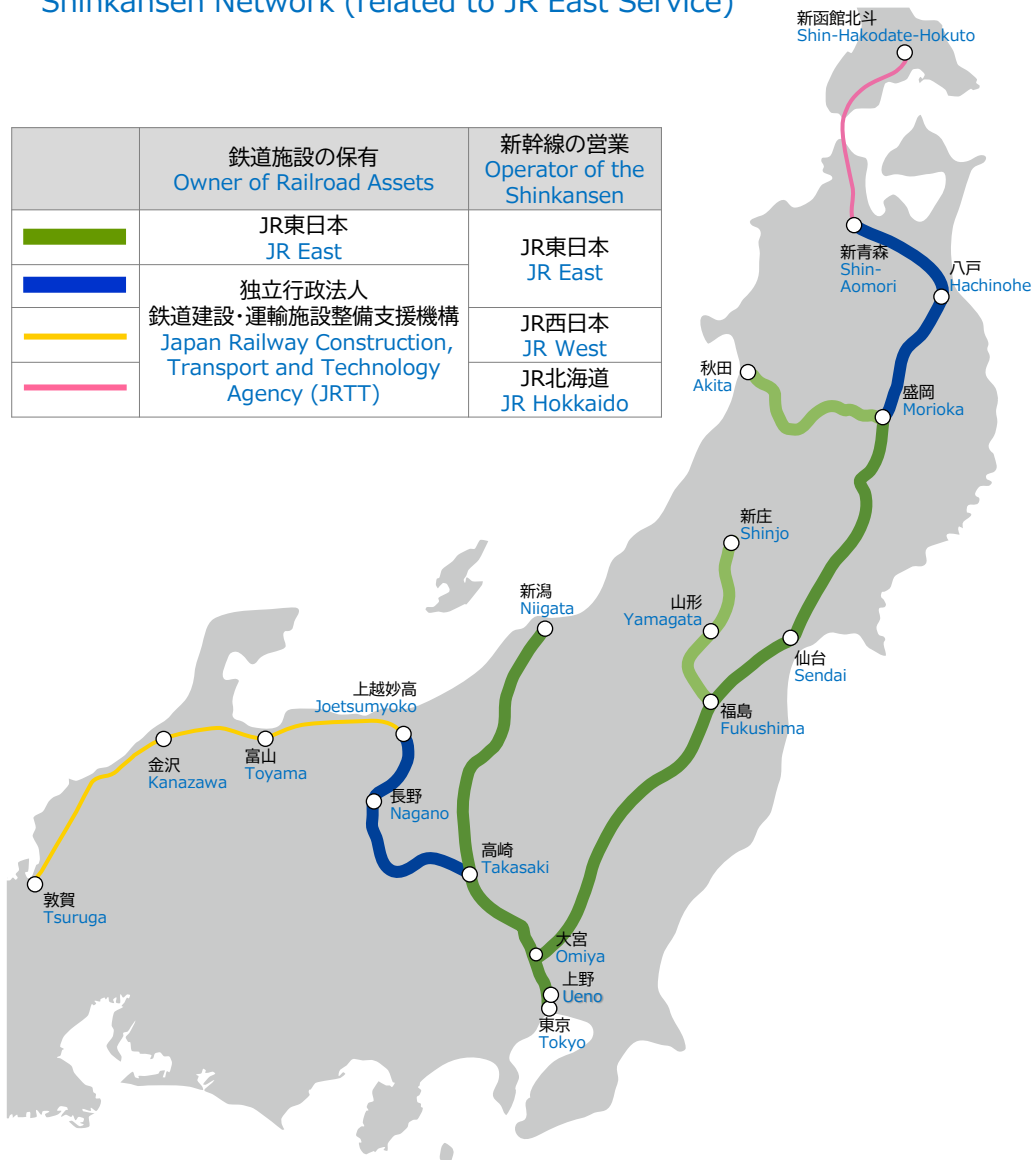
## Shinkansen Business



### ■新幹線ネットワーク(当社関連)

#### Shinkansen Network (related to JR East Service)

	鉄道施設の保有 Owner of Railroad Assets	新幹線の営業 Operator of the Shinkansen
	JR東日本 JR East	JR東日本 JR East
	独立行政法人 鉄道建設・運輸施設整備支援機構 Japan Railway Construction, Transport and Technology Agency (JRTT)	JR西日本 JR West
		JR北海道 JR Hokkaido



### ■新幹線の路線別ご利用状況

#### Usage by line of Shinkansen

(2025年3月期)  
(FY2025.3)

線名 Line	区間 Section	営業キロ (km) Operating Kilometers (km)	平均通過人員 (人/日) Average Number of Passengers (Passenger/Day)	旅客運輸収入 (10億円) Passenger Revenues (¥ billion)
東北新幹線 Tohoku Shinkansen	東京～新青森 Tokyo - Shin-Aomori	713.7	57,540	369.7
上越新幹線 Joetsu Shinkansen	大宮～新潟 Omiya - Niigata	303.6	45,307	137.8
北陸新幹線 Hokuriku Shinkansen	高崎～上越妙高 Takasaki - Joetsumiyoko	176.9	41,341	75.6

### ■新幹線ネットワーク開業の歴史

#### History of Shinkansen Network Opening

1982.6	東北新幹線(大宮～盛岡) Tohoku Shinkansen (Omiya - Morioka)
1982.11	上越新幹線(大宮～新潟) Joetsu Shinkansen (Omiya - Niigata)
1985.3	東北・上越新幹線(上野～大宮) Tohoku and Joetsu Shinkansen (Ueno - Omiya)
1991.6	東北・上越新幹線(東京～上野) Tohoku and Joetsu Shinkansen (Tokyo - Ueno)
1992.7	山形新幹線(福島～山形) Yamagata Shinkansen (Fukushima - Yamagata)
1997.3	秋田新幹線(盛岡～秋田) Akita Shinkansen (Morioka - Akita)
1997.10	長野新幹線(高崎～長野) Nagano Shinkansen (Takasaki - Nagano)
1999.12	山形新幹線(山形～新庄) Yamagata Shinkansen (Yamagata - Shinjo)
2002.12	東北新幹線(盛岡～八戸) Tohoku Shinkansen (Morioka - Hachinohe)
2010.12	東北新幹線(八戸～新青森) Tohoku Shinkansen (Hachinohe - Shin-Aomori)
2015.3	北陸新幹線(長野～金沢) Hokuriku Shinkansen (Nagano - Kanazawa)
2016.3	北海道新幹線(新青森～新函館北斗) Hokkaido Shinkansen (Shin-Aomori - Shin-Hakodate-Hokuto)
2024.3	北陸新幹線(金沢～敦賀) Hokuriku Shinkansen (Kanazawa - Tsuruga)

# 新幹線ビジネス 航空機との比較

## Shinkansen Business - Competition with Airlines



		輸送人員(千人) Passengers (Thousand people)									
		2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
東京－函館 Tokyo - Hakodate	JR JR	169	572	398	395	394	176	189	325	437	563
	航空機 Airlines	1,108	1,044	997	1,013	1,029	355	513	930	1,066	1,168
	JRシェア JR Share	13%	35%	29%	28%	28%	33%	27%	26%	29%	33%
東京－青森 Tokyo - Aomori	JR JR	2,509	2,503	2,580	2,620	2,544	798	1,140	1,270	2,007	2,032
	航空機 Airlines	707	712	712	748	748	186	319	686	780	821
	JRシェア JR Share	78%	78%	78%	78%	77%	81%	78%	65%	72%	71%
東京－盛岡 Tokyo - Morioka	JR JR	2,571	2,530	2,586	2,621	2,547	710	1,004	1,716	2,320	2,388
	航空機 Airlines	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	JRシェア JR Share	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
東京－秋田 Tokyo - Akita	JR JR	1,358	1,341	1,349	1,357	1,297	362	509	921	1,329	1,348
	航空機 Airlines	907	910	959	972	944	166	303	740	922	972
	JRシェア JR Share	60%	60%	58%	58%	58%	69%	63%	55%	59%	58%
東京－仙台 Tokyo - Sendai	JR JR	10,086	8,927	10,503	10,809	10,343	3,451	4,829	7,583	9,917	10,428
	航空機 Airlines	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	JRシェア JR Share	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
東京－山形 Tokyo - Yamagata	JR JR	2,490	2,496	2,542	2,590	2,455	654	966	1,695	2,278	2,362
	航空機 Airlines	83	84	87	96	96	15	53	94	104	104
	JRシェア JR Share	97%	97%	97%	96%	96%	98%	95%	95%	96%	96%
東京－新潟 Tokyo - Niigata	JR JR	4,853	4,947	5,090	5,230	5,021	1,436	2,160	3,682	4,887	5,249
	航空機 Airlines	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	JRシェア JR Share	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
東京－富山 Tokyo - Toyama	JR JR	2,891	2,820	2,868	2,943	2,749	893	1,252	2,180	2,750	2,992
	航空機 Airlines	458	356	342	346	335	53	84	191	245	237
	JRシェア JR Share	86%	89%	89%	89%	89%	94%	94%	92%	92%	93%
東京－金沢 Tokyo - Kanazawa	JR JR	3,659	3,380	3,318	3,394	3,130	1,391	1,655	2,799	3,334	3,605
	航空機 Airlines	1,180	1,150	1,167	1,215	1,206	290	452	920	1,009	935
	JRシェア JR Share	76%	75%	74%	74%	72%	83%	79%	75%	77%	79%

所要時間 Time Required	運賃・料金 Fares & Charges	本数/日 Trains or Flights/Day
3:57	¥24,200	10
2:40	¥44,440	9
2:58	¥18,110	20
2:55	¥42,460	6
2:09	¥15,450	38
-	-	-
3:37	¥18,460	15
2:45	¥34,430	9
1:29	¥11,630	65
-	-	-
2:22	¥11,670	16
2:45	¥23,540	2
1:29	¥10,980	24
-	-	-
2:04	¥13,180	24
2:20	¥31,020	3
2:24	¥14,600	24
2:50	¥31,020	8

注1: 所要時間・運賃・料金・本数は、JR時刻表2026年3月号による。航空機とのシェアは羽田空港発着便により計算。

Note1: Information concerning required time, fares & charges and frequency is according to the JR Timetable, Mar. 2026 issue. Market shares of trains and flights are calculated based on the number of flight departures and arrivals at Haneda Airport.

注2: JRの所要時間は東京からの最速列車の時の分。航空所要時間は以下のように設定: 東京駅からJR線、モレールで空港へ移動、搭乗までの時間を45分と設定。行先の空港からは空港バスを利用。

Note2: Approximate time required for trains is indicated using the maximum speed of a regularly-operated train from Tokyo. The required times for flights are determined using the following information.

It takes 45 minutes to be on board from Tokyo station using the JR line and Tokyo Monorail. The air-terminal bus is used after arriving at the destination.

注3: 鉄道運賃・料金は通常期の片道運賃・料金(指定席)。航空運賃は同月の通常運賃。

Note3: JR fares & charges are one-way, including the express charge for reserved seats in the standard season. Air fares are also the normal fare for the same month.

出典: 航空機の輸送人員 国土交通省「航空輸送統計年報」

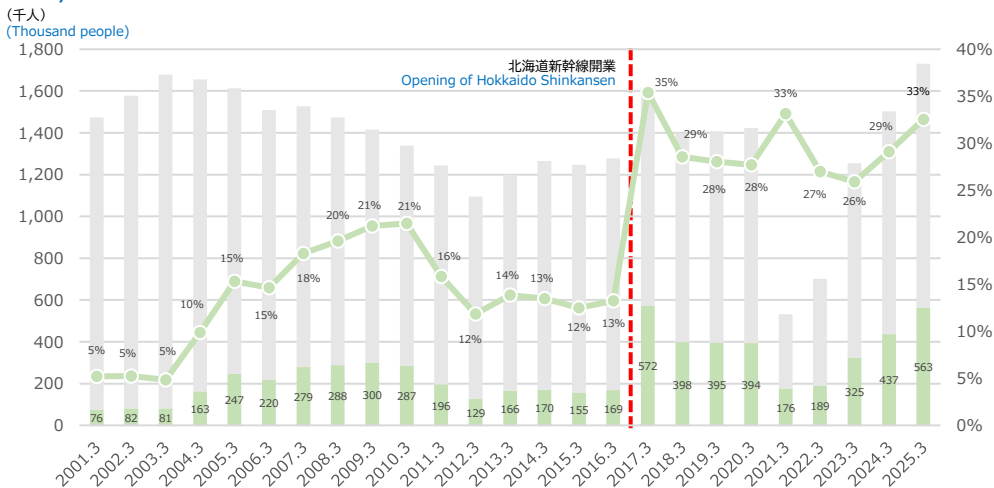
Source: Passengers for airlines Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism, "Annual Report of Air Transport Statistics"

# 新幹線ビジネス 航空機との比較

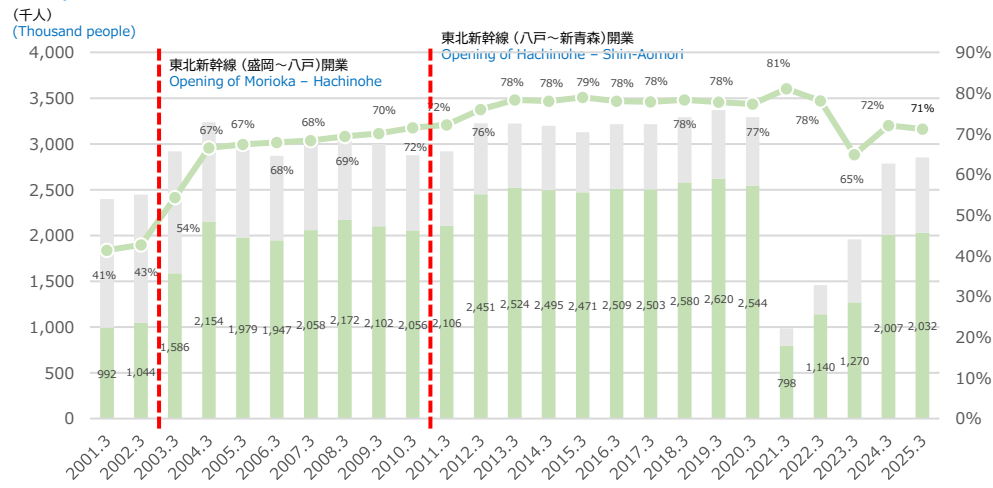
Shinkansen Business - Competition with Airlines



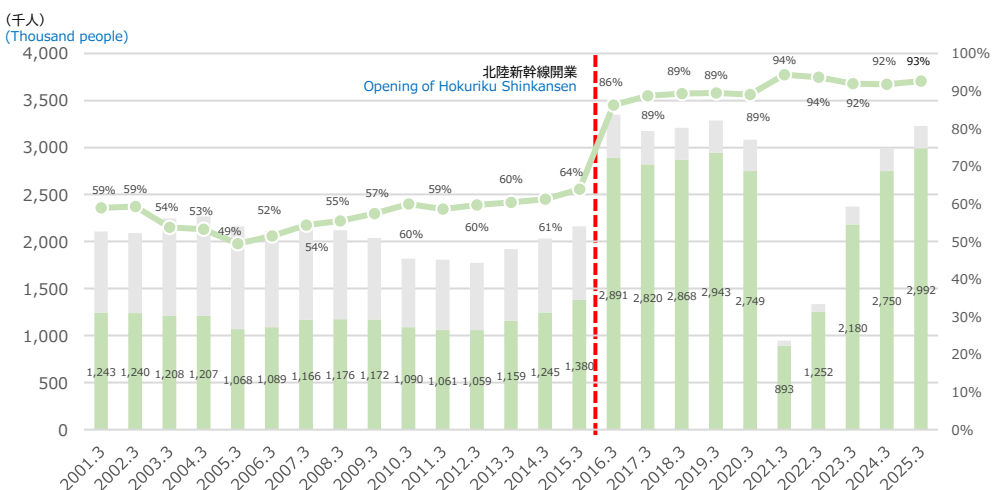
## 【東京－函館】 Tokyo - Hakodate



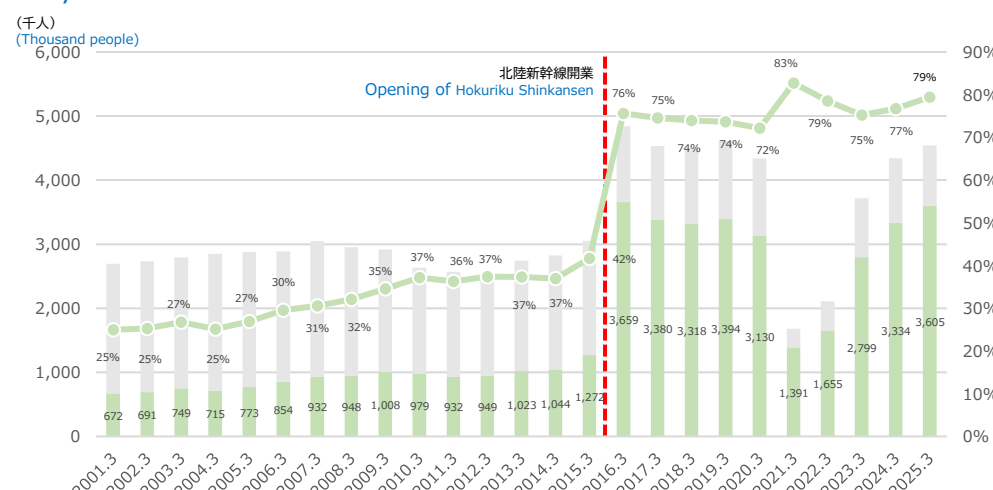
## 【東京－青森】 Tokyo - Aomori



## 【東京－富山】 Tokyo - Toyama



## 【東京－金沢】 Tokyo - Kanazawa



# 在来線ビジネス

## Conventional Lines Business



### ■在来線ネットワーク(東日本エリア) Conventional Lines Network (East Japan Area)

- 平均通過人員2,000人/日以上(2025年3月期)  
Line segment with average passenger figure of 2,000 or more persons/day in FY2025.3
- 平均通過人員2,000人/日未満(2025年3月期)  
Line segment with average passenger figure of less than 2,000 persons/day in FY2025.3
- モノレール  
Monorail
- BRT線  
BRT (Bus Rapid Transit) Lines
- - - バス転換  
Changed to bus service
- - - 第3セクター移管  
Transferred to third sector
- 上下分離方式  
Separation of infrastructure and operation
- 鉄道事業廃止予定(2026年3月末時点)  
Planned Railway Service Discontinuation (As of the end of Mar. 2026)
- 協議中、協議会設置(2026年3月末時点)  
Under discussion / establishment of committee (As of the end of Mar. 2026)



### ■東京圏 Tokyo Metropolitan Area



# 在来線ビジネス

## Conventional Lines Business



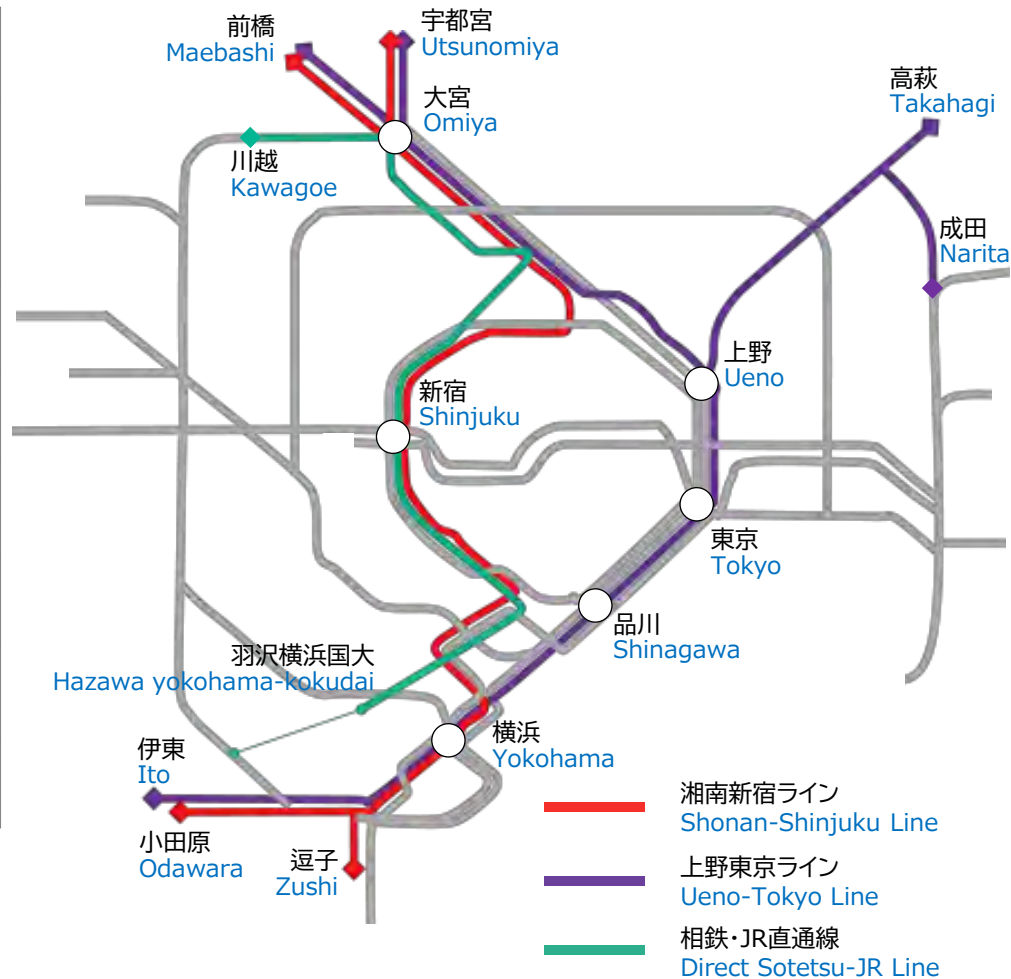
### ■在来線ネットワークの歴史

#### History of Conventional Lines Network

2001.12	湘南新宿ライン開業 Opening of Shonan-Shinjuku Line
2012.12	気仙沼線BRT運行開始 Start of Kesenuma Line BRT (Bus Rapid Transit) service
2013.3	大船渡線BRT運行開始 Start of Ofunato Line BRT (Bus Rapid Transit) service
2014.4	岩泉線バス転換 Changed to bus service in Iwaizumi Line
2015.3	上野東京ライン開業 Opening of Ueno-Tokyo Line
2015.5	仙石東北ライン開業 Opening of Senseki-Tohoku Line
2019.3	山田線(宮古～釜石間) 経営移管 Transferred to third sector in Yamada Line (Miyako - Kamaishi)
2019.11	相鉄線との直通運転開始 Started through service with Sotetsu Line
2022.10	只見線(会津川口～只見間) 上下分離による運転再開 Changed to "scheme of separating infrastructure and operation" in Tadami Line

### ■直通サービス

#### Through-Services (Shonan-Shinjuku Line, Ueno-Tokyo Line, Direct Sotetsu-JR Line)



# 在来線ビジネス 路線別ご利用状況

## Conventional Lines Business – Usage by line

### ■在来線 Conventional Lines

(2025年3月期)  
(FY2025.3)

線名 Line	営業キロ (km) Operating Kilometers (km)	平均通過人員 (人/日) Average Number of Passengers (Passenger/Day)	旅客運輸収入 (百万円) Passenger Revenues (¥ million)
山手線 Yamanote	20.6	970,169	102,223
埼京線 Saikyo	5.5	688,516	14,510
東海道本線 Tokaido	168.7	323,717	225,103
横浜線 Yokohama	42.6	205,779	35,445
総武本線 Sobu	145.4	183,975	111,124
京葉線 Keiyo	54.3	163,071	35,927
根岸線 Negishi	22.1	160,091	15,965
南武線 Nambu	45.0	145,469	29,321
中央本線 Chuo	247.8	140,991	160,288
武蔵野線 Musashino	105.5	110,060	42,944
高崎線 Takasaki	74.7	104,700	31,211
東北本線 Tohoku	572.0	77,637	176,972
常磐線 Joban	351.0	58,735	92,568
青梅線 Ome	37.2	56,850	8,485
横須賀線 Yokosuka	23.9	54,454	5,595
川越線 Kawagoe	30.6	52,790	6,256
外房線 Sotobo	93.3	30,728	10,794
相模線 Sagami	33.3	28,424	4,286
五日市線 Itsukaichi	11.1	23,497	1,004
仙石線 Senseki	49.0	19,120	4,176
内房線 Uchibo	119.4	18,665	7,800
伊東線 Ito	16.9	14,945	1,690
白新線 Hakushin	27.3	14,251	1,530

線名 Line	営業キロ (km) Operating Kilometers (km)	平均通過人員 (人/日) Average Number of Passengers (Passenger/Day)	旅客運輸収入 (百万円) Passenger Revenues (¥ million)
成田線 Narita	119.1	14,216	8,561
篠ノ井線 Shinonoi	66.7	11,989	4,969
鶴見線 Tsurumi	9.7	11,906	550
両毛線 Ryomo	84.4	10,410	2,876
仙山線 Senzan	58.0	8,510	2,045
信越本線 Shinetsu	175.3	8,274	5,654
八高線 Hachiko	92.0	8,204	3,293
東金線 Togane	13.8	7,099	334
田沢湖線 Tazawako	75.6	6,517	3,954
水戸線 Mito	50.2	6,108	1,088
越後線 Echigo	83.8	5,462	1,711
上越線 Joetsu	164.4	5,304	3,557
日光線 Nikko	40.5	5,050	794
奥羽本線 Ou	484.5	4,354	12,120
左沢線 Aterazawa	24.3	3,010	217
大糸線 Oito	70.1	2,898	883
弥彦線 Yahiko	17.4	2,045	132
吾妻線 Agatsuma	55.3	2,029	592
羽越本線 Uetsu	271.7	1,769	2,399
磐越西線 Banetsu West	175.6	1,465	1,060
男鹿線 Oga	26.4	1,423	116
水郡線 Suigun	147.0	1,407	608
鹿島線 Kashima	17.4	1,180	91
磐越東線 Banetsu East	85.6	1,121	275
烏山線 Karasuyama	20.4	1,113	60

線名 Line	営業キロ (km) Operating Kilometers (km)	平均通過人員 (人/日) Average Number of Passengers (Passenger/Day)	旅客運輸収入 (百万円) Passenger Revenues (¥ million)
小海線 Koumi	78.9	1,003	346
石巻線 Ishinomaki	44.7	906	127
久留里線 Kururi	32.2	739	69
八戸線 Hachinohe	64.9	724	221
陸羽東線 Rikuu East	94.1	664	205
大船渡線 Ofunato	62.0	560	119
釜石線 Kamaishi	90.2	549	204
五能線 Gono	147.2	509	282
飯山線 Iiyama	96.7	464	155
大湊線 Ominato	58.4	448	130
花輪線 Hanawa	106.9	297	91
津軽線 Tsugaru	55.8	296	62
北上線 Kitakami	61.1	275	60
只見線 Tadami	135.2	246	134
米坂線 Yonesaka	90.7	232	49
気仙沼線 Kesenuma	17.5	184	6
陸羽西線 Rikuu West	43.0	117	21
山田線 Yamada	102.1	93	48

### ■BRT BRT (Bus Rapid Transit) (2025年3月期) (FY2025.3)

線名 Line	営業キロ (km) Operating Kilometers (km)	平均通過人員 (人/日) Average Number of Passengers (Passenger/Day)	旅客運輸収入 (百万円) Passenger Revenues (¥ million)
大船渡線 Ofunato	43.7	219	53
気仙沼線 Kesenuma	72.8	181	62

## バスビジネス

## Bus Business

## ■ジェイアールバス関東

## JR Bus Kanto

	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
輸送人員 (千人) Number of Passengers (Thousand people)	9,490	10,654	9,472	8,599	3,528	4,218	6,432	7,642	7,588	7,718
高速路線 Highway Bus	4,691	4,655	4,847	4,795	1,166	1,559	2,540	3,133	3,375	3,568
一般路線 Route Bus	4,512	5,725	4,360	3,526	2,175	2,421	3,675	4,272	3,886	3,782
貸切 Charter Bus	287	274	265	278	187	238	217	237	327	368
車両数 (台) Number of Buses (Cars)	442	421	433	432	402	399	400	392	393	398
高速路線 Highway Bus	269	252	256	254	220	211	209	209	220	229
一般路線 Route Bus	125	126	129	132	129	131	140	136	126	122
貸切 Charter Bus	48	43	48	46	53	57	51	47	47	47
営業キロ Operating Kilometers (km)	6,121.3	5,744.3	5,643.4	5,730.4	5,687.5	5,611.6	5,654.8	5,610.7	5,863.0	5,852.4
高速路線 Highway Bus	5,085.8	4,740.8	4,664.7	4,745.8	4,669.1	4,564.2	4,618.6	4,609.8	4,875.3	4,895.1
一般路線 Route Bus	1,035.5	1,003.6	978.7	984.6	1,018.4	1,047.4	1,036.2	1,000.9	987.7	957.3

## ■ジェイアールバス東北

## JR Bus Tohoku

	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
輸送人員 (千人) Number of Passengers (Thousand people)	2,516	2,422	2,355	2,334	1,320	1,525	1,899	1,960	1,973	2,041
高速路線 Highway Bus	1,078	1,105	1,038	813	499	710	839	725	779	757
一般路線 Route Bus	1,179	1,218	1,217	1,413	790	766	942	1,170	1,094	1,115
貸切 Charter Bus	259	99	100	108	31	49	118	65	100	169
車両数 (台) Number of Buses (Cars)	205	210	204	197	187	183	180	162	155	154
高速路線 Highway Bus	97	99	94	90	86	84	77	72	65	69
一般路線 Route Bus	66	68	72	68	68	63	65	59	62	61
貸切 Charter Bus	42	43	38	39	33	36	38	31	28	24
営業キロ Operating Kilometers (km)	2,473.2	2,898.9	2,911.8	3,869.9	3,992.9	4,101.8	4,109.4	4,071.3	3,963.6	3,967.5
高速路線 Highway Bus	1,829.8	2,272.4	2,285.2	3,243.3	3,366.3	3,472.2	3,477.9	3,439.8	3,335.4	3,339.3
一般路線 Route Bus	643.4	626.5	626.6	626.6	626.6	629.6	631.5	631.5	628.2	628.2

# 車両製造ビジネス

## Railcar Manufacturing Business



### ■総合車両製作所の車両製造実績

#### Track Record of Manufacturing Railcar at the Japan Transport Engineering Company

	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
車両製造数 (両) Number of Manufacturing Railcars (Cars)	302	487	494	500	361	401	259	282	313	201
横浜事業所 Yokohama Plant	197	263	264	284	156	242	112	109	129	81
JR東日本向け For JR East	61	91	156	90	32	48	24	77	80	13
他社向け For Other Companies	136	172	108	194	124	194	88	32	49	68
新津事業所 Niitsu Plant	105	224	230	216	205	159	147	173	184	120
JR東日本向け For JR East	105	204	170	160	145	149	131	167	174	56
他社向け For Other Companies	0	20	60	56	60	10	16	6	10	64
累計車両製造数 (両) Cumulative Number of Manufacturing Railcars (Cars)	1,483	1,970	2,464	2,964	3,325	3,726	3,985	4,267	4,580	4,781

### ■主な車両製造実績

#### Major Railcar Production Results

	車両の種類 Type of Railcars
JR東日本向け For JR East	新幹線: E7系 特急: E353系、E657系 在来線: E129系、E131系、E233系、E235系、E531系、E721系 その他(ハイブリッド車両・観光列車等): HB-E210系、HB-E220系、HB-E300系、EV-E301系、FV-E991系、E001形(TRAIN SUITE 四季島) Shinkansen : Series E7 Express Trains : Series E353, E657 Conventional lines : Series E129, E131, E233, E235, E531, E721 Other (Hybrid Railcars, Sightseeing Trains, etc.) : Series HB-E210, HB-E220, HB-E300, EV-E301, FV-E991, Type E001 (TRAIN SUITE SHIKI-SHIMA)
他社向け For Other Companies	東急電鉄、京浜急行電鉄、京王電鉄、小田急電鉄、京成電鉄、相模鉄道、東京都交通局、東京臨海高速鉄道、江ノ島電鉄、南海電気鉄道、泉北高速鉄道*、静岡鉄道、しなの鉄道、阿武隈急行、青い森鉄道、横浜シーサイドライン、タイ・バンコクBEM、フィリピン運輸省 Tokyu Railways, Keikyuu Corporation, Keio Corporation, Odakyu Electric Railway, Keisei Electric Railway, Sagami Railway, Tokyo Metropolitan Bureau of Transportation, Tokyo Waterfront Area Rapid Transit, Enoshima Electric Railway, Nankai Electric Railway, Semboku Rapid Railway*, Shizuoka Railway, Shinano Railway, Abukuma Express, Aomori Railway, Yokohama Seaside Line, Bangkok Expressway and Metro (Thailand), Department of Transportation (Philippines)

\* 泉北高速鉄道は2025年4月に南海電気鉄道に吸収合併

\* Semboku Rapid Railway was merged into Nankai Electric Railway in April 2025

## 3. 流通・サービス事業

(リテール、広告・出版)

**Retail & Services**  
(Retail, Advertising and Publishing)

# リテールビジネス

## Retail Business




### ■リテール営業収益

#### Retail Operating Revenues

		2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
リテール営業収益 Retail Operating Revenues	(10億円) (¥ billion)	217.6	263.3	304.7	324.8	344.3

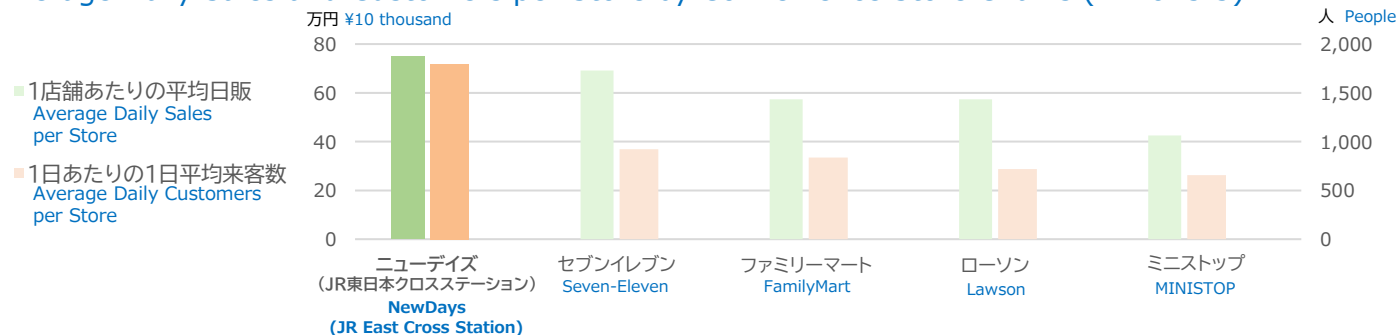
### ■リテール店舗・飲食店・自動販売機(主なブランド)

#### Number of Retail Shops, Restaurants and Vending Machines (Major Brands)

			2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
リテール店舗 Retail Shops	ニューデイズ(コンビニ) NewDays (Convenience Store)	(店舗) (Shops)	496	506	509	512	512
	キオスク KIOSK	(店舗) (Shops)	239	221	166	153	160
飲食店 Restaurants	駅そば Buckwheat Noodle Shop	(店舗) (Shops)	156	153	146	146	141
	バックス Beck's Coffee Shop	(店舗) (Shops)	72	76	73	73	72
自動販売機 Vending Machines	 (台) (Unit)		11,601	11,707	11,772	11,859	13,485

### ■コンビニ各社の1店舗あたりの1日平均日販・平均来客数(2025.3月期)


#### Average Daily Sales and Customers per Store by Convenience Store Chains (FY2025.3)



出典: 日経MJ(2025年8月20日付)  
「第46回コンビニエンスストア調査」より自社作成  
Source: Prepared by our company using the article  
"46th Convenience Store Survey,"  
Nikkei MJ (August 20, 2025)

### ■スマートロッカー

#### Smart Locker

		2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
スマートロッカー「マルチエキューブ」 Smart Locker "Multi-Ecube"	 (台) (Unit)	—	—	100	505	940

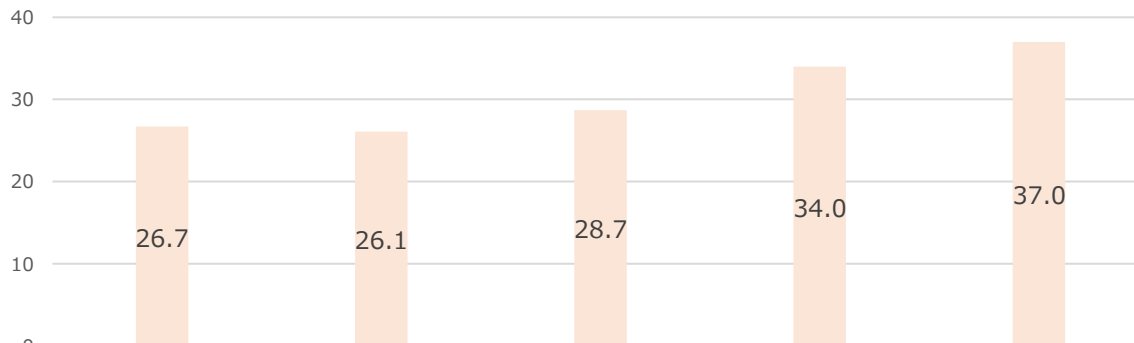
# 広告・出版ビジネス

Advertising and Publishing Business



## ■交通広告営業収益



Operating Revenues of Transportation Advertising



	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
交通広告営業収益 (10億円) Operating Revenues of Transportation Advertising (¥ billion)	26.7	26.1	28.7	34.0	37.0

## ■交通広告メディア

Transportation Advertising Media

		2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
駅メディア Station Media 	サインボード面数 Number of Signboards	約 ≈ 16,000	約 ≈ 16,000	約 ≈ 16,000	約 ≈ 16,000
	ポスター面数 Number of Posters	約 ≈ 3,000	約 ≈ 3,000	約 ≈ 3,000	約 ≈ 3,000
	サイネージスクリーン数 Number of Signage screens	約 ≈ 600	約 ≈ 600	約 ≈ 600	約 ≈ 600
車両メディア In-car Media 	ポスター枚数 Number of Posters	約 ≈ 954,000	約 ≈ 954,000	約 ≈ 930,000	約 ≈ 924,000
	サイネージスクリーン数 Number of Signage screens	約 ≈ 50,000	約 ≈ 53,000	約 ≈ 57,000	約 ≈ 57,000

## 4. 不動産・ホテル事業

(不動産保有・活用、不動産回転、マネジメント)

### Real Estate & Hotels

(Real Estate Ownership and Utilization, Real Estate Rotation, Real Estate Management)

# 不動産保有・活用ビジネス(ショッピングセンター)

Real Estate Ownership and Utilization Business (Shopping Centers)



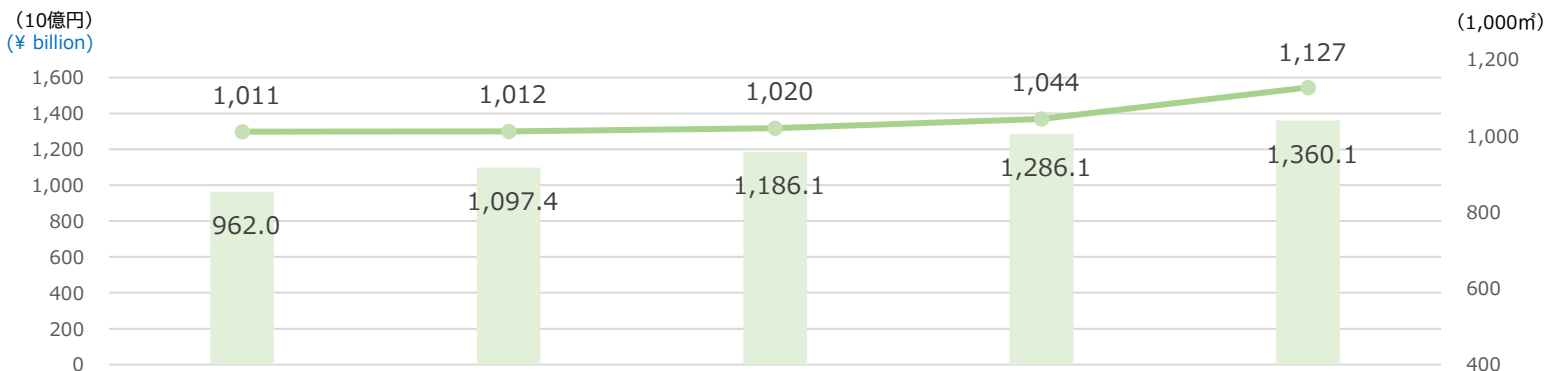
## ■施設売上高

Facility Revenues

(10億円)  
(¥ billion)

施設売上高  
Facility Revenues

貸付可能面積  
Leasable space



	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3	
施設売上高 Facility Revenues	(10億円) (¥ billion)	962.0	1,097.4	1,186.1	1,286.1	1,360.1
貸付可能面積 Leasable space	(1,000m <sup>2</sup> ) (1,000m <sup>2</sup> )	1,011	1,012	1,020	1,044	1,127
ルミネ LUMINE		200	200	200	201	261
アトレ atre		264	264	264	265	283
施設数 Number of Facilities		166	167	169	169	171

注:リテールビジネスに分類されるショッピングセンターも含む  
Note: Includes shopping centers classified as Retail business.

## ■主要施設売上高(2026.3月期)

Major Facility Revenues (FY2026.3)

施設名 Facility Name	(10億円) (¥ billion)	施設名 Facility Name	(10億円) (¥ billion)
ルミネ新宿 LUMINE Shinjuku	60.3	ルミネ池袋 LUMINE Ikebukuro	33.1
ルミネエスト LUMINE Est	52.4	ルミネ北千住 LUMINE Kitasenju	32.0
エスパル仙台 S-PAL Sendai	44.5	ペリエ千葉 PERIE Chiba	31.2
ルミネ大宮 LUMINE Omiya	44.0	アトレ恵比寿 atre Ebisu	29.3
ルミネ立川 LUMINE Tachikawa	38.3	アトレ川崎 atre Kawasaki	28.4
セレオ八王子 CELEO Hachioji	35.2	アトレ吉祥寺 atre Kichijoji	28.0
ルミネ横浜 LUMINE Yokohama	35.0	ルミネ有楽町 LUMINE Yurakucho	25.0

## ■ロケーション

Locations

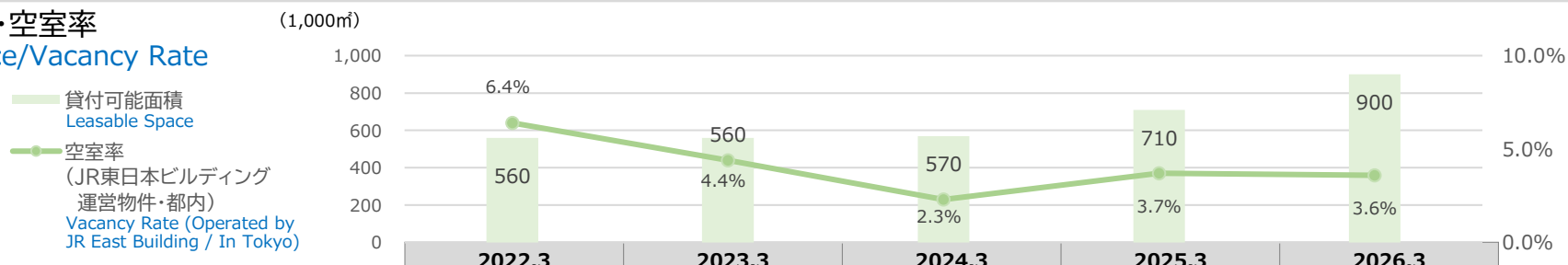


# 不動産保有・活用ビジネス(オフィス)

## Real Estate Ownership and Utilization Business (Offices)

### ■ 貸付可能面積・空室率

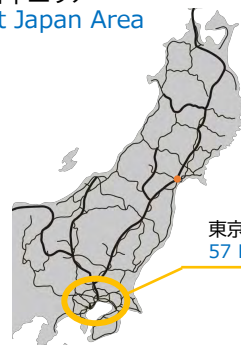
#### Leasable Space/Vacancy Rate



	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
貸付可能物件数 Leasable Properties	48	47	51	54	58
貸付可能面積 (1,000m²) Leasable Space (1,000m²)	約 ≒ 560	約 ≒ 560	約 ≒ 570	約 ≒ 710	約 ≒ 900
貸付可能面積(保有) Leasable Space (Owned)	約 ≒ 530	約 ≒ 510	約 ≒ 500	約 ≒ 640	約 ≒ 830
貸付可能面積(転貸) Leasable Space (Subleased)	約 ≒ 30	約 ≒ 50	約 ≒ 70	約 ≒ 70	約 ≒ 70
貸付可能面積(JR東日本ビルディング運営物件・都内) Leasable Space (Operated by JR East Building / In Tokyo)	約 ≒ 379	約 ≒ 389	約 ≒ 402	約 ≒ 541	約 ≒ 731
空室率(JR東日本ビルディング運営物件・都内) Vacancy Rate (Operated by JR East Building / In Tokyo)	6.4%	4.4%	2.3%	3.7%	3.6%
マーケット都心5区空室率(出典:三鬼商事) Market Vacancy Rate in Tokyo's Five Central Wards (Source: Miki Shoji)	6.37%	6.41%	5.47%	3.86%	2.22%

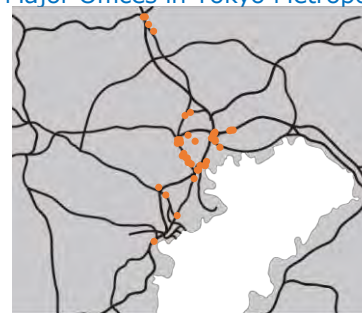
### ■ オフィスのロケーション Locations

東日本エリア  
East Japan Area



東京圏\*57物件  
57 Properties in Tokyo Metropolitan Area\*

東京圏\*の主要オフィス  
Major Offices in Tokyo Metropolitan Area\*



\* 東京圏 …東京都、神奈川県、埼玉県、千葉県  
\* Tokyo Metropolitan Area (prefectures): Tokyo Metropolis, Kanagawa, Saitama, Chiba

### ■ STATION WORK STATION WORK

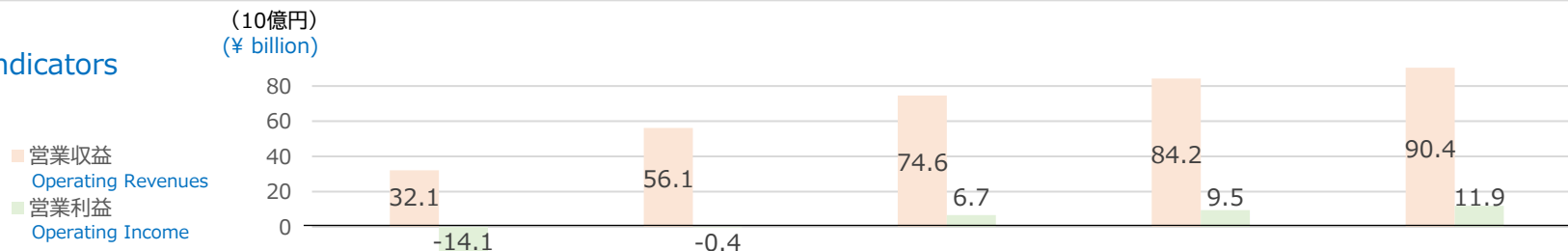
	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
拠点数 Number of bases	503	774	1,104	1,214	1,454
拠点数(東京圏*) Number of bases (Tokyo Metropolitan Area*)	309	459	796	893	993

# 不動産保有・活用ビジネス(ホテル、フィットネスクラブ)

Real Estate Ownership and Utilization Business (Hotels, Fitness Clubs)



## ■ホテル関連指標 Hotel Related Indicators



		2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
営業収益 Operating Revenues	(10億円) (¥ billion)	32.1	56.1	74.6	84.2	90.4
メトロポリタンホテルズ Metropolitan Hotels		17.4	30.0	39.6	44.7	46.4
JR東日本ホテルメッツ JR-East Hotel Mets		9.0	13.8	17.4	19.8	22.7
営業利益 Operating Income	(10億円) (¥ billion)	-14.1	-0.4	6.7	9.5	11.9
客室数 Number of Guest Rooms	(部屋) (Rooms)	9,267	9,693	10,305	10,248	10,496
メトロポリタンホテルズ Metropolitan Hotels		4,146	4,146	4,384	4,382	4,667
JR東日本ホテルメッツ JR-East Hotel Mets		3,911	4,110	4,339	4,337	4,327
ホテルB4T Hotel B4T		0	227	372	372	398
ハイクラス・リゾート等 High-End/Resort Hotels		1,210	1,210	1,210	1,157	1,104
平均客室単価(ADR) Average Daily Rate	(円) (Yen)	8,646	12,523	15,737	17,998	19,376
メトロポリタンホテルズ Metropolitan Hotels		9,701	12,833	16,050	18,654	19,594
JR東日本ホテルメッツ JR-East Hotel Mets		7,019	10,325	13,005	14,541	16,027
客室稼働率(OCC) Occupancy Rate		59.3%	77.5%	78.5%	78.2%	79.2%
メトロポリタンホテルズ Metropolitan Hotels		50.8%	73.8%	76.5%	76.2%	76.1%
JR東日本ホテルメッツ JR-East Hotel Mets		72.7%	85.5%	85.5%	84.3%	85.4%

## ■フィットネスクラブ Fitness Clubs

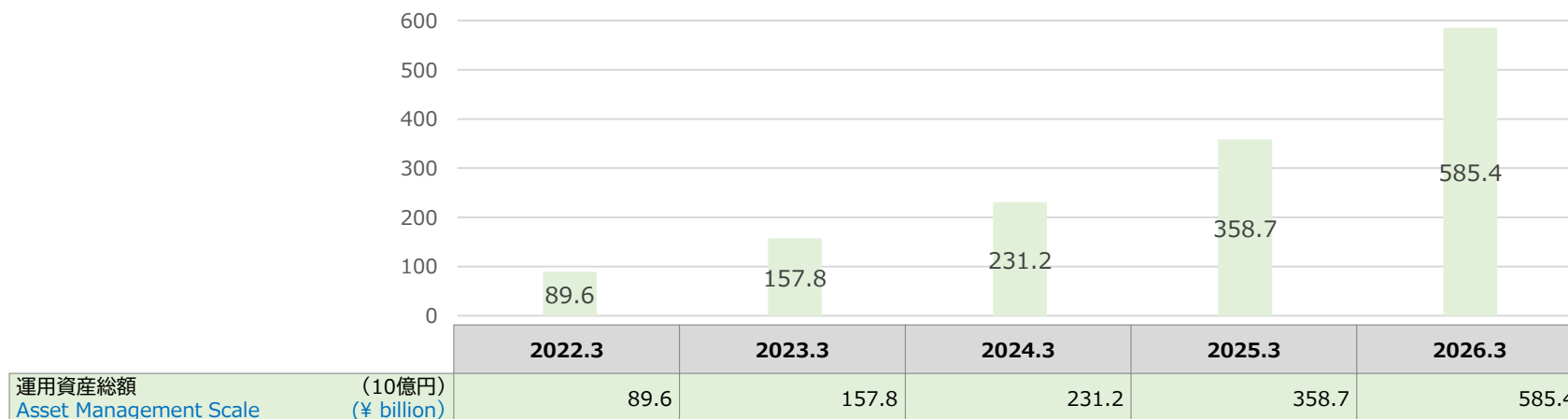
		2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
JEXER JEXER	(店舗) (Shops)	46	44	45	46	47

# 不動産回転ビジネス/マネジメントビジネス

Real Estate Rotation Business / Real Estate Management Business

## ■不動産ファンド事業における運用資産総額

Asset Management Scale in Real Estate Fund Business



## ■不動産販売

Real Estate Sales

	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
不動産販売収入 Real Estate Sales Revenues (10億円) (¥ billion)	69.6	57.3	48.3	45.4	73.0
不動産販売利益 Real Estate Sales Income (10億円) (¥ billion)	60.2	44.8	24.7	31.5	50.3

## ■賃貸等不動産の簿価と時価

Book Value and Fair Value of Rental Properties

	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
賃貸等不動産期末簿価 Book Value Amount at the end of Fiscal Year (10億円) (¥ billion)	854.8	851.3	875.3	1,054.5	1,445.4
賃貸等不動産期末時価 Fair Value Amount at the end of Fiscal Year (10億円) (¥ billion)	2,433.2	2,438.0	2,498.5	2,861.1	3,530.7

## 5. その他

(Suica・金融、グローバル、エネルギー、建設)

### Others

(*Suica* and Finance, Global, Energy, Construction)

# Suica・金融ビジネス

Suica and Finance Business



## ■IT・Suica事業

IT & Suica Business

		2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
営業収益 Operating Revenues	(10億円) (¥ billion)	44.4	43.9	54.7	63.0	52.9	43.6	51.5	61.6	63.3	71.5
営業利益 Operating Income	(10億円) (¥ billion)	8.5	10.9	13.2	16.7	8.7	9.9	12.3	16.2	16.8	21.3

## ■Suica・電子マネー

Suica / E-money



		2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
Suica発行枚数 Number of Suica Cards Issued	(万枚) (10 thousand)	6,397	6,942	7,586	8,273	8,589	8,964	9,564	10,311	11,337	12,435
モバイルSuica発行枚数 Number of Mobile Suica Issued		469	622	856	1,175	1,410	1,662	2,031	2,622	3,422	4,214
地域連携ICカード発行枚数 Number of Multi-function Card for Regional transit Issued		-	-	-	-	-	9.8	26.4	36.5	50.5	68.1
月間交通系電子マネー利用件数 Number of E-money Transactions per Month	(千万件) (10 million)	14.9	17.2	20.4	25.3	22.0	23.8	26.3	29.8	31.4	32.3
交通系電子マネー利用可能店舗数 Number of Shops Where E-money can be Used	(千店) (Thousand)	388	476	616	940	1,123	1,320	1,630	1,892	2,092	2,284
駅ナカSuica加盟店 Suica Member Shops Inside Stations		23	23	23	25	21	23	24	24	24	24
街ナカSuica加盟店 Suica Member Shops Outside Stations		184	206	241	325	387	431	526	628	689	714
その他の加盟店 Other Member Shops		179	246	350	588	714	865	1,080	1,239	1,379	1,547

## ■クレジットカード

Credit Card



		2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
ビューカード有効会員数 Valid Members	(万人) (10 thousand people)	506	527	554	578	569	554	559	570	591	613
ビューカード取扱高 Handling Volume	(10億円) (¥ billion)	1,746.3	1,861.2	2,012.5	2,148.2	1,739.3	1,916.4	2,212.8	2,453.0	2,695.1	2,979.0

# グローバルビジネス

## Global Business



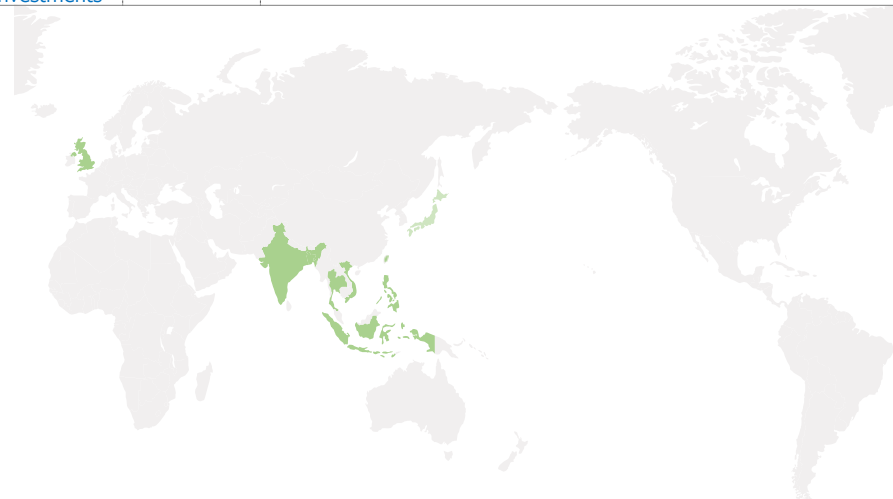
(2026年6月時点)  
(As of June 2026)

### ■主なプロジェクト一覧 List of Major Projects

	国・地域 Country/ Region	プロジェクト Project
鉄道コンサル ティング Railway Consulting	インド India	ムンバイ～アーメダバード間高速鉄道プロジェクト Mumbai-Ahmedabad High Speed Rail Project
		・ 国土交通省/JICAを通じた技術的支援 Technical support through MLIT and JICA *1
		・ 軌道・車両等施工監理業務 Project management consultancy services for track and rolling stock etc.
		・ インド高速鉄道公社におけるO&M(運営・保守)の中核人材向け研修の実施等 Implementing training program for O&M Core Staff of National High Speed Rail Corporation Limited
		・ 駅周辺開発支援プロジェクト Preliminary study for station area development
ベトナム Vietnam	・ 施工段階の設計に関するアドバイザー業務 Design related advisory services for the construction stage	
	ホーチミン都市鉄道1号線ゼネラルコンサルティング Provision of general consultant's services for Ho Chi Minh City Metro Line 1	
インドネシア Indonesia	インドネシア通勤鉄道会社への車両譲渡および技術支援 Transfer of rolling stock & Provision of technical assistance for PT.KCI *2	
ジャカルタMRT南北線コンサルティング(運営維持管理・施工監理) Consulting Services for Jakarta MRT North-South Line (Operation and maintenance, Construction supervision)		
バングラデシュ Bangladesh	バングラデシュ国ジョイデプルー-イシュルディ間鉄道複線化事業エンジニアリングサービス Engineering Service for Construction of Dual Gauge Double Line Between Joydebpur - Ishurdi Section Project	
メンテナンス Maintenance	タイ Thailand	パープルラインの車両・地上設備のメンテナンス事業 Maintenance services for MRT Purple Line rolling stock and ground equipment
軌道工事・保守 Track Construction and Maintenance	シンガポール Singapore	GATES*3による東南アジアにおける軌道工事・保守事業 Track construction and maintenance in South-East Asia by GATES *3
車両納入 Manufacturing and Delivering Rolling Stock	フィリピン Philippines	鉄道車両納入(南北通勤鉄道・南北通勤鉄道延伸事業・マニラ地下鉄) Manufacturing and delivering rolling stock (North-South Commuter Railway project, North-South Commuter Railway Extension project, Metro Manila Subway project)
	タイ Thailand	パープルライン向け鉄道車両納入 Manufacturing and delivering rolling stock for the MRT Purple Line
資材販売 Sales of Railway Materials	インドネシア Indonesia	鉄道資材販売 等 Sales of railway materials, etc.

\*1 MLIT: Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism of Japan  
JICA: Japan International Cooperation Agency  
\*2 PT Kereta Commuter Indonesia  
\*3 GATES PCM CONSTRUCTION LTD.

	国・地域 Country/ Region	プロジェクト Project
商業施設運営 Shopping Center Operations	マレーシア Malaysia	Japan Rail Dining (日本コンセプト飲食ゾーン) Japan Rail Dining (Japan concept food & beverage zone)
	シンガポール Singapore	トムソン・イーストコースト線 駅構内商業区画開発・運営権 Station commercial zone development and management rights on the premises of Thomson-East Coast Line
	インドネシア Indonesia	LUMINE SINGAPORE (セレクトショップ) LUMINE SINGAPORE (Select shop)
コワーキング オフィス Co-working Offices	台湾 Taiwan	LUMINE JAKARTA (セレクトショップ) LUMINE JAKARTA (Select shop)
	シンガポール Singapore	One & Co Taipei (コワーキングスペース) One & Co Taipei (Co-working space)
ホテル Hotels	台湾 Taiwan	One & Co Singapore (コワーキングスペース) One & Co Singapore (Co-working space)
	台湾 Taiwan	ホテルメトロポリタンプレミア台北 HOTEL METROPOLITAN PREMIER TAIPEI
フィットネス クラブ Fitness Clubs	台湾 Taiwan	JEXER・FITNESS&SPA 南京復興 JEXER・FITNESS & SPA Nanjing Fuxing
	イギリス U.K.	自動販売機事業(駅・空港) Vending machine business (Stations and Airports)
リテール Retail	シンガポール Singapore	JAPAN RAIL CAFE (訪日旅行コンセプトカフェ) JAPAN RAIL CAFE (Travel to Japan concept cafe)
	台湾 Taiwan	JAPAN RAIL CLUB (海外の日本ファン向け会員サービス) JAPAN RAIL CLUB (Membership services for overseas Japan fans)
	台湾 Taiwan	訪日旅行者向け鉄道パス、旅行商品の販売促進 Sales promotion of railway passes and travel products for visitors to Japan
スタートアップ投資 Startup Investments	シンガポール Singapore	海外スタートアップ 投資 Startup investments



# エネルギービジネス

## Energy Business



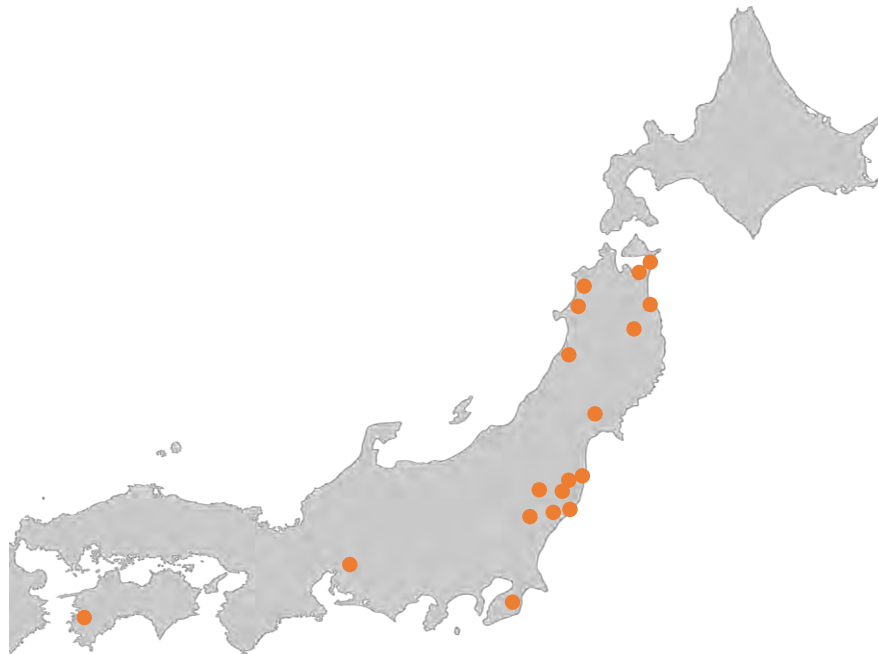
### ■主な再生可能エネルギー発電所一覧

#### List of Major Renewable Energy Power Plants

都道府県 Prefecture	事業名 Project Name	発電方式 Generation Type	運転開始時期 Start of Operation	設備容量 Capacity
青森県 Aomori	八戸バイオマス Hachinohe Biomass Power Plant	木質バイオマス Woody biomass power	2018年4月 April 2018	12 MW
	横浜明神平風力 Yokohama Myojindaira Wind Farm	風力 Wind power	2025年12月 December 2025	8.6 MW
	野辺地柴崎風力 Noheji Shibasaki Wind Farm	風力 Wind power	2022年3月 March 2022	8.6 MW
岩手県 Iwate	折爪岳風力 Oritsumedake Wind Farm	風力 Wind power	2025年12月 December 2025	8.6 MW
宮城県 Miyagi	大崎三本木太陽光 Osaki Sanbongi Solar Power Plant	太陽光 Solar power	2020年10月 October 2020	6.6 MW
秋田県 Akita	峰浜風力 Minehama Wind Farm	風力 Wind power	2019年5月 May 2019	6.8 MW
	三種風力 Mitane Wind Farm	風力 Wind power	2019年5月 May 2019	7.5 MW
	西目西ノ沢風力 Nishime Nishinosawa Wind Farm	風力 Wind power	2022年9月 September 2022	8.6 MW
福島県 Fukushima	富岡復興メガソーラーSAKURA Tomioka Revitalization Mega Solar Power Plant SAKURA	太陽光 Solar power	2017年11月 November 2017	30 MW
	かわうち鬼太郎山風力 Kawauchi Onitarouyama Wind Farm	風力 Wind power	2025年2月 February 2025	43 MW
	神楽山風力 Kagurasan Wind Farm	風力 Wind power	2025年10月 October 2025	68 MW
茨城県 Ibaraki	磯原太陽光 Isohara Solar Power Plant	太陽光 Solar power	2020年10月 October 2020	16 MW
	大子太陽光 Daigo Solar Power Plant	太陽光 Solar power	2022年1月 January 2022	46 MW
栃木県 Tochigi	市貝太陽光 Ichikai Solar Power Plant	太陽光 Solar power	2021年4月 April 2021	10 MW
	池田太陽光 Ikeda Solar Power Plant	太陽光 Solar power	2023年2月 February 2023	26 MW
千葉県 Chiba	大多喜太陽光 Otaki Solar Power Plant	太陽光 Solar power	2017年5月 May 2017	15 MW

(2026年6月時点)  
(As of June 2026)

都道府県 Prefecture	事業名 Project Name	発電方式 Generation Type	運転開始時期 Start of Operation	設備容量 Capacity
愛知県 Aichi	瀬戸太陽光 Seto Solar Power Plant	太陽光 Solar power	2023年6月 June 2023	28 MW
愛媛県 Ehime	横川正木風力 Makikawa Masaki Wind Farm	風力 Wind power	2026年3月 March 2026	28 MW



### ■主な再生可能エネルギー由来の電力購入契約一覧

#### List of Major Power Purchase Agreements Derived from Renewable Energy Sources

契約種別 Agreement Type	発電方式 Generation Type	供給先 Supply Area	供給開始時期 Start of Supply	期待されるCO <sub>2</sub> 排出量の削減効果 Expected CO <sub>2</sub> Emission Reduction Effects	設備容量 Capacity
フィジカルPPA Physical Power Purchase Agreement	太陽光 Solar power	山形新幹線(福島～新庄間) Yamagata Shinkansen(Between Fukushima and Shinjo)	2025年4月 April 2025	約1.6万t/年 Approximately 16 thousand tons/year	21MW
		秋田新幹線(盛岡～秋田間) Akita Shinkansen(Between Morioka and Akita)			
		東北新幹線(郡山～新青森間) Tohoku Shinkansen(Between Koriyama and Shin-Aomori)	2025年5月 May 2025	約1.9万t/年 Approximately 19 thousand tons/year	37MW
バーチャルPPA Virtual Power Purchase Agreement	木質バイオマス Woody biomass power	— —	2026年4月 April 2026	約18.3万t/年 Approximately 183 thousand tons/year	62MW

# 建設ビジネス

## Construction Business



### ■グループ外売上高

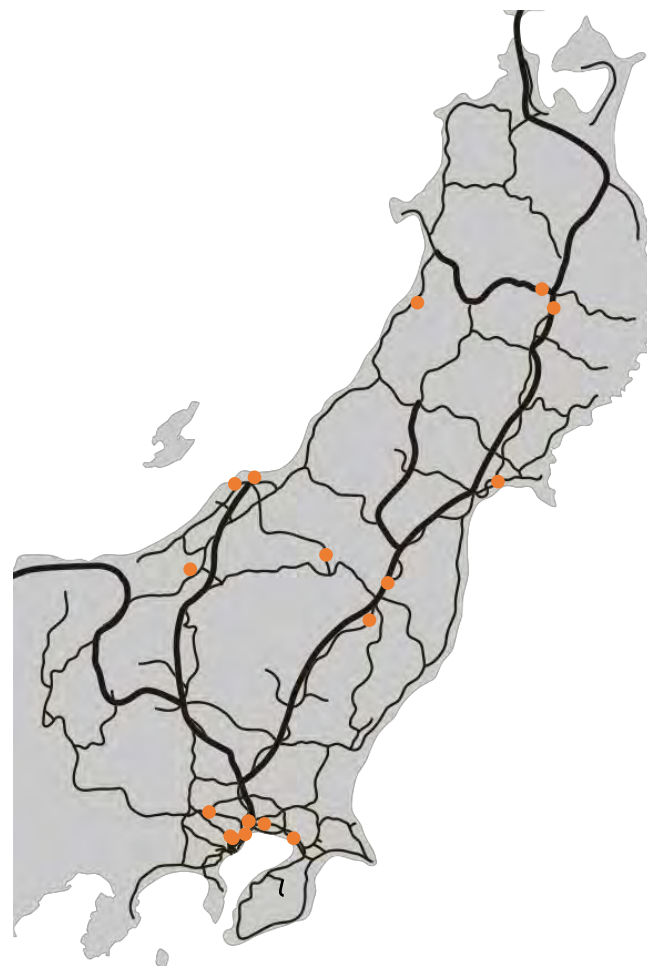
#### Net Sales Outside the Group

		2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
グループ外売上高	(10億円)	8.8	7.9	8.3	9.1	9.1
Net Sales Outside the Group	(¥ billion)					

### ■プロジェクト一覧

#### List of Projects

	プロジェクト名 Project
2022.3月期 FY2022.3	羽後本荘駅自由通路・新駅舎供用開始 Ugo-Honjo Station's free passageway and new station building open for service
	松島海岸駅新駅舎・新ホーム供用開始 Matsushimakaigan Station's new station building and platform are put into service
	本宮駅自由通路・新駅舎供用開始 Motomiya Station's free passageway and new station building open for service
2023.3月期 FY2023.3	新潟駅付近連続立体交差化事業全線高架化 Elevation of the entire line of the Niigata Station Area Continuous Elevated Crossing Project
	武蔵小杉駅新ホーム供用開始 Musashi Kosugi Station's new platform opens for service
	岩手飯岡駅自由通路・新駅舎供用開始 Iwate-Iioka Station's free passageway and new station building are put into service
	京葉線幕張豊砂駅開業 Makuharitoyosuna Station on the Keiyo Line opens
2024.3月期 FY2024.3	田沢湖線前潟駅開業 Maegata Station on the Tazawako Line opens
	JR新小岩南口ビル開業 JR Shin-Koiwa South Exit Building opens
	御茶ノ水駅聖橋口駅舎供用開始 Ochanomizu Station Hijiribashi Exit Station Building opens for service
2025.3月期 FY2025.3	武蔵小杉駅綱島街道改札供用開始 Musashi-Kosugi Station Tsunashima-kaido ticket gates open for service
	須賀川駅自由通路整備・新駅舎供用開始 Sukagawa Station's free passageway and new station building open for service
	越後線上所駅開業 Kamitokoro Station on the Echigo Line opens
2026.3月期 FY2026.3	中央線快速・青梅線グリーン車サービス開始 Green Car service on Chuo Line Rapid and Ome Line opens
	信濃川発電所千手発電所5号機使用開始 Shinanogawa Power Station Senju Power Station Unit No. 5 opens for service
	御茶ノ水駅聖橋口駅舎(2階・店舗)開業 Ochanomizu Station Hijiribashi Exit Station Building (2nd Floor and Retail Facilities) opens
	磐越西線塩川駅東西自由通路使用開始 Banetsu West Line's Shiokawa Station East-West Free Passageway opens for service
	大井町駅トラックス口改札使用開始 Oimachi Station Tracks Exit Ticket Gate opens for service



## 6. ESGデータ

ESG Data

### ■環境に関するデータ

#### Data on Environment

		2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
JR東日本グループのCO <sub>2</sub> 排出量 JR East Group CO <sub>2</sub> emissions	(100万t-CO <sub>2</sub> ) (Million t-CO <sub>2</sub> )	2.67	2.69	2.63	2.55	2.45	2.35	2.24	2.26	2.26	2.18
鉄道事業のCO <sub>2</sub> 排出量 CO <sub>2</sub> emissions from Railway business	(100万t-CO <sub>2</sub> ) (Million t-CO <sub>2</sub> )	2.16	2.18	2.12	2.06	1.99	1.94	1.83	1.84	1.85	1.77
鉄道事業のエネルギー使用量 Energy consumption in Railway business activities	(10億MJ) (Billion MJ)	50.8	50.2	50.6	49.5	48.0	47.3	46.5	46.3	47.4	47.7
スコープ1排出量 Scope 1 emissions	(100万t-CO <sub>2</sub> ) (Million t-CO <sub>2</sub> )	1.19	1.51	1.52	1.33	1.40	1.44	1.51	1.52	1.61	1.61
スコープ2排出量 Scope 2 emissions	(100万t-CO <sub>2</sub> ) (Million t-CO <sub>2</sub> )	1.78	1.69	1.65	1.56	1.48	1.39	1.25	1.27	1.19	1.13
スコープ3排出量 Scope 3 emissions	(100万t-CO <sub>2</sub> ) (Million t-CO <sub>2</sub> )	-	-	-	-	-	-	-	3.16	3.16	2.90
一般廃棄物排出量 General waste discharged	(t) (t)	121,613	122,347	122,385	124,587	119,526	72,406	71,636	74,939	76,279	77,556
一般廃棄物リサイクル量 General waste Recycling volume	(t) (t)	83,282	82,465	82,323	82,337	78,595	50,067	51,036	52,943	55,618	56,739
一般廃棄物リサイクル率 General waste Recycling rate		68%	67%	67%	66%	66%	69%	71%	71%	73%	73%
産業廃棄物排出量 Industrial waste discharged	(t) (t)	537,425	568,382	549,964	698,337	509,967	450,632	354,032	670,675	566,988	424,107
産業廃棄物リサイクル量 Industrial waste Recycling volume	(t) (t)	486,690	518,773	513,620	650,822	471,586	383,122	328,467	618,224	517,208	378,046
産業廃棄物リサイクル率 Industrial waste Recycling rate		91%	91%	93%	93%	92%	85%	93%	92%	91%	89%
水使用量 Water use	100万㎡ (Million m <sup>2</sup> )	20.26	20.20	21.05	20.86	20.20	16.23	17.23	19.28	18.97	19.60
水使用量(単体) Water use(non-consolidated)	100万㎡ (Million m <sup>2</sup> )	10.96	10.88	11.70	11.30	10.97	9.46	10.19	11.27	10.47	10.94

### ■電力使用量

#### Electricity Consumption

		2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
電力源 Source of Electricity	(10億kWh) (Billion kWh)	5.83	5.84	5.86	5.83	5.80	5.68	5.60	5.61	5.76	5.78
購入電力 Purchased electricity		2.55	2.55	2.56	2.53	2.43	2.36	2.33	2.28	2.35	2.36
自営火力発電 JR East thermal plants		1.97	2.03	1.92	2.07	2.12	2.12	2.10	2.15	2.34	2.15
自営水力発電 JR East hydroelectric plants		1.31	1.25	1.37	1.23	1.25	1.21	1.17	1.18	1.07	1.27
エネルギー使用量 Energy Consumption	(10億kWh) (Billion kWh)	5.04	5.04	5.05	5.01	4.91	4.79	4.70	4.62	4.74	4.77
在来線運転* Conventional lines operation*		2.62	2.60	2.61	2.61	2.58	2.54	2.51	2.51	2.52	2.53
新幹線運転 Shinkansen operation		1.33	1.33	1.35	1.37	1.34	1.27	1.21	1.19	1.31	1.33
駅・車両センター等 Stations, rolling stock centers, etc.		1.01	1.03	1.01	0.96	0.91	0.92	0.91	0.85	0.84	0.84
本社・本部・支社ビル等 Head office, headquarters, branch office buildings, etc.		0.08	0.08	0.08	0.08	0.07	0.07	0.07	0.07	0.07	0.07

\* BRTを含む \*Including BRT (Bus Rapid Transit)

# ガバナンス

## Governance

### ■ガバナンスに関するデータ

#### Data on Governance

	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
取締役の人数 Number of Directors	16	16	15	13	12	12	12	15	16	16
取締役会の年間開催回数 Number of Board of Directors meetings held per year	16	16	16	16	17	16	16	16	17	17
取締役会出席率 Attendance at Board of Directors meetings	-	-	96.3%	97.7%	98.6%	97.7%	99.5%	98.7%	99.2%	99.3%
報酬諮問委員会の人数 Number of Remuneration Deliberation Committee members	5	5	5	5	6	6	6	6	6	6
報酬諮問委員会の年間開催回数 Number of Remuneration Deliberation Committee meetings held per year	-	-	3	2	4	0	2	1	2	3
報酬諮問委員会出席率 Attendance at Remuneration Deliberation Committee meetings	-	-	100.0%	100.0%	100.0%	-	100.0%	100.0%	91.7%	88.9%
人事諮問委員会の人数 Number of Personnel Deliberation Committee members	-	-	-	5	6	6	6	6	6	6
人事諮問委員会の年間開催回数 Number of Personnel Deliberation Committee meetings held per year	-	-	-	1	2	2	1	5	6	8
人事諮問委員会出席率 Attendance at Personnel Deliberation Committee meetings	-	-	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	96.7%	97.2%	95.8%
女性取締役の人数 Number of Female Directors	1	1	1	1	2	3	3	3	5	5
女性取締役比率 Ratio of Female Directors	6.3%	6.3%	6.7%	7.7%	16.7%	25.0%	25.0%	20.0%	31.3%	31.3%
独立社外取締役の人数 Number of Independent Outside Directors	3	3	3	3	4	4	4	7	8	8
独立社外取締役比率 Ratio of Independent Outside Directors	18.8%	18.8%	20.0%	23.0%	33.3%	33.3%	33.3%	46.7%	50.0%	50.0%

注1: 取締役の人数等については、各年度6月に開催した株主総会後の体制を記載。

Note 1: The number of directors and other committee members are based on the structure after the general meeting of shareholders held in June of each fiscal year.

注2: 2023年6月に、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ移行。

Note 2: In June 2023, JR East transitioned from the Company with a Board of Corporate Auditors to the Company with Audit and Supervisory Committee.

# 人的資本

## Human Capital



### ■従業員数(連結)

#### Number of Employees (Consolidated)

	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
従業員数 Number of Employees	73,063	73,193	72,402	71,812	71,973	71,240	69,235	68,769	69,559	70,623
運輸事業 Transportation	50,293	58,846	57,672	57,582	57,158	55,921	53,808	52,590	52,753	53,165
流通・サービス事業 Retail & Services	4,764	6,408	6,500	5,599	5,774	5,963	5,895	6,064	6,091	6,310
不動産・ホテル事業 Real Estate & Hotels	2,064	4,031	4,124	4,492	4,671	4,878	4,934	5,253	5,726	6,007
その他 Others	15,942	3,908	4,106	4,139	4,370	4,478	4,598	4,862	4,989	5,141
従業員数(単体) Number of Employees (Non-consolidated)	48,212	47,575	46,019	44,830	44,137	43,013	41,147	39,843	39,660	39,598

### ■採用者数・退職者数(連結)

#### Number of Recruits/Retirees (Consolidated)

	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
採用者数 Number of Recruits	3,310	3,630	3,840	5,230	4,100	3,410	2,610	3,090	3,390	4,571
採用者数(単体) Number of Recruits (Non-consolidated)	1,900	1,880	1,950	2,110	2,040	1,410	880	730	920	1,048
退職者数 Number of Retirees	3,740	4,190	4,660	4,740	4,360	3,940	4,630	4,070	2,560	3,264
退職者数(単体) Number of Retirees (Non-consolidated)	3,000	3,470	3,760	3,690	3,210	2,580	2,710	2,320	910	856

### ■女性比率(連結)

#### Ratio of Female Employees (Consolidated)

	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
管理職の女性比率 Ratio of women in management positions	-	-	-	-	-	-	13.6%	11.4%	10.9%	11.5%
管理職の女性比率(単体) Ratio of women in management positions (Non-consolidated)	4.1%	4.6%	5.0%	5.7%	6.4%	6.6%	7.0%	7.8%	8.3%	9.0%
社員の女性比率 Ratio of female employees	-	-	-	-	-	-	23.9%	24.9%	24.9%	25.8%
社員の女性比率(単体) Ratio of female employees (Non-consolidated)	12.2%	13.4%	14.8%	16.2%	17.3%	18.0%	18.6%	19.3%	19.4%	19.6%
採用者数に占める女性比率 Ratio of female recruits	-	-	-	-	-	-	37.5%	37.4%	39.0%	39.0%
採用者数に占める女性比率(単体) Ratio of female recruits (Non-consolidated)	30.5%	28.6%	30.4%	29.7%	31.1%	29.9%	29.5%	29.5%	30.4%	30.4%

### ■その他の指標(連結)

#### Other Indicators (Consolidated)

	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
男女の賃金の差異 Wage gap between men and women	-	-	-	-	-	-	77.2%	77.6%	78.3%	77.8%
1人当たりの研修時間 Training hours per employee	-	-	-	-	-	-	51h24m	32h55m	33h50m	40h10m
1人当たりの研修費用 Training cost per employee	(円) Yen	-	-	-	-	-	57,653	62,275	68,068	70,390

## 7. 財務データ

Financial Data

# 主な経営指標

## Major Management Indicators



	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
総資産営業利益率〔ROA〕 ROA (R=Operating Income)	5.9%	6.0%	5.9%	4.5%	-6.0%	-1.7%	1.5%	3.6%	3.8%	3.9%
ROA (R=EBITDA) ROA (R=EBITDA)	10.6%	10.6%	10.3%	8.9%	-1.5%	2.7%	5.8%	7.7%	7.9%	8.0%
自己資本当期純利益率〔ROE〕 Return on Equity	10.9%	10.5%	10.0%	6.4%	-20.3%	-3.9%	4.1%	7.6%	8.0%	8.4%
投下資本利益率〔ROIC〕 Return on Invested Capital	5.7%	5.7%	5.6%	4.2%	-5.5%	-1.5%	1.4%	3.3%	3.5%	3.7%
親会社株主に帰属する当期純利益／営業収益 Profit (Loss) Attributable to Owners of Parent as a Percentage of Revenues	9.6%	9.8%	9.8%	6.7%	-32.7%	-4.8%	4.1%	7.2%	7.8%	8.0%
ネット有利子負債／EBITDA倍率 (倍) Net Interest-Bearing Debt / EBITDA Ratio (Times)	3.5	3.4	3.4	4.2	-	19.0	8.6	6.2	6.0	5.8
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍) Interest Coverage Ratio (Times)	9.2	10.9	10.5	9.0	-	3.1	9.4	10.2	10.1	9.6
D/Eレシオ (倍) Debt to Equity Ratio (Times)	1.2	1.1	1.0	1.1	1.7	2.0	1.9	1.8	1.7	1.7
自己資本比率 Equity Ratio	33.5%	35.1%	36.7%	36.9%	28.4%	26.3%	26.4%	27.8%	28.1%	28.2%
1株当たり当期純利益〔EPS〕 (円) Earnings per Share (Yen)	713.96	749.20	773.26	524.91	-1,531.91	-251.69	263.38	173.82*	198.29*	219.42*
1株当たり純資産〔BPS〕 (円) Book Value per Share (Yen)	6,825.51	7,426.92	8,046.93	8,340.01	6,719.93	6,348.57	6,566.64	2,402.34*	2,527.69*	2,698.78*
1株当たり配当金 (円) Cash Dividends per Share (Yen)	130	140	150	165	100	100	100	140	60*	74*
配当総額 (10億円) Total Cash Dividend (¥ billion)	50.5	53.9	57.2	62.3	37.7	37.7	37.7	52.9	68.0	83.7
配当性向 Dividend Payout Ratio	18.2%	18.7%	19.4%	31.4%	-	-	38.0%	26.8%	30.3%	33.7%
自己株式取得額 (10億円) Share Buybacks (¥ billion)	39.9	40.9	39.9	-	-	-	-	-	-	-
総還元性向 Total Return Ratio	32.6%	32.9%	32.9%	31.4%	-	-	38.0%	26.8%	30.3%	33.7%
株価純資産倍率〔PBR〕 (倍) Price-to-Book Ratio (Times)	1.4	1.3	1.3	1.0	1.2	1.1	1.1	1.2	1.2	1.3
連結子会社数 (社) Number of Consolidated Subsidiaries (Subsidiaries)	67	69	70	71	71	69	69	72	76	76

\* 2024年4月1日付で実施した、普通株式1株につき3株の割合での分割を反映

\* Reflects a 3 for 1 stock split for common shares conducted on April 1, 2024.

## 連結損益計算書

## Consolidated Statements of Income

(単位:10億円)  
(¥ billion)

	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
営業収益 Operating Revenues	2,880.8	2,950.1	3,002.0	2,946.6	1,764.5	1,978.9	2,405.5	2,730.1	2,887.5	3,084.6
運輸事業 Transportation	1,989.8	2,017.8	2,038.1	1,994.5	1,095.7	1,277.0	1,618.5	1,853.6	1,945.7	2,045.8
流通・サービス事業 Retail & Services	502.4	514.9	521.8	502.0	318.0	278.1	327.8	379.6	393.7	416.1
不動産・ホテル事業 Real Estate & Hotels	326.3	340.1	349.0	348.5	271.2	352.6	382.2	405.8	445.4	513.2
その他 Others	62.2	77.1	92.9	101.5	79.5	71.0	76.9	91.0	102.5	109.4
営業利益 Operating Income	466.3	481.2	484.8	380.8	-520.3	-153.9	140.6	345.1	376.7	414.2
運輸事業 Transportation	334.2	340.4	341.9	250.5	-548.5	-285.3	-24.0	170.7	176.0	194.4
流通・サービス事業 Retail & Services	36.8	38.9	39.2	34.3	2.6	14.1	35.2	54.0	60.5	68.0
不動産・ホテル事業 Real Estate & Hotels	80.3	80.9	81.4	74.6	15.1	107.8	111.5	100.1	120.3	128.2
その他 Others	16.5	22.5	23.8	23.8	14.7	11.6	17.2	21.9	22.9	30.2
営業外収益 Non-Operating Income	20.2	27.8	25.7	23.9	22.4	44.2	42.0	29.1	27.9	28.6
営業外費用 Non-Operating Expenses	74.2	69.1	67.3	65.2	81.9	69.8	71.8	77.7	83.2	91.2
経常利益 Ordinary Income	412.3	439.9	443.2	339.5	-579.7	-179.5	110.9	296.6	321.5	351.6
特別利益 Extraordinary Gains	54.7	30.8	74.7	64.2	43.4	64.1	93.2	40.6	45.1	80.3
特別損失 Extraordinary Losses	62.7	49.1	89.3	119.6	167.2	65.1	75.7	63.1	69.3	97.9
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	404.2	421.5	428.6	284.1	-703.5	-180.5	128.3	274.0	297.2	334.0
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	277.9	288.9	295.2	198.4	-577.9	-94.9	99.2	196.4	224.2	247.8

注1:2018.3から報告セグメントの区分を変更したため、2017.3以降の数値を変更後のセグメント区分に組み替えて表記

Note 1: Due to a change in the reporting segment classification from FY2018.3, figures for FY2017.3 onward have been reclassified to reflect the new segment classification

注2:2021.3以降はJR広告業のセグメントを運輸事業から流通・サービス事業に変更

Note 2: The JR advertisement business has been reclassified from the Transportation to the Retail &amp; Service since FY2021.3

注3:2022.3以降は収益認識会計基準適用

Note 3: The new accounting standard for revenue recognition has been applied since FY2022.3

注4:2025.3以降は、JR高架下貸付業を運輸事業から不動産・ホテル事業に、JR東日本スポーツ株式会社(株)および(株)ガーラ湯沢を流通・サービス事業から不動産・ホテル事業に、捷福旅館管理顧問股份有限公司(現:台湾捷爾東旅館管理顧問股份有限公司)を不動産・ホテル事業から流通・サービス事業に変更

Note 4: Since FY2025.3, the JR business of rent of the space under elevated railway tracks has been reclassified from the Transportation to the Real Estate &amp; Hotels.

JR East Sports Co., Ltd. and GALA YUZAWA Co., Ltd. have been reclassified from the Retail &amp; Services to the Real Estate &amp; Hotels, while JREFU Hotel Management &amp; Consulting Co., Ltd. (current: JRE Taiwan Hotel Management &amp; Consulting Co., Ltd.) has been reclassified from the Real Estate &amp; Hotels to the Retail &amp; Services.

# 連結キャッシュ・フロー計算書

## Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:10億円)  
(¥ billion)

	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities	652.9	704.1	663.8	548.6	-189.9	190.5	581.7	688.1	732.2	765.0
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	404.2	421.5	428.6	284.1	-703.5	-180.5	128.3	274.0	297.2	334.0
減価償却費 Depreciation	364.1	367.9	368.7	374.7	388.8	392.6	389.8	392.1	406.2	428.7
売上債権・仕入債務の増減額 Net Change in Major Receivables and Payables	0.2	27.7	-18.0	-22.1	74.3	-71.4	14.6	-38.6	40.8	-3.7
利息の支払 Payments of Interest	-70.7	-64.7	-62.9	-60.8	-60.5	-61.4	-62.0	-67.4	-72.2	-79.7
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities	-557.5	-541.8	-594.4	-701.6	-749.3	-526.3	-565.5	-690.6	-783.4	-877.6
有形及び無形固定資産の取得による支出 Payments for Purchases of Fixed Assets	-581.6	-578.1	-649.0	-703.9	-765.4	-583.0	-555.5	-714.9	-770.9	-888.0
工事負担金等受入による収入 Proceeds from Construction Grants	54.3	49.0	65.1	40.7	30.6	34.4	12.5	49.1	35.0	22.9
フリー・キャッシュフロー Free Cash Flows	95.3	162.3	69.3	-152.9	-939.3	-335.8	16.2	-2.5	-51.1	-112.5
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities	-116.2	-135.1	-120.6	43.4	983.3	304.6	26.8	66.1	3.6	138.7
短期借入金・CPの増減額 Net Change in Short-term Loans and Commercial Papers	-	-	-	150.0	565.0	-324.2	-390.7	-1.1	-	-
長期借入、社債の発行による収入 Proceeds from Long-term Loans and Issuance of Bonds	247.9	244.5	268.0	234.1	711.7	910.9	718.6	462.3	414.9	581.6
長期借入金の返済、社債の償還による支出 Payments of Long-term Loans and Redemption of Bonds	-187.1	-277.6	-284.7	-235.4	-235.2	-229.3	-253.0	-365.0	-324.1	-370.3
配当金の支払い額 Cash Dividends Paid	-50.7	-52.2	-55.5	-59.7	-50.0	-37.7	-37.7	-39.6	-61.6	-78.1
現金及び現金同等物の増減額 Net Change in Cash and Cash Equivalents	-20.9	27.2	-51.3	-109.5	44.0	-30.9	43.2	63.8	-47.3	26.5
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of the Year	287.1	314.9	263.7	153.7	197.9	171.0	215.0	280.8	233.4	262.0

### (セグメント別EBITDA) (EBITDA by Segment)

(単位:10億円)  
(¥ billion)

	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
EBITDA	830.4	849.2	853.5	755.5	-131.5	238.6	530.5	737.3	782.9	842.9
EBITDA	830.4	849.2	853.5	755.5	-131.5	238.6	530.5	737.3	782.9	842.9
運輸事業 Transportation	613.2	621.2	626.0	537.9	-253.8	11.6	265.4	458.9	475.1	497.5
流通・サービス事業 Retail & Services	51.2	54.2	52.2	49.4	19.4	30.8	52.1	71.6	79.9	88.3
不動産・ホテル事業 Real Estate & Hotels	120.3	122.2	123.5	119.5	68.4	163.2	166.4	154.6	175.8	200.7
その他 Others	47.2	53.1	53.2	51.2	38.7	35.0	45.8	53.7	55.1	62.9

注1:2018.3から報告セグメントの区分を変更したため、2017.3以降の数値を変更後のセグメント区分に組み替えて表記

Note 1: Due to a change in the reporting segment classification from FY2018.3, figures for FY2017.3 onward have been reclassified to reflect the new segment classification

注2:2021.3以降はJR広告業のセグメントを運輸事業から流通・サービス事業に変更 Note 2: The JR advertisement business has been reclassified from the Transportation to the Retail & Service since FY2021.3

注3:2022.3以降は収益認識会計基準適用 Note 3: The new accounting standard for revenue recognition has been applied since FY2022.3

注4:2025.3以降は、JR高架下貸付業を運輸事業から不動産・ホテル事業に、JR東日本スポーツ(株)および(株)カーラ湯沢を流通・サービス事業から不動産・ホテル事業に、

捷福旅館管理顧問股份有限公司(現:台湾捷爾東旅館管理顧問股份有限公司)を不動産・ホテル事業から流通・サービス事業に変更

Note 4: Since FY2025.3, the JR business of rent of the space under elevated railway tracks has been reclassified from the Transportation to the Real Estate & Hotels.

JR East Sports Co., Ltd. and GALA YUZAWA Co., Ltd. have been reclassified from the Retail & Services to the Real Estate & Hotels,

while JREFU Hotel Management & Consulting Co., Ltd. (current: JRE Taiwan Hotel Management & Consulting Co., Ltd.) has been reclassified from the Real Estate & Hotels to the Retail & Services.

# 連結貸借対照表

## Consolidated Balance Sheets



(単位:10億円)  
(¥ billion)

	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
資産 Assets	7,911.1	8,147.6	8,359.6	8,537.0	8,916.4	9,091.4	9,351.8	9,771.4	10,174.2	10,820.7
流動資産 Current Assets	915.6	1,003.3	978.7	857.6	898.4	907.0	1,052.7	1,191.9	1,250.0	1,419.7
固定資産 Fixed Assets	6,995.3	7,144.1	7,380.3	7,679.4	8,018.0	8,184.4	8,299.1	8,579.5	8,924.1	9,400.9
負債 Liabilities	5,235.7	5,263.1	5,265.2	5,363.6	6,359.0	6,673.3	6,854.1	7,032.2	7,302.0	7,760.6
流動負債 Current Liabilities	1,337.3	1,434.3	1,438.9	1,549.2	2,032.8	1,688.5	1,532.2	1,616.7	1,741.9	1,830.0
固定負債 Long-term Liabilities	3,898.3	3,828.7	3,826.3	3,814.3	4,326.2	4,984.7	5,321.9	5,415.5	5,560.0	5,930.6
純資産合計 Total Net Assets	2,675.3	2,884.5	3,094.3	3,173.4	2,557.3	2,418.1	2,497.7	2,739.2	2,872.2	3,060.0
負債・純資産合計 Total Liabilities and Net Assets	7,911.1	8,147.6	8,359.6	8,537.0	8,916.4	9,091.4	9,351.8	9,771.4	10,174.2	10,820.7

### (セグメント別資産) (Assets by Segment)

(単位:10億円)  
(¥ billion)

	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
資産合計 Total Assets	7,911.1	8,147.6	8,359.6	8,537.0	8,916.4	9,091.4	9,351.8	9,771.4	10,174.2	10,820.7
運輸事業 Transportation	6,389.0	6,501.6	6,565.0	6,662.4	6,802.8	6,913.7	7,087.1	7,254.9	7,309.5	7,522.0
流通・サービス事業 Retail & Services	325.6	351.8	375.1	365.9	371.8	340.7	353.5	390.3	402.6	432.4
不動産・ホテル事業 Real Estate & Hotels	1,224.7	1,318.4	1,405.0	1,572.3	1,670.9	1,766.1	1,815.0	1,982.0	2,297.9	2,765.6
その他 Others	965.4	1,019.5	1,068.6	1,043.5	957.0	991.7	1,073.8	1,174.1	1,268.5	1,482.1
調整額 Adjustment	-993.7	-1,043.8	-1,054.1	-1,107.1	-886.2	-920.9	-977.6	-1,030.0	-1,104.5	-1,381.6

注1:2018.3から報告セグメントの区分を変更したため、2017.3以降の数値を変更後のセグメント区分に組み替えて表記

Note 1: Due to a change in the reporting segment classification from FY2018.3, figures for FY2017.3 onward have been reclassified to reflect the new segment classification

注2:2021.3以降はJR広告業のセグメントを運輸事業から流通・サービス事業に変更

Note 2: The JR advertisement business has been reclassified from the Transportation to the Retail & Service since FY2021.3

注3:2022.3以降は収益認識会計基準適用

Note 3: The new accounting standard for revenue recognition has been applied since FY2022.3

注4:2025.3以降は、JR高架下貸付業を運輸事業から不動産・ホテル事業に、JR東日本スポーツ(株)および(株)ガーラ湯沢を流通・サービス事業から不動産・ホテル事業に、捷福旅館管理顧問股份有限公司(現:台湾捷爾東旅館管理顧問股份有限公司)を不動産・ホテル事業から流通・サービス事業に変更

Note 4: Since FY2025.3, the JR business of rent of the space under elevated railway tracks has been reclassified from the Transportation to the Real Estate & Hotels.

JR East Sports Co., Ltd. and GALA YUZAWA Co., Ltd. have been reclassified from the Retail & Services to the Real Estate & Hotels,

while JREFU Hotel Management & Consulting Co., Ltd. (current: JRE Taiwan Hotel Management & Consulting Co., Ltd.) has been reclassified from the Real Estate & Hotels to the Retail & Services.

# 設備投資

## Capital Expenditure



	(単位:10億円) (¥ billion)									
	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	
連結設備投資総額 Total Capital Expenditure	506.7	550.4	629.9	740.6	692.2	520.0	554.7	713.7	825.8	
成長投資 Growth Investment	169.9	218.3	254.1	345.2	291.4	205.1	221.9	295.4	406.8	
維持更新投資 Investment Needed for the Continuous Operation of Business	336.7	332.0	339.8	345.5	336.3	269.6	311.0	367.4	381.3	
重点枠(イノベーション投資等) Priority Budget Allocation (Investment for Innovation, etc.)	-	-	35.9	49.7	64.4	45.1	21.7	50.8	37.8	
モビリティ Mobility	383.1	424.4	432.3	470.7	451.6	352.6	373.0	436.6	430.2	
成長投資 Growth Investment	54.8	97.4	93.5	110.7	79.0	57.2	74.1	88.0	86.9	
維持更新投資 Investment Needed for the Continuous Operation of Business	328.3	326.9	307.2	313.3	309.9	251.3	279.4	301.4	312.0	
重点枠(イノベーション投資等) Priority Budget Allocation (Investment for Innovation, etc.)	-	-	31.4	46.7	62.6	44.0	19.4	47.1	31.3	
生活ソリューション Lifestyle Solutions	123.5	126.0	197.6	269.8	240.6	167.3	181.6	277.0	395.6	
成長投資 Growth Investment	115.1	120.8	160.5	234.5	212.4	147.9	147.7	207.4	319.9	
維持更新投資 Investment Needed for the Continuous Operation of Business	8.4	5.1	32.5	32.2	26.3	18.3	31.5	65.9	69.3	
重点枠(イノベーション投資等) Priority Budget Allocation (Investment for Innovation, etc.)	-	-	4.4	3.0	1.8	1.0	2.3	3.6	6.5	

注: 2018.3から報告セグメントの区分を変更  
Note: The reporting segment classification changed from FY2018.3

	2026.3
連結設備投資総額 Total Capital Expenditure	949.1
成長資金 Growth Investment	570.8
基盤維持・強化資金 (地方創生を含む) Foundation Maintenance and Enhancement Investment (incl. Local Development)	378.2
LX資金 "LX" Investment	-
モビリティ Mobility	423.9
成長資金 Growth Investment	99.0
基盤維持・強化資金 (地方創生を含む) Foundation Maintenance and Enhancement Investment (incl. Local Development)	324.8
生活ソリューション Lifestyle Solutions	525.1
成長資金 Growth Investment	471.7
基盤維持・強化資金 (地方創生を含む) Foundation Maintenance and Enhancement Investment (incl. Local Development)	53.4

注: 出資および研究開発費は除く  
Note: Excluding capital investment and  
R&D expenses.

# 有利子負債

## Interest-Bearing Debt



(単位:10億円)  
(¥ billion)

	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
連結有利子負債 Consolidated Interest-Bearing Debt	3,211.0	3,179.6	3,163.7	3,312.3	4,350.2	4,703.7	4,774.8	4,868.2	4,955.3	5,162.2
社債 Bonds	1,839.9	1,770.1	1,730.1	1,710.2	2,020.3	2,542.6	2,975.8	3,114.9	3,246.3	3,379.6
長期借入金 Long-term Liabilities	1,030.1	1,072.9	1,101.4	1,124.3	1,291.8	1,451.4	1,483.9	1,442.2	1,401.7	1,479.8
鉄道施設購入長期未払金 Long-term Liabilities Incurred for Purchase of Railway Facilities	340.9	336.5	332.1	327.7	323.0	318.8	315.0	311.0	306.7	302.1
その他有利子負債 Other Interest-Bearing Debt	-	-	-	150.0	715.0	390.7	-	0	0.4	0.6
ネット有利子負債 Net Interest-Bearing Debt	2,923.9	2,864.7	2,899.9	3,158.5	4,152.2	4,532.7	4,559.8	4,587.4	4,721.8	4,900.1

	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
平均金利 Average Interest Rate for Existing Debt	2.04%	1.99%	1.93%	1.79%	1.38%	1.31%	1.40%	1.47%	1.57%	1.72%
社債 Bonds	1.73%	1.68%	1.61%	1.56%	1.32%	1.14%	1.13%	1.24%	1.35%	1.51%
長期借入金 Long-term Liabilities	1.14%	1.10%	1.06%	0.99%	0.89%	0.82%	0.84%	0.87%	0.97%	1.21%
鉄道施設購入長期未払金 Long-term Liabilities Incurred for Purchase of Railway Facilities	6.45%	6.47%	6.49%	6.51%	6.53%	6.54%	6.54%	6.55%	6.55%	6.55%
その他有利子負債 Other Interest-Bearing Debt	-	-	-	-	0.11%	-0.00%	-	7.93%	3.74%	1.98%

# 単体損益計算書

## Statements of Income (Non-Consolidated)



(単位:10億円)  
(¥ billion)

	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
営業収益 Operating Revenues	2,068.8	2,093.2	2,113.3	2,061.0	1,184.1	1,424.1	1,765.5	1,987.2	2,077.6	2,225.7
鉄道事業収入 Revenues from Railway Operations	1,989.5	2,010.6	2,028.4	1,969.2	1,090.5	1,254.7	1,608.3	1,848.1	1,932.2	2,020.4
関連事業収入 Revenues from Other Operations	79.3	82.5	84.8	91.8	93.6	169.4	157.1	139.1	145.3	205.2
営業費用 Operating Expenses	1,680.1	1,698.1	1,721.4	1,767.0	1,662.6	1,573.7	1,674.5	1,733.4	1,811.6	1,923.7
人件費 Personnel Expenses	462.1	456.2	449.9	444.4	388.8	369.3	394.6	406.5	406.2	432.1
物件費 Non-Personnel Expenses	741.6	764.3	790.0	831.1	773.0	691.3	769.1	812.2	875.3	937.0
動力費 Energy	58.5	60.8	66.1	64.5	56.4	61.4	91.3	86.0	83.4	84.2
修繕費 Maintenance	287.9	297.7	301.1	302.1	292.7	245.4	256.3	273.6	316.3	332.6
その他 Other	395.1	405.7	422.7	464.4	423.8	384.4	421.3	452.6	475.5	520.1
機構借損料等 Usage Fees to JRJT, etc.	88.0	87.4	84.7	83.3	82.9	84.7	84.3	83.8	83.5	80.0
租税公課 Taxes	94.4	94.3	97.5	100.6	96.4	98.8	104.4	109.2	113.5	124.1
減価償却費 Depreciation	293.8	295.7	299.2	307.4	321.2	329.4	322.0	321.4	332.8	350.3
営業利益 Operating Income	388.6	395.1	391.8	294.0	-478.5	-149.5	90.9	253.8	266.0	302.0
営業外収益 Non-operating Income	27.5	32.6	30.4	31.6	28.4	41.1	27.0	27.1	34.2	44.2
営業外費用 Non-operating Expenses	74.5	68.8	67.5	65.5	67.6	69.3	71.9	78.6	83.7	92.0
経常利益 Ordinary Income	341.6	358.9	354.8	260.1	-517.7	-177.7	46.0	202.3	216.5	254.1
特別利益 Extraordinary Gains	52.4	29.8	76.1	60.8	45.3	57.2	97.8	42.9	44.3	84.9
特別損失 Extraordinary Losses	49.4	35.7	77.5	103.5	161.7	73.2	72.6	36.6	57.9	82.8
税引前当期純利益 Income before Income Taxes	344.6	353.0	353.4	217.4	-634.1	-193.7	71.1	208.6	202.9	256.2
当期純利益 Profit	243.3	247.0	251.1	159.0	-506.6	-99.1	52.4	146.6	152.6	197.0

注1:2022.3以降は収益認識会計基準適用

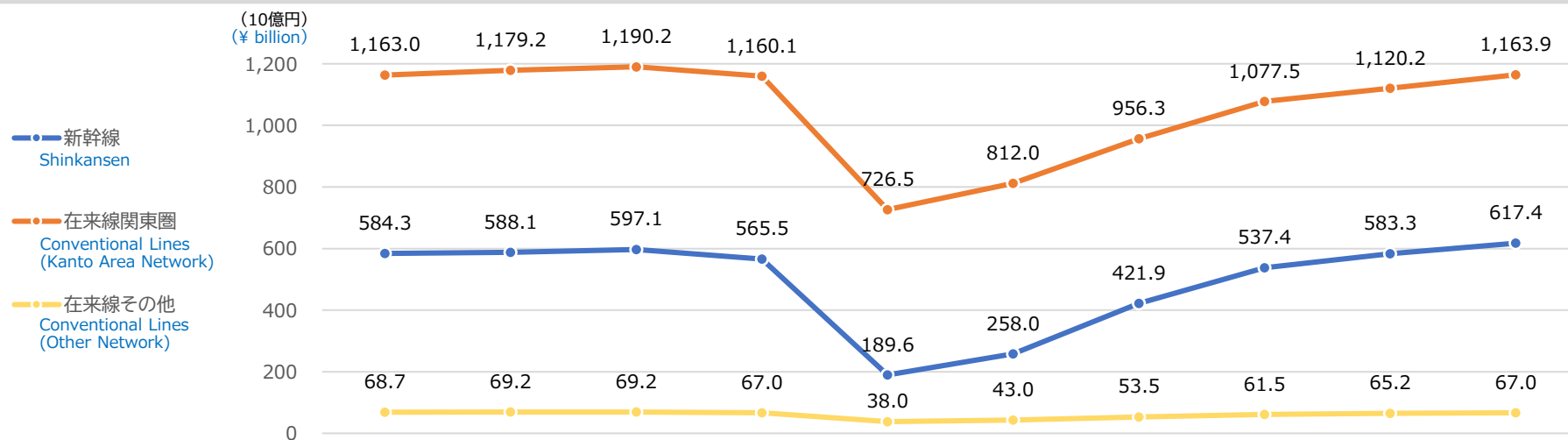
Note1: The new accounting standard for revenue recognition has been applied since FY2022.3

注2:2025.3以降は、高架下貸付業を鉄道事業から関連事業に変更

Note2: Since FY2025.3, the business of rent of the space under elevated railway tracks has been reclassified from the Railway Operations to the Other Operations.

# 鉄道運輸収入

## Passenger Revenues

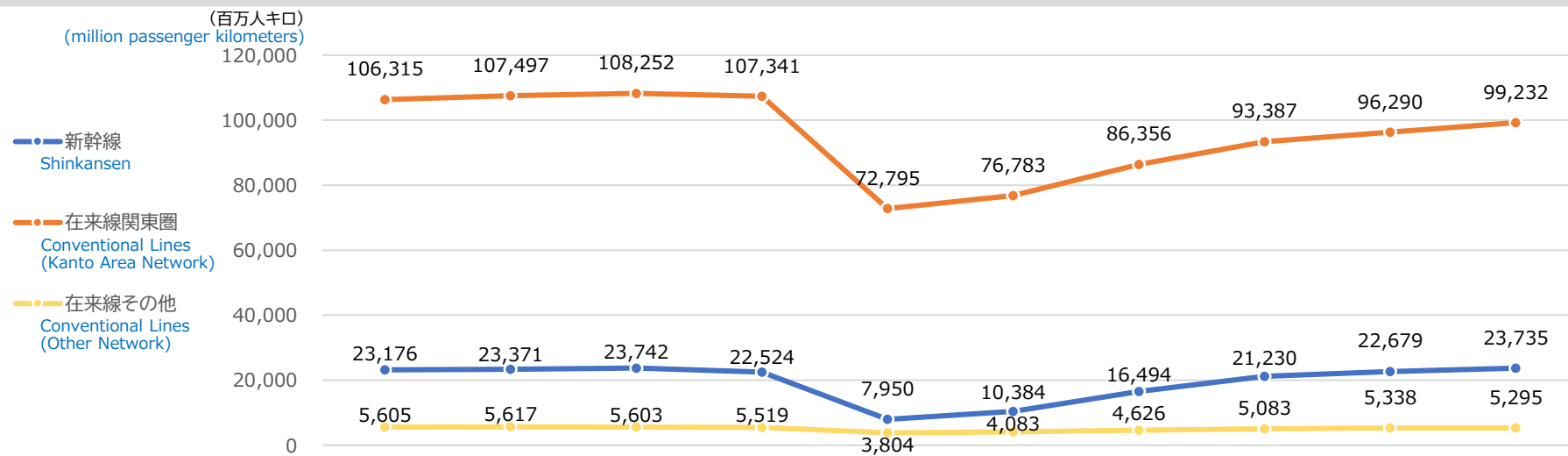


(単位:10億円) (¥ billion)

	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
鉄道運輸収入 合計 Passenger Revenues Total	1,816.2	1,836.6	1,856.7	1,792.8	954.3	1,113.2	1,431.7	1,676.5	1,768.8	1,848.5
定期 Commuter Passes	498.4	503.0	506.3	509.4	379.2	378.0	391.5	417.8	428.4	437.7
定期外 Non-Commuter Passes	1,317.8	1,333.6	1,350.3	1,283.3	575.0	735.2	1,040.2	1,258.7	1,340.4	1,410.7
新幹線 Shinkansen	584.3	588.1	597.1	565.5	189.6	258.0	421.9	537.4	583.3	617.4
定期 Commuter Passes	23.8	24.2	24.6	25.8	20.9	20.2	21.2	22.5	23.6	25.4
定期外 Non-Commuter Passes	560.5	563.8	572.5	539.7	168.6	237.8	400.7	514.8	559.6	592.0
在来線 Conventional Lines	1,231.8	1,248.5	1,259.5	1,227.2	764.6	855.1	1,009.8	1,139.1	1,185.5	1,231.0
定期 Commuter Passes	474.5	478.7	481.7	483.5	358.3	357.7	370.3	395.3	404.7	412.3
定期外 Non-Commuter Passes	757.2	769.7	777.8	743.6	406.3	497.4	639.5	743.8	780.7	818.7
関東圏 Kanto Area Network	1,163.0	1,179.2	1,190.2	1,160.1	726.5	812.0	956.3	1,077.5	1,120.2	1,163.9
定期 Commuter Passes	456.0	460.3	463.3	465.2	342.8	341.7	354.1	378.8	388.1	395.7
定期外 Non-Commuter Passes	707.0	718.9	726.9	694.8	383.7	470.3	602.1	698.7	732.1	768.2
その他 Other Network	68.7	69.2	69.2	67.0	38.0	43.0	53.5	61.5	65.2	67.0
定期 Commuter Passes	18.4	18.4	18.4	18.2	15.4	16.0	16.1	16.5	16.6	16.5
定期外 Non-Commuter Passes	50.2	50.8	50.8	48.8	22.6	27.0	37.3	45.0	48.6	50.5

# 鉄道輸送量

## Traffic Volume



(単位:百万人キロ)  
(Million passenger kilometers)

	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
鉄道輸送量 合計 Traffic Volume	135,098	136,486	137,598	135,385	84,550	91,250	107,477	119,701	124,308	128,263
定期 Commuter Passes	75,031	75,653	76,092	76,675	57,140	56,179	59,027	61,908	63,284	65,174
定期外 Non-Commuter Passes	60,066	60,833	61,506	58,710	27,410	35,071	48,450	57,792	61,024	63,088
新幹線 Shinkansen	23,176	23,371	23,742	22,524	7,950	10,384	16,494	21,230	22,679	23,735
定期 Commuter Passes	1,754	1,781	1,813	1,909	1,531	1,473	1,563	1,670	1,758	1,885
定期外 Non-Commuter Passes	21,422	21,590	21,929	20,615	6,419	8,910	14,931	19,560	20,920	21,850
在来線 Conventional Lines	111,921	113,114	113,856	112,861	76,599	80,866	90,983	98,470	101,628	104,527
定期 Commuter Passes	73,276	73,871	74,278	74,766	55,609	54,705	57,464	60,237	61,525	63,289
定期外 Non-Commuter Passes	38,644	39,243	39,577	38,094	20,990	26,160	33,519	38,232	40,103	41,238
関東圏 Kanto Area Network	106,315	107,497	108,252	107,341	72,795	76,783	86,356	93,387	96,290	99,232
定期 Commuter Passes	70,202	70,800	71,215	71,720	52,995	52,049	54,766	57,474	58,757	60,516
定期外 Non-Commuter Passes	36,113	36,696	37,036	35,620	19,800	24,733	31,590	35,912	37,532	38,716
その他 Other Network	5,605	5,617	5,603	5,519	3,804	4,083	4,626	5,083	5,338	5,295
定期 Commuter Passes	3,074	3,070	3,063	3,045	2,614	2,655	2,697	2,763	2,768	2,772
定期外 Non-Commuter Passes	2,530	2,547	2,540	2,473	1,190	1,427	1,929	2,319	2,570	2,522

# 鉄道事業に関する指標

## Indicators Related to Railway Business



	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
旅客運輸収入 (10億円) Passenger Transportation Revenue (¥ billion)	1,816.2	1,836.7	1,856.7	1,792.8	954.3	1,113.2	1,431.7	1,676.5	1,768.8	1,848.5
鉄道線路使用料収入 (10億円) Trackage Revenue (¥ billion)	6.0	6.2	6.3	6.6	6.5	6.2	5.6	5.3	5.6	6.6
運輸雑収 (10億円) Miscellaneous Income (¥ billion)	167.1	167.6	165.3	169.7	129.6	135.2	170.9	166.1	157.8	165.2
鉄道事業営業収益 (10億円) Operating Revenues (¥ billion)	1,989.5	2,010.6	2,028.4	1,969.2	1,090.5	1,254.7	1,608.3	1,848.1	1,932.2	2,020.4
新幹線 Shinkansen	597.4	602.6	611.6	579.9	202.3	272.0	437.4	553.7	598.3	-
在来線 Conventional Lines	1,349.1	1,366.9	1,375.7	1,348.4	859.8	954.0	1,136.7	1,249.8	1,287.1	-
鉄道事業営業費用 (10億円) Operating Expenses (¥ billion)	1,641.5	1,656.0	1,676.0	1,715.1	1,605.1	1,508.5	1,605.3	1,650.1	1,726.1	1,795.4
新幹線 Shinkansen	384.0	383.9	385.3	378.5	357.0	349.4	371.8	386.7	406.4	-
在来線 Conventional Lines	1,214.5	1,230.9	1,249.5	1,295.7	1,219.9	1,130.4	1,199.3	1,218.8	1,272.8	-
営業損益 (10億円) Operating Income (Loss) (¥ billion)	347.9	354.6	352.4	254.0	-514.6	-253.7	3.0	197.9	206.1	225.0
新幹線 Shinkansen	213.3	218.7	226.2	201.4	-154.6	-77.3	65.6	166.9	191.9	-
在来線 Conventional Lines	134.5	135.9	126.2	52.6	-360.0	-176.3	-62.5	31.0	14.2	-
鉄道事業固定資産 (10億円) Fixed Assets for Railway (¥ billion)	4,777.7	4,858.3	4,941.2	5,053.2	5,151.3	5,177.1	5,190.5	5,264.3	5,316.3	5,384.6
新幹線 Shinkansen	1,989.3	1,969.6	1,951.3	1,926.9	1,909.0	1,910.3	1,906.6	1,917.5	1,922.6	-
在来線 Conventional Lines	2,788.4	2,888.7	2,989.9	3,126.2	3,242.3	3,266.8	3,283.9	3,346.8	3,393.7	-
鉄道事業固定資産回転率 Fixed Asset Turnover for Railway	0.42	0.41	0.41	0.39	0.21	0.24	0.31	0.35	0.36	0.38
減価償却費 (10億円) Depreciation (¥ billion)	279.0	279.7	283.6	290.0	298.8	304.2	297.7	298.1	309.5	314.4
新幹線 Shinkansen	80.3	76.9	74.2	72.7	72.3	74.5	71.7	75.8	78.5	-
在来線 Conventional Lines	198.7	202.8	209.4	217.3	226.4	229.7	226.0	222.2	231.0	-
営業キロ (km) Operating Kilometers (km)	7,457	7,457	7,401	7,401	7,302	7,302	7,302	7,302	7,302	7,302
新幹線 Shinkansen	1,194	1,194	1,194	1,194	1,194	1,194	1,194	1,194	1,194	1,194
在来線 Conventional Lines	6,263	6,263	6,207	6,207	6,108	6,108	6,108	6,108	6,108	6,108
客車走行キロ (千km) Passenger Car Kilometers (Thousand km)	2,326,213	2,333,226	2,343,581	2,333,841	2,304,796	2,249,414	2,211,088	2,247,969	2,251,514	2,272,176
新幹線 Shinkansen	546,154	553,921	564,517	561,468	538,179	506,386	493,528	532,998	545,760	555,985
在来線 Conventional Lines	1,780,059	1,779,305	1,779,063	1,772,372	1,766,616	1,743,028	1,717,560	1,714,971	1,705,753	1,716,191
輸送人員 (千人) Number of Passengers (Thousand people)	6,411,348	6,488,122	6,549,424	6,507,157	4,536,596	4,793,755	5,323,619	5,697,444	5,867,603	6,034,303
定期 Commuter Passes	3,948,555	3,993,670	4,030,111	4,073,492	3,082,203	3,044,111	3,184,088	3,331,650	3,404,254	3,487,035
定期外 Non-commuter Passes	2,462,792	2,494,452	2,519,313	2,433,664	1,454,393	1,749,643	2,139,530	2,365,793	2,463,348	2,547,267

注1: 鉄道事業営業収益および鉄道事業営業費用は、新幹線および在来線の合計額とは一致しない

Note1: Operating revenues and operating expenses do not equal the sum of Shinkansen and conventional lines.

注2: 2025.3以降は、高架下貸付業を鉄道事業から関連事業に変更

Note2: Since FY2025.3, the business of rent of the space under elevated railway tracks has been reclassified from the Railway Operations to the Other Operations.

## 8. 生活ソリューション施設一覧

List of Lifestyle Solution Properties

# 生活ソリューション施設一覧(主要ショッピングセンター)

2026年3月末時点

As of the end of March 2026

## List of Lifestyle Solution Properties (Major Shopping Centers)

施設名 Property Name	貸付可能面積 Leasable Space	店舗数 Shops	開業 Opening	
グランスタ八重北 Gransta Yaekita	約 ≈ 4,890㎡	45	1952.9	
グランスタ八重洲 Gransta Yaesu	約 ≈ 3,710㎡	30	2013.9	
グランアージュ GranAge	約 ≈ 3,130㎡	18	2001.12	
グランスタ東京 Gransta Tokyo	約 ≈ 9,520㎡	150	2007.10	
グランスタ丸の内 Gransta Marunouchi	約 ≈ 3,130㎡	35	2017.8	
エキュート大宮 ecute Omiya	約 ≈ 2,530㎡	73	2005.3	
エキュート大宮ノース ecute Omiya North	約 ≈ 900㎡	16	2020.7	
エキュート品川 ecute Shinagawa	約 ≈ 3,570㎡	93	2005.10	
エキュート立川 ecute Tachikawa	約 ≈ 4,690㎡	71	2007.10	
エキュート日暮里 ecute Nippori	約 ≈ 580㎡	28	2008.3	
エキュート上野 ecute Ueno	約 ≈ 4,020㎡	68	2011.3	
エキュート秋葉原 ecute Akihabara	約 ≈ 910㎡	23	2025.4	
エキュート赤羽 ecute Akabane	約 ≈ 3,350㎡	57	2011.3	
マーチエキュート神田万世橋 mAACH ecute Kanda Manseibashi	約 ≈ 1,020㎡	9	2013.9	
エキュートエディション渋谷 ecute EDITION Shibuya	約 ≈ 200㎡	13	2019.11	
エキュートエディション横浜 ecute EDITION Yokohama	約 ≈ 410㎡	5	2020.8	
エキュートエディション飯田橋 ecute EDITION Iidabashi	約 ≈ 640㎡	5	2020.8	
エキュートエディション有楽町 ecute EDITION Yurakucho	約 ≈ 490㎡	8	2020.8	
エキュートエディション新橋 ecute EDITION Shimbashi	約 ≈ 770㎡	14	2022.3	
エキュートエディション御茶ノ水 ecute EDITION Ochanomizu	約 ≈ 1,230㎡	12	2023.12	
リエール藤沢 Lierre Fujisawa	約 ≈ 1,560㎡	11	1997.2	
郡山ピボット Koriyama Pivot	約 ≈ 1,340㎡	14	1991.5	
福島ピボット Fukushima Pivot	約 ≈ 8,160㎡	23	1997.4	

施設名 Property Name	貸付可能面積 Leasable Space	店舗数 Shops	開業 Opening		
tekuteながまち Tekute Nagamachi	約 ≈ 2,960㎡	29	2015.12		
tekuteせんだい Tekute Sendai	約 ≈ 2,930㎡	36	2021.4		
ルミネ大宮 LUMINE Omiya	約 ≈ 24,200㎡	269	1967.10		
ルミネ北千住 LUMINE Kitasenju	約 ≈ 16,500㎡	189	1985.3		
ルミネ池袋 LUMINE Ikebukuro	約 ≈ 18,500㎡	171	1992.6		
ルミネ有楽町 LUMINE Yurakucho	約 ≈ 11,300㎡	121	2011.10		
ルミネ新宿 LUMINE Shinjuku	約 ≈ 20,700㎡	255	1976.3		
ルミネエスト LUMINE Est	約 ≈ 19,100㎡	245	1964.5		
ルミネ立川 LUMINE Tachikawa	約 ≈ 24,500㎡	229	1982.10		
ルミネ横浜 LUMINE Yokohama	約 ≈ 18,000㎡	164	1980.11		
ルミネ町田 LUMINE Machida	約 ≈ 8,100㎡	74	1999.9		
ルミネ荻窪 LUMINE Ogikubo	約 ≈ 8,500㎡	113	1981.9		
大船ルミネウイング Ofuna LUMINE Wing	約 ≈ 3,630㎡	43	1992.9		
ルミネ藤沢 LUMINE Fujisawa	約 ≈ 3,700㎡	11	1987.2		
ルミネ川越 LUMINE Kawagoe	約 ≈ 2,700㎡	14	2004.2		
NEWoMan新宿 NEWoMan Shinjuku	約 ≈ 7,800㎡	95	2016.3		
NEWoMan横浜 NEWoMan Yokohama	約 ≈ 13,800㎡	117	2020.6		
NEWoMan高輪 NEWoMan Takanawa	約 ≈ 60,000㎡	165	2025.3		

# 生活ソリューション施設一覧(主要ショッピングセンター)

2026年3月末時点

As of the end of March 2026

List of Lifestyle Solution Properties (Major Shopping Centers)

施設名 Property Name	貸付可能面積 Leasable Space	店舗数 Shops	開業 Opening	
アトレ恵比寿 atre Ebisu	約 ≒ 17,630㎡	144	1997.10	
アトレ目黒 atre Meguro	約 ≒ 6,720㎡	70	1967.11	
アトレ吉祥寺 atre Kichijoji	約 ≒ 12,920㎡	195	1969.12	
アトレ川崎 atre Kawasaki	約 ≒ 27,110㎡	213	1958.12	
アトレ大森 atre Omori	約 ≒ 20,970㎡	102	1984.9	
アトレ大井町 atre Oimachi	約 ≒ 10,580㎡	79	1993.3	
アトレ品川 atre Shinagawa	約 ≒ 5,040㎡	29	2004.3	
アトレ秋葉原 atre Akihabara	約 ≒ 4,920㎡	41	2005.6	
アトレ上野 atre Ueno	約 ≒ 6,580㎡	60	2002.2	
アトレ竹芝 atre Takeshiba	約 ≒ 7,900㎡	25	2020.6	
アトレ松戸 atre Matsudo	約 ≒ 6,760㎡	90	1977.4	
アトレ取手 atre Toride	約 ≒ 7,650㎡	40	1988.9	
アトレ亀戸 atre Kameido	約 ≒ 13,390㎡	124	1978.10	
アトレ新浦安 atre Shin-Urayasu	約 ≒ 7,150㎡	59	1993.2	
アトレ四谷 atre Yotsuya	約 ≒ 1,540㎡	19	1990.9	
アトレ浦和 atre Urawa	約 ≒ 5,500㎡	45	2015.11	
アトレ大船 atre Ofuna	約 ≒ 1,690㎡	26	2006.2	
アトレ信濃町 atre Shinanomachi	約 ≒ 3,330㎡	10	1993.2	
アトレ五反田 atre Gotanda	約 ≒ 1,530㎡	10	2008.3	
アトレヴィ田端 atre vie Tabata	約 ≒ 1,580㎡	15	2008.7	
アトレヴィ巢鴨 atre vie Sugamo	約 ≒ 1,610㎡	21	2010.3	
アトレヴィ三鷹 atre vie Mitaka	約 ≒ 3,340㎡	46	1999.10	
アトレヴィ東中野 atre vie Higashi-Nakano	約 ≒ 1,240㎡	10	2012.8	
アトレヴィ大塚 atre vie Otsuka	約 ≒ 3,780㎡	35	2013.9	
プレイアトレ土浦 PLAYatre Tsuchiura	約 ≒ 7,340㎡	17	2009.7	
OIMACHI TRACKS OIMACHI TRACKS	約 ≒ 17,040㎡	81	2026.3	

施設名 Property Name	貸付可能面積 Leasable Space	店舗数 Shops	開業 Opening	
宇都宮パセオ Utsunomiya PASEO	約 ≒ 7,220㎡	83	1974.11	
バル小山 VAL Oyama	約 ≒ 5,710㎡	35	1978.7	
バル古河 VAL Koga	約 ≒ 4,190㎡	27	1987.3	
モンレー Montres	約 ≒ 19,770㎡	64	1982.4	
アズ熊谷 AZ Kumagaya	約 ≒ 9,260㎡	70	1987.4	
イーサイト高崎 E'site Takasaki	約 ≒ 4,030㎡	37	2010.12	
エクセル Excel	約 ≒ 15,000㎡	85	1985.3	
エクセルみなみ Excel Minami	約 ≒ 10,370㎡	38	2011.5	
シアル横浜 CIAL Yokohama	約 ≒ 5,260㎡	62	2020.6	
シアル桜木町 CIAL Sakuragicho	約 ≒ 3,840㎡	34	2014.7	
シアル鶴見 CIAL Tsurumi	約 ≒ 6,190㎡	60	2012.11	
シアルプラット東神奈川 CIAL PLAT Higashikanagawa	約 ≒ 5,610㎡	20	2009.10	
シアル鎌倉 CIAL Kamakura	約 ≒ 540㎡	11	2017.3	
ラスカ茅ヶ崎 LUSCA Chigasaki	約 ≒ 12,440㎡	120	1985.4	
ラスカ平塚 LUSCA Hiratsuka	約 ≒ 15,050㎡	144	1973.6	
ラスカ小田原 LUSCA Odawara	約 ≒ 6,140㎡	74	2005.6	
ラスカ熱海 LUSCA Atami	約 ≒ 2,610㎡	33	2016.11	
nonowa西国分寺 nonowa Nishikokubunji	約 ≒ 770㎡	16	2012.9	
nonowa武蔵境 nonowa Musashisakai	約 ≒ 1,020㎡	8	2013.5	
nonowa東小金井 nonowa Higashikoganei	約 ≒ 2,950㎡	17	2014.1	
nonowa武蔵小金井 nonowa Musashikoganei	約 ≒ 4,350㎡	35	2009.9	
nonowa国立 nonowa Kunitachi	約 ≒ 5,500㎡	39	2015.4	
フェザン FESAN	約 ≒ 14,560㎡	155	1981.4	
アルス ALS	約 ≒ 3,180㎡	16	1986.7	
トピコ Topico	約 ≒ 3,450㎡	46	1961.9	

# 生活ソリューション施設一覧(主要ショッピングセンター)

2026年3月末時点  
List of Lifestyle Solution Properties (Major Shopping Centers) As of the end of March 2026

施設名 Property Name	貸付可能面積 Leasable Space	店舗数 Shops	開業 Opening	
セレオ国分寺 CELEO Kokubunji	約 ≒ 40,560㎡	88	1989.3	<b>CELEO</b>
セレオ八王子 CELEO Hachioji	約 ≒ 40,160㎡	159	1983.11	
セレオ相模原 CELEO Sagamihara	約 ≒ 5,160㎡	22	1997.11	
セレオ西八王子 CELEO Nishi Hachioji	約 ≒ 1,240㎡	11	1997.2	
セレオ甲府 CELEO Kofu	約 ≒ 5,840㎡	48	1985.10	<b>GRANDUO</b>
GRANDUO立川 GRANDUO Tachikawa	約 ≒ 25,820㎡	138	1999.4	
GRANDUO蒲田 GRANDUO Kamata	約 ≒ 17,350㎡	168	1962.12	<b>TERMINA</b>
テルミナ TERMINA	約 ≒ 19,030㎡	85	1961.11	
ペリエ千葉 PERIE Chiba	約 ≒ 23,960㎡	231	1963.4	<b>PERIE</b>
ペリエ稲毛 PERIE Inage	約 ≒ 4,240㎡	24	1981.5	
ペリエ西千葉 PERIE Nishi Chiba	約 ≒ 3,450㎡	15	1982.4	
ペリエ検見川浜 PERIE Kemigawahama	約 ≒ 740㎡	8	2011.7	
ペリエ稲毛海岸 PERIE Inagekaigan	約 ≒ 1,550㎡	4	1996.10	
ペリエ津田沼 PERIE Tsudanuma	約 ≒ 780㎡	17	2005.11	
ペリエ海浜幕張 PERIE Kaihin Makuhari	約 ≒ 5,560㎡	27	2013.9	
ペリエ西船橋 PERIE Nishifunabashi	約 ≒ 2,580㎡	29	2005.1	
アルカード茂原 Arcade Mobarra	約 ≒ 2,250㎡	13	1990.7	
A-FACTORY A-FACTORY	約 ≒ 440㎡	8	2010.12	
ラビナ LOVINA	約 ≒ 5,950㎡	38	1986.5	
&ラビナ &LOVINA	約 ≒ 4,270㎡	21	2024.4	<b>アプリーズ</b> APPLIESE
あおもり旬味館 Aomori Syunmikan	約 ≒ 1,060㎡	18	2010.12	
アプリーズ APPLIESE	約 ≒ 3,000㎡	22	1982.4	<b>CoCoLo</b>
CoCoLo新潟 CoCoLo Niigata	約 ≒ 26,110㎡	156	2024.3	
CoCoLo長岡 CoCoLo Nagaoka	約 ≒ 8,760㎡	70	1980.7	
CoCoLo湯沢 CoCoLo Yuzawa	約 ≒ 2,500㎡	18	1984.12	

施設名 Property Name	貸付可能面積 Leasable Space	店舗数 Shops	開業 Opening	
MIDORI長野 MIDORI Nagano	約 ≒ 10,930㎡	101	1985.4	<b>MIDORI</b>
MIDORI松本 MIDORI Matsumoto	約 ≒ 5,130㎡	35	1978.7	
エスパル仙台 S-PAL Sendai	約 ≒ 30,470㎡	306	1978.3	<b>S-PAL</b>
エスパル福島 S-PAL Fukushima	約 ≒ 8,730㎡	73	1988.6	
エスパル郡山 S-PAL Koriyama	約 ≒ 9,850㎡	78	1982.7	
エスパル山形 S-PAL Yamagata	約 ≒ 5,810㎡	61	1993.11	
エスパルいわき S-PAL Iwaki	約 ≒ 1,270㎡	11	2023.1	<b>Shapo</b>
シャポー小岩 Shapo Koiwa	約 ≒ 5,960㎡	73	1972.7	
シャポー市川 Shapo Ichikawa	約 ≒ 10,870㎡	116	1972.9	
シャポー本八幡 Shapo Motoyawata	約 ≒ 5,500㎡	65	1972.10	
シャポー船橋 Shapo Funabashi	約 ≒ 9,240㎡	94	1972.11	
シャポーロコ平井 Shapo loco Hirai	約 ≒ 540㎡	8	2018.3	
シャポー新小岩 Shapo Shinkoiwa	約 ≒ 1,520㎡	11	2023.10	
ビーンズ戸田公園 Beans Todakouen	約 ≒ 6,330㎡	34	1991.11	
ビーンズ戸田 Beans Toda	約 ≒ 2,750㎡	6	1995.4	
ビーンズ武蔵浦和 Beans Musashiurawa	約 ≒ 4,850㎡	45	1987.6	
ビーンズ与野本町 Beans Yonohonmachi	約 ≒ 2,160㎡	6	1989.3	
ビーンズ西川口 Beans Nishikawaguchi	約 ≒ 1,820㎡	17	2007.5	<b>Beans</b>
ビーンズ中山 Beans Nakayama	約 ≒ 1,460㎡	18	1985.11	
ビーンズ武蔵中原 Beans Musashinakahara	約 ≒ 3,980㎡	25	2000.9	
ビーンズ新杉田 Beans Shinsugita	約 ≒ 1,780㎡	23	1989.7	
ビーンズ保土ヶ谷 Beans Hodogaya	約 ≒ 2,690㎡	19	1991.5	
ビーンズ赤羽 Beans Akabane	約 ≒ 12,350㎡	44	2000.4	
ビーンズ亀有 Beans Kameari	約 ≒ 2,610㎡	27	1996.11	
ビーンズ阿佐ヶ谷 Beans Asagaya	約 ≒ 4,450㎡	39	1967.3	
ビーンズ登戸 Beans Noborito	約 ≒ 920㎡	13	2006.12	

## 生活ソリューション施設一覧(主要オフィス)

## List of Lifestyle Solution Properties (Major Offices)

2026年3月末時点  
As of the end of March 2026

施設名 Property Name	延床面積 Total Floor Space	竣工 Completion
OIMACHI TRACKS OIMACHI TRACKS	約 ≈ 267,000㎡	2026.3
高輪ゲートウェイシティ ザ リンクピラー2 TAKANAWA GATEWAY CITY THE LINKPILLAR 2	約 ≈ 208,000㎡	2026.3
高輪ゲートウェイシティ ザ リンクピラー1 (ノース・サウス) TAKANAWA GATEWAY CITY THE LINKPILLAR 1 (NORTH・SOUTH)	約 ≈ 460,000㎡	2025.3
JR目黒MARCビル JR MEGURO MARC BUILDING	約 ≈ 38,700㎡	2022.3
JR川崎タワー JR Kawasaki Tower	約 ≈ 137,000㎡	2021.4
JR仙台イーストゲートビル JR SENDAI EAST GATE BLDG.	約 ≈ 25,230㎡	2021.2
JR横浜タワー JR YOKOHAMA TOWER	約 ≈ 97,770㎡	2020.3
ウォーターズ竹芝 WATERS takeshiba	約 ≈ 62,300㎡	2020.1
渋谷スクランブルスクエア * SHIBUYA SCRAMBLE SQUARE *	約 ≈ 181,000㎡	2019.9
JRさいたま新都心ビル * JR Saitama Shintoshin Building *	約 ≈ 30,620㎡	2017.4
JEBL秋葉原スクエア * JEBL AKIHABARA SQUARE *	約 ≈ 11,580㎡	2016.8
JR新宿ミライナタワー JR SHINJUKU MIRAINA TOWER	約 ≈ 111,000㎡	2016.3
JR大塚南口ビル JR Otsuka Minamiguchi Building	約 ≈ 22,900㎡	2013.7
JR神田万世橋ビル JR Kanda Manseibashi Building	約 ≈ 28,500㎡	2013.1
JR南新宿ビル JR Minami Shinjuku Building	約 ≈ 58,000㎡	2012.6
グラントウキョウ サウスタワー * GRANTOKYO SOUTH TOWER *	約 ≈ 140,000㎡	2007.10
渋谷プライムプラザ SHIBUYA PRIME PLAZA	約 ≈ 9,300㎡	2007.10
サピアタワー SAPIA TOWER	約 ≈ 78,280㎡	2007.3
神田須田町プレイス Kanda-Sudacho Place	約 ≈ 6,000㎡	2007.1
JR品川イーストビル JR Shinagawa East Building	約 ≈ 62,740㎡	2004.2
赤坂JEBL Akasaka JEBL	約 ≈ 5,050㎡	2003.2

\* 他企業等との共同保有

\* Joint ownership with other companies, etc.

施設名 Property Name	延床面積 Total Floor Space	竣工 Completion
JR東急目黒ビル * JR TOKYU Meguro Building *	約 ≈ 52,200㎡	2002.3
JR東日本不動産錦糸町ビル JREAST Real Estate Kinshicho Building	約 ≈ 19,000㎡	2001.1
JR恵比寿ビル JR Ebisu Building	約 ≈ 60,200㎡	1997.10
アルカイースト * ARCA EAST *	約 ≈ 34,000㎡	1997.5
恵比寿JEBL Ebisu JEBL	約 ≈ 1,600㎡	1996.3
JR大宮西口ビルII JR Omiya Nishiguchi Buiding II	約 ≈ 550㎡	1994.7
JR信濃町ビル JR Shinanomachi Building	約 ≈ 17,700㎡	1993.2
SOUTH GATE新宿 SOUTH GATE SHINJUKU	約 ≈ 17,000㎡	1993.2
メトロポリタンプラザビル * METROPOLITAN PLAZA BUILDING *	約 ≈ 142,000㎡	1992.5
JR八丁堀ビル JR Hatchobori Building	約 ≈ 1,400㎡	1992.4
JR大宮西口ビル JR Omiya Nishiguchi Buiding	約 ≈ 3,200㎡	1992.3
南新宿JEBL Minami Shinjuku JEBL	約 ≈ 4,670㎡	1990.8
千代田JEBL Chiyoda JEBL	約 ≈ 2,200㎡	1990.2
高輪泉岳寺駅前ビル Takanawa Sengakuji-Ekimae Building	約 ≈ 8,630㎡	1989.6
JR目黒グリーンビル JR Meguro Green Building	約 ≈ 900㎡	1988.7
高輪JEBL Takanawa JEBL	約 ≈ 3,000㎡	1986.3
三田JEBL Mita JEBL	約 ≈ 1,730㎡	1982.2
久保ビル Kubo Building	約 ≈ 7,300㎡	1977.7

## 生活ソリューション施設一覧(ホテル)

## List of Lifestyle Solution Properties (Hotels)

2026年3月末時点

As of the end of March 2026



施設名 Property Name	部屋数 Rooms	開業 Opening	
ホテルメトロポリタン HOTEL METROPOLITAN TOKYO IKEBUKURO	805	1985.6	
ホテルメトロポリタン エドモント HOTEL METROPOLITAN EDMONT TOKYO	666	1985.6	
ホテルメトロポリタン 丸の内 HOTEL METROPOLITAN TOKYO MARUNOCHI	339	2007.5	
ホテルメトロポリタン 大井町トラックス HOTEL METROPOLITAN OIMACHI TRACKS TOKYO	285	2026.3	
ホテルメトロポリタン 羽田 HOTEL METROPOLITAN TOKYO HANEDA	237	2023.10	
ホテルメトロポリタン 川崎 HOTEL METROPOLITAN KAWASAKI	304	2020.5	
ホテルメトロポリタン 鎌倉 HOTEL METROPOLITAN KAMAKURA	138	2020.4	
ホテルメトロポリタン さいたま新都心 HOTEL METROPOLITAN SAITAMA-SHINTOSHIN	157	2017.6	
ホテルメトロポリタン 高崎 HOTEL METROPOLITAN TAKASAKI	141	1982.4	
ホテルメトロポリタン 長野 HOTEL METROPOLITAN NAGANO	235	1996.11	
ホテルメトロポリタン 仙台 HOTEL METROPOLITAN SENDAI	295	1988.7	
ホテルメトロポリタン 仙台イースト HOTEL METROPOLITAN SENDAI EAST	282	2017.6	
ホテルメトロポリタン 山形 HOTEL METROPOLITAN YAMAGATA	116	1993.11	
ホテルメトロポリタン 山形南館 HOTEL METROPOLITAN YAMAGATA SOUTH TOWER	108	2020.11	
ホテルメトロポリタン 盛岡 HOTEL METROPOLITAN MORIOKA	191	1981.4	
ホテルメトロポリタン 盛岡ニューウイング HOTEL METROPOLITAN MORIOKA NEW WING	121	1996.5	
ホテルメトロポリタン 秋田 HOTEL METROPOLITAN AKITA	115	1986.7	
ホテルメトロポリタン 秋田ノースウイング HOTEL METROPOLITAN AKITA NORTH WING ANNEX	132	2021.5	
ホテルメトロポリタン プレミア 台北 HOTEL METROPOLITAN PREMIER TAIPEI	288	2021.8	

施設名 Property Name	部屋数 Rooms	開業 Opening	
東京ステーションホテル THE TOKYO STATION HOTEL	150	1915.11	
メズム東京、オートグラフ コレクション Mesm Tokyo, Autograph Collection	265	2020.4	
ホテルB4T 田端 HOTEL B4T TABATA JR-EAST	99	2023.11	
ホテルB4T 赤羽 HOTEL B4T AKABANE JR-EAST	46	2023.7	
ホテルB4T いわき HOTEL B4T IWAKI JR-EAST	227	2023.1	
ホテルB4T 角館 HOTEL B4T KAKUNODATE JR-EAST	26	2026.2	
ホテルドリームゲート舞浜 Hotel Dream Gate Maihama	80	2004.2	
ホテルドリームゲート舞浜 アネックス Hotel Dream Gate Maihama Annex	80	2017.12	
ホテル ファミリーオ佐渡相川 Hotel Familio Sado Aikawa	30	1999.6	
ホテル フォルクローロ高畠 Hotel Folkloro Takahata	26	1997.10	
ホテル フォルクローロ花巻東和 Hotel Folkloro Hanamaki Towa	35	1998.3	
ホテル フォルクローロ三陸釜石 Hotel Folkloro Sanrikukamaishi	113	2015.3	
和のゐ 角館 Wanoi Kakunodate	6	2020.3	

## 生活ソリューション施設一覧(ホテル)

## List of Lifestyle Solution Properties (Hotels)

2026年3月末時点

As of the end of March 2026



施設名 Property Name	部屋数 Rooms	開業 Opening	JR-EAST HOTEL METS
JR東日本ホテルメッツ 渋谷 JR-EAST HOTEL METS SHIBUYA	186	2001.11	
JR東日本ホテルメッツ 目白 JR-EAST HOTEL METS MEJIRO	95	2003.10	
JR東日本ホテルメッツ 駒込 JR-EAST HOTEL METS KOMAGOME	153	2009.9	
JR東日本ホテルメッツ 秋葉原 JR-EAST HOTEL METS AKIHABARA	196	2019.10	
JR東日本ホテルメッツ 五反田 JR-EAST HOTEL METS GOTANDA	165	2020.3	
JR東日本ホテルメッツ 高円寺 JR-EAST HOTEL METS KOENJI	110	2007.3	
JR東日本ホテルメッツ 武蔵境 JR-EAST HOTEL METS MUSASHISAKAI	95	1994.7	
JR東日本ホテルメッツ 国分寺 JR-EAST HOTEL METS KOKUBUNJI	75	1996.5	
JR東日本ホテルメッツ 立川 JR-EAST HOTEL METS TACHIKAWA	130	2008.10	
JR東日本ホテルメッツ 東京ベイ新木場 JR-EAST HOTEL METS TOKYO BAY SHINKIBA	189	2019.11	
JR東日本ホテルメッツ 赤羽 JR-EAST HOTEL METS AKABANE	120	2005.5	
JR東日本ホテルメッツ 大森 JR-EAST HOTEL METS OMORI	199	2022.9	
JR東日本ホテルメッツ 川崎 JR-EAST HOTEL METS KAWASAKI	151	1997.4	
JR東日本ホテルメッツ 横浜鶴見 JR-EAST HOTEL METS YOKOHAMA TSURUMI	111	2010.10	
JR東日本ホテルメッツ 横浜 JR-EAST HOTEL METS YOKOHAMA	174	2020.6	

施設名 Property Name	部屋数 Rooms	開業 Opening	JR-EAST HOTEL METS
JR東日本ホテルメッツ 横浜桜木町 JR-EAST HOTEL METS YOKOHAMA SAKURAGICHO	274	2020.6	
JR東日本ホテルメッツ 溝ノ口 JR-EAST HOTEL METS MIZONOKUCHI	100	2000.4	
JR東日本ホテルメッツ かまくら大船 JR-EAST HOTEL METS KAMAKURA OFUNA	156	2002.4	
JR東日本ホテルメッツ 浦和 JR-EAST HOTEL METS URAWA	62	1996.11	
JR東日本ホテルメッツ 船橋 JR-EAST HOTEL METS FUNABASHI	161	2018.2	
JR東日本ホテルメッツ 津田沼 JR-EAST HOTEL METS TSUDANUMA	81	1998.11	
JR東日本ホテルメッツ プレミア 幕張豊砂 JR-EAST HOTEL METS PREMIER MAKUHARITYOYOSUNA	229	2024.3	
JR東日本ホテルメッツ 水戸 JR-EAST HOTEL METS MITO	102	1997.3	
JR東日本ホテルメッツ 宇都宮 JR-EAST HOTEL METS UTSUNOMIYA	158	2012.3	
JR東日本ホテルメッツ 長岡 JR-EAST HOTEL METS NAGAOKA	122	1999.7	
JR東日本ホテルメッツ 新潟 JR-EAST HOTEL METS NIIGATA	197	2013.4	
JR東日本ホテルメッツ 福島 JR-EAST HOTEL METS FUKUSHIMA	129	2006.2	
JR東日本ホテルメッツ 北上 JR-EAST HOTEL METS KITAKAMI	121	1999.7	
JR東日本ホテルメッツ 八戸 JR-EAST HOTEL METS HACHINOHE	82	2002.11	
JR東日本ホテルメッツ 札幌 JR-EAST HOTEL METS SAPPORO	204	2019.2	

JR東日本 IRウェブサイト  
JR East's IR Website

日本語

<https://www.jreast.co.jp/company/ir/>

English

<https://www.jreast.co.jp/en/company/ir/>