

# 連結決算

## 連結業績の推移

(年度、億円)

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
営業収益	25,656	25,422	25,374	25,923	26,573	27,035	26,969	25,737	25,373	25,321
営業利益	3,430	3,514	3,585	3,960	4,280	4,451	4,325	3,448	3,450	3,600
当期純利益	979	1,198	1,115	1,575	1,758	1,896	1,872	1,202	762	1,087
減価償却費	3,225	3,223	3,179	3,160	3,185	3,355	3,431	3,563	3,664	3,587
設備投資額	3,075	3,139	3,199	3,613	4,133	4,171	4,025	4,347	4,258	3,701
長期債務残高	41,175	39,745	38,330	37,038	36,362	35,587	34,885	34,438	34,220	33,854
連結子会社数	101	98	92	86	85	82	82	73	75	72
1株当たり当期純利益(円)(注)	24,453	29,928	27,868	39,369	44,007	47,463	468.68	303.35	192.69	274.89
主要指標(%)										
売上高当期純利益率	3.8	4.7	4.4	6.1	6.6	7.0	6.9	4.7	3.0	4.3
自己資本当期純利益率(ROE)	10.2	11.5	9.8	12.4	12.4	12.3	11.3	6.9	4.2	5.9
総資産営業利益率(ROA)	4.9	5.2	5.3	5.9	6.2	6.4	6.2	4.9	4.9	5.1
自己資本比率	14.3	16.2	17.6	19.9	21.4	23.0	24.7	25.5	25.7	26.5
連単倍率(倍)										
営業収益	1.35	1.34	1.35	1.35	1.37	1.37	1.37	1.37	1.39	1.39
当期純利益	1.13	1.15	1.16	1.21	1.14	1.16	1.19	1.20	1.28	1.41
備考			固定資産の減損会計の導入、法人事業税における外形標準課税制度の導入				減価償却制度の変更、棚卸資産に対する低価法の適用		東日本大震災(3月11日)	

注) : 2009年1月4日を効力発生日として普通株式1株につき100株の株式分割を実施いたしました。なお、2008年度以降の1株当たり当期純利益については、当該株式分割を踏まえた額を記載しております。

## 2011年度財務諸表(連結)

注) : 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 財務諸表

### 連結貸借対照表

(2012年3月31日現在)

(単位:百万円)

科目	金額	科目	金額
[資産の部]		[負債の部]	
流動資産	677,980	流動負債	1,230,240
現金及び預金	105,722	支払手形及び買掛金	50,853
受取手形及び売掛金	321,735	短期借入金	134,618
未収運賃	31,791	1年内償還予定の社債	89,998
短期貸付金	71,465	1年内支払う鉄道施設購入長期未払金	129,838
有価証券	50	未払金	347,343
分譲土地建物	1,514	未払消費税等	13,554
たな卸資産	51,936	未払法人税等	70,571
繰延税金資産	43,022	預り連絡運賃	22,079
その他	53,076	前受運賃	84,256
貸倒引当金	△2,335	賞与引当金	64,131
固定資産	6,382,296	災害損失引当金	11,546
有形固定資産	5,864,070	その他	211,449
建物及び構築物	2,907,110	固定負債	3,939,534
機械装置及び運搬具	620,392	社債	1,509,664
土地	2,012,107	長期借入金	728,110
建設仮勘定	284,740	鉄道施設購入長期未払金	794,014
その他	39,719	繰延税金負債	3,219
無形固定資産	87,712	退職給付引当金	643,400
投資その他の資産	430,513	災害損失引当金	8,356
投資有価証券	140,204	その他	252,769
長期貸付金	3,646	負債合計	5,169,775
繰延税金資産	241,965	[純資産の部]	
その他	45,998	株主資本	1,870,569
貸倒引当金	△1,301	資本金	200,000
繰延資産	132	資本剰余金	96,732
開業費	103	利益剰余金	1,599,683
開発費	29	自己株式	△25,846
		その他の包括利益累計額	3,834
		その他有価証券評価差額金	3,909
		繰延ヘッジ損益	△74
		少数株主持分	16,229
		純資産合計	1,890,633
資産合計	7,060,409	負債純資産合計	7,060,409

### 連結損益計算書

(2011年4月1日から2012年3月31日まで)

(単位:百万円)

科目	金額
営業収益	2,532,173
営業費	2,172,148
運輸業等営業費及び売上原価	1,710,614
販売費及び一般管理費	461,534
営業利益	360,024
営業外収益	19,359
受取利息	155
受取配当金	2,792
物品売却益	2,033
受取保険金及び配当金	9,445
持分法による投資利益	860
雑収入	4,071
営業外費用	107,201
支払利息	101,072
物品売却損	488
雑支出	5,639
経常利益	272,182
特別利益	70,778
固定資産売却益	5,113
工事負担金等受入額	59,527
その他	6,136
特別損失	109,061
固定資産売却損	1,343
固定資産除却損	4,332
工事負担金等圧縮額	56,127
減損損失	9,160
環境対策費	11,523
災害損失引当金繰入額	16,179
その他	10,394
税金等調整前当期純利益	233,899
法人税、住民税及び事業税	98,954
法人税等調整額	25,354
法人税等合計	124,308
少数株主損益調整前当期純利益	109,590
少数株主利益	853
当期純利益	108,737

(参考) 包括利益 109,304

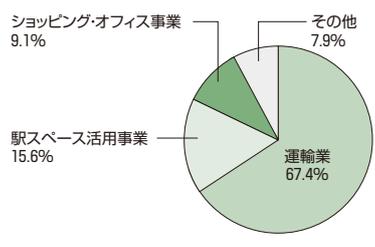
### 連結キャッシュ・フロー計算書

(2011年4月1日から2012年3月31日まで)

(単位:百万円)

科目	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー	558,650
税金等調整前当期純利益	233,899
減価償却費	358,704
減損損失	9,160
長期前払費用償却額	6,332
退職給付引当金の減少額	△14,970
受取利息及び受取配当金	△2,947
支払利息	101,072
工事負担金等受入額	△59,527
固定資産除却損	27,097
固定資産圧縮損	56,127
災害損失引当金繰入額	16,179
売上債権の増加額	△54,835
仕入債務の増加額	53,343
その他	8,131
小計	737,769
利息及び配当金の受取額	3,147
利息の支払額	△101,270
災害損失の支払額	△38,563
法人税等の支払額	△42,432
投資活動によるキャッシュ・フロー	△370,684
有形及び無形固定資産の取得による支出	△407,622
有形及び無形固定資産の売却による収入	8,865
工事負担金等受入による収入	50,696
投資有価証券の取得による支出	△7,015
その他	△15,608
財務活動によるキャッシュ・フロー	△152,428
コマース・ペーパーの減少額	△61,000
長期借入れによる収入	174,300
長期借入金の返済による支出	△125,869
社債の発行による収入	150,000
社債の償還による支出	△110,430
鉄道施設購入長期未払金の支払による支出	△124,625
配当金の支払額	△43,525
その他	△11,277
現金及び現金同等物の増加額	35,537
現金及び現金同等物の期首残高	131,929
連結子会社との取引に伴う現金及び現金同等物の増減	58
現金及び現金同等物の期末残高	167,525

## セグメント別営業収益の推移(連結)



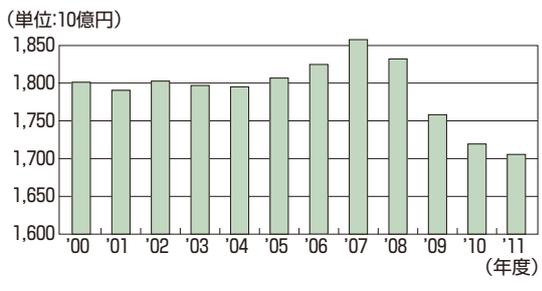
## 2011年度営業収益構成(連結)

### 運輸業

JR東日本グループは、鉄道事業とモノレール鉄道業、バス事業を展開しています。鉄道事業は、東京圏を含む本州の東半分を営業エリアとし、東京から5方面の地方都市を結ぶ新幹線輸送、関東圏輸送、都市間・地域輸送を行っています。JR東日本の営業キロは7,512.6kmです。

これらを中心として、羽田空港へアクセスするモノレール鉄道業や各駅からの路線バスや高速バス、貸切バス等のバス事業を行っています。

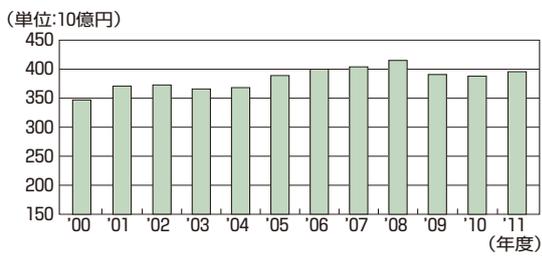
2011年度の営業収益は、1兆7,057億円です。



### 駅スペース活用事業

JR東日本グループでは、「エキナカ」の価値を最大まで引き出す「ステーションルネッサンス」を推進し、お客さまの多様なニーズにお応えできるように、駅構内や駅周辺、列車内などにおいて、駅の売店「KIOSK」、コンビニエンスストア「NEWDAYS」、車内販売をはじめ、小売・飲食などのさまざまな店舗を展開しています。

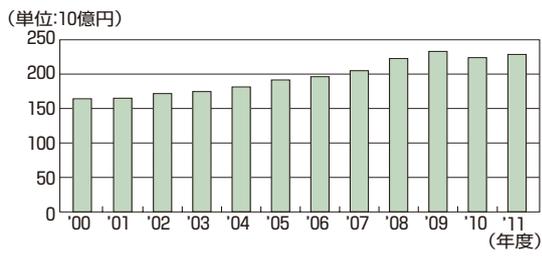
2011年度の営業収益は、3,961億円です。



### ショッピング・オフィス事業

JR東日本グループでは、駅や駅周辺用地といった経営資源を最大限に活用するため、ファッション特化型、生鮮三品や日用品を主体とした生活密着型など、それぞれの駅立地にあわせさまざまなタイプのショッピングセンターを開発しています。また、首都圏を中心として複合型オフィスビルを展開しています。

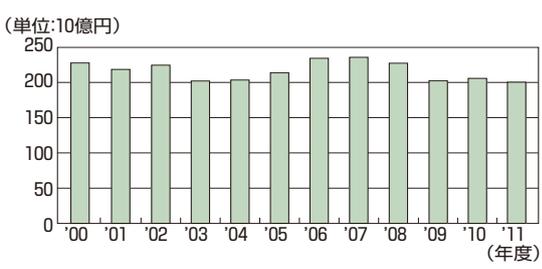
2011年度の営業収益は、2,296億円です。



### その他

JR東日本グループは、東京圏を中心に駅、高架下等の開発ポテンシャルの高い資産を多数保有しています。これらの経営資源を有効に活用し、鉄道事業との高い相乗効果を生み出すことのできる事業を展開しています。主な事業は、ホテル業、広告業、情報サービス事業、清掃整備・駅業務運営業、クレジットカード事業、建設コンサルタント・設備保守事業などです。

2011年度の営業収益は、2,005億円です。



注)連結子会社数は、2000年度は97、2001年度および2002年度は101、2003年度は98、2004年度は92、2005年度は86、2006年度は85、2007年度および2008年度は82、2009年度は73、2010年度は75、2011年度は72です。

## 2012年度通期の連結決算予想

(単位:億円)

	2012.3期 実績 A	2013.3期 予想 B	増減	
			金額 B-A	% B/A×100
営業収益	25,321	26,370	1,048	104.1
運輸業	17,057	17,640	582	103.4
駅スペース活用事業	3,961	4,060	98	102.5
ショッピング・オフィス事業	2,296	2,380	83	103.6
その他	2,005	2,290	284	114.2
営業利益	3,600	3,780	179	105.0
運輸業	2,366	2,550	183	107.8
駅スペース活用事業	339	350	10	103.0
ショッピング・オフィス事業	665	670	4	100.7
その他	219	220	0	100.0
調整額	9	△10	△19	-
経常利益	2,721	2,920	198	107.3
当期純利益	1,087	1,630	542	149.9