

2004年3月期中間決算 補足資料

1st Half of FY2004.3 Investors' Guide

2003年11月17日

November 17, 2003



(注)当資料に含まれる将来の予測に関する記述は、当社が現時点で合理的と判断する一定の前提に基づいたものであり、実際には、様々な要素により異なる結果となることをご承知おきください。

Forward Looking Statements

Statements contained in this guide with respect to JR East's plans, strategies and beliefs that are not historical facts are forward looking statements about the future performance of JR East which are based on management's assumptions and beliefs in light of the information currently available to it. These forward looking statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors that may cause JR East's actual results, performance or achievements to differ materially from the expectations expressed herein. These factors include, without limitation, () JR East's ability to successfully maintain or increase current passenger levels on its railway services, () JR East's ability to improve the profitability of its railway and other operations, () JR East's ability to expand its non-railway operations and () general changes in economic conditions and laws, regulations and government policies in Japan.

目次 Contents

連結決算 Consolidated Financial Summary	1	ホテル事業の概要 Outline of Hotel Business	1 1
セグメント別構成 Business Segment Composition	2	生活サービス事業の展開 Major Projects for Non-Rail Business	1 2
運輸業 Transportation	3	営業外・特別損益の概要（連結） Other Income / Expenses	1 3
駅スペース活用事業 Station Space Utilization	4	長期債務 Total Long-Term Debt	1 4
ショッピング・オフィス事業 Shopping Centers & Office Buildings	5	単体決算 Nonconsolidated Financial Summary	1 5
その他事業 Other Services	6	単体経費構造 Nonconsolidated Cost Structure	1 6
運輸収入・輸送量トレンド Passenger Revenue & Traffic Volume Breakdown(1)	7	旅客運輸収入 Passenger Revenue Table	1 7
定期・定期外別収入トレンド Passenger Revenue Breakdown	8	旅客輸送量 Traffic Volume Table	1 8
在来線運輸収入・輸送量 Passenger Revenue & Traffic Volume Breakdown(2)	9	中期経営構想 Medium-term Target	1 9
主要子会社の業績 Result of Major Subsidiaries	1 0	(参考)新幹線・在来線別収支 Additional Information: Breakdown of Operating Income	2 0

連結決算 Consolidated Financial Summary

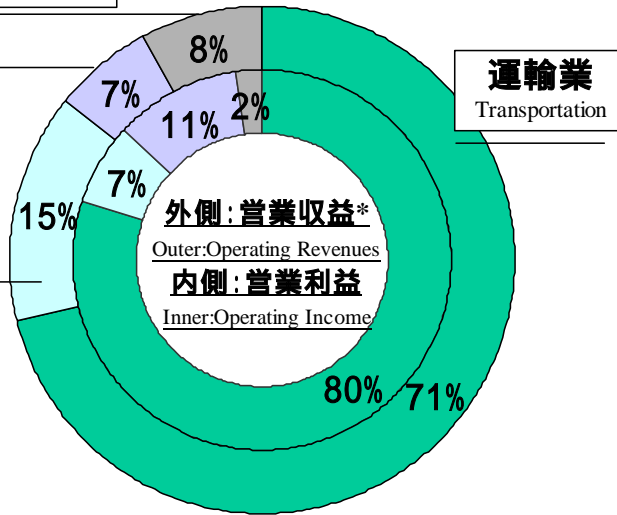
(単位 : 億円 ¥100millions)

	2002.9	2003.9	'03/'02	2003.3	2004.3Plan	'04/'03
営業収益 Operating Revenues	12,695	12,562	-133 99.0%	25,656	25,600	-56 99.8%
営業利益 Operating Income	2,014	1,953	-61 97.0%	3,430	3,450	+19 100.6%
経常利益 Recurring Income	1,256	1,202	-54 95.7%	2,026	2,120	+93 104.6%
中間(当期)純利益 Net Income	631	607	-24 96.1%	979	1,140	+160 116.3%
営業 C F Operating Cash Flows	1,858	1,518	-339 81.7%	4,333	-	-
投資 C F Investing Cash Flows	-1,336	-1,235	+100 92.5%	-1,964	-	-
財務 C F Financing Cash Flows	-1,063	-624	+438 58.7%	-3,106	-	-
	2003.3	2003.9	03.9/03.3			
総資産 Total Assets	68,534	67,629	-904 98.7%			
株主資本 Shareholders' Equity	9,818	10,428	+610 106.2%			

セグメント別構成 Business Segment Composition

2002.9

その他事業
Other Services

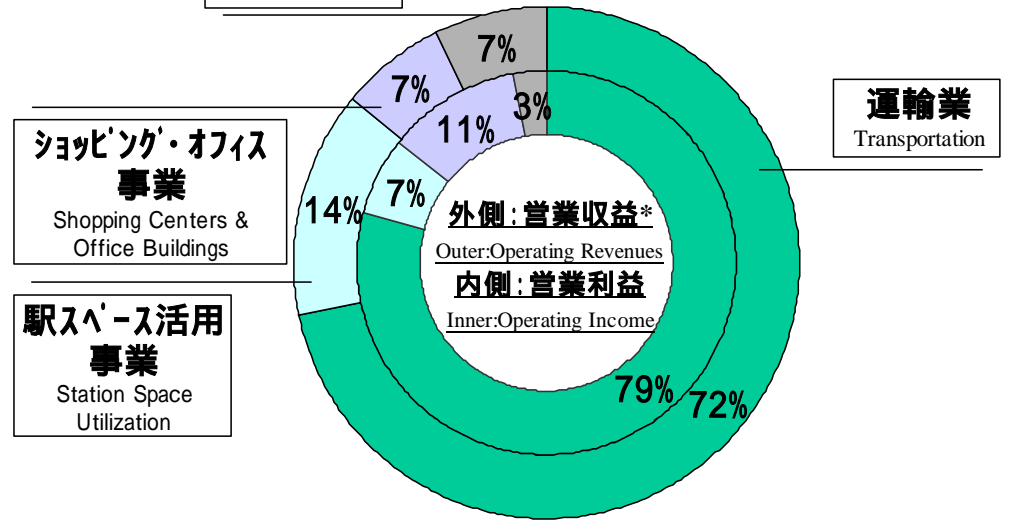


ショッピング・オフィス事業
Shopping Centers & Office Buildings

駅スペース活用事業
Station Space Utilization

2003.9

その他事業
Other Services



ショッピング・オフィス事業
Shopping Centers & Office Buildings

駅スペース活用事業
Station Space Utilization

(単位：億円¥100millions)

	運輸 Transportation	駅スペース活用 Station Space Utilization	ショッピング・オフィス Shopping Centers & Office Buildings	その他 Other Services	合計 Total
営業収益* Operating Revenues	9,032	1,848	842	972	12,695
営業利益 Operating Income	1,615	139	221	44	2,014

(単位：億円¥100millions)

	運輸 Transportation	駅スペース活用 Station Space Utilization	ショッピング・オフィス Shopping Centers & Office Buildings	その他 Other Services	合計 Total
営業収益* Operating Revenues	8,984	1,820	856	900	12,562
営業利益 Operating Income	1,548	132	223	54	1,953

*外部顧客に対する売上高 Operating revenues from outside customers

運輸業Transportation

(単位：億円 ¥100millions)

	2002.9	2003.9	'03/'02	2003.3	2004.3Plan	'04/'03
営業収益 Operating Revenues	9,032	8,984	-47 99.5%	18,004	18,040	+35 100.2%
営業利益 Operating Income	1,615	1,548	-66 95.9%	2,567	2,610	+42 101.7%

(注) 営業収益：外部顧客に対する売上高
営業利益：外部顧客に対する売上高 + セグメント間売上高 - 外部仕入 - セグメント間仕入

主な増減要因			
営業収益		営業利益	
JR東日本	-47	JR東日本	-61
JRバス関東	+1	東京モノレール	-5
東京モノレール	-1		

トピックス

- ・ 浜松町駅東京モノレール連絡通路乗換専用改札開設(2003年7月)
- ・ 「ビュー・スイカ」カード発行(2003年7月)
- ・ 新幹線定期及び仙台地区でSuicaサービス開始(2003年10月)



ビュー・スイカ

駅スペース活用事業 Station Space Utilization

(単位：億円 ¥100millions)

	2002.9	2003.9	'03/'02	2003.3	2004.3Plan	'04/'03
営業収益 Operating Revenues	1,848	1,820	-27 98.5%	3,689	3,720	+30 100.8%
営業利益 Operating Income	139	132	-6 95.2%	281	290	+8 103.1%

(注) 営業収益：外部顧客に対する売上高
営業利益：外部顧客に対する売上高 + セグメント間売上高 - 外部仕入 - セグメント間仕入

主な増減要因			
営業収益		営業利益	
キヨスク	-23	キヨスク	-0
NRE	+1	NRE	+2
JEFB	+3	JEFB	-1

トピックス

- ・ ジェイアール東日本ロジスティクスプラットフォーム設立(2003年3月)による物流効率化の推進
- ・ Dila 阿佐ヶ谷開業(2003年5月)
- ・ JR東日本ステーションリテイリング設立(2003年9月)



Dila阿佐ヶ谷

ショッピング・オフィス事業 Shopping Centers & Office Buildings

(単位：億円 ¥100millions)

	2002.9	2003.9	'03/'02	2003.3	2004.3Plan	'04/'03
営業収益 Operating Revenues	842	856	+13 101.6%	1,703	1,730	+26 101.6%
営業利益 Operating Income	221	223	+2 101.0%	435	440	+4 101.1%

(注) 営業収益：外部顧客に対する売上高
 営業利益：外部顧客に対する売上高 + セグメント間売上高 - 外部仕入 - セグメント間仕入

主な増減要因			
営業収益		営業利益	
ルミネ 前年ルミネ荻窪含む	+4	ルミネ 前年ルミネ荻窪含む	+1
東京圏駅ビル開発 (アトレ)	+1	東京圏駅ビル開発 (アトレ)	+1

トピックス

- ・ 駅ビル8社を4社に経営統合
- ・ 駅ビルリニューアル実施
(シャポー本八幡、ペリエ稲毛、国分寺エル)
- ・ JR品川イーストビル
開業予定(2004年3月)



国分寺エル

その他事業 Other Services

(単位：億円 ¥100millions)

	2002.9	2003.9	'03/'02	2003.3	2004.3Plan	'04/'03
営業収益 Operating Revenues	972	900	-71 92.6%	2,259	2,110	-149 93.4%
営業利益 Operating Income	44	54	+9 120.5%	174	130	-44 74.5%

(注) 営業収益：外部顧客に対する売上高
 営業利益：外部顧客に対する売上高 + セグメント間売上高 - 外部仕入 - セグメント間仕入

主な増減要因			
営業収益		営業利益	
JR東日本	+12	JR東日本	+4
JR商事	-74	JR商事	-2
JR企画	+2	JR企画	+8
オレンジページ	-2	オレンジページ	+2
メカトロ	+9		

ホテル事業実績(2003.9) Hotel Business

営業収益 212 億円 (97.3%)
(内部売上高を含む)

Revenue ¥ 21.2 billion
(Including inside group revenues)

営業利益 6 億円 (56.0%)
Income ¥ 0.6 billion

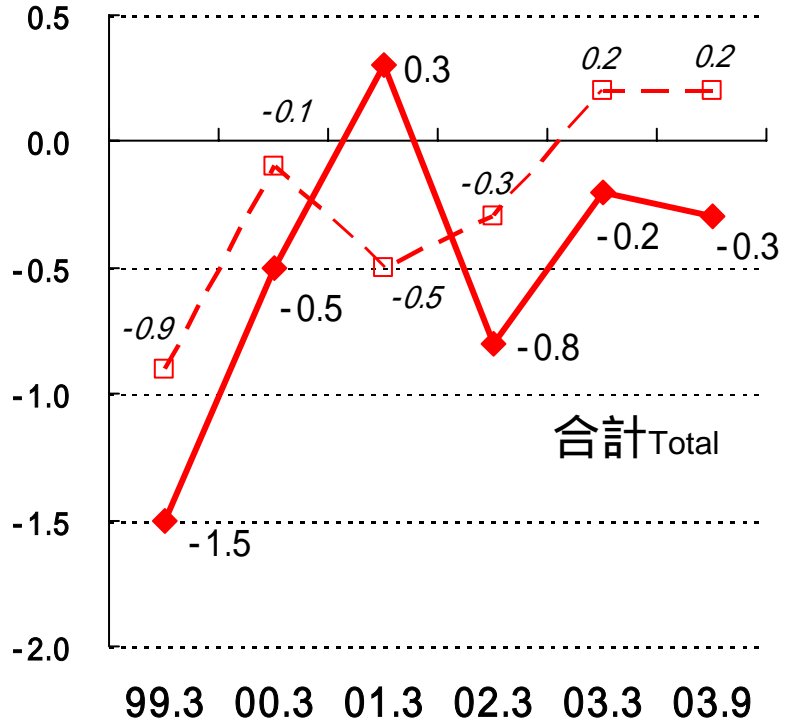
() 内は前年同期比

トピックス

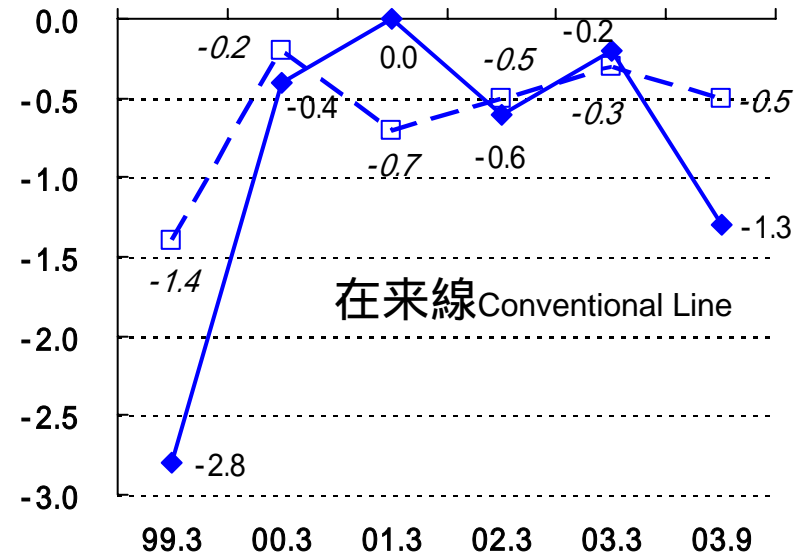
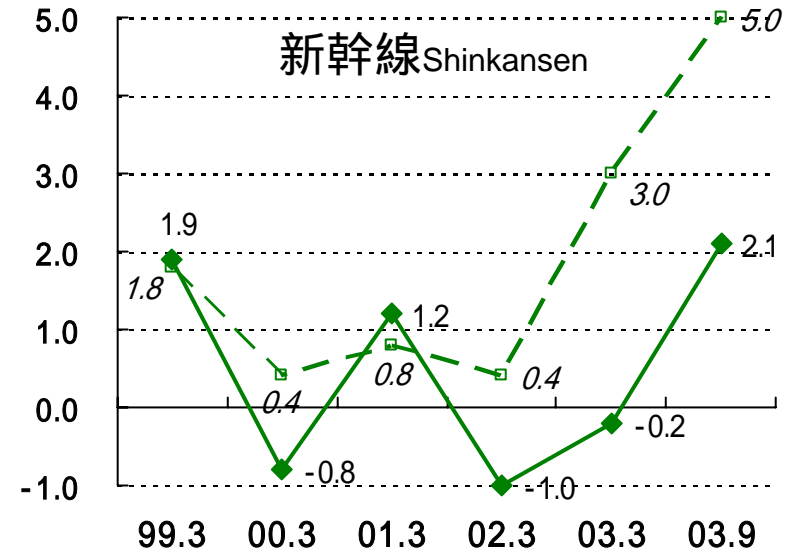
- ・ ホテルメトロポリタンエドモント EAST WING開業(2003年3月)
- ・ ホテルメッツ目白開業(2003年10月)
- ・ びゅうヴェルジェ安中榛名販売開始(2003年10月)
- ・ ホテルドリームゲート舞浜開業予定(2004年2月)

運輸収入・輸送量トレンド Passenger Revenue & Traffic Volume Breakdown (1)

(対前年%%Changes Compared with the Previous Year)

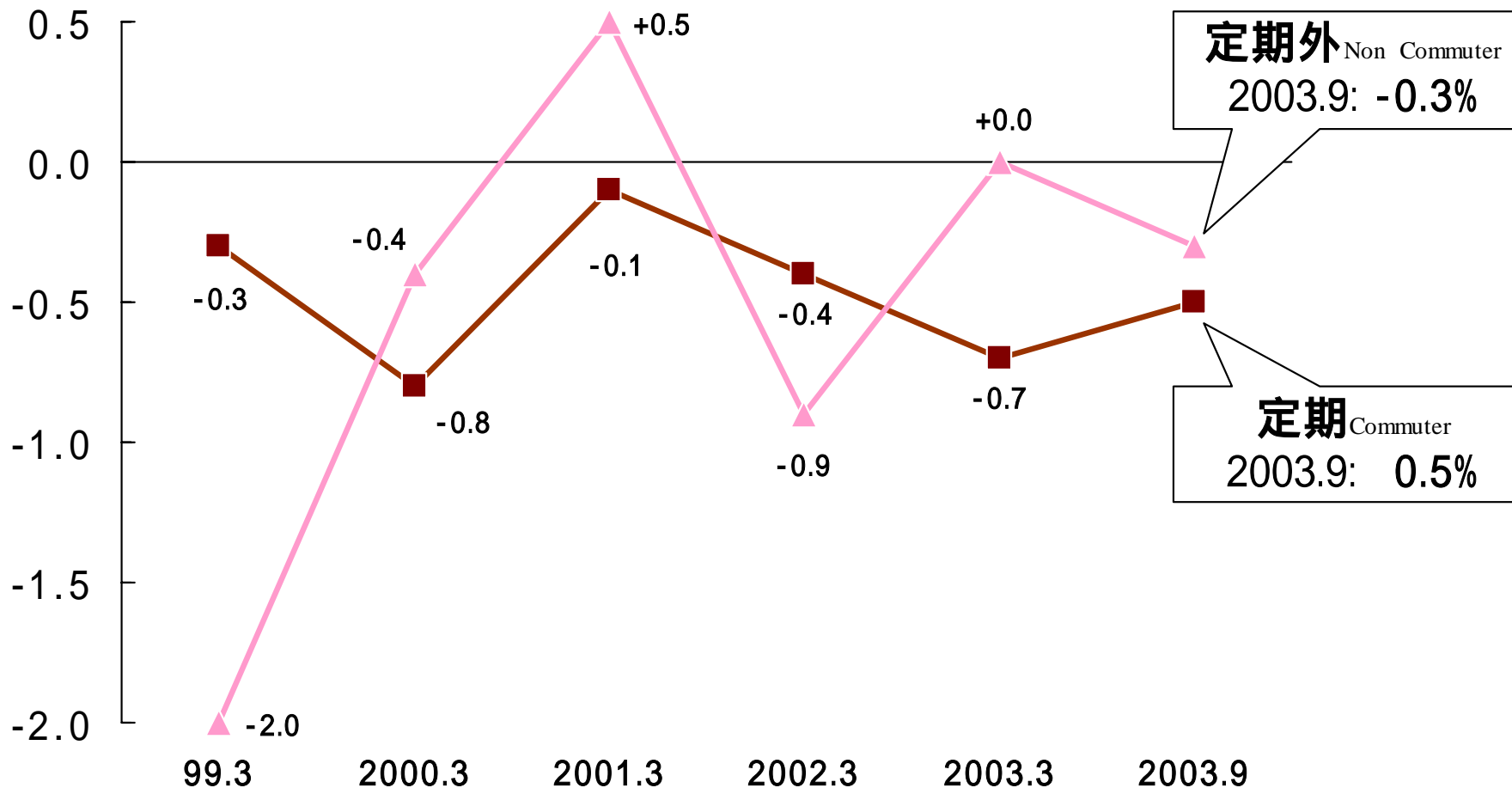


運輸収入 Passenger Revenue
 輸送量 Traffic Volume



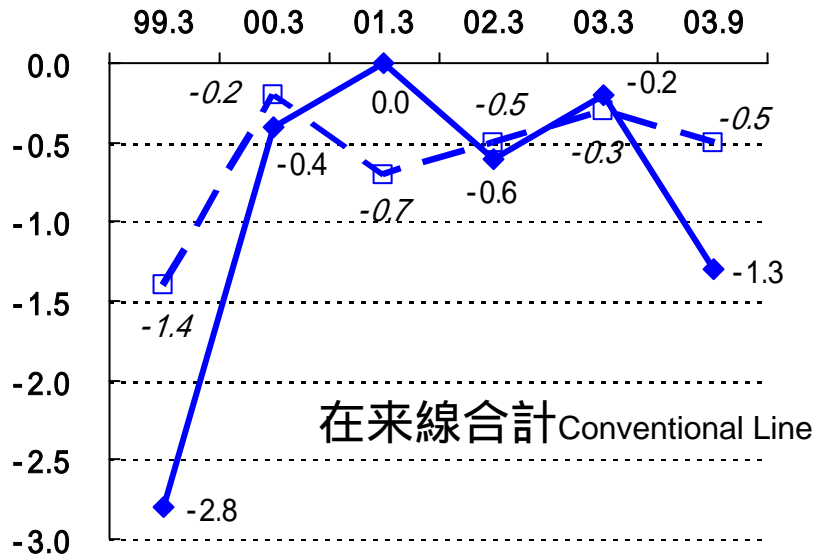
定期・定期外別収入トレンド Passenger Revenue Breakdown

(対前年% %Changes Compared with the Previous Year)

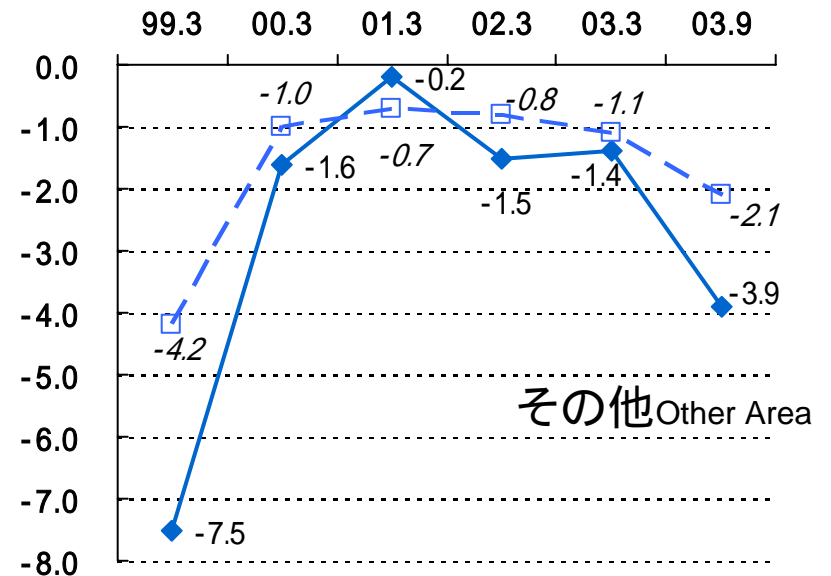
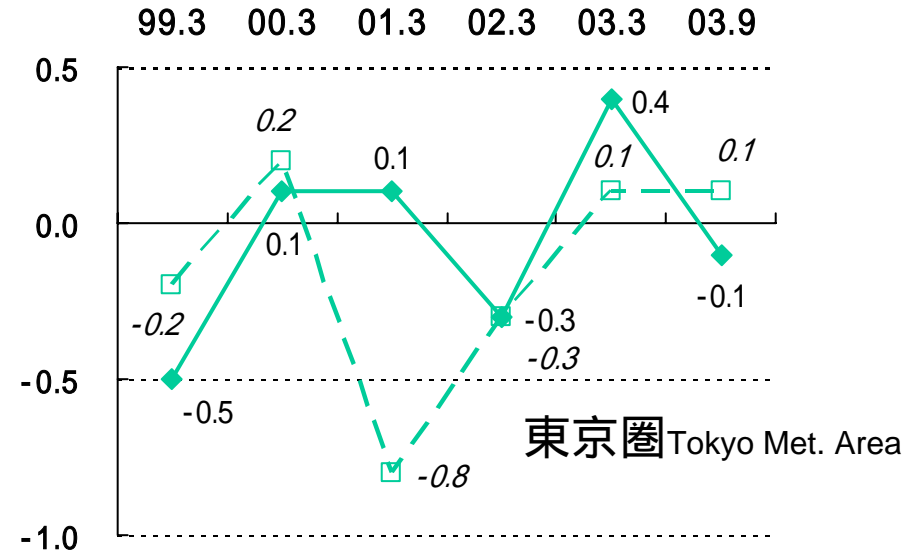


在来線運輸収入・輸送量 Passenger Revenue & Traffic Volume Breakdown (2)

(対前年%%Changes Compared with the Previous Year)



◆ 運輸収入 Passenger Revenue
 □ 輸送量 Traffic Volume



主要子会社の業績 Result of Major Subsidiaries

(単位：億円 ¥100millions)

		2002.9	2003.9	'03/'02	2003.3	2004.3Plan	'04/'03
東日本 キヨスク East Japan Kiosk Co.,Ltd.	営業収益 Operating Revenues	1,162	1,137	-25	2,291	2,281	-10
	営業利益 Operating Income	23	22	-1	45	45	+0
日本レストラン エンタプライズ Nippon Restaurant Enterprise Co.,Ltd.	営業収益 Operating Revenues	232	234	+2	475	500	+24
	営業利益 Operating Income	5	9	+4	16	22	+5
ルミネ Lumine Co.,Ltd.	営業収益 Operating Revenues	138	154	+15	285	308	+22
	営業利益 Operating Income	16	20	+3	34	39	+4
JR東日本 企画 East Japan Marketing & Communications, Inc.	営業収益 Operating Revenues	403	401	-2	840	850	+9
	営業利益 Operating Income	-1	7	+8	11	11	-0

単体での営業収益・営業利益 Nonconsolidated

ホテル事業の概要 Outline of Hotel Business

メトロポリタンホテルズ Metropolitan Hotels

ホテルメトロポリタン(池袋)、ホテルメトロポリタンイトモト(飯田橋)、東京ステーションホテル(東京)、高崎、長野、仙台、盛岡、秋田、山形 【合計10ホテル、2,732室】

営業収益* 177 億円 (2003.9) 稼働率 78%

ホテルメッツチェーン Hotel Mets

久米川、武蔵境、国分寺、浦和、水戸、川崎、津田沼、北上、長岡、溝ノ口(武蔵溝ノ口)、渋谷、田端、かまくら大船(大船)、八戸、目白 【合計15ホテル、1,532室】
2004.3期のトピックス ホテルメッツ目白開業(2003.10)

営業収益* 22 億円 (2003.9) 稼働率 83%

長期滞在型ホテル Long-term Stay Hotel (14ホテル、399室)

弥生会館 Yayoi Kaikan (2ホテル、290室)

*各ホテルの営業収益の単純合算、メッツは田端・目白除く13ホテルの計

生活サービス事業の展開 Major Projects for Non-Rail Business

ステーションルネッサンス Station Renaissance

1日1,600万人が利用する駅の可能性を最大限に活用し、駅の魅力向上と高収益化を目指す、21世紀の新しい駅づくり。
 Creating new station environments for the 21st century by maximizing possibilities of our stations used by 16 million people daily, while aiming for enhancement of our stations' attractiveness and improvement of our earnings.

【大規模開発】

2002.2 上野 6,000m² / 2002.11 津田沼 600m² / 2003.5 阿佐ヶ谷 800m² /
 Ueno Tsudanuma Asagaya

2003.11 西荻窪 700m² / 2005春 西船橋 2,000m² /
 Nishi-Ogikubo Spring Nishi-Funabashi

2005 立川 4,300m²、大宮 4,300m²
 Tachikawa, Omiya

2004.3期計画(FY04.3 Plan)

開発面積 Area	11,500m ²
開発件数 Number of new stores	52件

ショッピングセンター・オフィスビル Shopping Centers & Office Buildings

2004.3 品川 62,800m²(オフィス等 50,500m²、店舗 12,300m²)
 Shinagawa office space commercial space

2004春 川越 5,020m²
 Spring Kawagoe

ホテル Hotels

2003.10 目白(メッツ) 4,660m² / 95室
 Mejiro (Mets) rooms

2004.2 ドリームゲート舞浜 5,860m² / 80室
 Dream Gate Maihama rooms

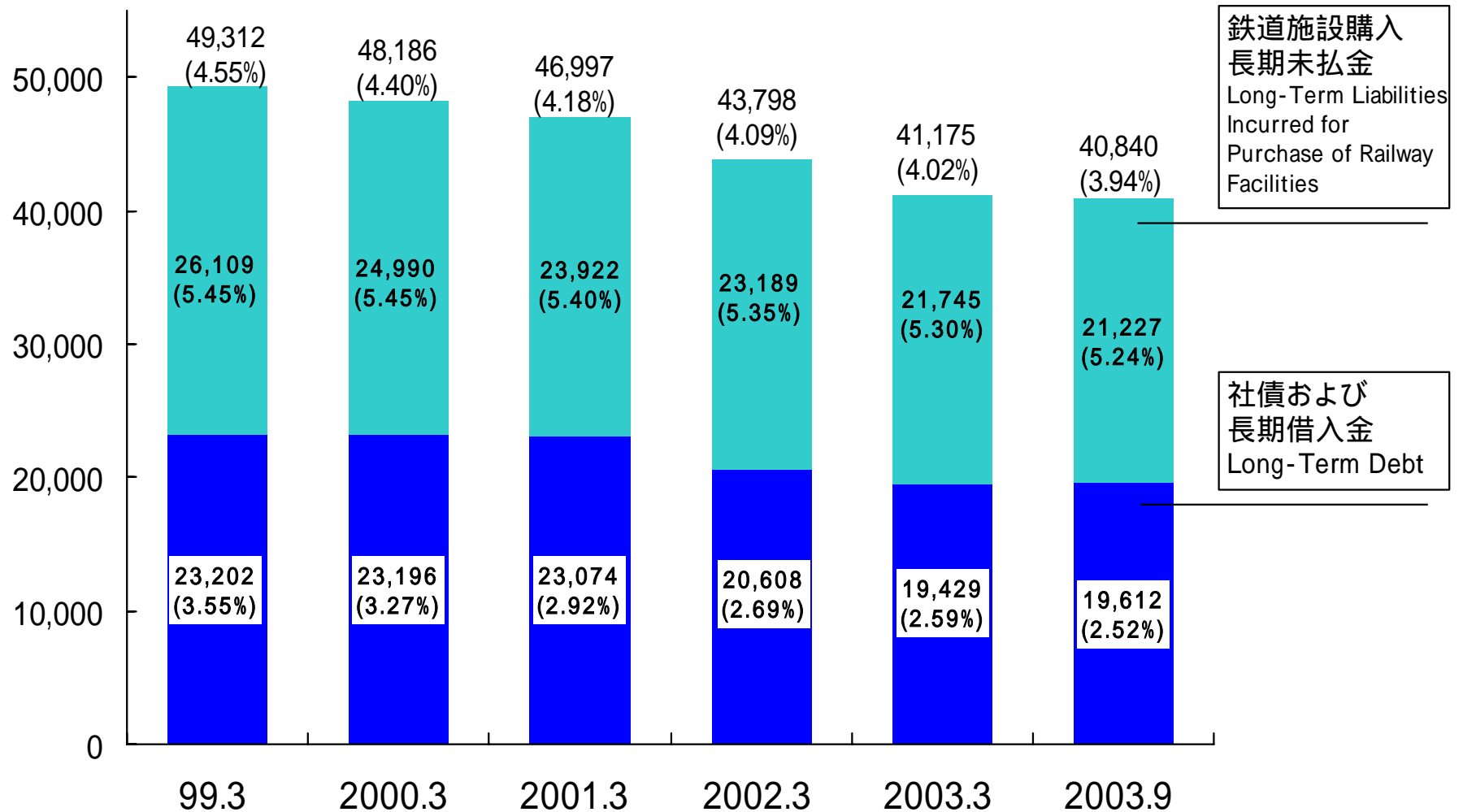
営業外・特別損益の概要 (連結) Other Income / Expenses

(単位：億円 ¥100millions)

	2003.9	前中間期との差	
営業利益	1,953	-61	
営業外収益	88	-49	
受取利息及び受取配当金	19	5	
その他	68	-55	JR東日本： リース投資利益 29 (-36)等
営業外費用	839	-56	
支払利息	816	-62	支払利息 687 (-73) 社債利息 129 (+10)等
持分法による投資損失	5	5	
その他	17	0	
経常利益	1,202	-54	
特別利益	195	88	
工事負担金等受入額	125	50	
固定資産売却益	15	1	
投資有価証券売却益	40	29	JR東日本： 金融機関株式売却益 15 (+15)等
その他の特別利益	13	6	
特別損失	305	58	
工事負担金等圧縮損	125	50	
固定資産売却損	20	-21	
投資有価証券売却損	5	5	JR東日本： 金融機関株式売却損 5 (+5)等
その他の特別損失	153	23	夏季賞与に係る社会保険料 96 (+96) 夏季賞与支給差額 0 (-84)等
税金等調整前中間純利益	1,091	-24	

長期債務 (連結) Total Long-Term Debt

(単位: 億円 ¥100millions)



カッコ内のパーセンテージは平均金利 Average Interest Rates (%)

単体決算 Nonconsolidated Financial Summary

(単位：億円¥100millions)

	2002.9	2003.9	'03/'02	2003.3	2004.3 Plan	'04/'03
営業収益 Operating Revenues	9,490	9,458	-32 99.7%	18,994	19,000	+5 100.0%
営業利益 Operating Income	1,835	1,763	-71 96.1%	3,013	3,050	+36 101.2%
経常利益 Recurring Income	1,098	1,028	-70 93.6%	1,640	1,750	+109 106.7%
中間(当期)純利益 Net Income	578	548	-29 94.9%	869	1,040	+170 119.6%
	2003.3	2003.9	'03/'02	2003.3	2004.3 Plan	'04/'03
総資産 Total assets	63,153	62,624	-529 99.2%	63,153	-	-
株主資本 Shareholders' Equity	9,250	9,805	+555 106.0%	9,250	-	-
長期債務 Total Long-Term Debt	40,066	39,963	-103 99.7%	40,066	39,366	-700 98.3%
平均金利 Average Interest Rate	4.06%	3.97%	-0.09%	4.06%	-	-

単体経費構造 Nonconsolidated Cost Structure

(単位：億円¥100millions)

	2002.9	2003.9	'03/'02	2003.3	2004.3Plan	'04/'03
人件費 Personnel Expenses	3,120	3,073	-46 98.5%	6,272	6,180	-92 98.5%
うち退職関連経費 Retirement Expenses	525	524	-1 99.7%	1,051	1,042	-9 99.1%
物件費 Property Expenses	2,510	2,572	+62 102.5%	5,609	5,660	+50 100.9%
動力費 Energy Expenses	217	215	-1 99.2%	452	470	+17 104.0%
修繕費 Maintenance Expenses	917	944	+27 102.9%	2,075	2,100	+24 101.2%
その他 Other Expenses	1,375	1,412	+37 102.7%	3,081	3,090	+8 100.3%
公団借損料等 Rental Payments to JRCC, etc.	374	420	+45 112.2%	777	850	+72 109.3%
租税公課 Taxes	398	391	-7 98.2%	757	740	-17 97.7%
減価償却費 Depreciation	1,252	1,237	-15 98.8%	2,564	2,520	-44 98.3%

旅客運輸収入 Passenger Revenue Table

(単位：億円¥100millions)

		2002.9	2003.9	比率(%)	2003.3	2004.3 Plan	比率 (%)
新幹線 Shinkansen	定期 Commuter	108	109	100.6	212	208	97.9
	定期外 Other	2,186	2,233	102.2	4,361	4,472	102.5
	計 Total	2,295	2,343	102.1	4,573	4,680	102.3
東京圏 Tokyo Met. Area	定期 Commuter	1,751	1,744	99.6	3,440	3,434	99.8
	定期外 Other	2,512	2,515	100.1	5,005	5,062	101.1
	計 Total	4,263	4,260	99.9	8,446	8,496	100.6
在来線 Conventional Lines	定期 Commuter	608	602	99.0	1,187	1,177	99.1
	定期外 Other	1,239	1,172	94.6	2,437	2,356	96.7
	計 Total	1,848	1,775	96.1	3,625	3,533	97.5
計 Total	定期 Commuter	2,359	2,347	99.5	4,628	4,611	99.6
	定期外 Other	3,752	3,688	98.3	7,443	7,418	99.7
	計 Total	6,112	6,035	98.7	12,071	12,029	99.6
合計 Total	定期 Commuter	2,468	2,456	99.5	4,841	4,819	99.5
	定期外 Other	5,938	5,922	99.7	11,804	11,890	100.7
	計 Total	8,407	8,378	99.7	16,645	16,709	100.4

旅客輸送量Traffic Volume Table

(単位：百万人キロ million passenger kilometers)

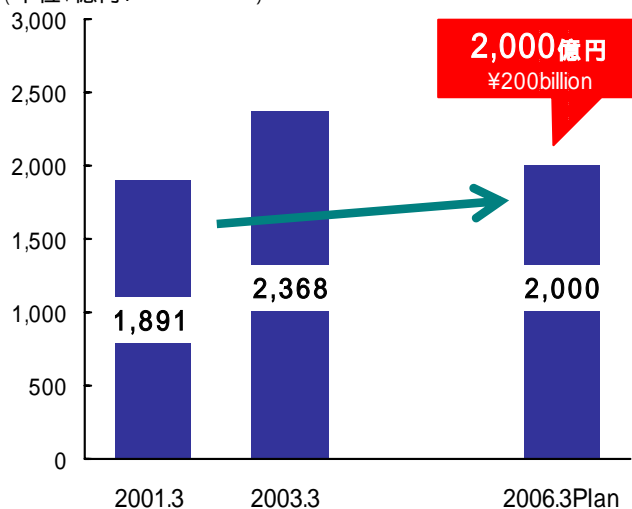
		2002.9	2003.9	比率(%)	2003.3	2004.3 Plan	比率(%)	
新幹線 Shinkansen	定期 Commuter	798	803	100.7	1,543	1,509	97.7	
	定期外 Other	8,225	8,668	105.4	16,732	16,911	101.1	
	計 Total	9,023	9,472	105.0	18,276	18,420	100.8	
東京圏 Tokyo Met. Area	定期 Commuter	26,447	26,415	99.9	51,483	51,399	99.8	
	定期外 Other	12,492	12,564	100.6	24,794	25,125	101.3	
	計 Total	38,940	38,980	100.1	76,277	76,524	100.3	
在来線 Conventional Lines	その他 Other Area	定期 Commuter	9,924	9,846	99.2	19,039	18,868	99.1
	定期外 Other	5,928	5,671	95.7	11,582	11,228	96.9	
	計 Total	15,852	15,518	97.9	30,621	30,096	98.3	
計 Total	定期 Commuter	36,372	36,262	99.7	70,522	70,267	99.6	
	定期外 Other	18,420	18,236	99.0	36,376	36,353	99.9	
	計 Total	54,792	54,498	99.5	106,899	106,620	99.7	
合計 Total	定期 Commuter	37,170	37,065	99.7	72,066	71,776	99.6	
	定期外 Other	26,646	26,904	101.0	53,109	53,264	100.3	
	計 Total	63,816	63,970	100.2	125,176	125,040	99.9	

中期経営構想 Medium-term Target

連結フリーキャッシュフロー

Consolidated Free Cash Flows

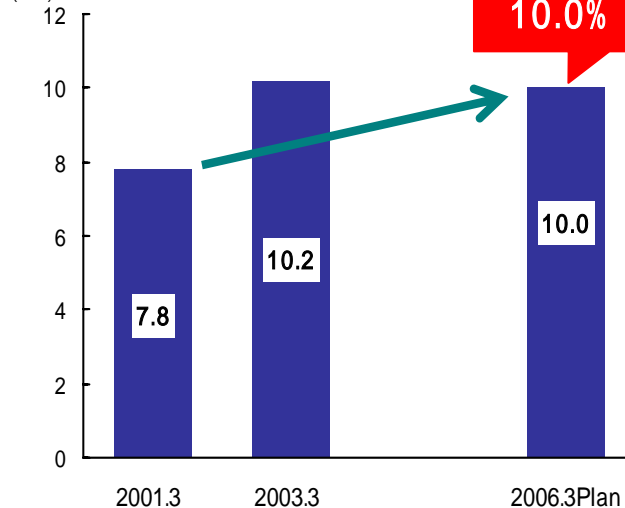
(単位: 億円¥100millions)



連結ROE (株主資本当期利益率)

Consolidated Return on Equity

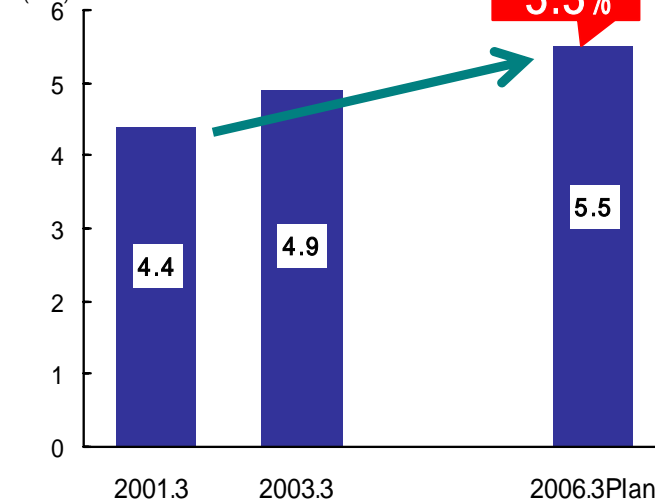
(%)



連結ROA (総資産営業利益率)

Consolidated Return on Assets [operating income/assets]

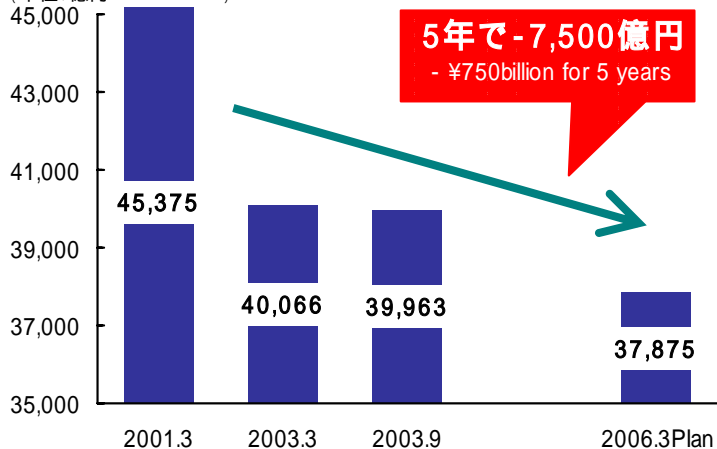
(%)



単体長期債務

Non-Consolidated Total Long-term Debt

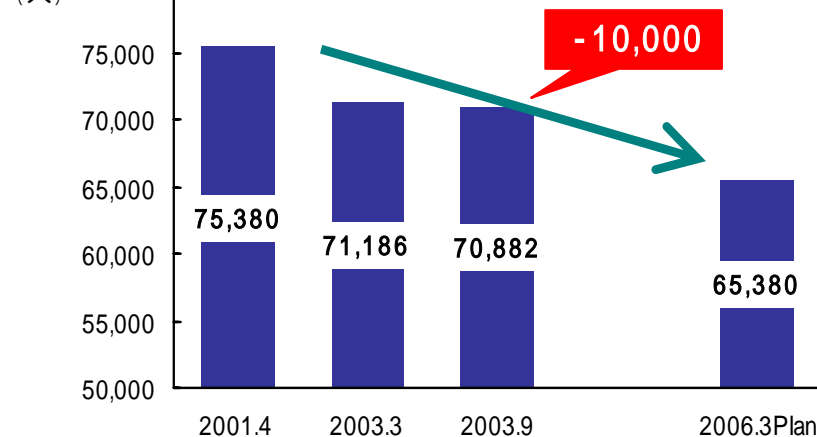
(単位: 億円¥100millions)



単体社員数

Non-Consolidated Number of Employees

(人)



(参考) 新幹線・在来線別収支 Additional Information: Breakdown of Operating Income

	新幹線 Shinkansen			在来線 Conventional Lines		
	2002.3	2003.3	比率(%)	2002.3	2003.3	比率(%)
営業キロ(キロ) Passengers Line Network (km)	956	1,052	110.1	6,581	6,473	98.4
輸送人キロ(千人キロ) Passenger Kilometers (thousands)	17,741,023	18,276,469	103.0	107,175,368	106,899,691	99.7
鉄道事業営業収益 Operating Revenues	468,810	467,542	99.7	1,338,451	1,335,755	99.8
鉄道事業営業費用 Operating Expenses	290,351	288,408	99.3	1,263,066	1,242,389	98.4
鉄道事業営業損益 Operating Income	178,458	179,133	100.4	75,385	93,365	123.9
鉄道事業固定資産 Fixed Assets	2,463,927	2,391,743	97.1	2,243,602	2,239,511	99.8
鉄道事業減価償却費 Depreciation	91,191	88,310	96.8	163,759	161,948	98.9