

2002年11月18日  
November 18, 2002

# 2003年3月期中間決算 補足資料

1st Half of FY2003.3 Investors' Guide

JR東日本  
JR EAST

(注)当資料に含まれる将来の予測に関する記述は、当社が現時点で合理的と判断する一定の前提に基づいたものであり、実際には、様々な要素により異なる結果となることがあることをご承知おきください。

#### Forward Looking Statements

Statements contained in this guide with respect to JR East's plans, strategies and beliefs that are not historical facts are forward looking statements about the future performance of JR East which are based on management's assumptions and beliefs in light of the information currently available to it. These forward looking statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors that may cause JR East's actual results, performance or achievements to differ materially from the expectations expressed herein. These factors include, without limitation, ( )JR East's ability to successfully maintain or increase current passenger levels on its railway services, ( )JR East's ability to improve the profitability of its railway and other operations, ( )JR East's ability to expand its non-railway operations and ( )general changes in economic conditions and laws, regulations and government policies in Japan.

# 目次Contents

連結決算 Consolidated Financial Summary	1	旅客輸送量 Traffic Volume Table	1 1
セグメント別構成 Business Segment Composition	2	主要子会社の収入トレンド Revenue Trend of Major Subsidiaries	1 2
運輸業 Transportation	3	生活サービス事業の展開(1),(2) Total Long-Term Debt	1 3
駅スペース活用事業 Station Space Utilization	4	営業外・特別損益の概要(連結) Other Income / Expenses	1 5
ショッピング・オフィス事業 Shopping Centers & Office Buildings	5	長期債務 Total Long-Term Debt	1 6
その他事業 Other Services	6	単体決算 Nonconsolidated Financial Summary	1 7
鉄道事業のトレンド Trend of Railway Business	7	単体経費構造 Nonconsolidated Cost Structure	1 8
新幹線・在来線別収入トレンド Passenger Revenue Breakdown(1)	8	中期目標 Medium-term Target	1 9
定期・定期外別収入トレンド Passenger Revenue Breakdown(2)	9	(参考)新幹線・在来線別営業収支 Breakdown of Operating Income	2 0
旅客運輸収入 Passenger Revenue Table	1 0		

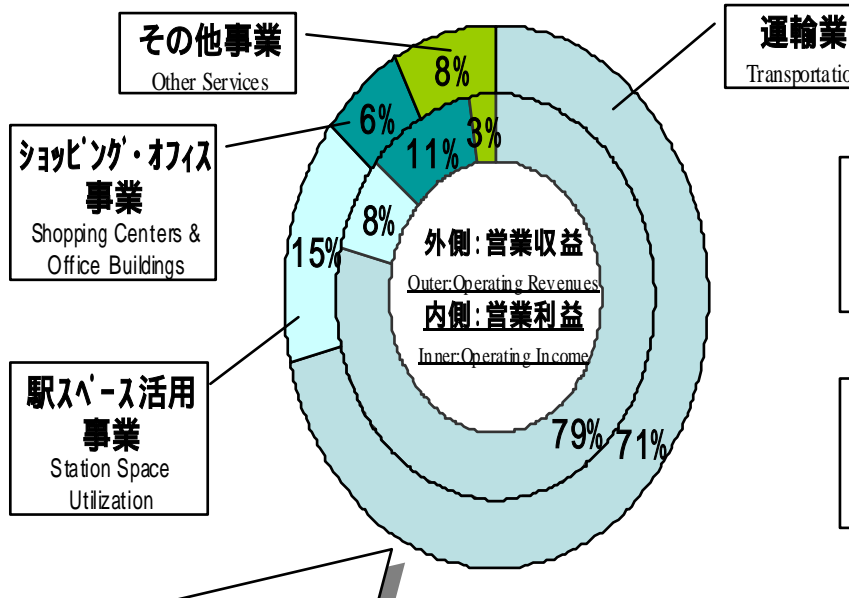
## 連結決算 Consolidated Financial Summary

( 単位：億円 ¥100millions )

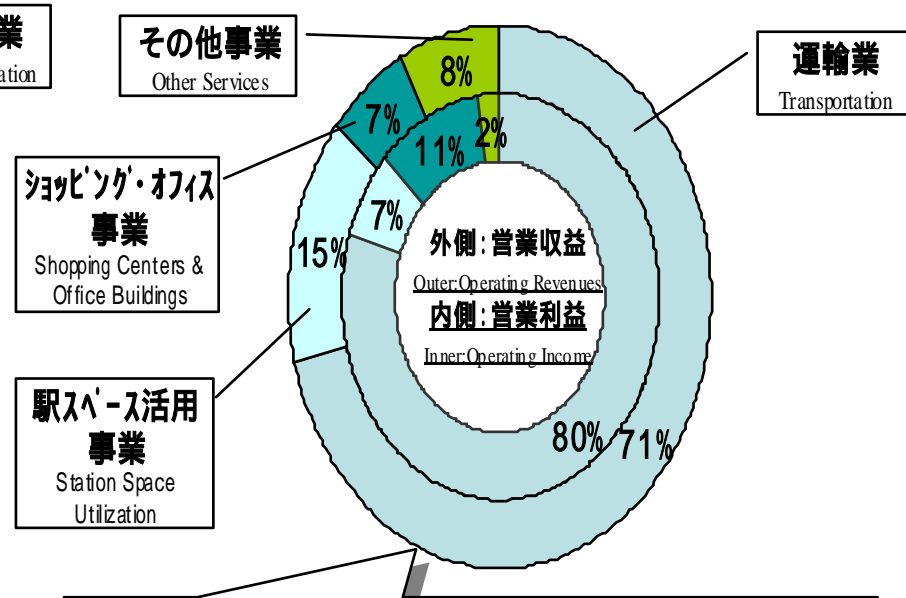
	2001.9	2002.9	比率(%)	2002.3	2003.3Plan	比率(%)
営業収益 Operating Revenues	12,615	12,695	100.6	25,433	25,900	101.8
営業利益 Operating Income	1,785	2,014	112.9	3,163	3,370	106.5
経常利益 Recurring Income	957	1,256	131.2	1,357	1,740	128.1
中間(当期)利益 Net Income	294	631	214.8	475	970	204.0
営業C F Operating Cash Flows	2,371	1,858	78.3	4,550	-	-
投資C F Investing Cash Flows	-1,276	-1,336	104.7	-1,056	-	-
財務C F Financing Cash Flows	-1,638	-1,063	64.9	-4,335	-	-
	2002.3	2002.9	比率(%)	2002.3	2002.3Plan	比率(%)
総資産 Total Assets	70,222	68,963	98.2	70,222	-	-
株主資本 Shareholders' Equity	9,307	9,789	105.2	9,307	-	-

# セグメント別構成 Business Segment Composition

2001.9



2002.9



(単位: 億円 ¥100 millions)

	運輸 Transportation	駅スペース活用 Station Space Utilization	ショッピング・オフィス Shopping Centers & Office Buildings	その他 Other Services	合計 Total
営業収益* Operating Revenues	8,980	1,834	814	985	12,615
営業利益 Operating Income	1,408	139	188	51	1,785

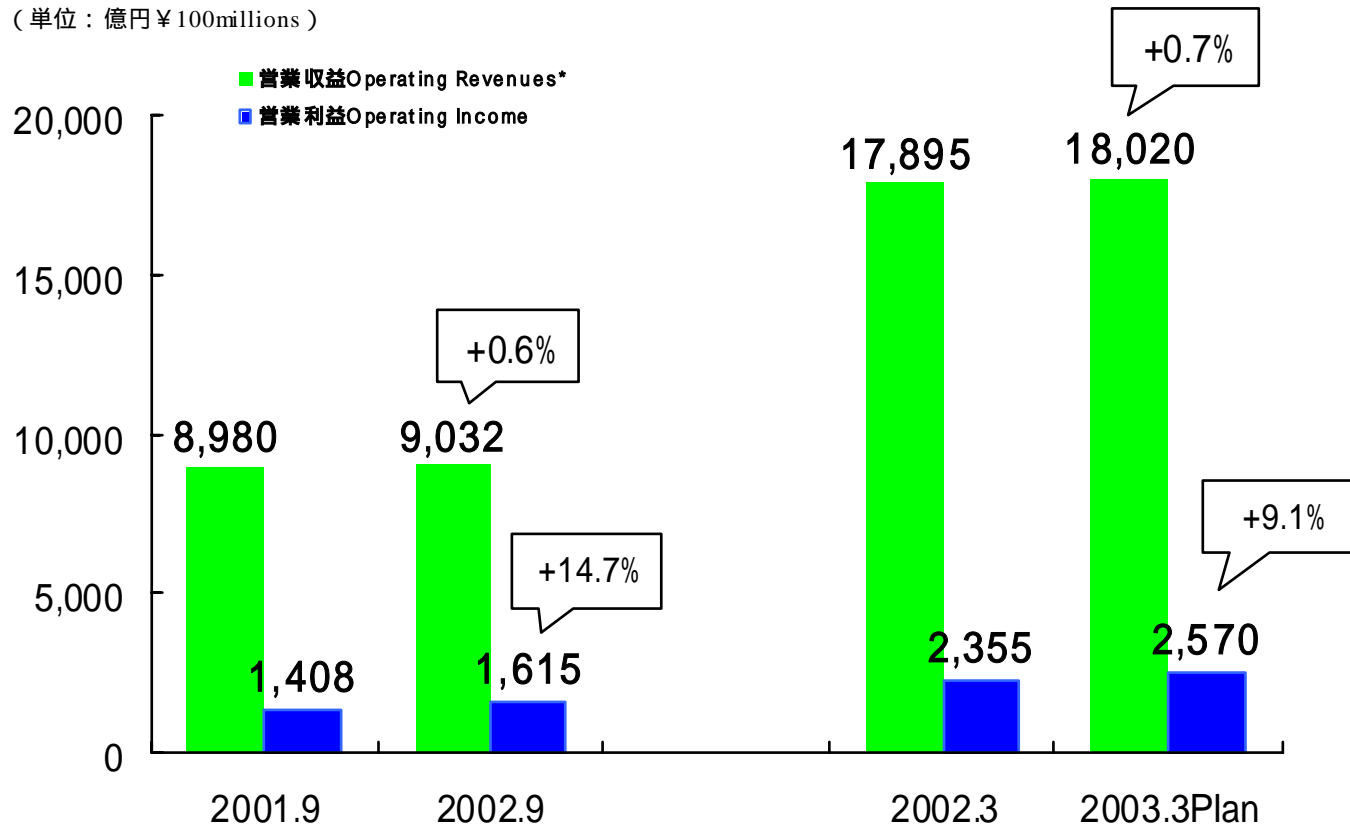
(単位: 億円 ¥100 millions)

	運輸 Transportation	駅スペース活用 Station Space Utilization	ショッピング・オフィス Shopping Centers & Office Buildings	その他 Other Services	合計 Total
営業収益* Operating Revenues	9,032	1,848	842	972	12,695
営業利益 Operating Income	1,615	139	221	44	2,014

\*外部顧客に対する売上高 Operating revenues from outside customers

# 運輸業Transportation

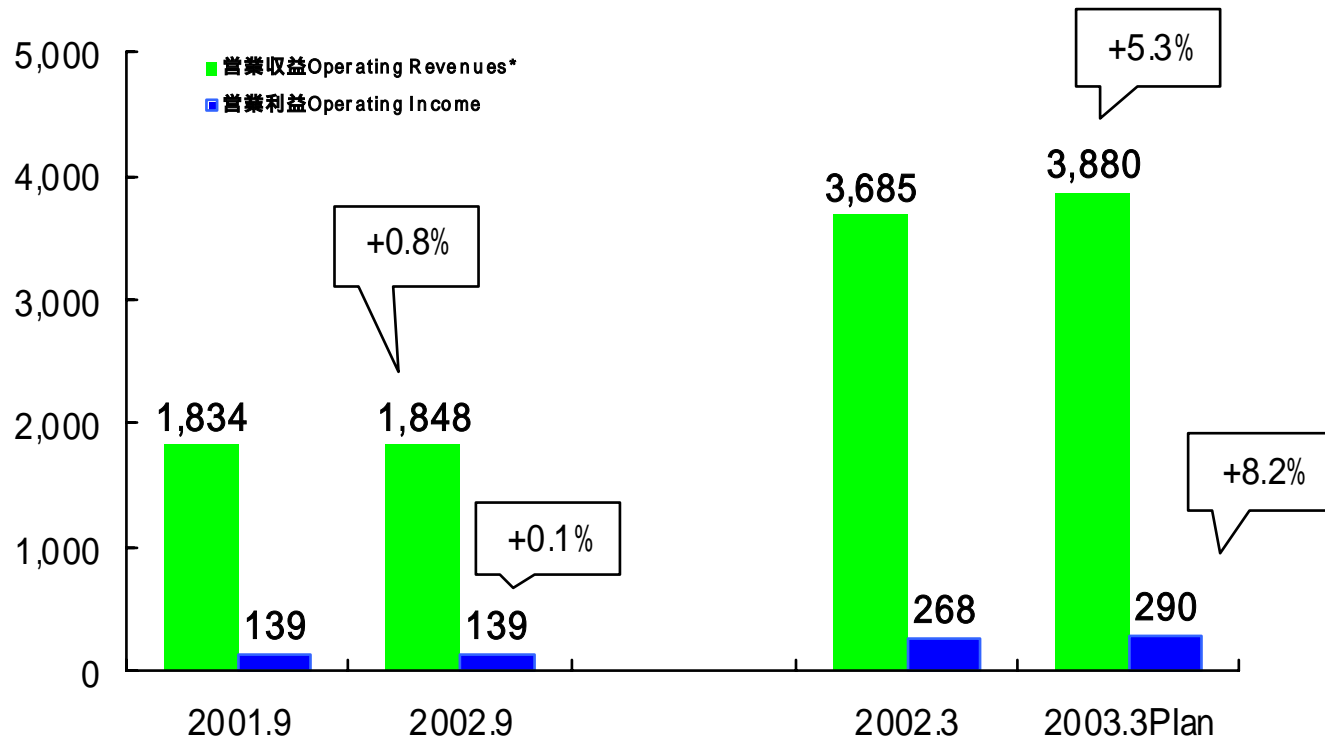
(単位：億円¥100millions)



\*外部顧客に対する売上高Operating revenues from outside customers

# 駅スペース活用事業 Station Space Utilization

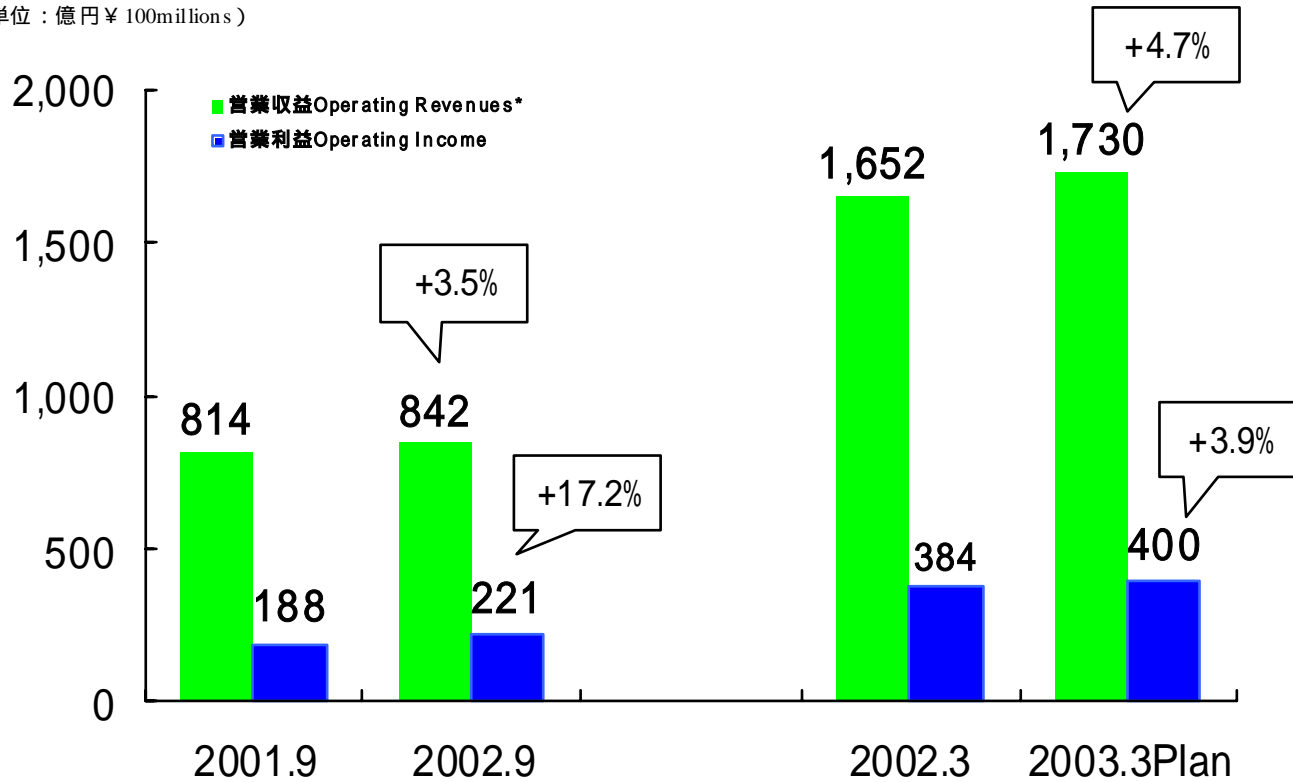
(単位：億円 ¥100millions)



\*外部顧客に対する売上高 Operating revenues from outside customers

# ショッピング・オフィス事業 Shopping Centers & Office Buildings

(単位：億円 ¥ 100millions)



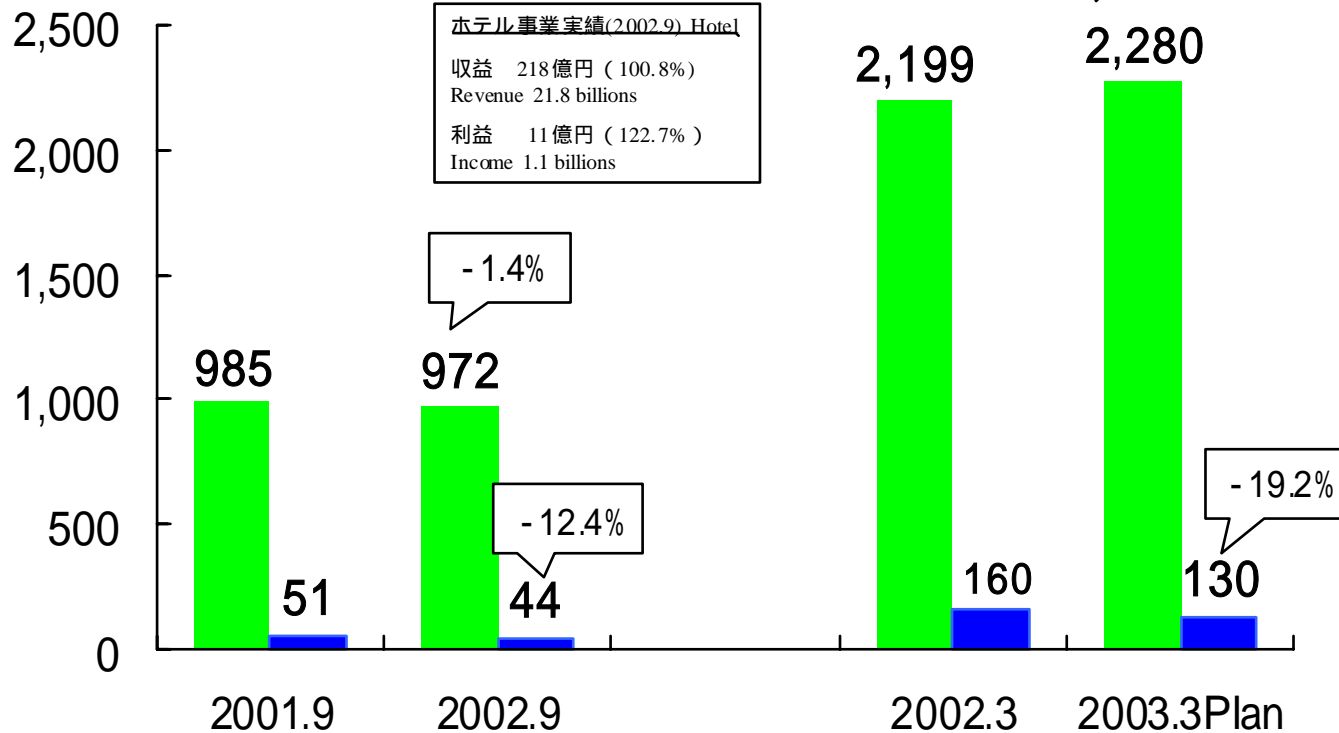
\*外部顧客に対する売上高 Operating revenues from outside customers

# その他事業 Other Services

(単位：億円 ¥ 100millions)

■ 営業収益 Operating Revenues\*

■ 営業利益 Operating Income

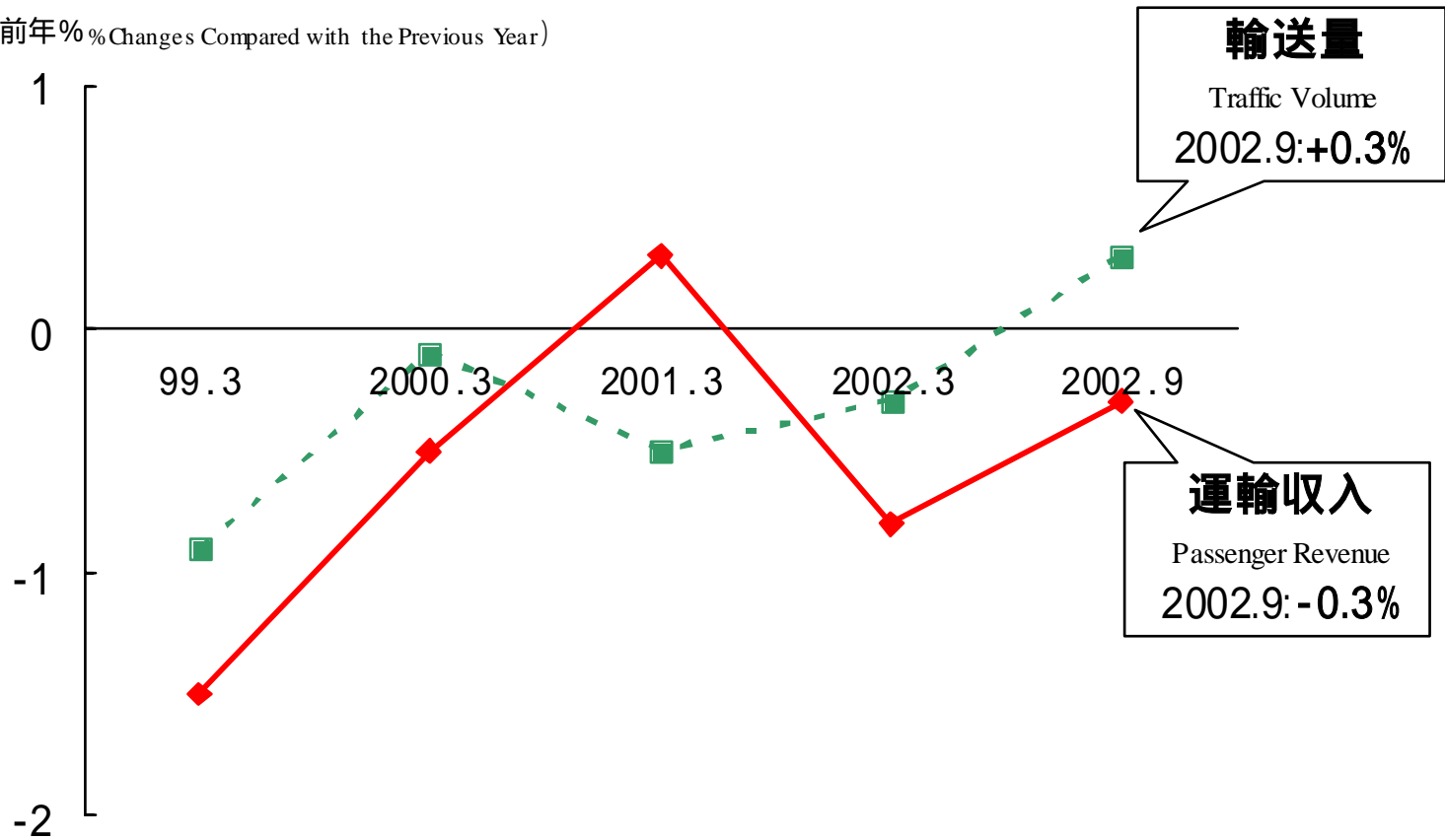


\*外部顧客に対する売上高 Operating revenues from outside customers



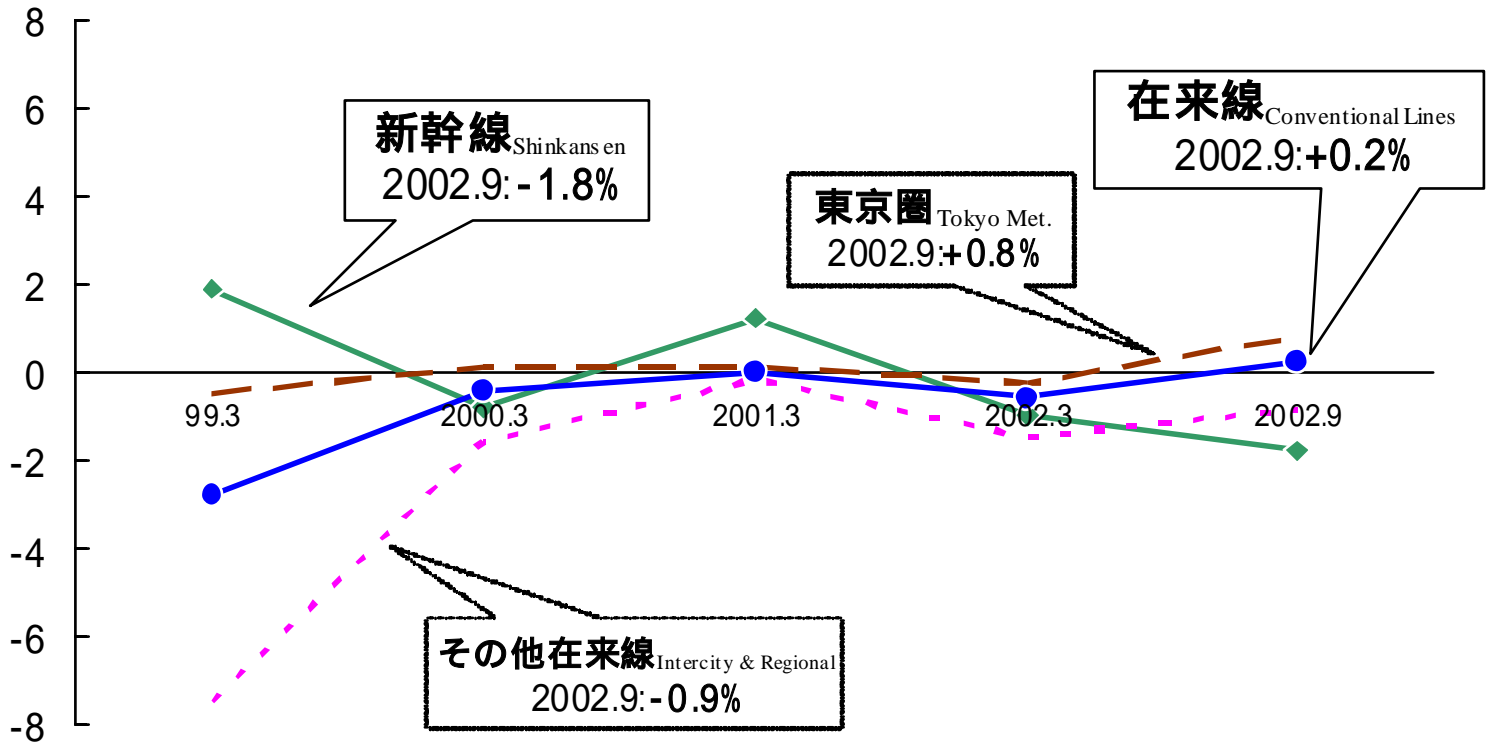
# 鉄道事業のトレンド Trend of Railway Business

(対前年% Changes Compared with the Previous Year)



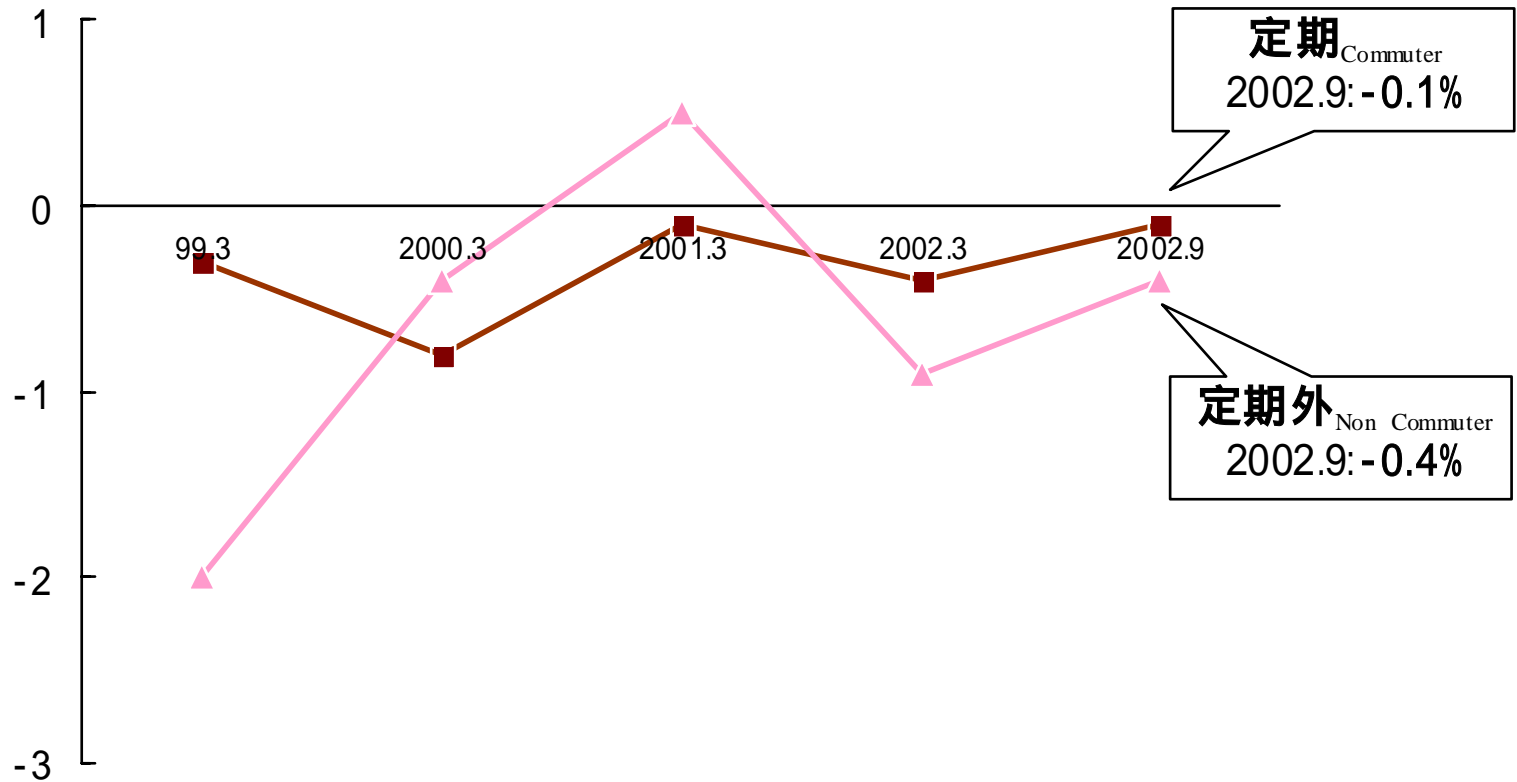
# 新幹線・在来線別収入トレンド Passenger Revenue Breakdown(1)

(対前年%%Changes Compared with the Previous Year)



# 定期・定期外別収入トレンド Passenger Revenue Breakdown(2)

(対前年 %Changes Compared with the Previous Year)



## 旅客運輸収入 Passenger Revenue Table

( 単位：億円¥100millions )

		2001.9	2002.9	比率(%)	2002.3	2003.3 Plan	比率(%)
新幹線 Shinkansen	定期 Commuter	108	108	100.7	213	226	105.9
	定期外 Other	2,228	2,186	98.1	4,370	4,438	101.5
	計 Total	2,336	2,295	98.2	4,584	4,664	101.7
東京圏 Tokyo Met. Area	定期 Commuter	1,753	1,751	99.9	3,460	3,419	98.8
	定期外 Other	2,478	2,512	101.4	4,954	4,986	100.6
	計 Total	4,232	4,263	100.8	8,415	8,405	99.9
在来線 Conventional Lines	その他 Other Area	610	608	99.6	1,198	1,192	99.4
	定期外 Other	1,255	1,239	98.8	2,477	2,446	98.7
	計 Total	1,866	1,848	99.1	3,676	3,638	99.0
計 Total	定期 Commuter	2,364	2,359	99.8	4,659	4,611	99.0
	定期外 Other	3,733	3,752	100.5	7,432	7,432	100.0
	計 Total	6,098	6,112	100.2	12,091	12,043	99.6
合計 Total	定期 Commuter	2,472	2,468	99.9	4,872	4,837	99.3
	定期外 Other	5,962	5,938	99.6	11,802	11,870	100.6
	計 Total	8,435	8,407	99.7	16,675	16,707	100.2

# 旅客輸送量 Traffic Volume Table

( 単位：百万人キロ million passenger kilometers )

		2001.9	2002.9	比率(%)	2002.3	2003.3Plan	比率(%)	
新幹線 Shinkansen	定期 Commuter	794	798	100.5	1,550	1,640	105.8	
	定期外 Other	8,193	8,225	100.4	16,190	16,311	100.7	
	計 Total	8,987	9,023	100.4	17,741	17,951	101.2	
東京圏 Tokyo Met. Area	定期 Commuter	26,460	26,447	100.0	51,757	51,077	98.7	
	定期外 Other	12,254	12,492	101.9	24,441	24,546	100.4	
	計 Total	38,715	38,940	100.6	76,199	75,623	99.2	
在来線 Conventional Lines	その他 Other Area	定期 Commuter	9,951	9,924	99.7	19,212	19,032	99.1
		定期外 Other	5,981	5,928	99.1	11,762	11,580	98.4
		計 Total	15,933	15,852	99.5	30,975	30,612	98.8
計 Total	定期 Commuter	36,412	36,372	99.9	70,970	70,109	98.8	
	定期外 Other	18,236	18,420	101.0	36,204	36,126	99.8	
	計 Total	54,648	54,792	100.3	107,175	106,235	99.1	
合計 Total	定期 Commuter	37,206	37,170	99.9	72,520	71,749	98.9	
	定期外 Other	26,429	26,646	100.8	52,395	52,437	100.1	
	計 Total	63,635	63,816	100.3	124,916	124,186	99.4	

# 主要子会社の収入トレンド Revenue Trend of Major Subsidiaries

(対前年% %Changes Compared with the Previous Year)



\*1東日本キヨスク(株)の営業収益operating revenues of Higashinohon Kiosk Co.,Ltd.

\*2(株)ルミネの営業収益operating revenues of Lumine Co.,Ltd

\*3(株)日本レストランエンタプライズの営業収益operating revenues of Nippon Restaurant Enterprise Co.,Ltd.

\*4(株)JR東日本企画の営業収益operating revenues of East Japan Marketing & Communications, Inc.

# 生活サービス事業の展開(1) Major Projects for Non-Rail Business(1)

## サンフラワープラン Sunflower Plan

首都圏を中心とした1日の乗降3万人以上の駅(約220駅)を対象に、概ね100m<sup>2</sup>以上のスペースを生み出し、物品販売や飲食等の事業展開を進める。

For 220 stations with more than 30,000 daily users in the Tokyo Metropolitan Area, yield more than 100m<sup>2</sup> of space to promote merchandise sales, restaurants and other businesses.

2003.3期計画(FY03.3 Plan)

売上高	約100億円	/	開発面積	10,000m <sup>2</sup>	/	開発件数	50件(大崎駅、目白駅、橋本駅など)
Revenue	¥10 billions		Area			Number of cases	Osaki Mejiro Hashimoto etc.

2003.3期上期実績(1st Half of FY03.3 - Result)

開発面積	7,000m <sup>2</sup>	/	開発件数	32件(池袋駅西口、赤羽駅など)
Area			Number of cases	Ikebukuro Akabane etc.

## コスモスプラン Cosmos Plan

首都圏を中心とした1日の乗降20万人以上の駅(32駅)および県庁所在地等の主要ターミナル駅を対象に、既存の駅業務施設を徹底的に見直し、場合によっては人工地盤の建設等も行いつつ、新たな事業スペースを生み出す。

For 32 stations with more than 200,000 daily users in the Tokyo Metropolitan Area and major terminals in prefectural capitals, the current station office layout will be thoroughly reviewed. New commercial spaces will be created in some cases by constructing structures over the tracks.

2002.11	津田沼	700m <sup>2</sup>	/	2003春	阿佐ヶ谷	900m <sup>2</sup>	/	2003秋	西荻窪	700m <sup>2</sup>	/	2005春	西船橋	2,000m <sup>2</sup>	/	200X	立川、大宮
	Tsudanuma			Spring	Asagaya			Autumn	Nishi-Ogikubo			Spring	Nishi-Funabashi			Tachikawa, Omiya	

2003.3期上期実績(1st Half of FY03.3 - Result)

アトレ上野	テナント売上	60億円	(営業収益への寄与 10億円)
Atre Ueno	Revenue of tenants	¥6.0 billions	Contribution to group revenue is ¥1.0 billions.

## 生活サービス事業の展開(2) Major Projects for Non-Rail Business(2)

### ショッピングセンター・オフィスビル Shopping Centers & Office Buildings

2002.4	目黒	52,000㎡		
	Meguro			
	当社専有	12,500㎡		
	(オフィス	10,400㎡、	店舗	2,100㎡)
	The part of which specifically owned by JR East is 12,500㎡. (office space 10,400㎡, commercial space 2,100㎡)			
2003春	橋本	3,600㎡		
	Spring Hashimoto			
2004春	品川	62,800㎡	(オフィス・駐車場	50,500㎡、
	Spring Shinagawa		店舗	12,300㎡)
			office space etc.	commercial space

### ホテル Hotels

2002.4	かまくら大船(メツ)	3,550㎡ / 117室
	Kamakura Ofuna (Mets)	rooms
2002.11	八戸(メツ)	3,530㎡ / 82室
	Hachinohe (Mets)	rooms
2003.3	飯田橋(エドモント新館)	15,600㎡ / 220室
	Iidabashi (Hotel Edmont East Wing)	rooms
2003 秋	目白(メツ)	4,300㎡ / 96室
	Autumn Mejiro (Mets)	rooms



# 営業外・特別損益の概要 (連結) Other Income / Expenses

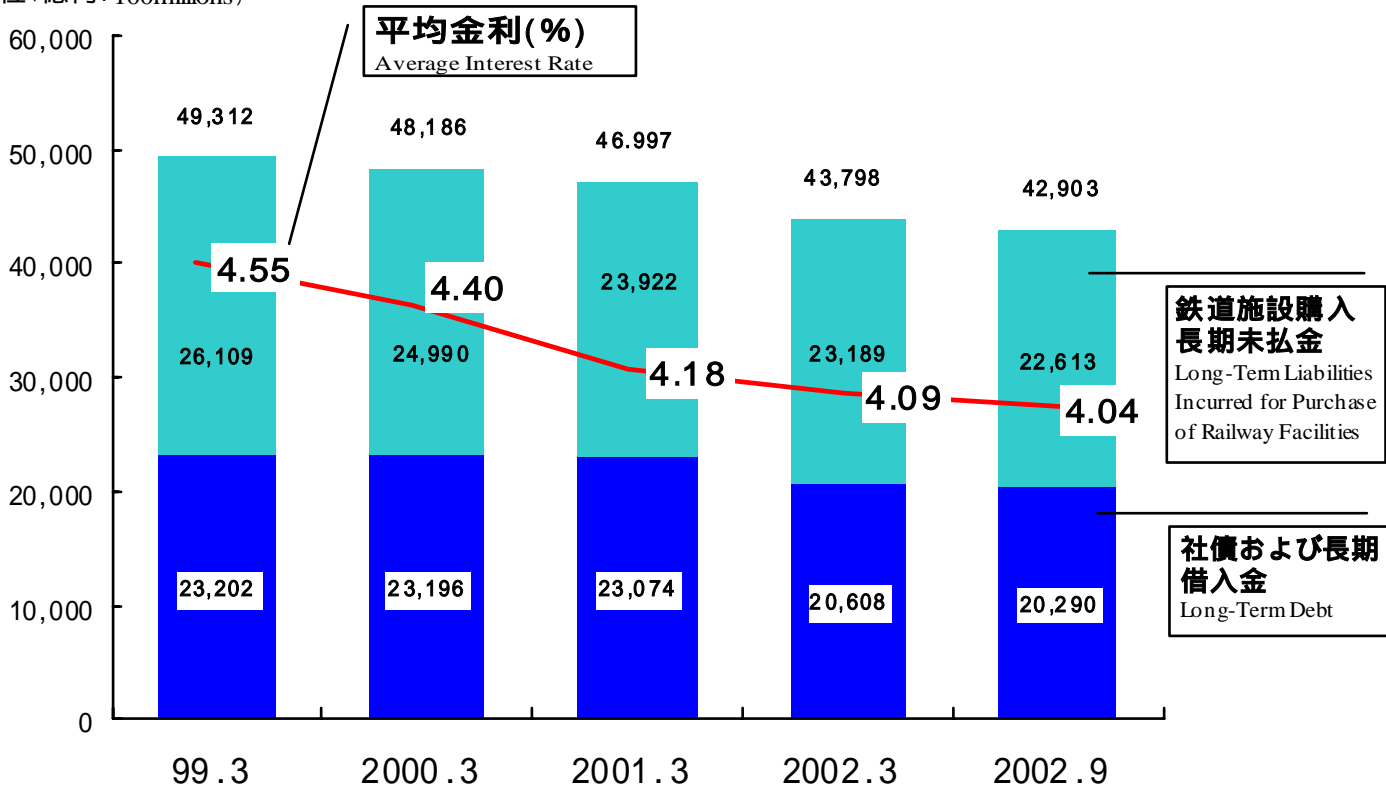
(単位：億円 ¥ 100millions)

2002.9 前中間期  
との差  
Difference from  
2001.9

	2002.9	前中間期との差 Difference from 2001.9	
<b>営業利益</b> Operating Income	<b>2,014</b>	<b>+229</b>	
<b>営業外収益</b> Non-operating Revenues	<b>138</b>	<b>-17</b>	
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	14	+3	CSP、JTB分 1(+0) 日本テレコム - (-21) ジェイフォン - (-5)
持分法による投資利益 Equity in net income of affiliated companies	1	-25	
その他 Other	122	+3	
<b>営業外費用</b> Non-operating Expenses	<b>896</b>	<b>-87</b>	JR東日本： リース投資利益 66(+6) 等
支払利息 Interest expense	879	-80	支払利息 761(-58) 社債利息 118(-21) 等
その他 Other	17	-6	
<b>経常利益</b> Recurring Income	<b>1,256</b>	<b>+298</b>	
<b>特別利益</b> Extraordinary Income	<b>107</b>	<b>+15</b>	
工事負担金等受入額 Construction grants received	74	+6	
その他の特別利益 Other	32	+8	
<b>特別損失</b> Extraordinary loss	<b>247</b>	<b>-284</b>	
工事負担金等圧縮損 Loss from provision for cost reduction of construction grants	74	+6	
投資有価証券評価損 Devaluation loss on investment in securities	-	-386	JR東日本： 賞与支給差額 84(+84) 等
その他の特別損失 Other	173	+94	
<b>税引前中間(当期)利益</b> Income Before Income Taxes	<b>1,116</b>	<b>+598</b>	

# 長期債務 Total Long-Term Debt

(単位: 億円¥100millions)



## 単体決算 Nonconsolidated Financial Summary

( 単位 : 億円 ¥100millions )

	2001.9	2002.9	比率(%)	2002.3	2003.3 Plan	比率(%)
営業収益 Operating Revenues	9,541	9,490	99.5	19,019	19,010	99.9
営業利益 Operating Income	1,631	1,835	112.5	2,795	3,000	107.3
経常利益 Recurring Income	795	1,098	138.1	993	1,420	143.0
中間(当期)利益 Net Income	221	578	261.3	719	830	115.3

	2002.3	2002.9	比率(%)	2002.3	2003.3Plan	増減 differences
			増減 differences			
総資産 Total assets	63,816	63,078	98.8	63,816	-	-
株主資本 Shareholders' Equity	8,814	9,271	105.2	8,814	-	-
長期債務 Total Long-Term Debt	42,206	41,619	-587	42,206	41,106	-1,100
平均金利 Average Interest Rate	4.15%	4.08%	-0.06	4.15%	-	-

## 単体経費構造 Nonconsolidated Cost Structure

(単位：億円¥100millions)

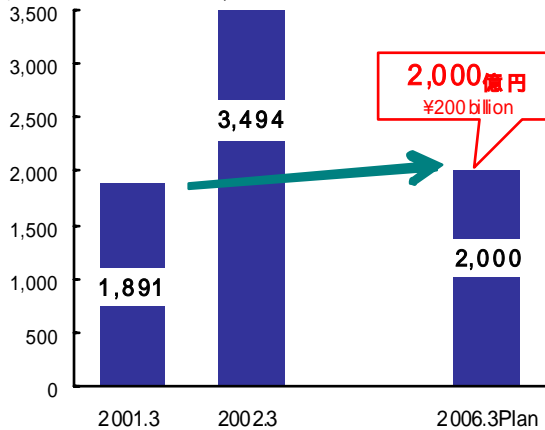
	2001.9	2002.9	比率(%)	2002.3	2003.3Plan	比率(%)
人件費 Personnel Expenses	3,329	3,120	93.7	6,526	6,280	96.2
うち退職関連経費 Retirement Expenses	536	525	98.0	1,067	1,060	99.3
物件費 Property Expenses	2,894	2,884	99.7	6,329	6,410	101.3
動力費 Energy Expenses	236	217	91.9	475	480	100.9
修繕費 Maintenance Expenses	947	917	96.8	2,077	2,150	103.5
業務費 Miscellaneous Expenses	1,331	1,375	103.3	3,013	} 3,780	100.1
公団借損料等 Rental Payments to JRCPC, etc.	378	374	98.8	763		
租税公課 Taxes	405	398	98.4	759	720	94.8
減価償却費 Depreciation	1,281	1,252	97.7	2,608	2,600	99.7

# 中期目標 Medium-term Target

## 連結フリーキャッシュフロー

Consolidated Free Cash Flows

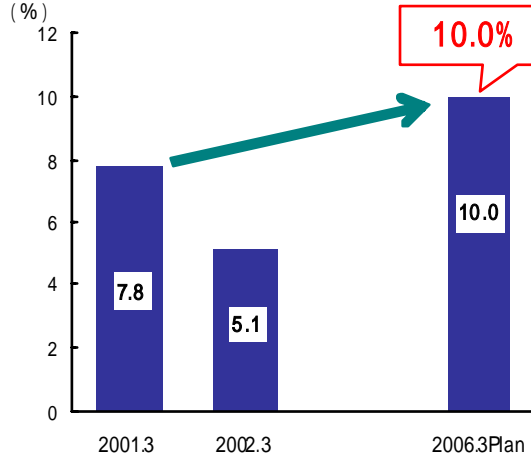
(単位: 億円¥100millions)



## 連結ROE (株主資本当期利益率)

Consolidated Return on Equity

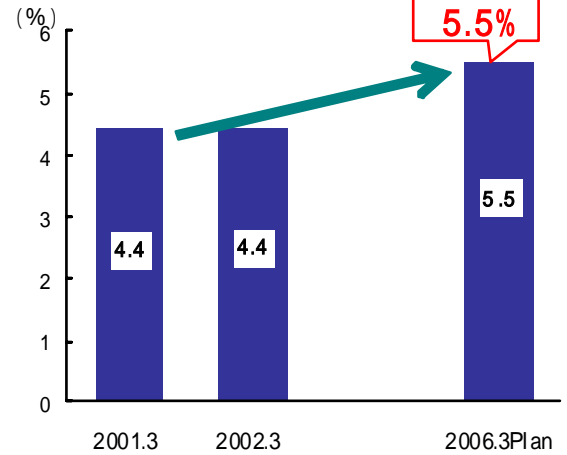
(%)



## 連結ROA (総資産営業利益率)

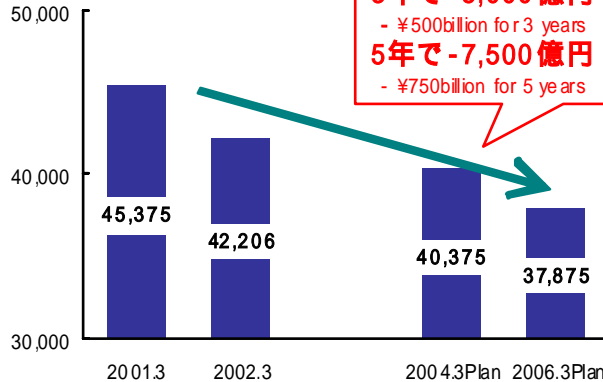
Consolidated Return on Assets [operating income/total assets]

(%)



## 単体長期債務

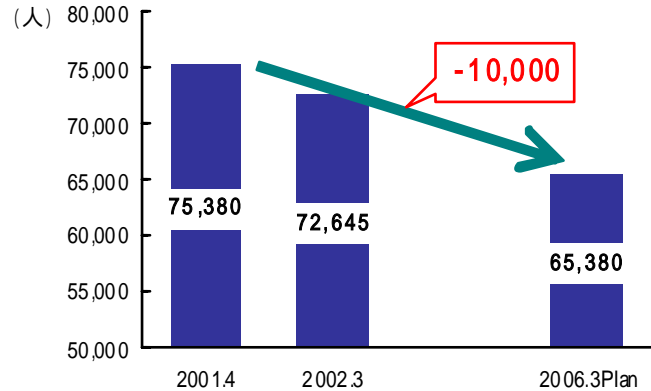
Non-Consolidated Total Long-term Debt  
(単位: 億円¥100millions)



## 単体社員数

Non-Consolidated Number of Employees

(人)



(参考) 新幹線・在来線別収支 Additional Information: Breakdown of Operating Income

(単位:百万円¥millions)

	新幹線 Shinkansen			在来線 Conventional Lines		
	2001.3	2002.3	比率(%)	2001.3	2002.3	比率(%)
営業キロ(キロ)						
Passengers Line Network (km)	956	956	100.0	6,582	6,582	100.0
輸送人キロ(千人キロ)						
Passenger Kilometers (thousands)	17,678,748	17,741,023	100.4	107,665,171	107,175,368	99.5
鉄道事業営業収益						
Operating Revenues	474,079	468,810	98.9	1,343,897	1,338,451	99.6
鉄道事業営業費用						
Operating Expenses	291,478	290,351	99.6	1,263,561	1,263,066	100.0
鉄道事業営業損益						
Operating Income	182,601	178,458	97.7	80,336	75,385	93.8
鉄道事業固定資産						
Fixed Assets	2,534,002	2,463,927	97.2	2,250,193	2,243,602	99.7
鉄道事業減価償却費						
Depreciation	93,909	91,191	97.1	167,096	163,759	98.0