

2002年8月

2002年3月期決算 補足資料

FY2002.3 Investors' Guide

JR東日本 JR EAST

(注)当資料に含まれる将来の予測に関する記述は、当社が現時点で合理的と判断する一定の前提に基づいたものであり、実際には、様々な要素により異なる結果となることをご承知おきください。

Forward Looking Statements

Statements contained in this guide with respect to JR East's plans, strategies and beliefs that are not historical facts are forward looking statements about the future performance of JR East which are based on management's assumptions and beliefs in light of the information currently available to it. These forward looking statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors that may cause JR East's actual results, performance or achievements to differ materially from the expectations expressed herein. These factors include, without limitation, ()JR East's ability to successfully maintain or increase current passenger levels on its railway services, ()JR East's ability to improve the profitability of its railway and other operations, ()JR East's ability to expand its non-railway operations and ()general changes in economic conditions and laws, regulations and government policies in Japan.

目次 Contents

連結決算 Consolidated Financial Summary	1	主要ホテルの収入トレンド Revenue Trend of Major Hotels	1 2
セグメント変更の概要 Change of Business Segment	2	サンフラワープラン Sunflower Plan	1 3
セグメント別構成 Business Segment Composition	3	生活サービス事業の展開(1),(2) Major Projects for Non-Rail Business (1),(2)	1 4
運輸業 Transportation	4	長期債務 Total Long-Term Debt	1 6
駅スペース活用事業 Station Space Utilization	5	設備投資 Capital Expenditures	1 7
ショッピング・オフィス事業 Shopping Centers & Office Buildings	6	単体決算 Nonconsolidated Financial Summary	1 8
その他事業 Other Services	7	単体経費構造 Nonconsolidated Cost Structure	1 9
鉄道事業のトレンド Trend of Railway Business	8	旅客運輸収入 Passenger Revenue Table	2 0
新幹線・在来線別収入トレンド Passenger Revenue Breakdown(1)	9	旅客輸送量 Traffic Volume Table	2 1
定期・定期外別収入トレンド Passenger Revenue Breakdown(2)	1 0	中期経営構想 Medium-term Target	2 2
主要子会社の収入トレンド Revenue Trend of Major Subsidiaries	1 1		

連結決算 Consolidated Financial Summary

(単位 : 億円 ¥100millions)

	2001 . 3	2002 . 3	比率 (%)	2003 . 3Plan	比率 (%)
営業収益 Operating Revenues	25,460	25,433	99.9	25,900	101.8
営業利益 Operating Income	3,237	3,163	97.7	3,370	106.5
経常利益 Recurring Income	1,339	1,357	101.4	1,740	128.1
当期利益 Net Income	691	475	68.7	970	204.0
営業 C F Operating Cash Flows	4,554	4,550	99.9	-	-
投資 C F Investing Cash Flows	-2,663	-1,056	39.7	-	-
財務 C F Financing Cash Flows	-1,611	-4,335	269.1	-	-
	2001 . 3	2002 . 3	比率 (%)	2003 . 3Plan	比率 (%)
総資産 Total Assets	72,470	70,222	96.9	-	-
株主資本 Shareholders' Equity	9,235	9,307	100.8	-	-

セグメント変更の概要 Change of Business Segment

旧セグメント
Former Segment

新セグメント
New Segment



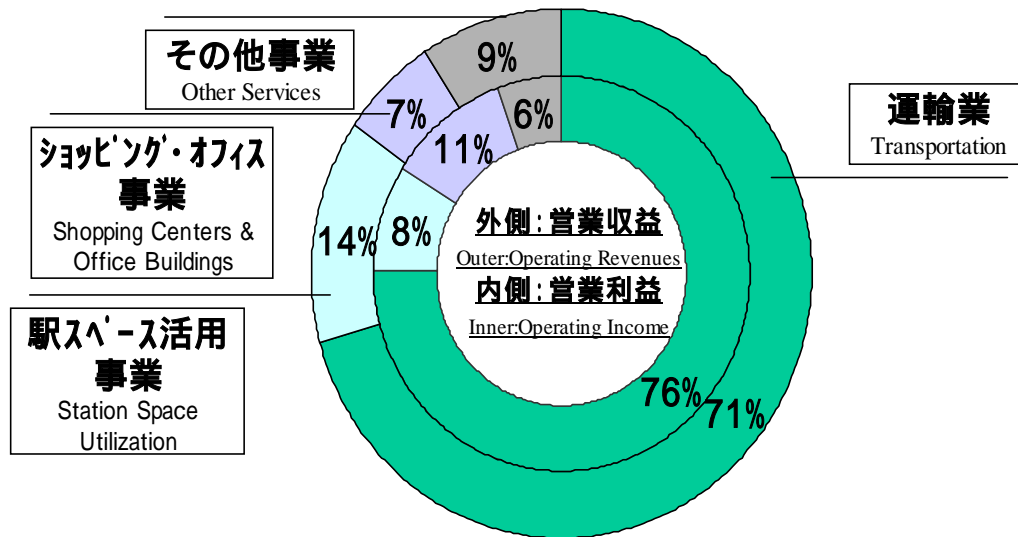
駅構内営業料
Station Usage Revenue

ジェイアール東日本商業開発
JR East Department Store Co.,Ltd.

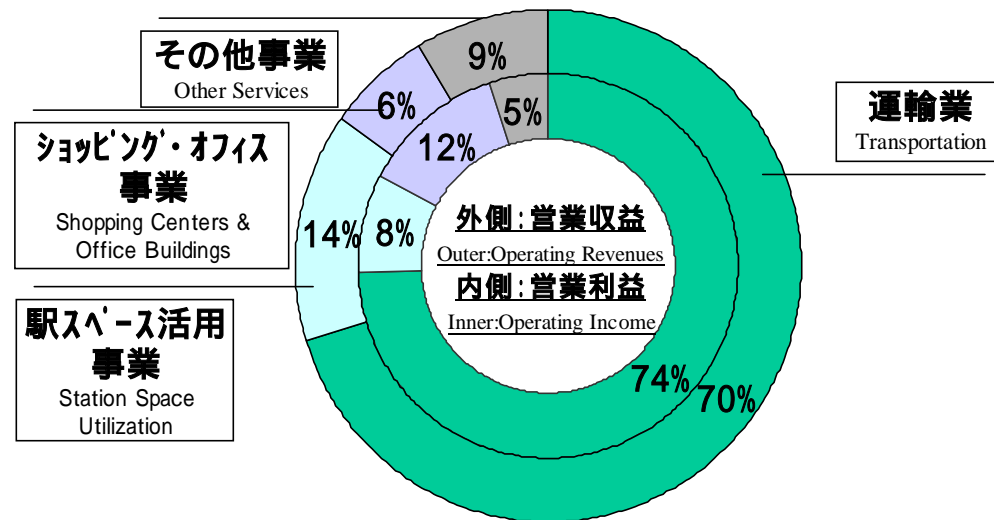
ジェイアール東日本商事
East Japan Railway Trading Co.,Ltd.

セグメント別構成 Business Segment Composition

2001.3 新セグメント New Segment



2002.3 新セグメント New Segment



(単位: 億円 ¥100millions)

	運輸 Transportation	駅スペース活用 Station Space Utilization	ショッピング・オフィス Shopping Centers & Office Buildings	その他 Other Services	合計 Total
営業収益* Operating Revenues	18,013	3,489	1,658	2,298	25,460
営業利益 Operating Income	2,446	271	346	180	3,237

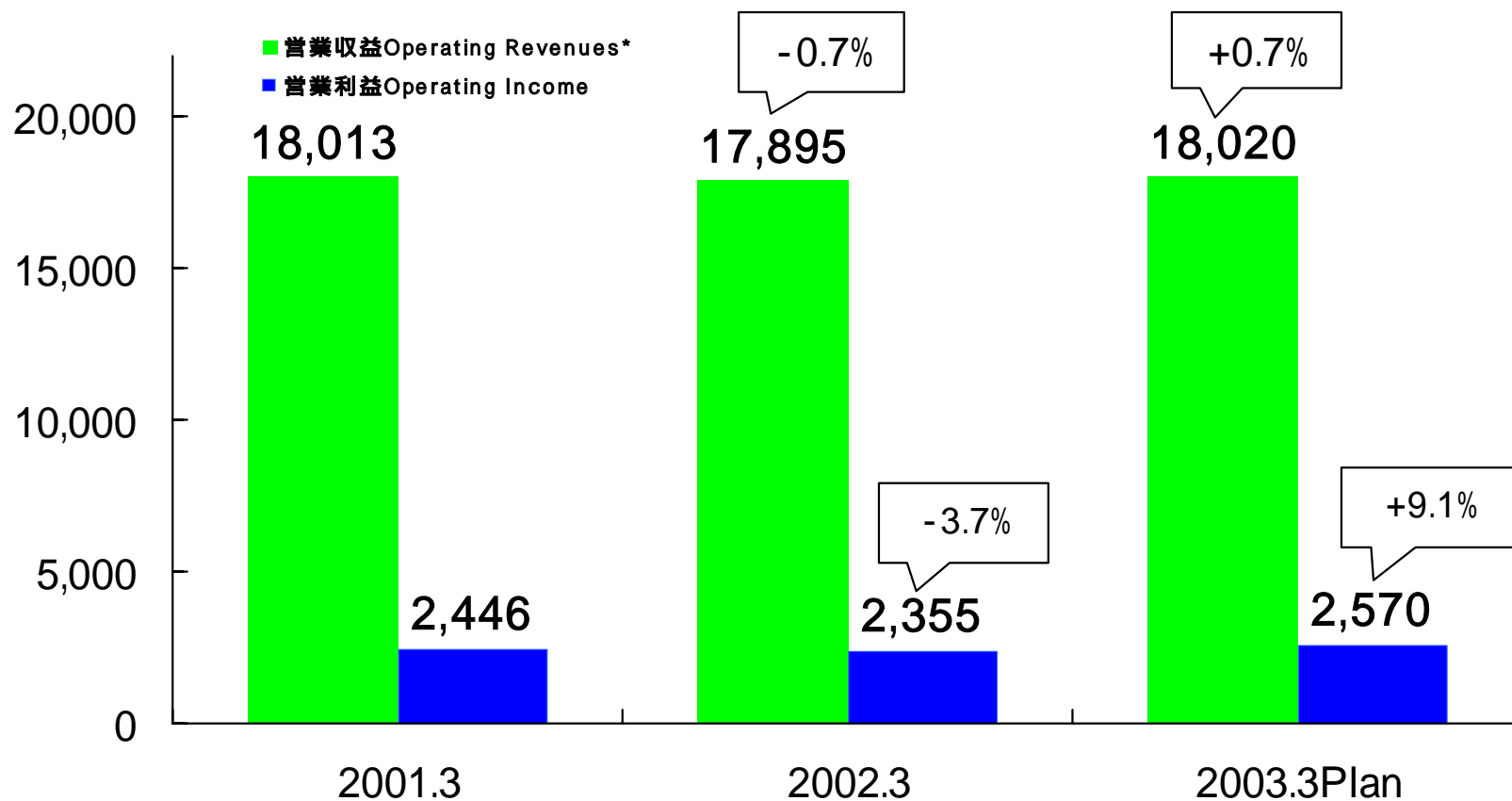
(単位: 億円 ¥100millions)

	運輸 Transportation	駅スペース活用 Station Space Utilization	ショッピング・オフィス Shopping Centers & Office Buildings	その他 Other Services	合計 Total
営業収益* Operating Revenues	17,895	3,685	1,652	2,199	25,433
営業利益 Operating Income	2,355	268	384	160	3,163

*外部顧客に対する売上高 Operating revenues from outside customers

運輸業Transportation

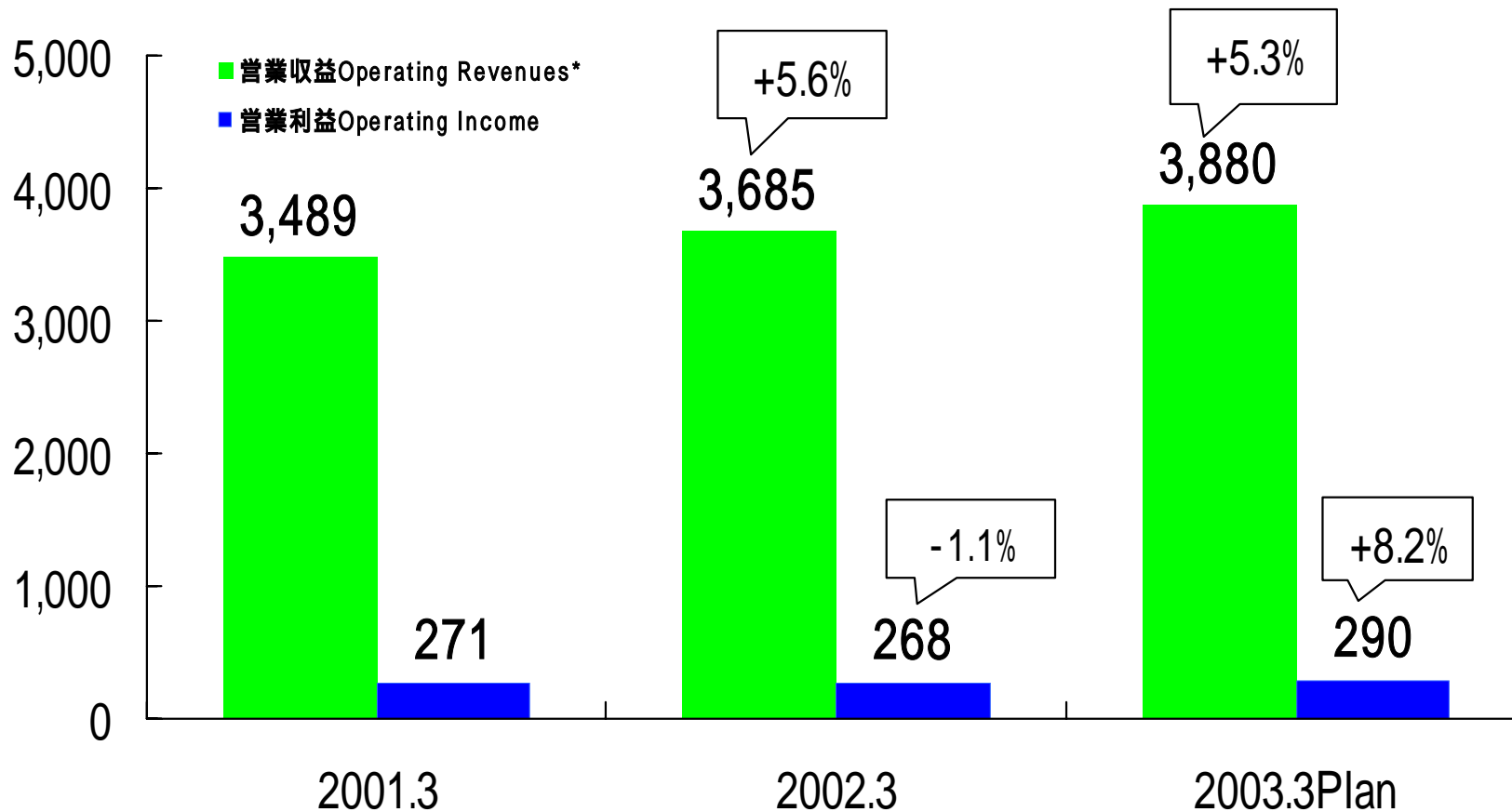
(単位：億円 ¥100millions)



*外部顧客に対する売上高 Operating revenues from outside customers

駅スペース活用事業 Station Space Utilization

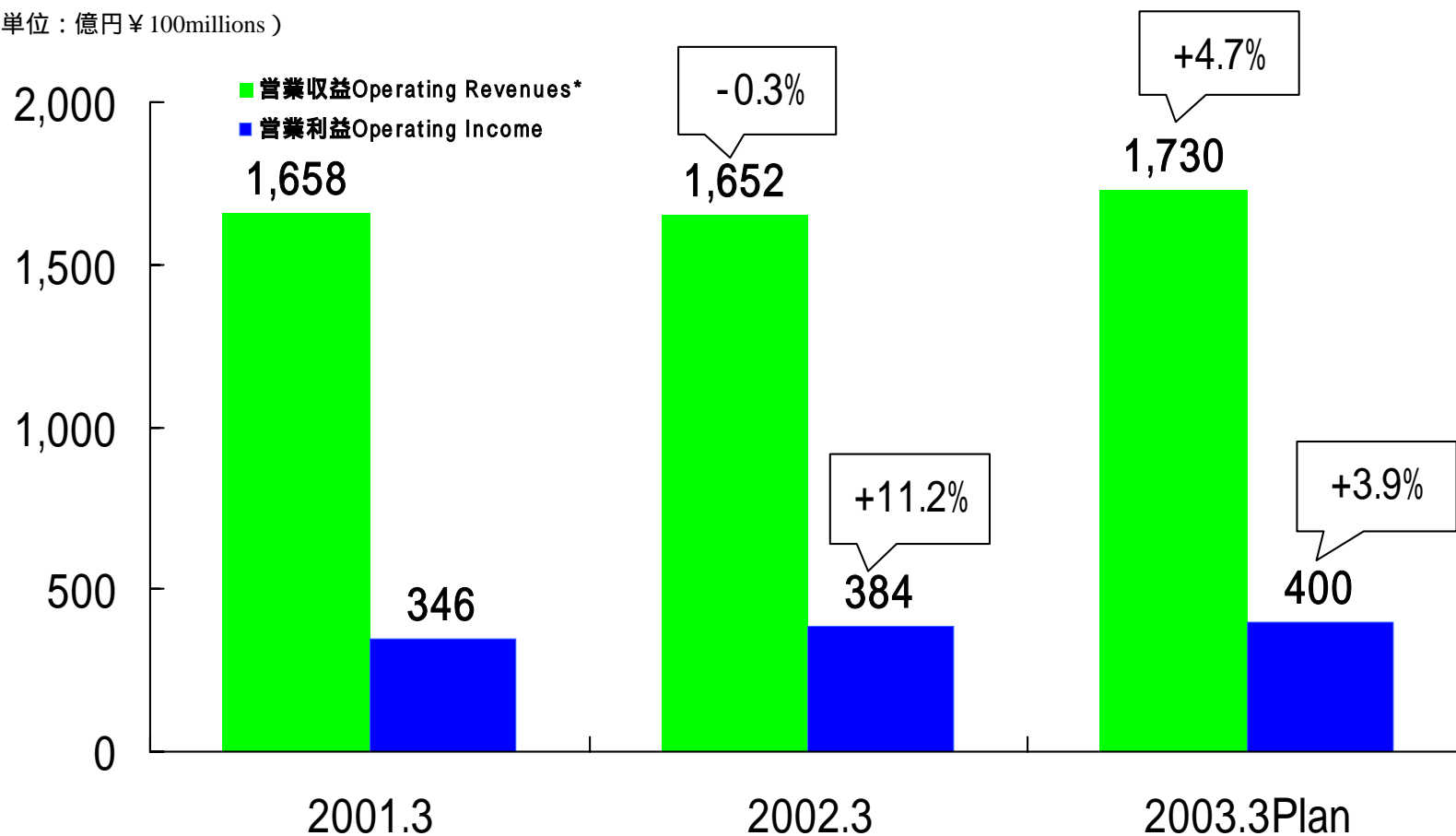
(単位：億円 ¥100millions)



*外部顧客に対する売上高 Operating revenues from outside customers

ショッピング・オフィス事業 Shopping Centers & Office Buildings

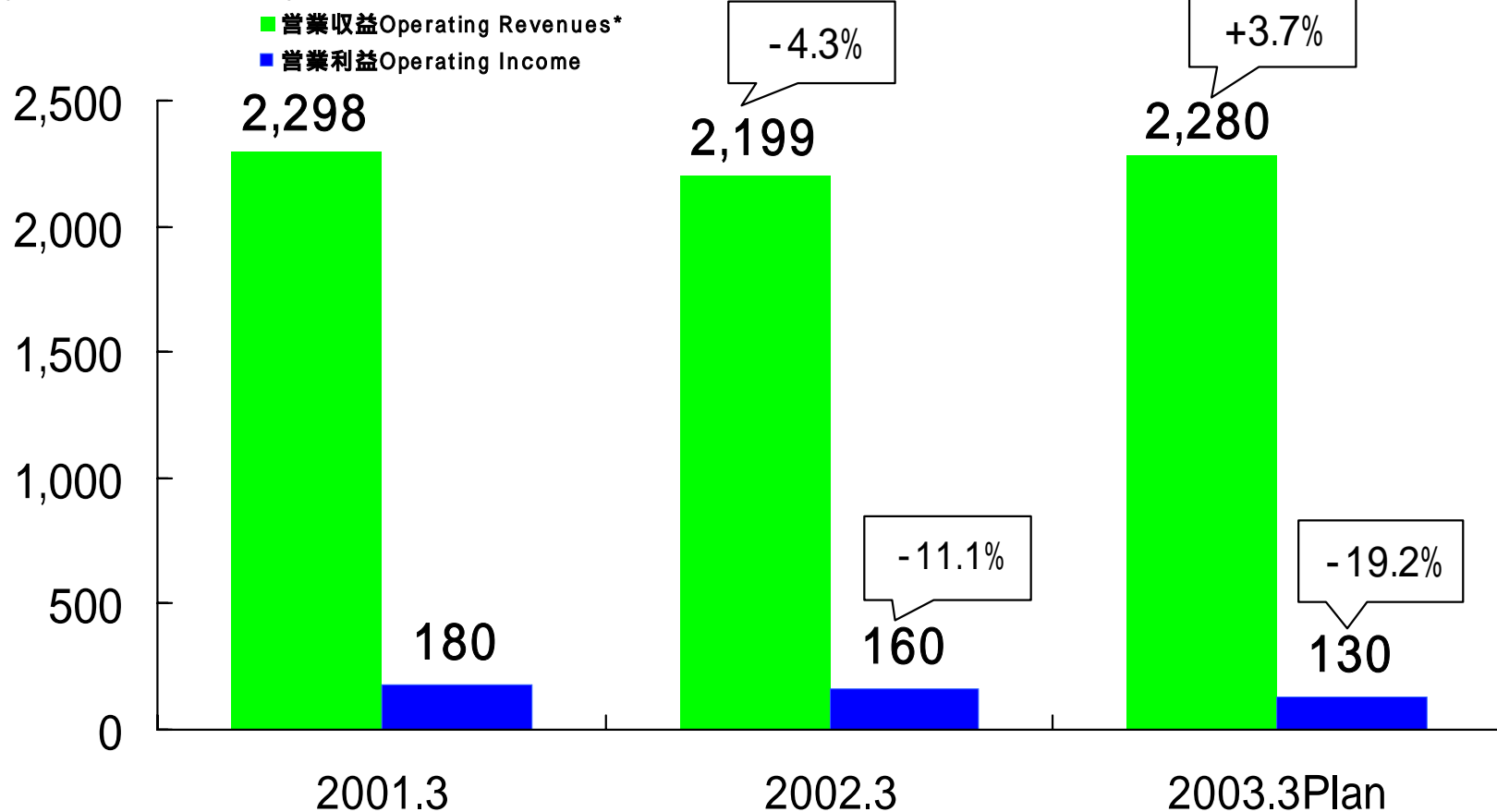
(単位：億円 ¥100millions)



*外部顧客に対する売上高 Operating revenues from outside customers

その他事業 Other Services

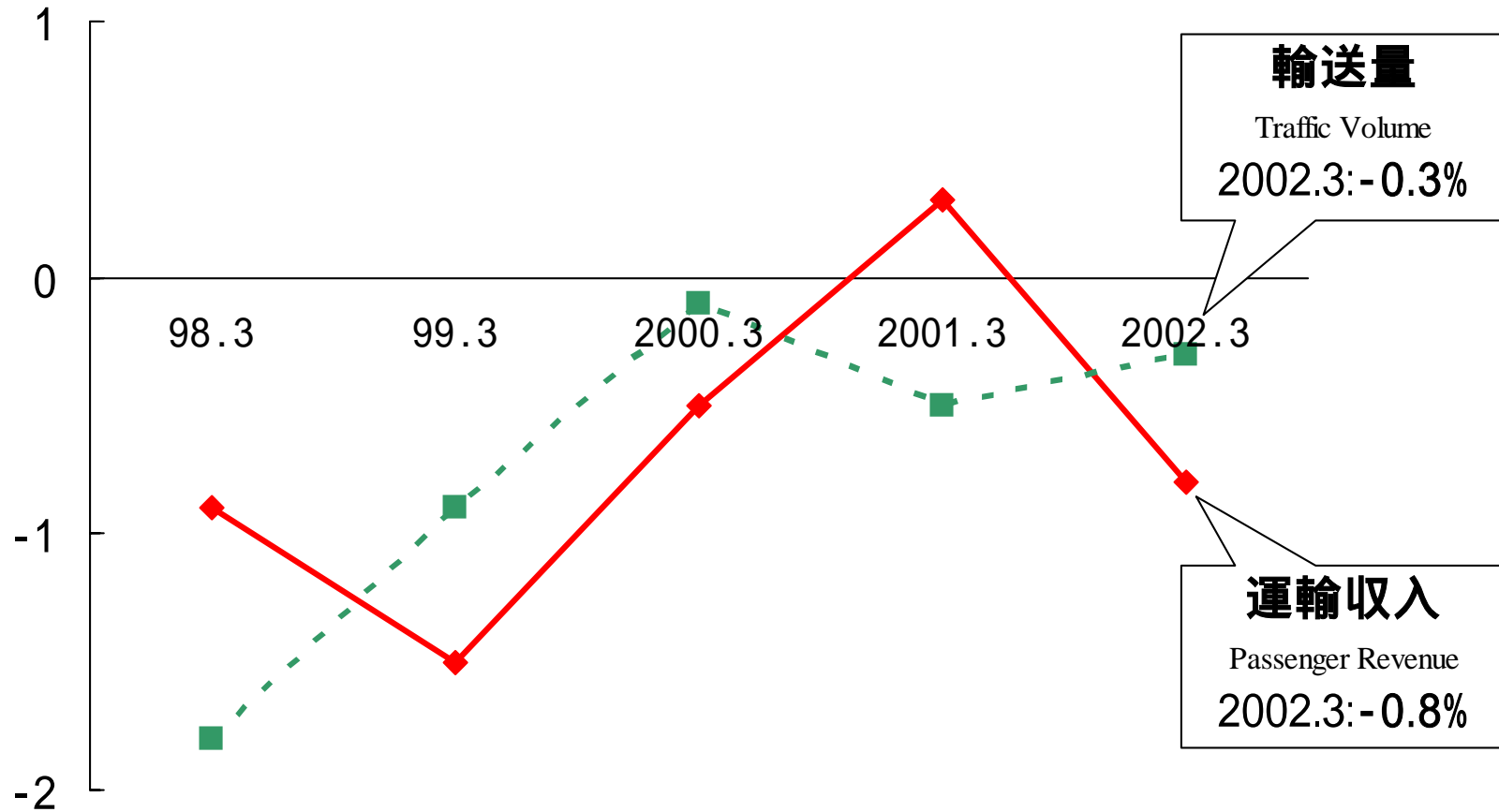
(単位：億円 ¥100millions)



*外部顧客に対する売上高 Operating revenues from outside customers

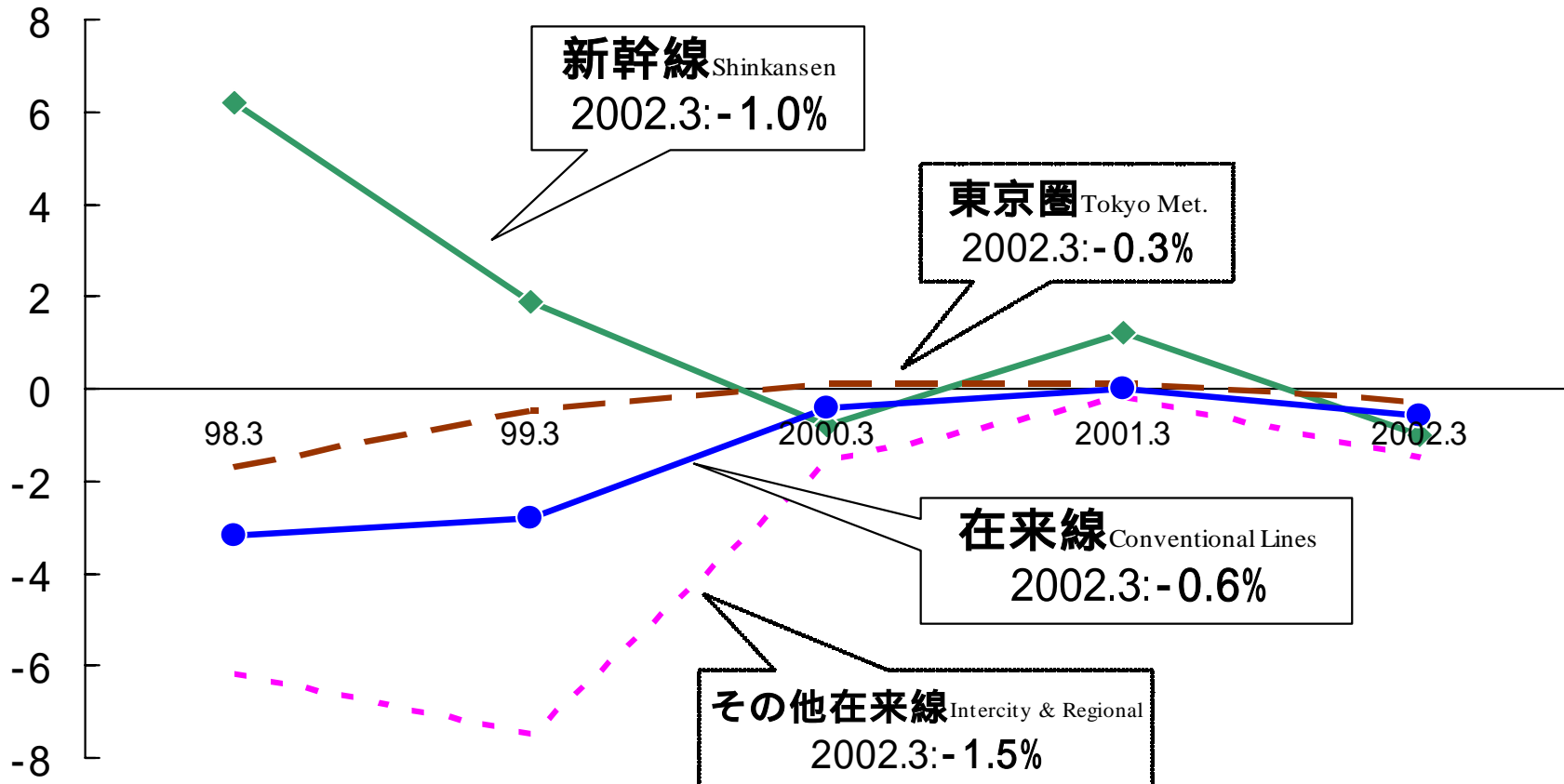
鉄道事業のトレンド Trend of Railway Business

(対前年% Changes Compared with the Previous Year)



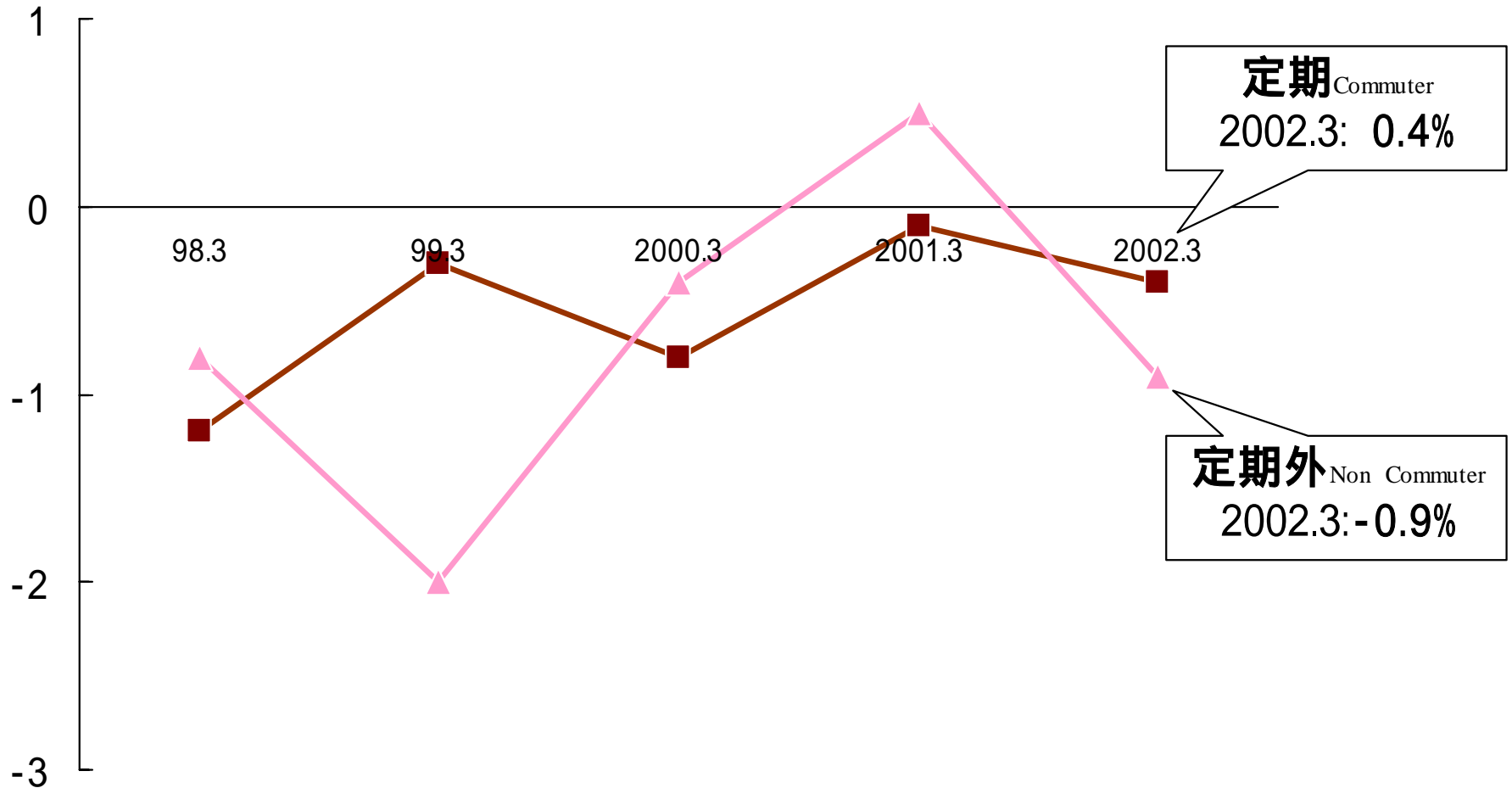
新幹線・在来線別収入トレンド Passenger Revenue Breakdown (1)

(対前年%%Changes Compared with the Previous Year)



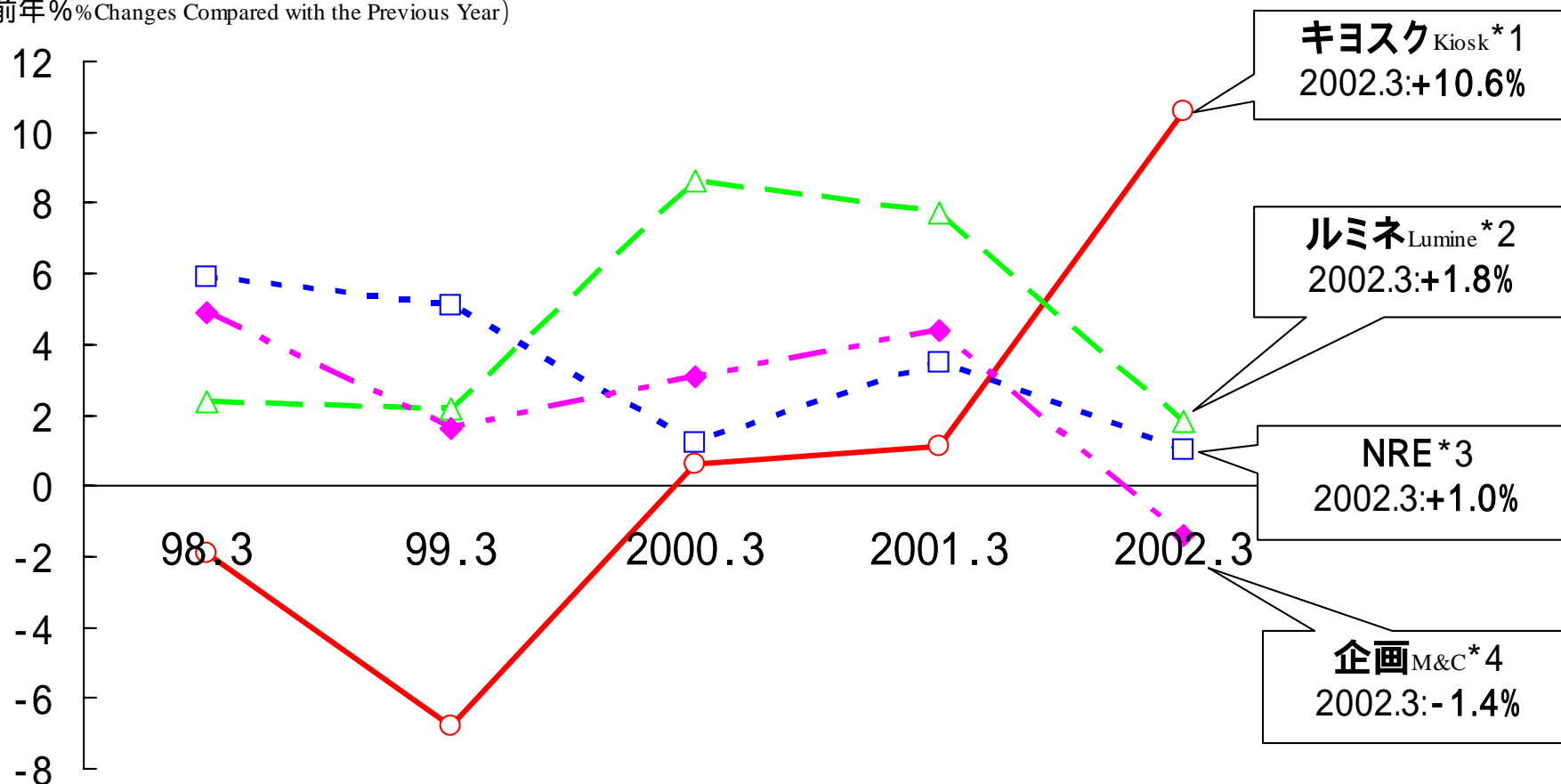
定期・定期外別収入トレンド Passenger Revenue Breakdown (2)

(対前年%% Changes Compared with the Previous Year)



主要子会社の収入トレンド Revenue Trend of Major Subsidiaries

(対前年% %Changes Compared with the Previous Year)



*1東日本キヨスク株の営業収益operating revenues of Higashinihon Kiosk Co.,Ltd.

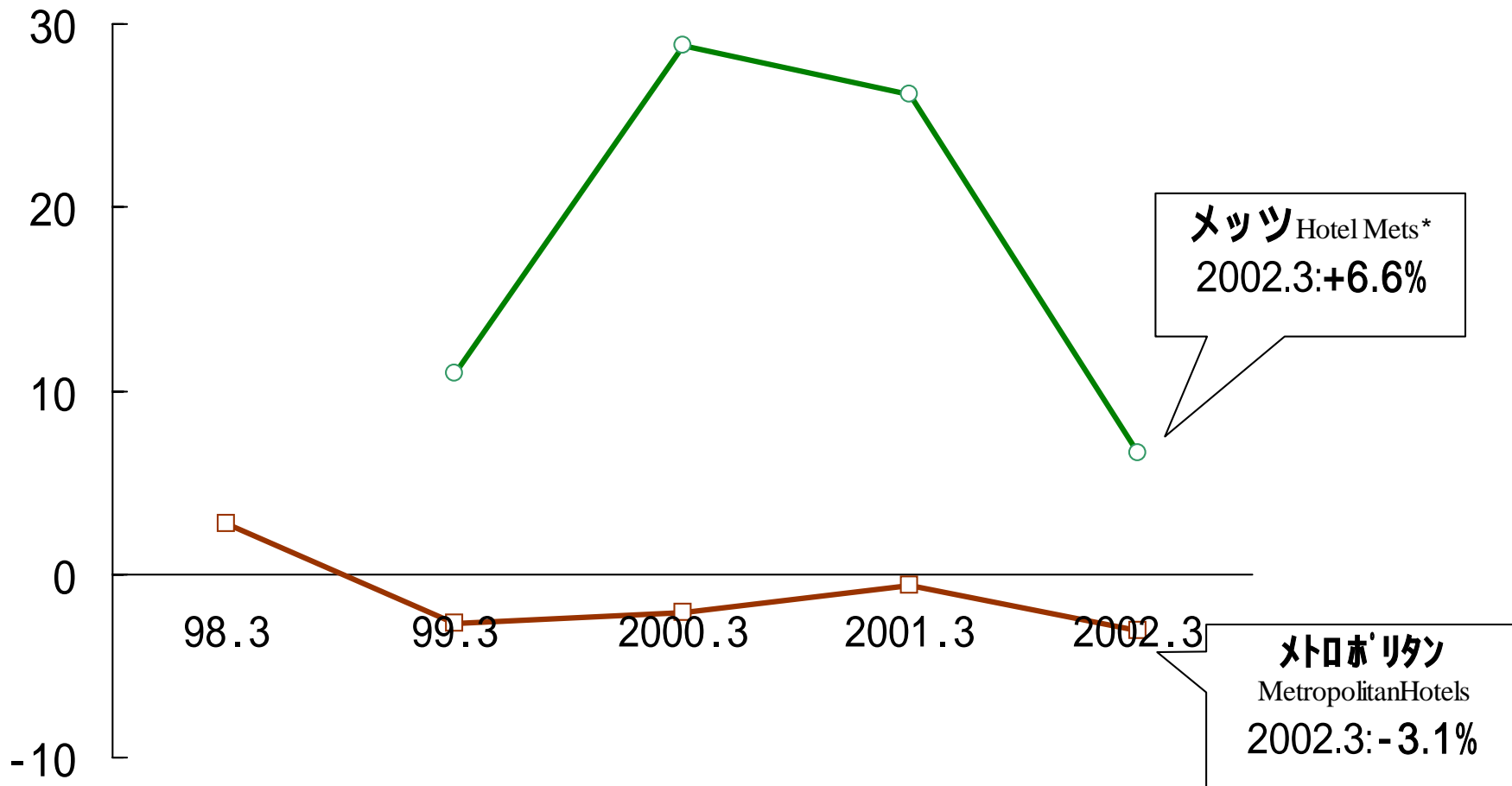
*2株ルミネの営業収益operating revenues of Lumine Co.,Ltd

*3株日本レストランエンタプライズの営業収益operating revenues of Nippon Restaurant Enterprise Co.,Ltd.

*4株JR東日本企画の営業収益operating revenues of East Japan Marketing & Communications, Inc.

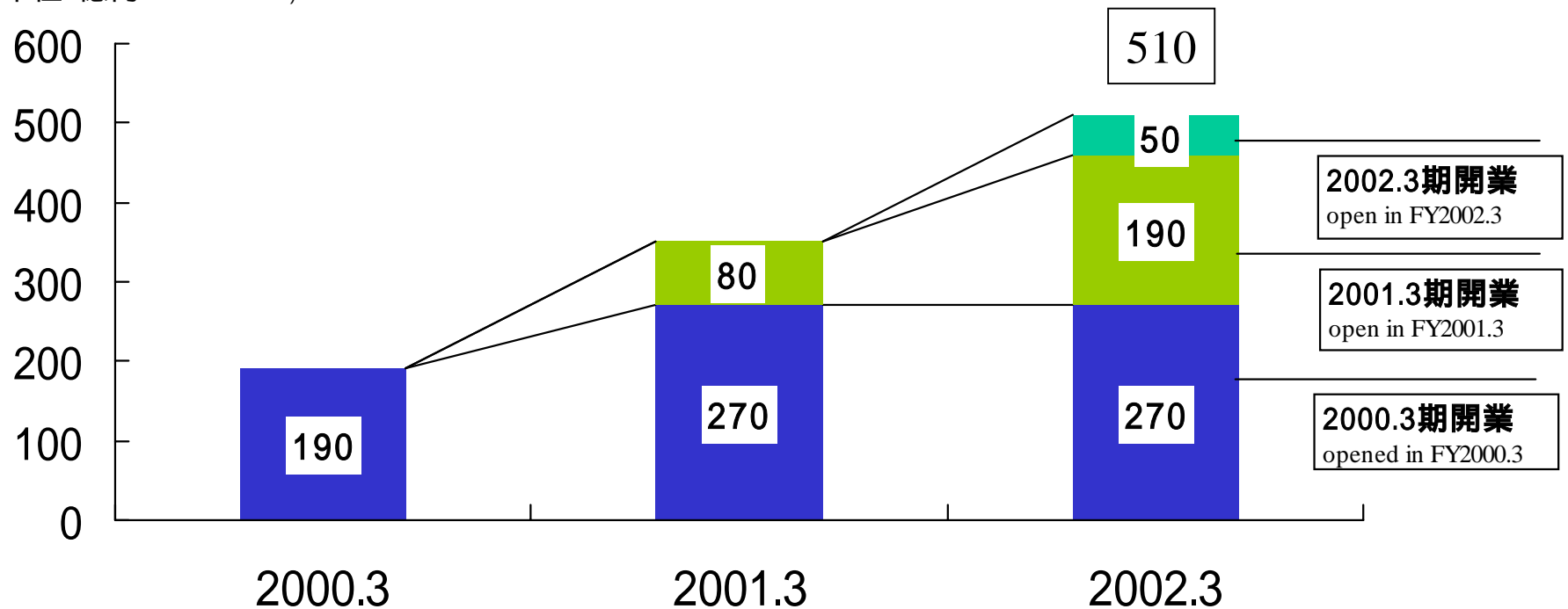
主要ホテルの収入トレンド Revenue Trend of Major Hotels

(対前年%%Changes Compared with the Previous Year)



サンフラワープラン Sunflower Plan

(単位: 億円¥100millions)



開業件数

68

number of new stores under the "Sunflower Plan"

64

80

開発面積^{m²}

117,000

space developed under the "Sunflower Plan"

48,000

20,000

生活サービス事業の展開(1) Major Projects for Non-Rail Business(1)

サンフラワープラン Sunflower Plan

首都圏を中心とした1日の乗降3万人以上の駅(約220駅)を対象に、概ね100m²以上のスペースを生み出し、物品販売や飲食等の事業展開を進める。

For 220 stations with more than 30,000 daily users in the Tokyo Metropolitan Area, yield more than 100m² of space to promote merchandise sales, restaurants and other businesses.

2000.3期～2002.3期実績(FY00.3-FY02.3)

売上高 510億円 / 開発面積 185,000m²
Revenue ¥51 billions Area

2003.3期計画(FY03.3 Plan)

売上高 約100億円 / 開発面積 10,000m² / 開発件数 50件(大崎駅、目白駅、橋本駅など)
Revenue ¥10 billions Area Number of new stores Osaki Mejiro Hashimoto etc.

コスモスプラン Cosmos Plan

首都圏を中心とした1日の乗降20万人以上の駅(32駅)および県庁所在地等の主要ターミナル駅を対象に、既存の駅業務施設を徹底的に見直し、場合によっては人工地盤の建設等も行いつつ、新たな事業スペースを生み出す。

For 32 stations with more than 200,000 daily users in the Tokyo Metropolitan Area and major terminals in prefectural capitals, the current station office layout will be thoroughly reviewed. New commercial spaces will be created in some cases by constructing structures over the tracks.

2002.2	上野	6,000m ²	/	2002.11	津田沼	700m ²	/	2003春	阿佐ヶ谷	1,100m ²	/	2005春	西船橋	2,700m ²	/	200X	立川、大宮
	Ueno				Tsudanuma			Spring	Asagaya			Spring	Nishi-Funabashi			Tachikawa, Omiya	

生活サービス事業の展開(2) Major Projects for Non-Rail Business(2)

ショッピングセンター・オフィスビル Shopping Centers & Office Buildings

2002.4 目黒 52,000㎡
Meguro

当社専有 12,500㎡
(オフィス 10,400㎡、店舗 2,100㎡)
The part of which specifically owned by JR East is 12,500㎡.
(office space 10,400㎡, commercial space 2,100㎡)

2003春 橋本 3,600㎡
Spring Hashimoto

2004春 品川 62,800㎡(オフィス等 50,500㎡、店舗 12,300㎡)
Spring Shinagawa office space commercial space

ホテル Hotels

2001.11 渋谷(メツ) 8,900㎡ / 186室
Shibuya (Mets) rooms

2002.4 かまくら大船(メツ) 3,550㎡ / 117室
Kamakura Ofuna (Mets) rooms

2002.11 八戸(メツ) 3,530㎡ / 82室
Hachinohe (Mets) rooms

2003.3 飯田橋(エドモント新館) 15,600㎡ / 220室
Iidabashi rooms
(Hotel Edmont Annex)

2003 秋 目白(メツ) 4,300㎡ / 96室
Autumn Mejiro (Mets) rooms

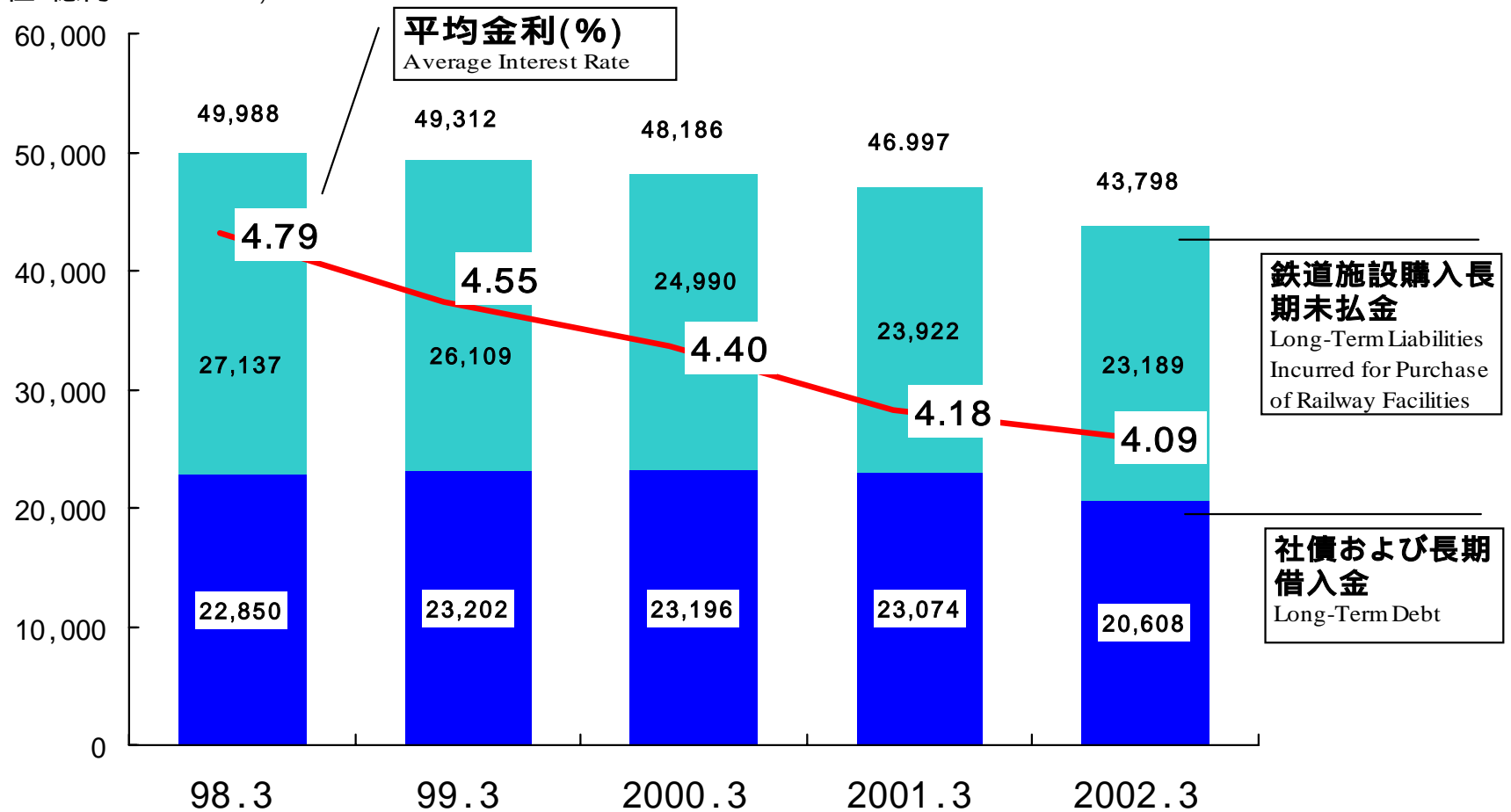
「選択と集中」のためには機動的なM & Aも M&A for Selection and Focus

東京モノレール(2002.2)・・・羽田空港アクセス確保によるネットワーク強化
Tokyo Monorail strengthen the transport network to gain access to Haneda Airport

オレンジページ(2001.12)・・・エンドユーザーに対するマーケティング力、商品開発力の獲得
Orange Page acquire marketing competence to consumers and product development capability

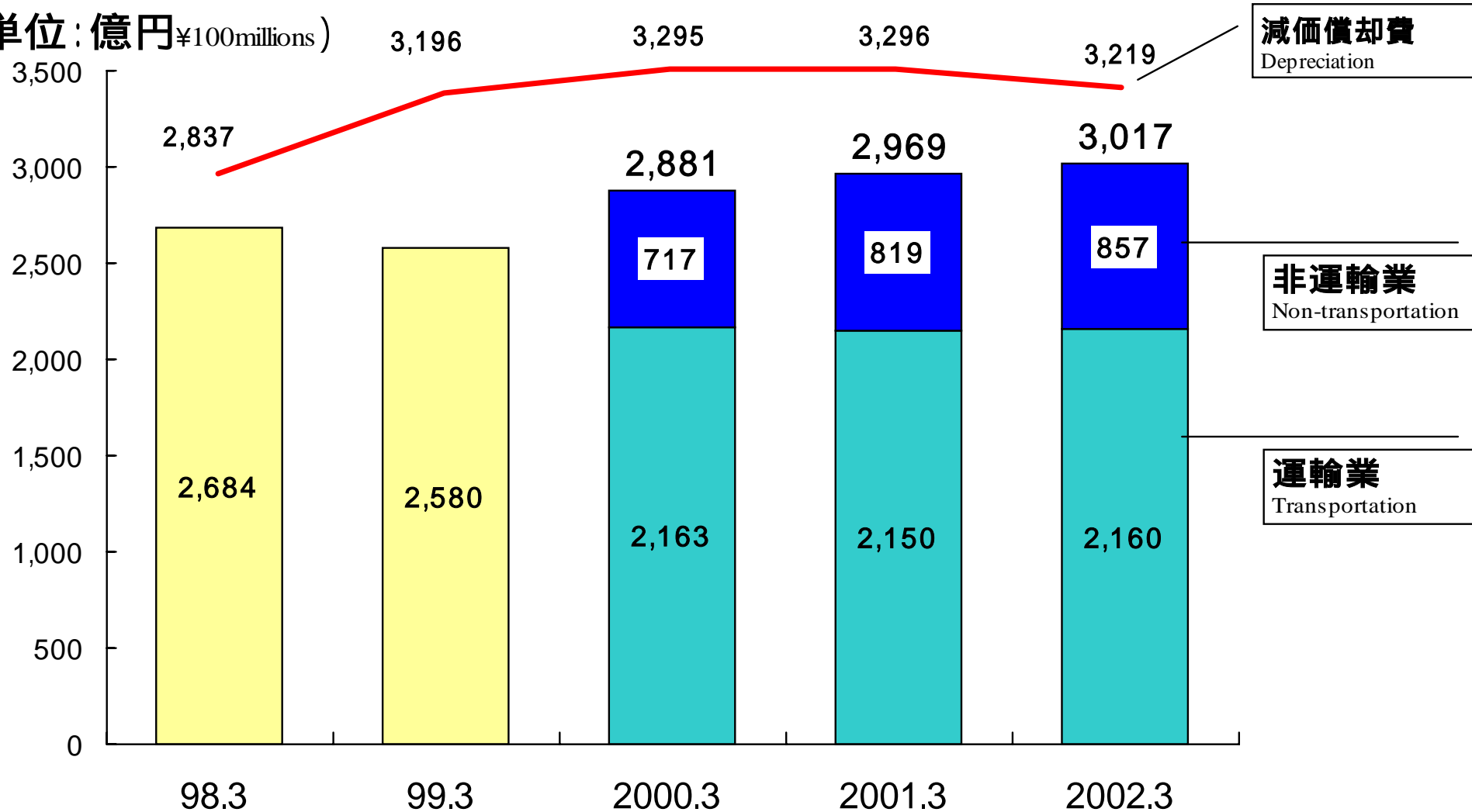
長期債務 Total Long - Term Debt

(単位: 億円¥100millions)



設備投資 Capital Expenditures

(單位: 億日元 ¥100 millions)



单体決算 Nonconsolidated Financial Summary

(単位：億円 ¥100millions)

	2001.3	2002.3	比率(%)	2003.3 Plan	比率(%)
営業収益 Operating Revenues	19,134	19,019	99.4	19,010	99.9
営業利益 Operating Income	2,887	2,795	96.8	3,000	107.3
経常利益 Recurring Income	978	993	101.5	1,420	143.0
当期利益 Net Income	562	719	127.9	830	115.3

	2001.3	2002.3	比率(%) 増減 differences	2003.3 Plan	増減 differences
総資産 Total assets	65,150	63,816	98.0	-	-
株主資本 Shareholders' Equity	8,121	8,814	108.5	-	-
長期債務 Total Long-Term Debt	45,375	42,206	-3,168	41,106	-1,100
平均金利 Average Interest Rate	4.25%	4.15%	-0.10	-	-

単体経費構造 Nonconsolidated Cost Structure

(単位 : 億円 ¥100millions)

	2001.3	2002.3	比率 (%)	2003.3Plan	比率 (%)
人件費	6,610	6,526	98.7	6,280	96.2
Personnel Expenses					
うち退職関連経費	1,065	1,067	100.2	1,060	99.3
Retirement Expenses					
物件費	6,222	6,329	101.7	6,410	101.3
Property Expenses					
動力費	505	475	94.2	480	100.9
Energy Expenses					
修繕費	2,296	2,077	90.5	2,150	103.5
Maintenance Expenses					
業務費	2,633	3,013	114.4	3,780	100.1
Miscellaneous Expenses					
公団借損料	787	763	96.9		
Rental Payments to JRCPC, etc.					
租税公課	732	759	103.7	720	94.8
Taxes					
減価償却費	2,680	2,608	97.3	2,600	99.7
Depreciation					

旅客運輸収入 Passenger Revenue Table

(単位 : 億円 ¥100millions)

		2001.3	2002.3	比率(%)	2003.3 Plan	比率(%)	
新幹線 Shinkansen	定期 Commuter	203	213	105.1	226	105.9	
	定期外 Other	4,428	4,370	98.7	4,438	101.5	
	計 Total	4,631	4,584	99.0	4,664	101.7	
東京圏 Tokyo Met. Area	定期 Commuter	3,486	3,460	99.3	3,419	98.8	
	定期外 Other	4,953	4,954	100.0	4,986	100.6	
	計 Total	8,439	8,415	99.7	8,405	99.9	
在来線 Conventional Lines	その他 Other Area	定期 Commuter	1,201	1,198	99.8	1,192	99.4
	定期外 Other	2,528	2,477	97.9	2,446	98.7	
	計 Total	3,730	3,676	98.5	3,638	99.0	
計 Total	定期 Commuter	4,688	4,659	99.4	4,611	99.0	
	定期外 Other	7,482	7,432	99.3	7,432	100.0	
	計 Total	12,170	12,091	99.4	12,043	99.6	
合計 Total	定期 Commuter	4,891	4,872	99.6	4,837	99.3	
	定期外 Other	11,910	11,802	99.1	11,870	100.6	
	計 Total	16,801	16,675	99.2	16,707	100.2	

* 2002.3期より「東京圏」の範囲を一部変更している。なお、「比率」については全て新しい範囲で統一して前年と比較している。

旅客輸送量Traffic Volume Table

(単位：百万人キロ million passenger kilometers)

		2001.3	2002.3	比率(%)	2003.3Plan	比率(%)	
新幹線 Shinkansen	定期 Commuter	1,478	1,550	104.8	1,640	105.8	
	定期外 Other	16,200	16,190	99.9	16,311	100.7	
	計 Total	17,678	17,741	100.4	17,951	101.2	
東京圏 Tokyo Met. Area	定期 Commuter	52,185	51,757	99.2	51,077	98.7	
	定期外 Other	24,270	24,441	100.7	24,546	100.4	
	計 Total	76,456	76,199	99.7	75,623	99.2	
在来線 Conventional Lines	その他 Other Area	定期 Commuter	19,273	19,212	99.7	19,032	99.1
	定期外 Other	11,934	11,762	98.5	11,580	98.4	
	計 Total	31,208	30,975	99.2	30,612	98.8	
計 Total	定期 Commuter	71,459	70,970	99.3	70,109	98.8	
	定期外 Other	36,205	36,204	100.0	36,126	99.8	
	計 Total	107,665	107,175	99.5	106,235	99.1	
合計 Total	定期 Commuter	72,938	72,520	99.4	71,749	98.9	
	定期外 Other	52,405	52,395	100.0	52,437	100.1	
	計 Total	125,343	124,916	99.7	124,186	99.4	

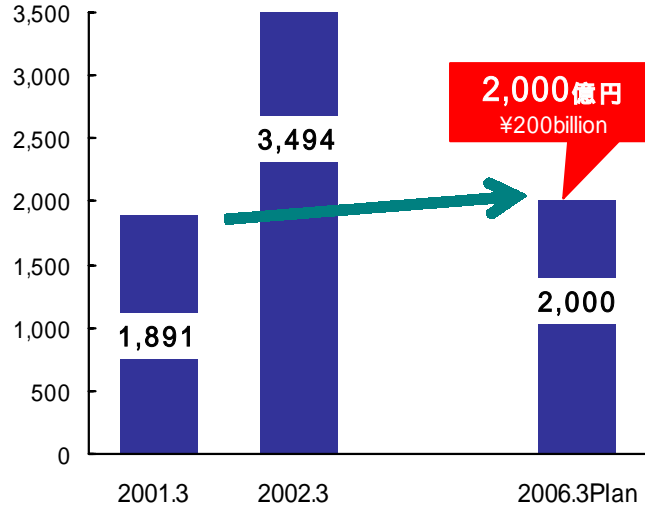
* 2002.3期より「東京圏」の範囲を一部変更している。なお、「比率」については全て新しい範囲で統一して前年と比較している。

中期目標 Medium-term Target

連結フリーキャッシュフロー

Consolidated Free Cash Flows

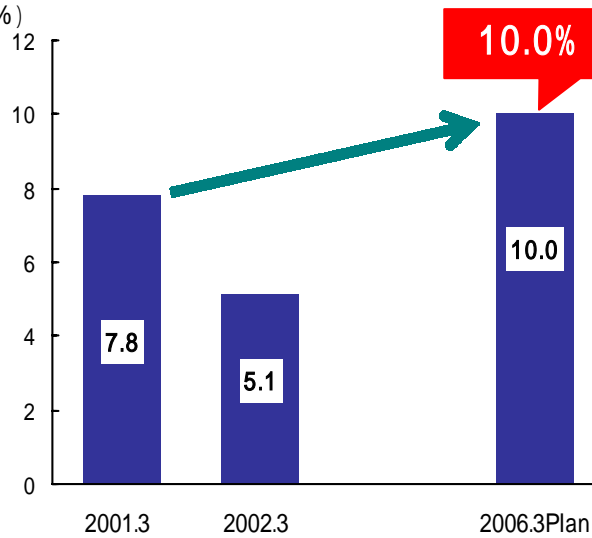
(単位: 億円¥100millions)



連結ROE (株主資本当期利益率)

Consolidated Return on Equity

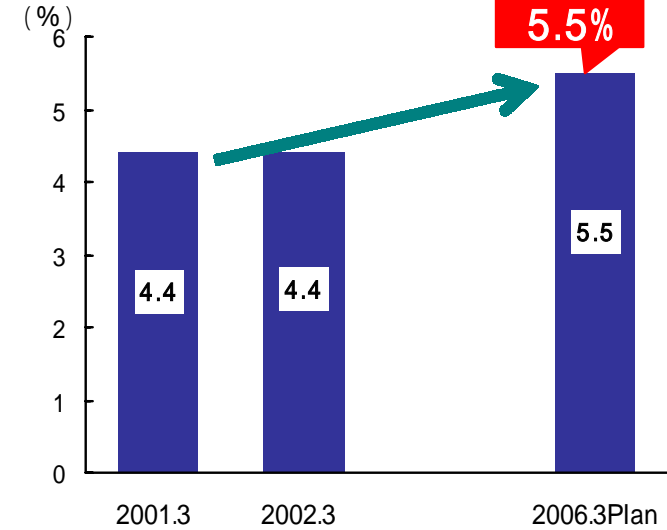
(%)



連結ROA (総資産営業利益率)

Consolidated Return on Assets [operating income/assets]

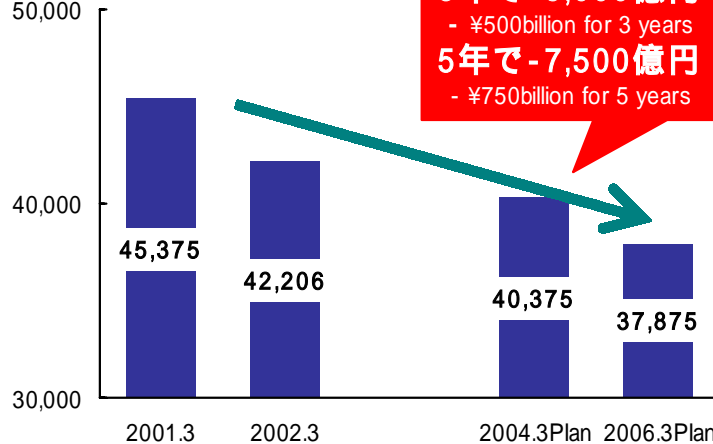
(%)



単体長期債務

Non-Consolidated Total Long-term Debt

(単位: 億円¥100millions)



単体社員数

Non-Consolidated Number of Employees

(人)

