

2014年度 期末決算について

2015年 4月 28日
東日本旅客鉄道株式会社

1. 決算概要

○連結損益計算書

(単位: 億円)

	2013年度 実績 A	2014年度 実績 B	増 減		2015年度 予想 C	増 減	
			金 額	%		金 額	%
			B - A	B/A × 100		C - B	C/B × 100
営 業 収 益	27,029	27,561	532	102.0	28,000	438	101.6
営 業 利 益	4,067	4,275	207	105.1	4,450	174	104.1
経 常 利 益	3,325	3,619	294	108.9	3,820	200	105.5
当 期 純 利 益	1,999	1,803	△ 195	90.2	2,380	576	131.9

(注) 2015年度予想における「当期純利益」の数値は、企業結合に関する会計基準等の適用後における「親会社株主に帰属する当期純利益」の数値であります。

○期末決算のポイント

- ・ 連結・単体ともに3期連続の増収となったが、当期純利益は4期ぶりの減益。なお、期末決算としては、連結の営業収益および連結・単体の経常利益は過去最高。
- ・ **運輸業**は、当社の運輸収入が定期外収入を中心に増加したことなどにより、増収増益。当社の運輸収入は、前年度に比べ294億円増の17,259億円。
 売上高 19,072億円 (対前年度 +237億円/101.3%)
 営業利益 2,946億円 (対前年度 +272億円/110.2%)
- ・ **駅スペース活用事業**は、「エキュート東京」「エキュート品川」などの好調による増収があったものの、工事支障による閉店の影響などにより、減収減益。
 売上高 4,119億円 (対前年度 △38億円/99.1%)
 営業利益 345億円 (対前年度 △15億円/95.8%)
- ・ **ショッピング・オフィス事業**は、(株)ルミネや(株)アトレの売上が好調であったほか、「JR大塚南口ビル」開業効果の平年度化による増収などにより、増収増益。なお、期末決算としては、売上高・営業利益は過去最高。
 売上高 2,665億円 (対前年度 +47億円/101.8%)
 営業利益 723億円 (対前年度 +2億円/100.4%)
- ・ **その他**は、情報処理業の売上増や広告代理業の増収などがあったものの、クレジットカード事業の関連経費が増加したことなどにより、増収減益。なお、期末決算としては、売上高は過去最高。
 売上高 6,141億円 (対前年度 +385億円/106.7%)
 営業利益 274億円 (対前年度 △51億円/84.1%)

2. 2015年度通期の業績予想

- ・ 連結・単体ともに増収増益を予想 (連結の数値は上記の通り)。

3. 株主還元の様況 (当社)

○配当の様況

- ・ 2014年度 中間配当 (1株当たり) 60円 期末配当 (1株当たり) 60円
- ・ 2015年度 (予想) 中間配当 (1株当たり) 65円 期末配当 (1株当たり) 65円

○自己の株式の取得の様況

- ・ 2014年度 取得した株式の総数 150万株 取得価額の総額 113億円
 ※なお、2014年7月25日に自己株式150万株を消却しております。
- ・ 2015年度 取得し得る株式の総数 100万株 (上限) 取得価額の総額 120億円 (上限)

4. 単体損益計算書

(単位：億円)

科 目	2013年度 〔2013.4.1~ 2014.3.31〕 A	2014年度 〔2014.4.1~ 2015.3.31〕 B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A×100	
営 業 収 益	19,325	[19,600] 19,660	334	101.7	
運 輸 収 入	16,965	17,259	294	101.7	定期収入 +94 (102.0%) (前年度定期収入の見積り方法の変更) 定期外収入 +200 (101.6%) 新幹線 +136 (増：基礎収入の増、北陸新幹線) 在来線 +63 (増：基礎収入の増、前年度天候不順の反動増) (減：回数券の消費税先買いの反動)
運 輸 附 帯 収 入	825	812	△ 13	98.3	広告料の減
運 輸 雑 収	840	881	40	104.8	
関 連 事 業 収 入	694	707	12	101.9	不動産賃貸収入の増
営 業 費	16,047	16,133	86	100.5	
人 件 費	4,860	4,723	△ 136	97.2	退職給付費用の減
物 件 費	6,743	6,903	159	102.4	
動 力 費	711	715	3	100.5	
修 繕 費	2,439	2,483	44	101.8	
そ の 他	3,592	3,703	111	103.1	部外委託関係の増
機 構 借 損 料 等	747	739	△ 8	98.8	
租 税 公 課	845	860	15	101.8	固定資産税等の増
減 価 償 却 費	2,849	2,906	56	102.0	設備投資による増
営 業 利 益	3,278	[3,470] 3,526	248	107.6	
営 業 外 収 益	310	355	44	114.5	受取配当金 +56
営 業 外 費 用	949	866	△ 83	91.2	
経 常 利 益	2,639	[2,960] 3,015	376	114.3	
特 別 利 益	531	654	122	123.1	工事負担金等受入額 +176
特 別 損 失	527	1,017	490	192.9	工事負担金等圧縮額 +157 一部線区移管引当金繰入額 +166 減損損失 +54、移管協力金 +30
税 引 前 当 期 純 利 益	2,642	2,651	9	100.3	
法人税、住民税及び事業税	891	802	△ 89	90.0	
法 人 税 等 調 整 額	52	278	225	527.9	法人税率等変更による影響
当 期 純 利 益	1,698	[1,740] 1,571	△ 127	92.5	

(注) []内の数値は、1月に公表した業績予想であります。

5. 鉄道輸送量・鉄道運輸収入の概要（単体）

		鉄道輸送量（単位：百万人キロ）				鉄道運輸収入（単位：億円）			
		2013年度 〔2013.4.1～ 2014.3.31〕 A	2014年度 〔2014.4.1～ 2015.3.31〕 B	増減		2013年度 〔2013.4.1～ 2014.3.31〕 C	2014年度 〔2014.4.1～ 2015.3.31〕 D	増減	
				輸送量 B-A	% B/A×100			金額 D-C	% D/C×100
新幹線	定期	1,731	1,675	△ 56	96.7	228	232	3	101.6
	定期外	19,131	19,238	107	100.6	4,843	4,979	136	102.8
	計	20,863	20,914	51	100.2	5,071	5,212	140	102.8
在来線	定期	72,896	71,444	△ 1,452	98.0	4,579	4,669	90	102.0
	定期外	37,351	37,710	359	101.0	7,313	7,376	63	100.9
	計	110,247	109,154	△ 1,093	99.0	11,892	12,046	154	101.3
新在計	定期	74,628	73,119	△ 1,508	98.0	4,807	4,902	94	102.0
	定期外	56,482	56,949	466	100.8	12,156	12,356	200	101.6
	計	131,110	130,068	△ 1,042	99.2	16,964	17,259	294	101.7

[在来線内訳]

関東圏	定期	69,670	68,375	△ 1,295	98.1	4,392	4,482	89	102.0
	定期外	34,554	34,935	380	101.1	6,760	6,834	74	101.1
	計	104,225	103,310	△ 914	99.1	11,153	11,317	163	101.5
その他	定期	3,225	3,068	△ 156	95.1	186	187	0	100.5
	定期外	2,796	2,775	△ 21	99.2	552	542	△ 10	98.1
	計	6,022	5,844	△ 178	97.0	739	729	△ 9	98.7

(注)「関東圏」とは、当社東京支社、横浜支社、八王子支社、大宮支社、高崎支社、水戸支社および千葉支社管内の範囲であります。

6. 単体貸借対照表

(単位：億円)

科目	2013年度 〔2014.3.31〕 A	2014年度 〔2015.3.31〕 B	増減		主な増減事由等
			金額 B-A	% B/A×100	
流動資産	6,016	6,878	862	114.3	
固定資産	63,117	64,125	1,008	101.6	構築物 +460
資産合計	69,134	71,004	1,870	102.7	
流動負債	13,107	13,525	418	103.2	未払金 +757
固定負債	37,524	38,442	918	102.4	退職給付会計基準の改正による影響額 +1,000
負債合計	50,631	51,968	1,336	102.6	
純資産合計	18,502	19,036	533	102.9	当期純利益 +1,571、配当 △472 退職給付会計基準の改正による影響額 △646
負債・純資産合計	69,134	71,004	1,870	102.7	

7. 連結損益計算書

(単位：億円)

科 目	2013年度 (2013.4.1~ 2014.3.31) A	2014年度 (2014.4.1~ 2015.3.31) B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A×100	
営 業 収 益	27,029	[27,440] 27,561	532	102.0	連単倍率 1.40 (前年同期) 1.40
営 業 費 用	22,961	23,286	325	101.4	
営 業 利 益	4,067	[4,230] 4,275	207	105.1	連単倍率 1.21 (前年同期) 1.24
営 業 外 収 益 (うち持分法による投資利益)	189 (12)	208 (31)	18 (19)	109.8 (258.7)	
営 業 外 費 用	932	864	△ 68	92.6	
経 常 利 益	3,325	[3,570] 3,619	294	108.9	連単倍率 1.20 (前年同期) 1.26
特 別 利 益	548	667	118	121.6	工事負担金等受入額 +174
特 別 損 失	627	1,133	506	180.6	工事負担金等圧縮額 +157 一部線区移管引当金繰入額 +166 減損損失 +62、移管協力金 +30
税金等調整前当期純利益	3,246	3,153	△ 93	97.1	
法人税、住民税及び事業税	1,196	1,075	△ 120	89.9	
法人税等調整額	39	262	222	661.7	法人税率等変更による影響
少数株主損益調整前当期純利益	2,010	1,815	△ 194	90.3	
少 数 株 主 利 益	10	11	0	107.3	
当 期 純 利 益	1,999	[2,000] 1,803	△ 195	90.2	連単倍率 1.15 (前年同期) 1.18

(参考) 包括利益 2013年度実績 2,146億円 2014年度実績 2,292億円 (前年度 +146億円 / 106.8%)

(注) [] 内の数値は、1月に公表した業績予想であります。

8. セグメント情報

(単位：億円)

科 目	2013年度 (2013.4.1~ 2014.3.31) A	2014年度 (2014.4.1~ 2015.3.31) B	増 減		主な増減事由等																									
			金 額 B - A	% B/A×100																										
運 輸 業	売 上 高	18,835	19,072	237	101.3	当社の運輸収入が定期外収入を中心に増加したことなどによる増																								
	うち外部顧客への売上高	18,274	18,520	245	101.3																									
	営 業 費 用	16,161	16,126	△ 35	99.8																									
	営 業 利 益	2,673	2,946	272	110.2																									
駅スペース 活用事業	売 上 高	4,158	4,119	△ 38	99.1	工事支障による閉店の影響などによる減																								
	うち外部顧客への売上高	4,009	3,963	△ 45	98.9																									
	営 業 費 用	3,797	3,774	△ 23	99.4																									
	営 業 利 益	360	345	△ 15	95.8																									
ショッピング・ オフィス事業	売 上 高	2,618	2,665	47	101.8	(株)ルミネや(株)アトレの売上が好調であったほか、「JR大塚南口ビル」開業効果の平年度化などによる増																								
	うち外部顧客への売上高	2,510	2,549	39	101.6																									
	営 業 費 用	1,897	1,942	44	102.4																									
	営 業 利 益	720	723	2	100.4																									
そ の 他	売 上 高	5,756	6,141	385	106.7	情報処理業の売上増や広告代理業の増収などによる増																								
	うち外部顧客への売上高	2,234	2,527	293	113.1																									
	営 業 費 用	5,429	5,867	437	108.1																									
	営 業 利 益	326	274	△ 51	84.1																									
調 整 額	売 上 高	△ 4,338	△ 4,438	△ 99	102.3	<table border="1"> <thead> <tr> <th>営 業 利 益 率</th> <th>2013年度</th> <th>2014年度</th> <th>増 減</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>運 輸 業</td> <td>14.2%</td> <td>15.4%</td> <td>1.3%</td> </tr> <tr> <td>駅スペース活用事業</td> <td>8.7%</td> <td>8.4%</td> <td>△ 0.3%</td> </tr> <tr> <td>ショッピング・オフィス事業</td> <td>27.5%</td> <td>27.1%</td> <td>△ 0.4%</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>5.7%</td> <td>4.5%</td> <td>△ 1.2%</td> </tr> <tr> <td>連 結</td> <td>15.1%</td> <td>15.5%</td> <td>0.5%</td> </tr> </tbody> </table>	営 業 利 益 率	2013年度	2014年度	増 減	運 輸 業	14.2%	15.4%	1.3%	駅スペース活用事業	8.7%	8.4%	△ 0.3%	ショッピング・オフィス事業	27.5%	27.1%	△ 0.4%	そ の 他	5.7%	4.5%	△ 1.2%	連 結	15.1%	15.5%	0.5%
	営 業 利 益 率	2013年度	2014年度	増 減																										
	運 輸 業	14.2%	15.4%	1.3%																										
駅スペース活用事業	8.7%	8.4%	△ 0.3%																											
ショッピング・オフィス事業	27.5%	27.1%	△ 0.4%																											
そ の 他	5.7%	4.5%	△ 1.2%																											
連 結	15.1%	15.5%	0.5%																											
営 業 費 用	△ 4,325	△ 4,424	△ 98	102.3																										
営 業 利 益	△ 13	△ 14	△ 0	106.7																										
連 結	売 上 高	27,029	27,561	532	102.0																									
	営 業 費 用	22,961	23,286	325	101.4																									
	営 業 利 益	4,067	4,275	207	105.1																									

(注) セグメント別の売上高は、外部顧客への売上高のほか、他セグメントへの売上高を含んでおります。

9. 連結貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2013年度 〔 2014. 3. 31 〕 A	2014年度 〔 2015. 3. 31 〕 B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A×100	
流 動 資 産	8,048	8,557	508	106.3	
固 定 資 産	66,233	67,499	1,265	101.9	
資 産 合 計	74,283	76,056	1,773	102.4	
流 動 負 債	13,259	13,400	141	101.1	
固 定 負 債	39,029	39,606	576	101.5	退職給付会計基準の改正による影響額 +1,000
負 債 合 計	52,289	53,007	717	101.4	
純 資 産 合 計	21,993	23,049	1,056	104.8	当期純利益 +1,803、配当 △472 退職給付会計基準の改正による影響額 △648
負 債 ・ 純 資 産 合 計	74,283	76,056	1,773	102.4	連単倍率 1.07 (前年度末) 1.07

10. 連結有利子負債の推移

(単位：億円)

科 目	2013年度 〔 2014. 3. 31 〕 A	2014年度 〔 2015. 3. 31 〕 B	増 減		平均金利 (対前年度末)
			金 額 B - A	% B/A×100	
社 債	17,197	17,648	450	102.6	1.84% (△ 0.06%)
長 期 借 入 金	8,998	9,654	655	107.3	1.30% (△ 0.13%)
鉄道施設購入長期未払金	6,664	5,452	△ 1,212	81.8	5.97% (+ 0.19%)
そ の 他 有 利 子 負 債	23	—	△ 23	—	— (—)
合 計	32,884	32,755	△ 128	99.6	2.37% (△ 0.19%)

(注) 「社債」、「長期借入金」、「鉄道施設購入長期未払金」は、1年以内に返済する残高を含んでおります。

11. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

科 目	2013年度 〔 2013. 4. 1 ~ 2014. 3. 31 〕 A	2014年度 〔 2014. 4. 1 ~ 2015. 3. 31 〕 B	増 減 B - A	主な増減事由等
営業活動によるキャッシュ・フロー I	5,627	6,227	599	法人税等の支払額の減
投資活動によるキャッシュ・フロー II	△ 4,746	△ 4,768	△ 21	
フリー・キャッシュ・フロー I + II	880	1,459	578	
財務活動によるキャッシュ・フロー III	△ 913	△ 866	47	
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) I + II + III	△ 33	592	625	
現金及び現金同等物の期末残高	1,860	2,451	591	

12. 連結主要諸元

	単位	2013年度 A	2014年度 B	増 減 B - A	2017年度数値目標
営業キャッシュ・フロー	億円	5,627	6,227	599	3年間(2015~2017年度)総額 19,000
総資産営業利益率 (ROA)	%	5.6	5.7	0.1	6%程度
自己資本当期純利益率 (ROE)	%	9.5	8.1	△ 1.4	10%程度
設備投資額	億円	5,257	5,221	△ 35	
運輸業	億円	4,119	4,018	△ 100	
非運輸業	億円	1,137	1,202	65	

13. 2015年度通期の単体業績予想

(単位：億円)

	2014年度 実績 〔 2014.4.1~ 2015.3.31 〕 A	2015年度 予想 〔 2015.4.1~ 2016.3.31 〕 B	増 減	
			金 額 B - A	% B/A×100
営業収益	[9,842] 19,660	[10,170] 20,160	499	102.5
運輸収入	17,259	17,700	440	102.6
その他の収入	2,400	2,460	59	102.5
営業費	16,133	16,410	276	101.7
人件費	4,723	4,650	△ 73	98.4
物件費	6,903	7,000	96	101.4
動力費	715	660	△ 55	92.2
修繕費	2,483	2,490	6	100.2
その他	3,703	3,850	146	103.9
機構借損料等	739	890	150	120.4
租税公課	860	910	49	105.7
減価償却費	2,906	2,960	53	101.8
営業利益	[2,260] 3,526	[2,420] 3,750	223	106.3
営業外損益	△ 511	△ 560	△ 48	109.6
経常利益	[2,050] 3,015	[2,140] 3,190	174	105.8
特別損益	△ 363	△ 160	203	44.0
税引前当期純利益	2,651	3,030	378	114.3
法人税等	1,080	960	△ 120	88.8
当期純利益	[1,333] 1,571	[1,450] 2,070	498	131.7

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 526円48銭

(注) [] 内の数値は、第2四半期累計期間の実績および業績予想であります。

14. 2015年度通期の連結業績予想

(単位：億円)

	2014年度 実績 〔 2014.4.1~ 2015.3.31 〕 A	2015年度 予想 〔 2015.4.1~ 2016.3.31 〕 B	増 減		2017年度 数値目標
			金 額 B - A	% B/A×100	
営業収益	[13,562] 27,561	[13,870] 28,000	438	101.6	29,000
運輸業	18,520	19,110	589	103.2	19,460
駅スペース活用事業	3,963	3,880	△ 83	97.9	4,250
ショッピング・オフィス事業	2,549	2,580	30	101.2	2,880
その他の	2,527	2,430	△ 97	96.1	2,410
営業利益	[2,578] 4,275	[2,670] 4,450	174	104.1	4,630
運輸業	2,946	3,140	193	106.6	3,180
駅スペース活用事業	345	300	△ 45	86.9	370
ショッピング・オフィス事業	723	730	6	100.9	780
その他	274	290	15	105.5	310
調整額	△ 14	△ 10	4	69.5	△ 10
経常利益	[2,209] 3,619	[2,320] 3,820	200	105.5	
当期純利益	[1,360] 1,803	[1,510] 2,380	576	131.9	

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 605円83銭

(注) [] 内の数値は、第2四半期累計期間の実績および業績予想であります。また、2015年度業績予想における「当期純利益」の数値は、企業結合に関する会計基準等の適用後における「親会社株主に帰属する当期純利益」の予想数値であります。

15. 2015年度通期の連結設備投資計画

(単位：億円)

	2014年度 実績 A	2015年度 計画 B	増 減	
			金 額 B - A	% B/A×100
設備投資	4,018	3,730	△ 288	92.8
運輸業	1,202	1,820	617	151.3
非運輸業	5,221	5,550	328	106.3
合計	5,221	5,550	328	106.3

※本資料の記載金額および輸送量は、単位未満を切り捨てて表示しております。