

2012年度 期末決算について

2013年 4月 30日
東日本旅客鉄道株式会社

1. 連結決算の概要

(1) 経営成績

(単位：億円)	2011年度 実績 A	2012年度 実績 B	増 減		2013年度 予想 C	増 減	
			金 額 B - A	% B/A × 100		金 額 C - B	% C/B × 100
営 業 収 益	25,321	26,718	1,396	105.5	26,920	201	100.8
営 業 利 益	3,600	3,975	375	110.4	4,010	34	100.9
経 常 利 益	2,721	3,174	453	116.6	3,230	55	101.7
当 期 純 利 益	1,087	1,753	666	161.3	1,920	166	109.5

- ・ 5期ぶりの増収。
なお、営業利益、経常利益は3期連続、当期純利益は2期連続の増益。

※ 連結の範囲

連結子会社 72社 (対前年度末±0社)、持分法適用関連会社 5社 (対前年度末+2社)

① **営業収益 2兆6,718億円** (対前年度 +1,396億円/105.5%) [連単倍率 1.40]

- ・ 前年度の東日本大震災の影響の反動などにより、当社の運輸収入が増加したことなどにより増収。

② **営業費用 2兆2,742億円** (対前年度 +1,021億円/104.7%)

- ・ 当社の物件費の増加などにより費用増。

③ **営業利益 3,975億円** (対前年度 +375億円/110.4%) [連単倍率 1.23]

- ・ 営業外収益は、受取保険金等の減少などにより2億円の減少。
- ・ 営業外費用は、支払利息の減少などにより80億円の減少。
(金融収支は、対前年度54億円の改善。)

④ **経常利益 3,174億円** (対前年度 +453億円/116.6%) [連単倍率 1.31]

- ・ 特別利益は、災害に伴う受取保険金が増加したものの工事負担金等受入額の減少などにより2億円の減少。
- ・ 特別損失は、工事負担金等圧縮額および災害損失引当金繰入額の減少などにより254億円の減少。

⑤ **当期純利益 1,753億円** (対前年度 +666億円/161.3%) [連単倍率 1.26]

単体決算の概要

運輸収入は東日本大震災の影響の反動などにより、5期ぶりの増収となった。その結果、営業収益は5期ぶりの増収。営業費用は人件費、物件費の増などにより増加したものの、営業利益は2期連続の増益。特別損失は災害損失引当金繰入額の減などにより減少し、当期純利益も2期連続の増益。

(2) セグメントの状況

- ① **運輸業** 増収増益 (当社※、東京モノレール㈱、ジェイアールバス関東㈱など)
- 前年度の東日本大震災の影響の反動などにより、当社の運輸収入が定期外収入を中心に大幅に増加したことなどから、増収増益。
- | | | |
|------|-----------|----------------------|
| 売上高 | 1兆8,485億円 | (対前年度 +922億円/105.3%) |
| 営業利益 | 2,664億円 | (対前年度 +298億円/112.6%) |
- ② **駅スペース活用事業** 増収増益 (㈱JR東日本リテールネット、㈱日本レストランエンタプライズ※など)
- 前年度の東日本大震災の影響の反動に加え、東京駅における「グランスタ」の増収や「セントラルストリート」の開業効果などにより、増収増益。
- | | | |
|------|---------|---------------------|
| 売上高 | 4,184億円 | (対前年度 +87億円/102.1%) |
| 営業利益 | 375億円 | (対前年度 +36億円/110.6%) |
- ③ **ショッピング・オフィス事業** 増収増益 (㈱ルミネ※、㈱ジェイアール東日本ビルディングなど)
- 前年度の東日本大震災の影響の反動に加え、「ルミネ有楽町」の開業効果の平年度化や「JR南新宿ビル」の新規開業による増収などにより、増収増益。
- | | | |
|------|---------|----------------------|
| 売上高 | 2,492億円 | (対前年度 +102億円/104.3%) |
| 営業利益 | 681億円 | (対前年度 +16億円/102.5%) |
- ④ **その他** 増収増益 (㈱ジェイアール東日本企画、㈱ジェイアール東日本情報システムなど)
- 前年度の東日本大震災の影響の反動による広告代理業などの増収や、㈱総合車両製作所の新規連結による増収などにより、増収増益。
- | | | |
|------|---------|----------------------|
| 売上高 | 5,786億円 | (対前年度 +622億円/112.1%) |
| 営業利益 | 268億円 | (対前年度 +48億円/122.2%) |

(注) ※は、複数のセグメントに属する会社であり、主たるセグメントで記載しております。

(3) 財政状態

- ① **資産の部 7兆2,232億円** (対前年度末 +1,627億円/102.3%) [連単倍率1.07]
- 流動資産は、有価証券の増加などにより601億円の増加。
 - 固定資産は、建物及び構築物の増加などにより1,026億円の増加。
- ② **負債の部 5兆1,750億円** (対前年度末 +52億円/100.1%) [連単倍率1.03]
- 流動負債は、未払法人税等の増加などにより439億円の増加。
 - 固定負債は、鉄道施設購入長期未払金の減少などにより386億円の減少。
 - 有利子負債残高は、3兆3,074億円(対前年度末▲327億円)。
- ③ **純資産の部 2兆481億円** (対前年度末 +1,575億円/108.3%) [連単倍率1.19]
- 株主資本は、利益剰余金の増加などにより1,357億円の増加。
 - その他の包括利益累計額は、その他有価証券評価差額金の増加などにより205億円の増加。

(4) キャッシュ・フローの状況

① **営業活動 5,885 億円**のキャッシュ・イン

- ・ 税金等調整前当期純利益の増加 (+704 億円) などにより、前年度に比べ流入額は 298 億円の増加。

② **投資活動 4,659 億円**のキャッシュ・アウト

- ・ 有形及び無形固定資産の取得による支出の増加 (▲869 億円) などにより、前年度に比べ流出額は 952 億円の増加。

③ **財務活動 1,011 億円**のキャッシュ・アウト

- ・ 有利子負債の返済による支出の減少 (+568 億円) などにより、前年度に比べ流出額は 512 億円の減少。

④ **現金及び現金同等物の期末残高 1,892 億円**

- ・ 現金及び現金同等物の残高は、前年度末に比べ 217 億円の増加。

(5) 2013 年度通期の連結業績予想 [増収増益]

① **営業収益 2 兆 6,920 億円** (対前年度 +201 億円/100.8%)

- ・ 運輸業、駅スペース活用事業およびショッピング・オフィス事業で増収となり、営業収益は増加。

② **営業利益 4,010 億円** (対前年度 +34 億円/100.9%)

- ・ 営業費用が増加するものの、営業収益の増加により営業利益は増加。

③ **経常利益 3,230 億円** (対前年度 +55 億円/101.7%)

- ・ 営業利益の増加に加え、支払利息などの減少により営業外損益も改善することから、経常利益は増加。

④ **当期純利益 1,920 億円** (対前年度 +166 億円/109.5%)

- ・ 経常利益の増加に加え、特別損益の改善により、当期純利益は増加。

2. 連結損益計算書

(単位：億円)

科 目	2011年度 〔2011.4.1～ 2012.3.31〕 A	2012年度 〔2012.4.1～ 2013.3.31〕 B	増 減		主な増減事由等																														
			金 額 B - A	% B/A×100																															
営 業 収 益	25,321	[26,510] 26,718	1,396	105.5	連単倍率 1.40 (前年度) 1.39																														
営 業 費 用	21,721	22,742	1,021	104.7	<table border="1"> <thead> <tr> <th>営業収益の内訳</th> <th>2011年度</th> <th>2012年度</th> <th>増減</th> <th>比率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>運 輸 業</td> <td>17,057</td> <td>17,951</td> <td>893</td> <td>105.2</td> </tr> <tr> <td>駅スペース活用事業</td> <td>3,961</td> <td>4,042</td> <td>80</td> <td>102.0</td> </tr> <tr> <td>ショッピング・オフィス事業</td> <td>2,296</td> <td>2,389</td> <td>93</td> <td>104.1</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>2,005</td> <td>2,335</td> <td>329</td> <td>116.4</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>25,321</td> <td>26,718</td> <td>1,396</td> <td>105.5</td> </tr> </tbody> </table>	営業収益の内訳	2011年度	2012年度	増減	比率	運 輸 業	17,057	17,951	893	105.2	駅スペース活用事業	3,961	4,042	80	102.0	ショッピング・オフィス事業	2,296	2,389	93	104.1	そ の 他	2,005	2,335	329	116.4	合 計	25,321	26,718	1,396	105.5
営業収益の内訳	2011年度	2012年度	増減	比率																															
運 輸 業	17,057	17,951	893	105.2																															
駅スペース活用事業	3,961	4,042	80	102.0																															
ショッピング・オフィス事業	2,296	2,389	93	104.1																															
そ の 他	2,005	2,335	329	116.4																															
合 計	25,321	26,718	1,396	105.5																															
営 業 利 益	3,600	[3,860] 3,975	375	110.4	連単倍率 1.23 (前年度) 1.23																														
営 業 外 収 益 (うち持分法による投資利益)	193 (8)	191 (37)	△ 2 (29)	98.7 (438.0)																															
営 業 外 費 用	1,072	991	△ 80	92.5																															
経 常 利 益	2,721	[3,060] 3,174	453	116.6	連単倍率 1.31 (前年度) 1.31																														
特 別 利 益	707	704	△ 2	99.6	工事負担金等受入額 △180、 災害に伴う受取保険金 +242																														
特 別 損 失	1,090	836	△ 254	76.7	工事負担金等圧縮額 △191、 災害損失引当金繰入額 △161、減損損失 +208																														
税金等調整前当期純利益	2,338	3,043	704	130.1																															
法人税、住民税及び事業税	989	1,331	342	134.6																															
法人税等調整額	253	△ 54	△ 308	—	前年度法人税率変更による影響 △318																														
少数株主損益調整前当期純利益	1,095	1,766	670	161.2																															
少 数 株 主 利 益	8	12	4	149.7																															
当 期 純 利 益	1,087	[1,740] 1,753	666	161.3	連単倍率 1.26 (前年度) 1.41																														

(参考) 包括利益 2011年度実績 1,093億円 2012年度実績 1,977億円 (対前年度 +884億円/180.9%)

(注) []内の数値は、10月に公表した業績予想であります。

3. セグメント情報

(単位：億円)

		2011年度 〔2011.4.1～ 2012.3.31〕 A	2012年度 〔2012.4.1～ 2013.3.31〕 B	増 減		
				金 額 B - A	% B/A×100	業績 動向
運 輸 業	売 上 高					
	外部顧客への売上高	17,057	17,951	893	105.2	
	セグメント間の内部売上高 又は振替高	505	534	29	105.7	
	計	17,563	18,485	922	105.3	増収
	営 業 費 用	15,196	15,821	624	104.1	
	営 業 利 益	2,366	2,664	298	112.6	増益
	営業利益率 (営業利益/売上高)	13.5%	14.4%	0.9%	—	
駅 ス ペ ー ス 活 用 事 業	売 上 高					
	外部顧客への売上高	3,961	4,042	80	102.0	
	セグメント間の内部売上高 又は振替高	135	142	6	105.2	
	計	4,096	4,184	87	102.1	増収
	営 業 費 用	3,757	3,808	51	101.4	
	営 業 利 益	339	375	36	110.6	増益
	営業利益率 (営業利益/売上高)	8.3%	9.0%	0.7%	—	
シ ョ ッ ピ ン グ ・ オ フ ィ ス 事 業	売 上 高					
	外部顧客への売上高	2,296	2,389	93	104.1	
	セグメント間の内部売上高 又は振替高	93	102	9	109.8	
	計	2,389	2,492	102	104.3	増収
	営 業 費 用	1,724	1,810	85	104.9	
	営 業 利 益	665	681	16	102.5	増益
	営業利益率 (営業利益/売上高)	27.8%	27.4%	△ 0.5%	—	
そ の 他	売 上 高					
	外部顧客への売上高	2,005	2,335	329	116.4	
	セグメント間の内部売上高 又は振替高	3,158	3,450	292	109.3	
	計	5,163	5,786	622	112.1	増収
	営 業 費 用	4,943	5,517	573	111.6	
	営 業 利 益	219	268	48	122.2	増益
	営業利益率 (営業利益/売上高)	4.3%	4.6%	0.4%	—	
合 計	売 上 高					
	外部顧客への売上高	25,321	26,718	1,396	105.5	
	セグメント間の内部売上高 又は振替高	3,892	4,229	337	108.7	
	計	29,213	30,948	1,734	105.9	
	営 業 費 用	25,622	26,957	1,334	105.2	
	営 業 利 益	3,590	3,990	399	111.1	
	営業利益率 (営業利益/売上高)	12.3%	12.9%	0.6%	—	
調 整 額	売 上 高					
	外部顧客への売上高	—	—	—	—	
	セグメント間の内部売上高 又は振替高	△ 3,892	△ 4,229	△ 337	108.7	
	計	△ 3,892	△ 4,229	△ 337	108.7	
	営 業 費 用	△ 3,901	△ 4,214	△ 313	108.0	
	営 業 利 益	9	15	△ 24	—	
連 結	売 上 高					
	外部顧客への売上高	25,321	26,718	1,396	105.5	
	セグメント間の内部売上高 又は振替高	—	—	—	—	
	計	25,321	26,718	1,396	105.5	増収
	営 業 費 用	21,721	22,742	1,021	104.7	
	営 業 利 益	3,600	3,975	375	110.4	増益
	営業利益率 (営業利益/売上高)	14.2%	14.9%	0.7%	—	

4. 連結貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2011年度 〔2012.3.31〕 A	2012年度 〔2013.3.31〕 B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A×100	
流 動 資 産	6,779	7,381	601	108.9	
固 定 資 産	63,822	64,849	1,026	101.6	
有 形 固 定 資 産	58,640	59,262	621	101.1	建物及び構築物 +506
無 形 固 定 資 産	877	908	31	103.6	
投 資 そ の 他 の 資 産	4,305	4,678	373	108.7	
繰 延 資 産	1	0	△ 0	60.7	
資 産 合 計	70,604	72,232	1,627	102.3	連単倍率 1.07 (前年度末) 1.07
流 動 負 債	12,302	12,741	439	103.6	
固 定 負 債	39,395	39,008	△ 386	99.0	
負 債 合 計	51,697	51,750	52	100.1	連単倍率 1.03 (前年度末) 1.04
株 主 資 本	18,705	20,062	1,357	107.3	
資 本 金	2,000	2,000	—	100.0	
資 本 剰 余 金	967	967	0	100.1	
利 益 剰 余 金	15,996	17,130	1,133	107.1	当期純利益 +1,753、配当 △454
自 己 株 式	△ 258	△ 35	223	13.7	
その他の包括利益累計額	38	243	205	636.1	
その他有価証券評価差額金	39	229	190	588.3	
繰延ヘッジ損益	△ 0	19	19	—	
土地再評価差額金	—	△ 5	△ 5	—	
少数株主持分	162	175	12	108.0	
純 資 産 合 計	18,906	20,481	1,575	108.3	連単倍率 1.19 (前年度末) 1.17
負 債 ・ 純 資 産 合 計	70,604	72,232	1,627	102.3	連単倍率 1.07 (前年度末) 1.07

5. 連結有利子負債の推移

(単位：億円)

	2011年度 A	2012年度 B	増 減		平均金利
			金 額 B - A	% B/A×100	
社 債	15,996	16,597	600	103.8	1.94%
長 期 借 入 金	8,159	8,537	377	104.6	1.57%
鉄道施設購入長期未払金	9,238	7,932	△ 1,306	85.9	5.63%
そ の 他 有 利 子 負 債	7	8	0	106.5	0.76%
合 計	33,402	33,074	△ 327	99.0	2.73%

(注) 「社債」、「長期借入金」、「鉄道施設購入長期未払金」は、1年以内に返済する残高を含んでおります。

6. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

科 目	2011年度 〔 2011. 4. 1～ 2012. 3. 31 〕 A	2012年度 〔 2012. 4. 1～ 2013. 3. 31 〕 B	増 減 B - A
営業活動によるキャッシュ・フロー I	5,586	5,885	298
税金等調整前当期純利益	2,338	3,043	704
減価償却費	3,587	3,468	△ 118
売上債権の増減額 (△は増加)	△ 548	△ 174	373
仕入債務の増減額 (△は減少)	533	178	△ 355
災害損失の支払額	△ 385	△ 212	173
法人税等の支払額	△ 424	△ 1,171	△ 746
その他	485	753	268
投資活動によるキャッシュ・フロー II	△ 3,706	△ 4,659	△ 952
有形及び無形固定資産の取得による支出	△ 4,076	△ 4,945	△ 869
有形及び無形固定資産の売却による収入	88	53	△ 34
工事負担金等受入による収入	506	362	△ 144
投資有価証券の取得による支出	△ 70	△ 61	8
その他	△ 156	△ 68	87
フリー・キャッシュ・フロー I + II	1,879	1,225	△ 653
財務活動によるキャッシュ・フロー III	△ 1,524	△ 1,011	512
有利子負債の調達による収入	3,243	3,155	△ 88
有利子負債の返済による支出	△ 4,171	△ 3,602	568
配当金の支払額	△ 435	△ 454	△ 19
その他	△ 160	△ 108	51
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) I + II + III	355	214	△ 141
現金及び現金同等物の期首残高	1,319	1,675	355
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	0	3	2
会社分割に伴う現金及び現金同等物の減少額	—	△ 0	△ 0
現金及び現金同等物の期末残高	1,675	1,892	217

7. 連結主要諸元

	単 位	2011年度 A	2012年度 B	増 減 B - A	2015年度数値目標
営業キャッシュ・フロー	億円	5,586	5,885	298	3年間(2013~2015年度)総額 17,500
総資産営業利益率(ROA)	%	5.1	5.6	0.5	5.5
自己資本当期純利益率(ROE)	%	5.9	9.0	3.1	8.9
自己資本比率	%	26.5	28.1	1.6	
自己資本	億円	18,744	20,306	1,562	
有利子負債残高	億円	33,402	33,074	△ 327	
有利子負債平均金利	%	2.89	2.73	△ 0.16	
金融収支	億円	△ 981	△ 927	54	
1株当たり当期純利益	円	274.89	443.70	168.82	
1株当たり純資産額	円	4,738.51	5,135.76	397.25	
フリー・キャッシュ・フロー(FCF)	億円	1,879	1,225	△ 653	
設備投資額	億円	3,701	4,807	1,105	
運輸業	億円	2,789	3,731	942	
非運輸業	億円	912	1,075	162	

8. 2013年度第2四半期累計期間の連結業績予想

(単位：億円)

	2012年度 第2四半期累計期間実績 (2012.4.1~ 2012.9.30) A	2013年度 第2四半期累計期間予想 (2013.4.1~ 2013.9.30) B	増 減	
			金額 B - A	% B/A × 100
営業収益	13,215	13,370	154	101.2
営業利益	2,542	2,590	47	101.9
経常利益	2,116	2,170	53	102.5
四半期純利益	1,218	1,270	51	104.2

9. 2013年度通期の連結業績予想

(単位：億円)

	2012年度 実 績 (2012.4.1~ 2013.3.31) A	2013年度 予 想 (2013.4.1~ 2014.3.31) B	増 減		2015年度数値目標
			金額 B - A	% B/A × 100	
営業収益	26,718	26,920	201	100.8	27,880
運輸業	17,951	18,200	248	101.4	18,570
駅スペース活用事業	4,042	4,060	17	100.4	4,370
ショッピング・オフィス事業	2,389	2,500	110	104.6	2,610
その他	2,335	2,160	△ 175	92.5	2,330
営業利益	3,975	4,010	34	100.9	4,180
運輸業	2,664	2,690	25	101.0	2,780
駅スペース活用事業	375	370	△ 5	98.5	420
ショッピング・オフィス事業	681	690	8	101.2	720
その他	268	270	1	100.5	270
調整額	△ 15	△ 10	5	66.0	△ 10
経常利益	3,174	3,230	55	101.7	
当期純利益	1,753	1,920	166	109.5	

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 485円59銭

10. 2013年度通期の連結設備投資計画

(単位：億円)

	2012年度 実 績 A	2013年度 計 画 B	増 減	
			金額 B - A	% B/A × 100
設備投資				
運輸業	3,731	4,050	318	108.5
非運輸業	1,075	1,350	274	125.6
合 計	4,807	5,400	592	112.3

11. 単体損益計算書

(単位：億円)

科 目	2011年度 〔2011.4.1~ 2012.3.31〕 A	2012年度 〔2012.4.1~ 2013.3.31〕 B	増 減		主な増減事由等																														
			金 額 B - A	% B/A×100																															
営 業 収 益	18,174	[18,930] 19,108	933	105.1																															
運 輸 収 入	15,953	16,815	862	105.4	定期収入 +47 (101.0%) ＜新幹線 +3 (101.4%) 在来線 +44 (101.0%)＞ 定期外収入 +814 (107.3%) ＜新幹線 +520 (112.5%) 在来線 +294 (104.2%)＞																														
運 輸 附 帯 収 入	785	813	27	103.5	<table border="1"> <thead> <tr> <th>運輸附帯収入の内訳</th> <th>2011年度</th> <th>2012年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広 告 料</td> <td>297</td> <td>318</td> <td>21</td> <td>107.1</td> </tr> <tr> <td>構 内 営 業 料</td> <td>271</td> <td>278</td> <td>7</td> <td>102.8</td> </tr> <tr> <td>土 地 建 物 等 貸 付 料</td> <td>209</td> <td>208</td> <td>△ 1</td> <td>99.5</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>7</td> <td>7</td> <td>△ 0</td> <td>97.4</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>785</td> <td>813</td> <td>27</td> <td>103.5</td> </tr> </tbody> </table>	運輸附帯収入の内訳	2011年度	2012年度	増 減	比 率	広 告 料	297	318	21	107.1	構 内 営 業 料	271	278	7	102.8	土 地 建 物 等 貸 付 料	209	208	△ 1	99.5	そ の 他	7	7	△ 0	97.4	合 計	785	813	27	103.5
運輸附帯収入の内訳	2011年度	2012年度	増 減	比 率																															
広 告 料	297	318	21	107.1																															
構 内 営 業 料	271	278	7	102.8																															
土 地 建 物 等 貸 付 料	209	208	△ 1	99.5																															
そ の 他	7	7	△ 0	97.4																															
合 計	785	813	27	103.5																															
運 輸 雑 収	783	813	30	103.9																															
関 連 事 業 収 入	652	665	13	102.0																															
営 業 費	15,244	15,879	634	104.2																															
人 件 費	4,679	4,835	155	103.3																															
物 件 費	6,052	6,571	519	108.6	<table border="1"> <thead> <tr> <th>物件費の内訳</th> <th>2011年度</th> <th>2012年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>動 力 費</td> <td>606</td> <td>676</td> <td>70</td> <td>111.6</td> </tr> <tr> <td>繕 修 費</td> <td>2,093</td> <td>2,405</td> <td>311</td> <td>114.9</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>3,352</td> <td>3,490</td> <td>137</td> <td>104.1</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>6,052</td> <td>6,571</td> <td>519</td> <td>108.6</td> </tr> </tbody> </table>	物件費の内訳	2011年度	2012年度	増 減	比 率	動 力 費	606	676	70	111.6	繕 修 費	2,093	2,405	311	114.9	そ の 他	3,352	3,490	137	104.1	合 計	6,052	6,571	519	108.6					
物件費の内訳	2011年度	2012年度	増 減	比 率																															
動 力 費	606	676	70	111.6																															
繕 修 費	2,093	2,405	311	114.9																															
そ の 他	3,352	3,490	137	104.1																															
合 計	6,052	6,571	519	108.6																															
機 構 借 損 料 等	834	831	△ 2	99.7																															
租 税 公 課	822	826	3	100.5																															
減 価 償 却 費	2,856	2,814	△ 42	98.5																															
営 業 利 益	2,929	[3,210] 3,228	298	110.2																															
営 業 外 収 益	219	195	△ 24	88.8																															
営 業 外 費 用	1,072	993	△ 78	92.7																															
経 常 利 益	2,077	[2,410] 2,430	352	117.0																															
特 別 利 益	652	681	29	104.5	災害に伴う受取保険金 +242 工事負担金等受入額 △173																														
特 別 損 失	973	715	△ 257	73.5	工事負担金等圧縮額 △184 災害損失引当金繰入額 △161、減損損失 +243																														
税引前当期純利益	1,756	2,396	640	136.4																															
法人税、住民税及び事業税	732	1,033	301	141.2																															
法人税等調整額	252	△ 25	△ 278	—	前年度法人税率変更による影響 △295																														
当 期 純 利 益	771	[1,420] 1,388	616	180.0																															

(注) []内の数値は、10月に公表した業績予想であります。

12. 鉄道輸送量・鉄道運輸収入の概要（単体）

		鉄道輸送量（単位：百万人扣）				鉄道運輸収入（単位：億円）			
		2011年度 (2011.4.1~ 2012.3.31) A	2012年度 (2012.4.1~ 2013.3.31) B	増減		2011年度 (2011.4.1~ 2012.3.31) C	2012年度 (2012.4.1~ 2013.3.31) D	増減	
				輸送量 B - A	% B/A×100			金額 D - C	% D/C×100
新 幹 線	定期	1,647	1,670	22	101.4	224	227	3	101.4
	定期外	16,776	18,448	1,671	110.0	4,172	4,693	520	112.5
	計	18,424	20,118	1,694	109.2	4,396	4,920	523	111.9
在 来 線	定期	71,495	71,657	161	100.2	4,601	4,646	44	101.0
	定期外	35,144	36,618	1,473	104.2	6,954	7,248	294	104.2
	計	106,639	108,275	1,635	101.5	11,556	11,894	338	102.9
新 在 計	定期	73,143	73,327	184	100.3	4,825	4,873	47	101.0
	定期外	51,921	55,066	3,145	106.1	11,127	11,941	814	107.3
	計	125,064	128,394	3,329	102.7	15,952	16,814	861	105.4

[在来線内訳]

関 東 圏	定期	68,381	68,513	131	100.2	4,417	4,457	40	100.9
	定期外	32,586	33,907	1,321	104.1	6,452	6,712	260	104.0
	計	100,967	102,420	1,453	101.4	10,869	11,170	301	102.8
そ の 他	定期	3,113	3,143	29	101.0	184	188	3	102.1
	定期外	2,558	2,710	152	106.0	502	535	33	106.6
	計	5,672	5,854	182	103.2	686	723	37	105.4

(注)「関東圏」とは、当社東京支社、横浜支社、八王子支社、大宮支社、高崎支社、水戸支社および千葉支社管内の範囲であります。

13. 単体貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2011年度	2012年度	増 減		主な増減事由等
	(2012. 3. 31)	(2013. 3. 31)	金 額	%	
	A	B	B - A	B/A×100	
流 動 資 産	5,249	5,589	339	106.5	
固 定 資 産	60,816	61,832	1,015	101.7	
鉄道事業等固定資産	51,901	52,552	651	101.3	建物 +607
建設仮勘定	2,793	2,693	△ 100	96.4	
投資その他の資産	6,121	6,586	464	107.6	
資 産 合 計	66,065	67,421	1,355	102.1	
流 動 負 債	12,130	12,698	568	104.7	
1年内償還社債および 1年内返済長期借入金	2,232	2,224	△ 8	99.6	
1年内鉄道施設購入 長期未払金	1,293	1,256	△ 37	97.1	
そ の 他	8,603	9,218	614	107.1	
固 定 負 債	37,813	37,493	△ 320	99.2	
社債・長期借入金	22,666	23,748	1,082	104.8	
鉄道施設購入長期未払金	7,895	6,636	△ 1,258	84.1	
退職給付引当金	6,025	6,037	12	100.2	
そ の 他	1,226	1,070	△ 156	87.3	
負 債 合 計	49,943	50,192	248	100.5	
株 主 資 本	16,098	17,031	933	105.8	
資 本 金	2,000	2,000	—	100.0	
資 本 剰 余 金	966	966	△ 0	100.0	
資 本 準 備 金	966	966	—	100.0	
その他資本剰余金	0	—	△ 0	—	
利 益 剰 余 金	13,381	14,083	702	105.2	
利 益 準 備 金	221	221	—	100.0	
その他利益剰余金	13,159	13,862	702	105.3	当期純利益 +1,388、配当 △455
自 己 株 式	△ 249	△ 18	230	7.3	
評 価 ・ 換 算 差 額 等	23	197	173	828.8	
その他有価証券評価差額金	27	190	163	689.2	
繰延ヘッジ損益	△ 3	7	10	—	
純 資 産 合 計	16,122	17,229	1,107	106.9	
負 債 ・ 純 資 産 合 計	66,065	67,421	1,355	102.1	

14. 単体主要諸元

	単 位	2011年度 A	2012年度 B	増 減 B - A
自己資本比率	%	24.4	25.6	1.2
1株当たり当期純利益	円	194.98	350.89	155.90
従業員数 (注)	人	52,076	51,155	△ 921

(注) 就業人員数であり、他社への出向者等を除き、他社からの出向者を含んでおります。

15. 2013年度第2四半期累計期間の単体業績予想

(単位：億円)

	2012年度 第2四半期累計期間実績 (2012.4.1~ 2012.9.30) A	2013年度 第2四半期累計期間予想 (2013.4.1~ 2013.9.30) B	増 減	
			金 額 B - A	% B/A×100
営 業 収 益	9,600	9,680	79	100.8
営 業 利 益	2,216	2,270	53	102.4
経 常 利 益	1,800	1,960	159	108.9
四 半 期 純 利 益	1,056	1,210	153	114.5

16. 2013年度通期の単体業績予想

(単位：億円)

	2012年度 実 績 (2012.4.1~ 2013.3.31) A	2013年度 予 想 (2013.4.1~ 2014.3.31) B	増 減	
			金 額 B - A	% B/A×100
営 業 収 益	19,108	19,260	151	100.8
運 輸 収 入	16,815	16,950	134	100.8
そ の 他 の 収 入	2,292	2,310	17	100.8
営 業 費	15,879	16,010	130	100.8
人 件 費	4,835	4,820	△ 15	99.7
物 件 費	6,571	6,640	68	101.0
動 力 費	676	740	63	109.4
修 繕 費	2,405	2,350	△ 55	97.7
そ の 他	3,490	3,550	59	101.7
機 構 借 損 料 等	831	760	△ 71	91.4
租 税 公 課	826	890	63	107.7
減 価 償 却 費	2,814	2,900	85	103.1
営 業 利 益	3,228	3,250	21	100.7
営 業 外 損 益	△ 798	△ 670	128	83.9
経 常 利 益	2,430	2,580	149	106.2
特 別 損 益	△ 33	—	33	—
税 引 前 当 期 純 利 益	2,396	2,580	183	107.7
法 人 税 等	1,007	960	△ 47	95.3
当 期 純 利 益	1,388	1,620	231	116.7

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 409円42銭

本資料の記載金額および輸送量は、単位未満を切り捨てて表示しております。