

2011年度 期末決算について

2012年 4月 26日
東日本旅客鉄道株式会社

1. 連結決算の概要

(1) 経営成績

(単位：億円)	2010年度 実績 A	2011年度 実績 B	増 減		2012年度 予想 C	増 減	
			金額 B-A	% B/A×100		金額 C-B	% C/B×100
営業収益	25,373	25,321	△ 51	99.8	26,370	1,048	104.1
営業利益	3,450	3,600	149	104.3	3,780	179	105.0
経常利益	2,545	2,721	176	106.9	2,920	198	107.3
当期純利益	762	1,087	325	142.7	1,630	542	149.9

- ・ 4期連続の減収。
なお、当期純利益は4期ぶりの増益。

※ 連結の範囲

連結子会社 72社 (対前年度末▲3社)、持分法適用関連会社 3社 (対前年度末±0社)

- ① **営業収益 2兆5,321億円** (対前年度 ▲51億円 / 99.8%) [連単倍率 1.39]
・ 東日本大震災の影響を受け、当社の運輸収入が減少したことなどにより減収。
- ② **営業費用 2兆1,721億円** (対前年度 ▲201億円 / 99.1%)
・ 当社の物件費の減少などにより費用減。
- ③ **営業利益 3,600億円** (対前年度 +149億円 / 104.3%) [連単倍率 1.23]
・ 営業外収益は、受取配当金の減少などにより3億円の減少。
・ 営業外費用は、支払利息の減少などにより30億円の減少。
(金融収支は、対前年度42億円の改善。)
- ④ **経常利益 2,721億円** (対前年度 +176億円 / 106.9%) [連単倍率 1.31]
・ 特別利益は、工事負担金等受入額の増加などにより213億円の増加。
・ 特別損失は、災害損失引当金繰入額の減少などにより475億円の減少。
・ 法人税等調整額は、法人税率変更による影響などにより219億円の増加。
- ⑤ **当期純利益 1,087億円** (対前年度 +325億円 / 142.7%) [連単倍率 1.41]

単体決算の概要

運輸収入は東日本大震災の影響を受けたことなどにより、4期連続の減収となった。その結果、営業収益も4期連続の減収。営業費用は人件費、物件費の減などにより減少し、営業利益、経常利益はともに増益。特別損失が災害損失引当金繰入額の減などにより大幅に減少したことにより、法人税率変更による法人税等調整額の増加はあったものの、当期純利益は増益となった。

なお、営業利益、当期純利益は4期ぶりの増益。

(2) セグメントの状況

- ① **運輸業** 減収増益 (当社^{*}、ジェイアールバス関東(株)、東京モトル(株)など)
・東日本大震災の影響を受け、当社の運輸収入が減少したものの、当社の物件費が減少したことなどにより減収増益。
売上高 1兆7,563億円 (対前年度 ▲161億円 / 99.1%)
営業利益 2,366億円 (対前年度 +94億円 / 104.2%)
- ② **駅スペース活用事業** 増収増益 (株JR東日本リテールネット、(株)日本レストランエンタプライズ^{*}など)
・「エキュート品川サウス」や「エキュート赤羽」の全面開業による増収などにより増収増益。
売上高 4,096億円 (対前年度 +97億円 / 102.4%)
営業利益 339億円 (対前年度 +26億円 / 108.3%)
- ③ **ショッピング・オフィス事業** 増収増益 (株ミナ^{*}、(株)ジェイアール東日本都市開発^{*}、(株)アトレ^{*}など)
・「ルミネ有楽町」の新規開業や、前期の「アトレ吉祥寺」のリニューアルに伴う増収効果などにより増収増益。
売上高 2,389億円 (対前年度 +62億円 / 102.7%)
営業利益 665億円 (対前年度 +22億円 / 103.5%)
- ④ **その他** 減収減益 (株)ジェイアール東日本企画、(株)ジェイアール東日本情報システム、(株)ビューカード^{*}など)
・(株)ジェイアール東日本情報システムのシステム開発関連の売上減や、ジェイアール東日本メカトロニクス(株)のICカード関連の売上減などにより減収減益。
売上高 5,163億円 (対前年度 ▲190億円 / 96.4%)
営業利益 219億円 (対前年度 ▲10億円 / 95.3%)

(注) ※は、複数のセグメントに属する会社であり、主たるセグメントで記載しております。

(3) 財政状態

- ① **資産の部 7兆604億円** (対前年度末 +175億円 / 100.2%) [連単倍率 1.07]
・流動資産は、短期貸付金の増加などにより1,066億円の増加。
・固定資産は、有形固定資産の減価償却の進捗などにより890億円の減少。
- ② **負債の部 5兆1,697億円** (対前年度末 ▲385億円 / 99.3%) [連単倍率 1.04]
・流動負債は、未払法人税等の増加などにより11億円の増加。
・固定負債は、鉄道施設購入長期未払金の減少などにより397億円の減少。
・長期債務残高は、3兆3,854億円 (対前年度末▲365億円)。
- ③ **純資産の部 1兆8,906億円** (対前年度末 +560億円 / 103.1%) [連単倍率 1.17]
・株主資本は、利益剰余金の増加などにより653億円の増加。
・その他の包括利益累計額は、その他有価証券評価差額金の減少などにより2億円の減少。

(4) キャッシュ・フローの状況

① **営業活動 5,586 億円**のキャッシュ・イン

・仕入債務の増加（+873 億円）などにより、前年度に比べ流入額は 498 億円の増加。

② **投資活動 3,706 億円**のキャッシュ・アウト

・有形及び無形固定資産の取得による支出の減少（+812 億円）などにより、前年度に比べ流出額は 624 億円の減少。

③ **財務活動 1,524 億円**のキャッシュ・アウト

・コマーシャル・ペーパーの減少（▲1,220 億円）などにより、前年度に比べ流出額は 1,249 億円の増加。

④ **現金及び現金同等物の期末残高 1,675 億円**

・現金及び現金同等物の残高は、前年度末に比べ 355 億円の増加。

(5) 2012 年度通期の連結業績予想〔増収増益〕

① **営業収益 2兆6,370 億円**（対前年度 +1,048 億円/104.1%）

・東日本大震災の影響からの回復などにより、全てのセグメントで営業収益は増加。

② **営業利益 3,780 億円**（対前年度 +179 億円/105.0%）

・営業費用が増加するものの、営業収益の増加により全てのセグメントで営業利益は増加。

③ **経常利益 2,920 億円**（対前年度 +198 億円/107.3%）

・営業利益の増加に加え、支払利息の減少などにより営業外損益も改善することから、経常利益は増加。

④ **当期純利益 1,630 億円**（対前年度 +542 億円/149.9%）

・経常利益の増加に加え、法人税等調整額の反動減などにより、当期純利益は増加。

2. 連結損益計算書

(単位：億円)

科 目	2010年度 (2010.4.1~ 2011.3.31) A	2011年度 (2011.4.1~ 2012.3.31) B	増 減		主な増減事由等																														
			金 額 B - A	% B/A×100																															
営 業 収 益	25,373	[25,260] 25,321	△ 51	99.8	連単倍率 1.39 (前年度) 1.39																														
営 業 費 用	21,922	21,721	△ 201	99.1	<table border="1"> <thead> <tr> <th>営業収益の内訳</th> <th>2010年度</th> <th>2011年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>運 輸 業</td> <td>17,219</td> <td>17,057</td> <td>△ 161</td> <td>99.1</td> </tr> <tr> <td>駅スペース活用事業</td> <td>3,858</td> <td>3,961</td> <td>102</td> <td>102.7</td> </tr> <tr> <td>ショッピング・オフィス事業</td> <td>2,232</td> <td>2,296</td> <td>63</td> <td>102.8</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>2,062</td> <td>2,005</td> <td>△ 56</td> <td>97.2</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>25,373</td> <td>25,321</td> <td>△ 51</td> <td>99.8</td> </tr> </tbody> </table>	営業収益の内訳	2010年度	2011年度	増 減	比 率	運 輸 業	17,219	17,057	△ 161	99.1	駅スペース活用事業	3,858	3,961	102	102.7	ショッピング・オフィス事業	2,232	2,296	63	102.8	そ の 他	2,062	2,005	△ 56	97.2	合 計	25,373	25,321	△ 51	99.8
営業収益の内訳	2010年度	2011年度	増 減	比 率																															
運 輸 業	17,219	17,057	△ 161	99.1																															
駅スペース活用事業	3,858	3,961	102	102.7																															
ショッピング・オフィス事業	2,232	2,296	63	102.8																															
そ の 他	2,062	2,005	△ 56	97.2																															
合 計	25,373	25,321	△ 51	99.8																															
営 業 利 益	3,450	[3,470] 3,600	149	104.3	連単倍率 1.23 (前年度) 1.23																														
営 業 外 収 益 (うち持分法による投資利益)	196 (-)	193 (8)	△ 3 (8)	98.3 (-)																															
営 業 外 費 用 (うち持分法による投資損失)	1,102 (4)	1,072 (-)	△ 30 (△ 4)	97.3 (-)																															
経 常 利 益	2,545	[2,570] 2,721	176	106.9	連単倍率 1.31 (前年度) 1.31																														
特 別 利 益	494	707	213	143.1	工事負担金等受入額 +172																														
特 別 損 失	1,566	1,090	△ 475	69.6	災害損失引当金繰入額 △407、減損損失 △44 工事負担金等圧縮額 +169																														
税金等調整前当期純利益	1,474	2,338	864	158.7																															
法人税、住民税及び事業税	664	989	325	148.9																															
法人税等調整額	34	253	219	744.4	法人税率変更による影響 +318																														
少数株主損益調整前当期純利益	775	1,095	320	141.3																															
少 数 株 主 利 益	13	8	△ 4	63.2																															
当 期 純 利 益	762	[1,030] 1,087	325	142.7	連単倍率 1.41 (前年度) 1.28																														

(参考) 包括利益 2010年度実績 736億円 2011年度実績 1,093億円 (対前年度 +356億円/148.4%)

(注) []内の数値は、1月に公表した業績予想であります。

3. セグメント情報

(単位：億円)

		2010年度 〔2010.4.1～ 2011.3.31〕 A	2011年度 〔2011.4.1～ 2012.3.31〕 B	増 減		
				金 額 B - A	% B/A × 100	業績 動向
運 輸 業	売 上 高					
	外部顧客への売上高	17,219	17,057	△ 161	99.1	
	セグメント間の内部売上高 又は振替高	505	505	△ 0	99.9	
	計	17,724	17,563	△ 161	99.1	減収
	営業費用	15,453	15,196	△ 256	98.3	
	営業利益	2,271	2,366	94	104.2	増益
	営業利益率 (営業利益/売上高)	12.8%	13.5%	0.7%	—	
駅 ス ペ ー ス 活 用 事 業	売 上 高					
	外部顧客への売上高	3,858	3,961	102	102.7	
	セグメント間の内部売上高 又は振替高	140	135	△ 4	96.6	
	計	3,999	4,096	97	102.4	増収
	営業費用	3,685	3,757	71	102.0	
	営業利益	313	339	26	108.3	増益
	営業利益率 (営業利益/売上高)	7.8%	8.3%	0.5%	—	
シ ョ ッ ピ ン グ ・ オ フ ィ ス 事 業	売 上 高					
	外部顧客への売上高	2,232	2,296	63	102.8	
	セグメント間の内部売上高 又は振替高	94	93	△ 1	98.7	
	計	2,327	2,389	62	102.7	増収
	営業費用	1,685	1,724	39	102.3	
	営業利益	642	665	22	103.5	増益
	営業利益率 (営業利益/売上高)	27.6%	27.8%	0.2%	—	
そ の 他	売 上 高					
	外部顧客への売上高	2,062	2,005	△ 56	97.2	
	セグメント間の内部売上高 又は振替高	3,291	3,158	△ 133	95.9	
	計	5,354	5,163	△ 190	96.4	減収
	営業費用	5,123	4,943	△ 179	96.5	
	営業利益	230	219	△ 10	95.3	減益
	営業利益率 (営業利益/売上高)	4.3%	4.3%	△ 0.1%	—	
合 計	売 上 高					
	外部顧客への売上高	25,373	25,321	△ 51	99.8	
	セグメント間の内部売上高 又は振替高	4,032	3,892	△ 140	96.5	
	計	29,405	29,213	△ 192	99.3	
	営業費用	25,947	25,622	△ 324	98.7	
	営業利益	3,458	3,590	132	103.8	
	営業利益率 (営業利益/売上高)	11.8%	12.3%	0.5%	—	
調 整 額	売 上 高					
	外部顧客への売上高	—	—	—	—	
	セグメント間の内部売上高 又は振替高	△ 4,032	△ 3,892	140	96.5	
	計	△ 4,032	△ 3,892	140	96.5	
	営業費用	△ 4,025	△ 3,901	123	96.9	
	営業利益	△ 7	9	16	—	
連 結	売 上 高					
	外部顧客への売上高	25,373	25,321	△ 51	99.8	
	セグメント間の内部売上高 又は振替高	—	—	—	—	
	計	25,373	25,321	△ 51	99.8	減収
	営業費用	21,922	21,721	△ 201	99.1	
	営業利益	3,450	3,600	149	104.3	増益
	営業利益率 (営業利益/売上高)	13.6%	14.2%	0.6%	—	

4. 連結貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2010年度 [2011.3.31] A	2011年度 [2012.3.31] B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A×100	
流 動 資 産	5,713	6,779	1,066	118.7	
固 定 資 産	64,713	63,822	△ 890	98.6	
有 形 固 定 資 産	59,032	58,640	△ 392	99.3	
無 形 固 定 資 産	980	877	△ 103	89.4	
投 資 そ の 他 の 資 産	4,700	4,305	△ 395	91.6	
繰 延 資 産	2	1	△ 0	61.0	
資 産 合 計	70,428	70,604	175	100.2	連単倍率 1.07 (前年度末) 1.07
流 動 負 債	12,290	12,302	11	100.1	
固 定 負 債	39,792	39,395	△ 397	99.0	
負 債 合 計	52,083	51,697	△ 385	99.3	連単倍率 1.04 (前年度末) 1.04
株 主 資 本	18,052	18,705	653	103.6	
資 本 金	2,000	2,000	—	100.0	
資 本 剰 余 金	967	967	△ 0	100.0	
利 益 剰 余 金	15,343	15,996	653	104.3	当期純利益 +1,087、配当 △435
自 己 株 式	△ 258	△ 258	△ 0	100.0	
その他の包括利益累計額	41	38	△ 2	93.0	
その他有価証券評価差額金	49	39	△ 9	79.7	
繰 延 ヘ ッ ジ 損 益	△ 7	△ 0	7	9.6	
少 数 株 主 持 分	251	162	△ 89	64.4	
純 資 産 合 計	18,345	18,906	560	103.1	連単倍率 1.17 (前年度末) 1.16
負 債 ・ 純 資 産 合 計	70,428	70,604	175	100.2	連単倍率 1.07 (前年度末) 1.07

5. 連結長期債務の推移

(単位：億円)

	2010年度 A	2011年度 B	増 減		平均金利
			金 額 B - A	% B/A×100	
社 債	15,600	15,996	396	102.5	1.97%
(うち1年内)	(1,101)	(899)	(△ 201)	(81.7)	
長 期 借 入 金	8,135	8,619	484	106.0	1.66%
(うち1年内)	(1,247)	(1,338)	(91)	(107.3)	
小 計	23,735	24,616	880	103.7	1.86%
鉄道施設購入長期未払金	10,484	9,238	△ 1,246	88.1	5.49%
(うち1年内)	(1,243)	(1,298)	(54)	(104.4)	
合 計	34,220	33,854	△ 365	98.9	2.85%

6. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

科 目	2010年度 〔 2010. 4. 1～ 2011. 3. 31 〕 A		2011年度 〔 2011. 4. 1～ 2012. 3. 31 〕 B		増 減 B - A
営業活動によるキャッシュ・フロー I		5,088		5,586	498
税金等調整前当期純利益		1,474		2,338	864
減価償却費		3,664		3,587	△ 77
災害損失引当金繰入額		569		161	△ 407
売上債権の増減額 (△は増加)		95	△	548	△ 643
仕入債務の増減額 (△は減少)	△	340		533	873
災害損失の支払額	△	1	△	385	△ 383
法人税等の支払額	△	870	△	424	446
その他		497		323	△ 174
投資活動によるキャッシュ・フロー II		△ 4,331		△ 3,706	624
有形及び無形固定資産の取得による支出	△	4,889	△	4,076	812
有形及び無形固定資産の売却による収入		206		88	△ 118
工事負担金等受入による収入		502		506	4
投資有価証券の取得による支出	△	96	△	70	26
その他	△	55	△	156	△ 100
フリー・キャッシュ・フロー I + II		756		1,879	1,122
財務活動によるキャッシュ・フロー III		△ 275		△ 1,524	△ 1,249
コマーシャル・ペーパーの増減額 (△は減少)		610	△	610	△ 1,220
長期借入れによる収入 a		1,650		1,743	92
長期債務の返済による支出 b	△	3,215	△	3,609	△ 393
社債の発行による収入 c		1,300		1,500	200
長期債務の削減額 (△) a+b+c	△	265	△	366	△ 100
配当金の支払額	△	435	△	435	0
その他	△	184	△	112	71
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) I + II + III		481		355	△ 126
現金及び現金同等物の期首残高		837		1,319	481
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額		0		0	0
会社分割に伴う現金及び現金同等物の減少額	△	0		—	0
現金及び現金同等物の期末残高		1,319		1,675	355

7. 連結主要諸元

	単 位	2010年度 A	2011年度 B	増 減 B - A	2014年度数値目標
営業キャッシュフロー	億円	5,088	5,586	498	3年間(2012~2014年度)総額 1兆6,500億円
総資産営業利益率(ROA)	%	4.9	5.1	0.2	5.5
自己資本当期純利益率(ROE)	%	4.2	5.9	1.7	9.0
自己資本比率	%	25.7	26.5	0.9	
自己資本	億円	18,093	18,744	650	
長期債務残高	億円	34,220	33,854	△ 365	
平均金利	%	2.99	2.85	△ 0.14	
金融収支	億円	△ 1,023	△ 981	42	
1株当たり当期純利益	円	192.69	274.89	82.20	
1株当たり純資産額	円	4,574.05	4,738.51	164.46	
フリー・キャッシュ・フロー(FCF)	億円	756	1,879	1,122	
設備投資額	億円	4,258	3,701	△ 556	
運輸業	億円	3,347	2,789	△ 558	
非運輸業	億円	910	912	2	

8. 2012年度第2四半期累計期間の連結業績予想

(単位：億円)

	2011年度 第2四半期累計期間実績 (2011.4.1~ 2011.9.30) A	2012年度 第2四半期累計期間予想 (2012.4.1~ 2012.9.30) B	増 減	
			金額 B-A	% B/A×100
営業収益	12,236	13,080	843	106.9
営業利益	1,974	2,140	165	108.4
経常利益	1,480	1,680	199	113.5
四半期純利益	713	810	96	113.5

9. 2012年度通期の連結業績予想

(単位：億円)

	2011年度 実 績 (2011.4.1~ 2012.3.31) A	2012年度 予 想 (2012.4.1~ 2013.3.31) B	増 減		2014年度数値目標
			金額 B-A	% B/A×100	
営業収益	25,321	26,370	1,048	104.1	27,250
運輸業	17,057	17,640	582	103.4	17,760
駅スペース活用事業	3,961	4,060	98	102.5	4,300
ショッピング・オフィス事業	2,296	2,380	83	103.6	2,610
その他	2,005	2,290	284	114.2	2,580
営業利益	3,600	3,780	179	105.0	4,020
運輸業	2,366	2,550	183	107.8	2,640
駅スペース活用事業	339	350	10	103.0	410
ショッピング・オフィス事業	665	670	4	100.7	710
その他	219	220	0	100.0	270
調整額	9	△ 10	△ 19	-	△ 10
経常利益	2,721	2,920	198	107.3	
当期純利益	1,087	1,630	542	149.9	

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 412円07銭

10. 2012年度通期の連結設備投資計画

(単位：億円)

	2011年度 実 績 A	2012年度 計 画 B	増 減	
			金額 B-A	% B/A×100
設備投資				
運輸業	2,789	3,470	680	124.4
非運輸業	912	1,330	417	145.7
合 計	3,701	4,800	1,098	129.7

11. 単体損益計算書

(単位：億円)

科 目	2010年度 〔2010.4.1~ 2011.3.31〕 A	2011年度 〔2011.4.1~ 2012.3.31〕 B	増 減		主な増減事由等																														
			金 額 B - A	% B/A×100																															
営 業 収 益	18,302	[18,120] 18,174	△ 127	99.3																															
運 輸 収 入	16,092	15,953	△ 138	99.1	定期収入 △85 (98.3%) 〈新幹線 △3 (98.6%) 在来線 △82 (98.2%)〉 定期外収入 △53 (99.5%) 〈新幹線 +84 (102.1%) 在来線 △137 (98.1%)〉																														
運 輸 附 帯 収 入	781	785	3	100.5	<table border="1"> <thead> <tr> <th>運輸附帯収入の内訳</th> <th>2010年度</th> <th>2011年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広 告 料</td> <td>298</td> <td>297</td> <td>△ 1</td> <td>99.6</td> </tr> <tr> <td>構 内 営 業 料</td> <td>265</td> <td>271</td> <td>5</td> <td>102.1</td> </tr> <tr> <td>土 地 建 物 等 貸 付 料</td> <td>210</td> <td>209</td> <td>△ 0</td> <td>99.6</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>0</td> <td>104.7</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>781</td> <td>785</td> <td>3</td> <td>100.5</td> </tr> </tbody> </table>	運輸附帯収入の内訳	2010年度	2011年度	増 減	比 率	広 告 料	298	297	△ 1	99.6	構 内 営 業 料	265	271	5	102.1	土 地 建 物 等 貸 付 料	210	209	△ 0	99.6	そ の 他	6	7	0	104.7	合 計	781	785	3	100.5
運輸附帯収入の内訳	2010年度	2011年度	増 減	比 率																															
広 告 料	298	297	△ 1	99.6																															
構 内 営 業 料	265	271	5	102.1																															
土 地 建 物 等 貸 付 料	210	209	△ 0	99.6																															
そ の 他	6	7	0	104.7																															
合 計	781	785	3	100.5																															
運 輸 雑 収	792	783	△ 8	98.9																															
関 連 事 業 収 入	636	652	15	102.4																															
営 業 費	15,492	15,244	△ 247	98.4																															
人 件 費	4,795	4,679	△ 116	97.6																															
物 件 費	6,211	6,052	△ 158	97.4	<table border="1"> <thead> <tr> <th>物件費の内訳</th> <th>2010年度</th> <th>2011年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>動 力 費</td> <td>610</td> <td>606</td> <td>△ 4</td> <td>99.3</td> </tr> <tr> <td>修 繕 費</td> <td>2,143</td> <td>2,093</td> <td>△ 49</td> <td>97.7</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>3,457</td> <td>3,352</td> <td>△ 104</td> <td>97.0</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>6,211</td> <td>6,052</td> <td>△ 158</td> <td>97.4</td> </tr> </tbody> </table>	物件費の内訳	2010年度	2011年度	増 減	比 率	動 力 費	610	606	△ 4	99.3	修 繕 費	2,143	2,093	△ 49	97.7	そ の 他	3,457	3,352	△ 104	97.0	合 計	6,211	6,052	△ 158	97.4					
物件費の内訳	2010年度	2011年度	増 減	比 率																															
動 力 費	610	606	△ 4	99.3																															
修 繕 費	2,143	2,093	△ 49	97.7																															
そ の 他	3,457	3,352	△ 104	97.0																															
合 計	6,211	6,052	△ 158	97.4																															
機 構 借 損 料 等	785	834	48	106.2																															
租 税 公 課	811	822	10	101.3																															
減 価 償 却 費	2,888	2,856	△ 31	98.9																															
営 業 利 益	2,810	[2,910] 2,929	119	104.3																															
営 業 外 収 益	238	219	△ 18	92.0																															
営 業 外 費 用	1,098	1,072	△ 26	97.6																															
経 常 利 益	1,950	[2,050] 2,077	127	106.5																															
特 別 利 益	472	652	179	138.1	工事負担金等受入額 +162																														
特 別 損 失	1,368	973	△ 394	71.1	災害損失引当金繰入額 △386、減損損失 △91 工事負担金等圧縮額 +159																														
税引前当期純利益	1,054	1,756	701	166.6																															
法人税、住民税及び事業税	431	732	301	169.9																															
法人税等調整額	28	252	223	873.1	法人税率変更による影響 +295																														
当 期 純 利 益	594	[790] 771	177	129.8																															

(注) []内の数値は、1月に公表した業績予想であります。

12. 鉄道輸送量・鉄道運輸収入の概要（単体）

		鉄道輸送量（単位：百万人扣）				鉄道運輸収入（単位：億円）			
		2010年度 〔2010.4.1～ 2011.3.31〕 A	2011年度 〔2011.4.1～ 2012.3.31〕 B	増減		2010年度 〔2010.4.1～ 2011.3.31〕 C	2011年度 〔2011.4.1～ 2012.3.31〕 D	増減	
				輸送量 B - A	% B/A×100			金額 D - C	% D/C×100
新 幹 線	定期	1,659	1,647	△ 11	99.3	227	224	△ 3	98.6
	定期外	15,991	16,776	785	104.9	4,088	4,172	84	102.1
	計	17,650	18,424	773	104.4	4,315	4,396	81	101.9
在 来 線	定期	72,078	71,495	△ 582	99.2	4,683	4,601	△ 82	98.2
	定期外	35,804	35,144	△ 660	98.2	7,091	6,954	△ 137	98.1
	計	107,882	106,639	△ 1,243	98.8	11,775	11,556	△ 219	98.1
新 在 計	定期	73,737	73,143	△ 594	99.2	4,911	4,825	△ 85	98.3
	定期外	51,795	51,921	125	100.2	11,180	11,127	△ 53	99.5
	計	125,533	125,064	△ 469	99.6	16,091	15,952	△ 138	99.1

[在来線内訳]

関 東 圏	定期	68,782	68,381	△ 401	99.4	4,488	4,417	△ 70	98.4
	定期外	32,850	32,586	△ 264	99.2	6,521	6,452	△ 69	98.9
	計	101,633	100,967	△ 666	99.3	11,009	10,869	△ 139	98.7
そ の 他	定期	3,295	3,113	△ 181	94.5	195	184	△ 11	94.2
	定期外	2,954	2,558	△ 395	86.6	570	502	△ 68	88.0
	計	6,249	5,672	△ 577	90.8	766	686	△ 79	89.6

(注)「関東圏」とは、当社東京支社、横浜支社、八王子支社、大宮支社、高崎支社、水戸支社および千葉支社管内の範囲であります。

13. 単体貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2010年度 (2011. 3. 31) A	2011年度 (2012. 3. 31) B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A×100	
流 動 資 産	4,149	5,249	1,100	126.5	減価償却 △2,878
固 定 資 産	61,603	60,816	△ 787	98.7	
鉄道事業等固定資産	52,462	51,901	△ 561	98.9	
建設仮勘定	2,500	2,793	293	111.7	
投資その他の資産	6,640	6,121	△ 518	92.2	
資 産 合 計	65,752	66,065	313	100.5	
流 動 負 債	11,721	12,130	408	103.5	当期純利益 +771、配当 △435
1年内償還社債および 1年内返済長期借入金	2,336	2,232	△ 103	95.6	
1年内鉄道施設購入 長期未払金	1,238	1,293	54	104.4	
そ の 他	8,147	8,603	456	105.6	
固 定 負 債	38,235	37,813	△ 421	98.9	
社債・長期借入金	21,705	22,666	961	104.4	
鉄道施設購入長期未払金	9,187	7,895	△ 1,292	85.9	
退職給付引当金	6,187	6,025	△ 162	97.4	
そ の 他	1,154	1,226	72	106.3	
負 債 合 計	49,957	49,943	△ 13	100.0	
株 主 資 本	15,762	16,098	336	102.1	
資 本 金	2,000	2,000	—	100.0	
資 本 剰 余 金	966	966	△ 0	100.0	
資 本 準 備 金	966	966	—	100.0	
その他資本剰余金	0	0	△ 0	99.5	
利 益 剰 余 金	13,045	13,381	336	102.6	
利 益 準 備 金	221	221	—	100.0	
その他利益剰余金	12,823	13,159	336	102.6	
自 己 株 式	△ 249	△ 249	△ 0	100.0	
評 価 ・ 換 算 差 額 等	33	23	△ 9	72.2	
その他有価証券評価差額金	42	27	△ 15	64.6	
繰延ヘッジ損益	△ 9	△ 3	5	38.9	
純 資 産 合 計	15,795	16,122	327	102.1	
負 債 ・ 純 資 産 合 計	65,752	66,065	313	100.5	

14. 単体長期債務の推移

(単位：億円)

	2010年度 A	2011年度 B	増 減		会社発足以降の 返済累計額	平均金利
			金 額 B - A	% B/A×100		
社 債	15,596	15,997	400	102.6	△ 12,721	1.97%
長 期 借 入 金	8,444	9,062	618	107.3	4,794	1.62%
小 計	24,041	25,060	1,019	104.2	△ 7,926	1.84%
鉄道施設購入長期未払金	10,426	9,188	△ 1,238	88.1	△ 21,881	5.51%
合 計	34,467	34,248	△ 218	99.4	△ 29,807	2.83%

15. 単体主要諸元

	単 位	2010年度 A	2011年度 B	増 減 B-A
自己資本比率	%	24.0	24.4	0.4
長期債務残高	億円	34,467	34,248	△ 218
平均金利	%	2.97	2.83	△ 0.14
1株当たり当期純利益	円	150.21	194.98	44.78
従業員数 (注)	人	51,985	52,076	91

(注) 就業人員数であり、他社への出向者等を除き、他社からの出向者を含んでおります。

16. 2012年度第2四半期累計期間の単体業績予想

(単位：億円)

	2011年度 第2四半期累計期間実績 (2011.4.1~ 2011.9.30) A	2012年度 第2四半期累計期間予想 (2012.4.1~ 2012.9.30) B	増 減	
			金 額 B-A	% B/A×100
営 業 収 益	8,841	9,440	598	106.8
営 業 利 益	1,676	1,870	193	111.5
経 常 利 益	1,211	1,440	228	118.9
四 半 期 純 利 益	580	730	149	125.7

17. 2012年度通期の単体業績予想

(単位：億円)

	2011年度 実 績 (2011.4.1~ 2012.3.31) A	2012年度 予 想 (2012.4.1~ 2013.3.31) B	増 減	
			金 額 B-A	% B/A×100
営 業 収 益	18,174	18,780	605	103.3
運 輸 収 入	15,953	16,520	566	103.5
そ の 他 の 収 入	2,221	2,260	38	101.7
営 業 費 用	15,244	15,650	405	102.7
人 件 費	4,679	4,750	70	101.5
物 件 費	6,052	6,350	297	104.9
動 力 費	606	650	43	107.2
修 繕 費	2,093	2,300	206	109.9
そ の 他	3,352	3,400	47	101.4
機 構 借 損 料 等	834	830	△ 4	99.5
租 税 公 課	822	870	47	105.8
減 価 償 却 費	2,856	2,850	△ 6	99.8
営 業 利 益	2,929	3,130	200	106.8
営 業 外 損 益	△ 852	△ 820	32	96.1
経 常 利 益	2,077	2,310	232	111.2
特 別 損 益	△ 320	△ 20	300	6.2
税 引 前 当 期 純 利 益	1,756	2,290	533	130.4
法 人 税 等	984	940	△ 44	95.5
当 期 純 利 益	771	1,350	578	175.0

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 341円18銭

本資料の記載金額および輸送量は、単位未満を切り捨てて表示しております。