

2010年度 期末決算について

2011年 4月 27日
東日本旅客鉄道株式会社

1. 連結決算の概要

(1) 経営成績

| (単位：億円) | 2009年度 実績 A | 2010年度 実績 B | 増 減 | | 2011年度 予 想 |
|-----------|-------------------|-------------------|--------------|----------------|---------------|
| | | | 金 額 B - A | % B/A × 100 | |
| 営 業 収 益 | 25,737 | 25,373 | △363 | 98.6 | — |
| 営 業 利 益 | 3,448 | 3,450 | 2 | 100.1 | — |
| 経 常 利 益 | 2,351 | 2,545 | 194 | 108.3 | — |
| 当 期 純 利 益 | 1,202 | 762 | △439 | 63.4 | — |

- ・ 3期連続の減収減益。
- ・ 2011年度の業績予想は、東日本大震災の影響により今後の収入動向等が極めて不透明であることから、現時点では未定。

※ 連結の範囲

連結子会社 75社 (対前年度末+2社)、持分法適用関連会社 3社 (対前年度末±0社)

- ① **営業収益 2兆5,373億円** (対前年度 ▲363億円 / 98.6%) [連単倍率 1.39]
 - ・ 東日本大震災の影響を受けたことなどにより、当社の運輸収入を中心に減収。
- ② **営業費用 2兆1,922億円** (対前年度 ▲366億円 / 98.4%)
 - ・ 当社の減価償却費などが増加したものの、当社の人件費の減少などにより費用減。
- ③ **営業利益 3,450億円** (対前年度 +2億円 / 100.1%) [連単倍率 1.23]
 - ・ 営業外収益は、受取配当金の増加などにより 37億円の増加。
 - ・ 営業外費用は、支払利息の減少などにより 153億円の減少。
(金融収支は、対前年度 76億円の改善。)
- ④ **経常利益 2,545億円** (対前年度 +194億円 / 108.3%) [連単倍率 1.31]
 - ・ 特別利益は、容積利用権売却益や工事負担金等受入額の減少などにより 297億円の減少。
 - ・ 特別損失は、2011年3月11日に発生した東日本大震災に係る災害による損失 17億円、および災害損失引当金繰入額 569億円の計上などにより 571億円の増加。
- ⑤ **当期純利益 762億円** (対前年度 ▲439億円 / 63.4%) [連単倍率 1.28]

単体決算の概要

運輸収入は、東北新幹線新青森開業効果などにより増収を見込んでいたものの、東日本大震災の影響を受けたことにより、大幅な減収となった。加えてカード事業分社化に伴う関連事業収入の減などにより、営業収益は3期連続の減収。営業利益も3期連続の減益。当期純利益は、東日本大震災に係る災害による損失および災害損失引当金繰入額を特別損失として計上したことなどにより、3期連続の減益。

(2) セグメントの状況

- ① **運輸業** 減収減益 (当社※、ジェイアールバス関東(株)、東京モラル(株)など)
- 東日本大震災の影響を受け、当社の運輸収入が、定期外収入を中心に大幅に減少したことなどにより減収減益。
売上高 1兆7,724億円 (対前年度 ▲362億円 / 98.0%)
営業利益 2,271億円 (対前年度 ▲41億円 / 98.2%)
- ② **駅スペース活用事業** 減収減益 (株JR東日本リテールネット、(株)日本レストランエンタプライズ※など)
- (株)紀ノ國屋の新規連結や、(株)JR東日本ステーションリテイリングの「エキュート東京」の開業効果などがあつたものの、東日本大震災の影響による、計画停電や鉄道の利用減少に伴う減収などにより減益。
売上高 3,999億円 (対前年度 ▲0億円 / 100.0%)
営業利益 313億円 (対前年度 ▲19億円 / 94.1%)
- ③ **ショッピング・オフィス事業** 減収減益 ((株)バネ※、(株)ジェイアール東日本都市開発※、(株)アトレ※など)
- 東日本大震災の影響による、計画停電や建物等の損傷に伴うショッピングセンターの営業休止や営業時間の短縮に加え、(株)アトレの「アトレ吉祥寺」のリニューアル工事による減収などにより減益。
売上高 2,327億円 (対前年度 ▲30億円 / 98.7%)
営業利益 642億円 (対前年度 ▲50億円 / 92.7%)
- ④ **その他** 増収増益 ((株)ジェイアール東日本企画、(株)ジェイアール東日本情報システム、(株)ビューカードなど)
- 東日本大震災の影響による減収はあつたものの、(株)ビューカードのカード取扱高の増加や、(株)ジェイアール東日本情報システムのシステム開発関連の売上増などにより増収増益。
売上高 5,354億円 (対前年度 +73億円 / 101.4%)
営業利益 230億円 (対前年度 +95億円 / 170.8%)

(注) ※は、複数のセグメントに属する会社であり、主たるセグメントで記載しております。

(3) 財政状態

- ① **資産の部 7兆428億円** (対前年度末 +474億円 / 100.7%) [連単倍率 1.07]
- 流動資産は、現金及び預金の増加などにより 336億円の増加。
 - 固定資産は、建設仮勘定の増加などにより 137億円の増加。
- ② **負債の部 5兆2,083億円** (対前年度末 +203億円 / 100.4%) [連単倍率 1.04]
- 流動負債は、東日本大震災に係る災害損失引当金 569億円の計上などにより 732億円の増加。
 - 固定負債は、鉄道施設購入長期未払金の減少などにより 528億円の減少。
 - 長期債務残高は、3兆4,220億円 (対前年度末▲218億円)。
- ③ **純資産の部 1兆8,345億円** (対前年度末 +270億円 / 101.5%) [連単倍率 1.16]
- 利益剰余金の増加などにより株主資本は 326億円の増加。

(4) キャッシュ・フローの状況

① **営業活動 5,088 億円**のキャッシュ・イン

- ・ 法人税等の支払額の減少（+534 億円）などにより、前年度に比べ流入額は 296 億円の増加。

② **投資活動 4,331 億円**のキャッシュ・アウト

- ・ 有形及び無形固定資産の取得による支出の増加（▲426 億円）などにより、前年度に比べ流出額は 414 億円の増加。

③ **財務活動 275 億円**のキャッシュ・アウト

- ・ コマーシャル・ペーパーの増加（+610 億円）などにより、前年度に比べ流出額は 878 億円の減少。

④ **現金及び現金同等物の期末残高 1,319 億円**

- ・ 現金及び現金同等物の残高は、前年度末に比べ 481 億円の増加。

(5) 2011 年度通期の連結業績予想

2011 年度通期の連結業績予想につきましては、2011 年 3 月 11 日に発生した東日本大震災の影響により、今後の収入動向等が極めて不透明であることから、現時点では未定とさせていただきます。今後、予想が可能になった段階で速やかに発表いたします。

2. 連結損益計算書

(単位：億円)

| 科 目 | 2009年度 (2009.4.1~ 2010.3.31) A | 2010年度 (2010.4.1~ 2011.3.31) B | 増 減 | | 主な増減事由等 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------|---|---|-----------------|----------------|--|---------|--------|--------|-----|-----|-------|--------|--------|-------|------|-----------|-------|-------|------|------|---------------|-------|-------|------|------|-------|-------|-------|------|-------|-----|--------|--------|-------|------|
| | | | 金 額 B - A | % B/A × 100 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 営 業 収 益 | 25,737 | [25,930] 25,373 | △ 363 | 98.6 | 連単倍率 1.39 (前年度) 1.37 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 営 業 費 用 | 22,288 | 21,922 | △ 366 | 98.4 | <table border="1"> <thead> <tr> <th>営業収益の内訳</th> <th>2009年度</th> <th>2010年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>運 輸 業</td> <td>17,579</td> <td>17,219</td> <td>△ 360</td> <td>97.9</td> </tr> <tr> <td>駅スペース活用事業</td> <td>3,871</td> <td>3,858</td> <td>△ 12</td> <td>99.7</td> </tr> <tr> <td>ショッピング・オフィス事業</td> <td>2,269</td> <td>2,232</td> <td>△ 36</td> <td>98.4</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>2,016</td> <td>2,062</td> <td>△ 45</td> <td>102.3</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>25,737</td> <td>25,373</td> <td>△ 363</td> <td>98.6</td> </tr> </tbody> </table> | 営業収益の内訳 | 2009年度 | 2010年度 | 増 減 | 比 率 | 運 輸 業 | 17,579 | 17,219 | △ 360 | 97.9 | 駅スペース活用事業 | 3,871 | 3,858 | △ 12 | 99.7 | ショッピング・オフィス事業 | 2,269 | 2,232 | △ 36 | 98.4 | そ の 他 | 2,016 | 2,062 | △ 45 | 102.3 | 合 計 | 25,737 | 25,373 | △ 363 | 98.6 |
| 営業収益の内訳 | 2009年度 | 2010年度 | 増 減 | 比 率 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 運 輸 業 | 17,579 | 17,219 | △ 360 | 97.9 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 駅スペース活用事業 | 3,871 | 3,858 | △ 12 | 99.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ショッピング・オフィス事業 | 2,269 | 2,232 | △ 36 | 98.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| そ の 他 | 2,016 | 2,062 | △ 45 | 102.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 合 計 | 25,737 | 25,373 | △ 363 | 98.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 営 業 利 益 | 3,448 | [3,710] 3,450 | 2 | 100.1 | 連単倍率 1.23 (前年度) 1.22 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 営 業 外 収 益 | 158 | 196 | 37 | 123.9 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 営 業 外 費 用 (うち持分法による投資損失) | 1,256 (52) | 1,102 (4) | △ 153 (△ 48) | 87.7 (8.3) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 経 常 利 益 | 2,351 | [2,770] 2,545 | 194 | 108.3 | 連単倍率 1.31 (前年度) 1.32 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 特 別 利 益 | 792 | 494 | △ 297 | 62.5 | 容積利用権売却益 △168 工事負担金等受入額 △158 固定資産売却益 +28 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 特 別 損 失 | 994 | 1,566 | 571 | 157.4 | 災害損失引当金繰入額 +569 減損損失 +78、災害による損失 +17 工事負担金等圧縮額 △165 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 税金等調整前当期純利益 | 2,148 | 1,474 | △ 674 | 68.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 法人税、住民税及び事業税 | 1,001 | 664 | △ 337 | 66.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 法人税等調整額 | △ 77 | 34 | 111 | — | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 少数株主損益調整前当期純利益 | — | 775 | — | — | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 少 数 株 主 利 益 | 21 | 13 | △ 8 | 62.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 当 期 純 利 益 | 1,202 | [1,410] 762 | △ 439 | 63.4 | 連単倍率 1.28 (前年度) 1.20 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

(参考) 包括利益 2009年度実績 1,304億円 2010年度実績 736億円 (対前年度 △568億円/56.5%)

(注) [] 内の数値は、1月に公表した業績予想であります。

3. セグメント情報

(単位：億円)

| | | 2009年度 〔2009.4.1～ 2010.3.31〕 A | 2010年度 〔2010.4.1～ 2011.3.31〕 B | 増減 | | |
|---|-----------------------|---|---|-------------|--------------|----------|
| | | | | 金額 B - A | % B/A×100 | 業績 動向 |
| 運 輸 業 | 売上高 | | | | | |
| | 外部顧客への売上高 | 17,579 | 17,219 | △ 360 | 97.9 | |
| | セグメント間の内部売上高 又は振替高 | 507 | 505 | △ 1 | 99.7 | |
| | 計 | 18,087 | 17,724 | △ 362 | 98.0 | 減収 |
| | 営業費用 | 15,773 | 15,453 | △ 320 | 98.0 | |
| | 営業利益 | 2,313 | 2,271 | △ 41 | 98.2 | 減益 |
| | 営業利益率（営業利益／売上高） | 12.8% | 12.8% | 0.0% | — | |
| 駅 ス ペ ー ス 活 用 事 業 | 売上高 | | | | | |
| | 外部顧客への売上高 | 3,871 | 3,858 | △ 12 | 99.7 | |
| | セグメント間の内部売上高 又は振替高 | 128 | 140 | △ 11 | 109.0 | |
| | 計 | 3,999 | 3,999 | △ 0 | 100.0 | 減収 |
| | 営業費用 | 3,666 | 3,685 | △ 19 | 100.5 | |
| | 営業利益 | 333 | 313 | △ 19 | 94.1 | 減益 |
| | 営業利益率（営業利益／売上高） | 8.3% | 7.8% | △ 0.5% | — | |
| シ ョ ッ ピ ン グ ・ オ フ ィ ス 事 業 | 売上高 | | | | | |
| | 外部顧客への売上高 | 2,269 | 2,232 | △ 36 | 98.4 | |
| | セグメント間の内部売上高 又は振替高 | 89 | 94 | △ 5 | 106.3 | |
| | 計 | 2,358 | 2,327 | △ 30 | 98.7 | 減収 |
| | 営業費用 | 1,665 | 1,685 | △ 19 | 101.2 | |
| | 営業利益 | 693 | 642 | △ 50 | 92.7 | 減益 |
| | 営業利益率（営業利益／売上高） | 29.4% | 27.6% | △ 1.8% | — | |
| そ の 他 | 売上高 | | | | | |
| | 外部顧客への売上高 | 2,016 | 2,062 | △ 45 | 102.3 | |
| | セグメント間の内部売上高 又は振替高 | 3,264 | 3,291 | △ 27 | 100.8 | |
| | 計 | 5,281 | 5,354 | △ 73 | 101.4 | 増収 |
| | 営業費用 | 5,146 | 5,123 | △ 22 | 99.6 | |
| | 営業利益 | 135 | 230 | △ 95 | 170.8 | 増益 |
| | 営業利益率（営業利益／売上高） | 2.6% | 4.3% | 1.8% | — | |
| 合 計 | 売上高 | | | | | |
| | 外部顧客への売上高 | 25,737 | 25,373 | △ 363 | 98.6 | |
| | セグメント間の内部売上高 又は振替高 | 3,989 | 4,032 | △ 43 | 101.1 | |
| | 計 | 29,726 | 29,405 | △ 320 | 98.9 | |
| | 営業費用 | 26,251 | 25,947 | △ 303 | 98.8 | |
| | 営業利益 | 3,474 | 3,458 | △ 16 | 99.5 | |
| | 営業利益率（営業利益／売上高） | 11.7% | 11.8% | 0.1% | — | |
| 調 整 額 | 売上高 | | | | | |
| | 外部顧客への売上高 | — | — | — | — | |
| | セグメント間の内部売上高 又は振替高 | △ 3,989 | △ 4,032 | △ 43 | 101.1 | |
| | 計 | △ 3,989 | △ 4,032 | △ 43 | 101.1 | |
| | 営業費用 | △ 3,962 | △ 4,025 | △ 62 | 101.6 | |
| | 営業利益 | △ 26 | △ 7 | △ 18 | 28.0 | |
| 連 結 | 売上高 | | | | | |
| | 外部顧客への売上高 | 25,737 | 25,373 | △ 363 | 98.6 | |
| | セグメント間の内部売上高 又は振替高 | — | — | — | — | |
| | 計 | 25,737 | 25,373 | △ 363 | 98.6 | 減収 |
| | 営業費用 | 22,288 | 21,922 | △ 366 | 98.4 | |
| | 営業利益 | 3,448 | 3,450 | △ 2 | 100.1 | 増益 |
| | 営業利益率（営業利益／売上高） | 13.4% | 13.6% | 0.2% | — | |

4. 連結貸借対照表

(単位：億円)

| 科 目 | 2009年度 〔2010.3.31〕 A | 2010年度 〔2011.3.31〕 B | 増 減 | | 主な増減事由等 |
|-----------------|----------------------------|----------------------------|--------------|--------------|-----------------------|
| | | | 金 額 B - A | % B/A×100 | |
| 流 動 資 産 | 5,376 | 5,713 | 336 | 106.3 | |
| 固 定 資 産 | 64,576 | 64,713 | 137 | 100.2 | |
| 有 形 固 定 資 産 | 58,782 | 59,032 | 250 | 100.4 | |
| 無 形 固 定 資 産 | 1,102 | 980 | △ 121 | 89.0 | |
| 投 資 そ の 他 の 資 産 | 4,691 | 4,700 | 9 | 100.2 | |
| 繰 延 資 産 | 2 | 2 | △ 0 | 97.2 | |
| 資 産 合 計 | 69,954 | 70,428 | 474 | 100.7 | 連単倍率 1.07 (前年度末) 1.07 |
| 流 動 負 債 | 11,558 | 12,290 | 732 | 106.3 | 災害損失引当金 +569 |
| 固 定 負 債 | 40,320 | 39,792 | △ 528 | 98.7 | |
| 負 債 合 計 | 51,879 | 52,083 | 203 | 100.4 | 連単倍率 1.04 (前年度末) 1.05 |
| 株 主 資 本 | 17,725 | 18,052 | 326 | 101.8 | |
| 資 本 金 | 2,000 | 2,000 | — | 100.0 | |
| 資 本 剰 余 金 | 967 | 967 | △ 0 | 100.0 | |
| 利 益 剰 余 金 | 15,016 | 15,343 | 327 | 102.2 | 当期純利益 +762、配当 △435 |
| 自 己 株 式 | △ 258 | △ 258 | △ 0 | 100.0 | |
| その他の包括利益累計額 | 80 | 41 | △ 39 | 51.3 | |
| その他有価証券評価差額金 | 86 | 49 | △ 37 | 56.6 | |
| 繰延ヘッジ損益 | △ 6 | △ 7 | △ 1 | 127.8 | |
| 少数株主持分 | 269 | 251 | △ 17 | 93.5 | |
| 純 資 産 合 計 | 18,075 | 18,345 | 270 | 101.5 | 連単倍率 1.16 (前年度末) 1.15 |
| 負 債 ・ 純 資 産 合 計 | 69,954 | 70,428 | 474 | 100.7 | 連単倍率 1.07 (前年度末) 1.07 |

5. 連結長期債務の推移

(単位：億円)

| | 2009年度 A | 2010年度 B | 増 減 | | 平均金利 |
|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------|
| | | | 金 額 B - A | % B/A×100 | |
| 社 債 | 14,895 | 15,600 | 704 | 104.7 | 1.98% |
| (うち1年内) | (600) | (1,101) | (501) | (183.6) | |
| 長 期 借 入 金 | 7,765 | 8,135 | 369 | 104.8 | 1.80% |
| (うち1年内) | (1,301) | (1,247) | (△ 53) | (95.9) | |
| 小 計 | 22,660 | 23,735 | 1,074 | 104.7 | 1.92% |
| 鉄道施設購入長期未払金 | 11,777 | 10,484 | △ 1,293 | 89.0 | 5.40% |
| (うち1年内) | (1,288) | (1,243) | (△ 44) | (96.5) | |
| 合 計 | 34,438 | 34,220 | △ 218 | 99.4 | 2.99% |

6. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

| 科 目 | 2009年度 (2009. 4. 1~ 2010. 3. 31) A | 2010年度 (2010. 4. 1~ 2011. 3. 31) B | 増 減 B - A |
|--|---|---|--------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー I | 4,791 | 5,088 | 296 |
| 税金等調整前当期純利益 | 2,148 | 1,474 | △ 674 |
| 減価償却費 | 3,563 | 3,664 | 100 |
| 災害損失及び災害損失引当金繰入額 | — | 587 | 587 |
| 売上債権の増減額 (△は増加) | △ 104 | 95 | 199 |
| 仕入債務の増減額 (△は減少) | 88 | △ 340 | △ 429 |
| 法人税等の支払額 | △ 1,405 | △ 870 | 534 |
| その他 | 500 | 478 | △ 21 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー II | △ 3,916 | △ 4,331 | △ 414 |
| 有形及び無形固定資産の取得による支出 | △ 4,462 | △ 4,889 | △ 426 |
| 有形及び無形固定資産の売却による収入 | 58 | 206 | 148 |
| 工事負担金等受入による収入 | 453 | 502 | 48 |
| 容積利用権の売却による収入 | 136 | — | △ 136 |
| 投資有価証券の取得による支出 | △ 69 | △ 96 | △ 26 |
| その他 | △ 32 | △ 55 | △ 22 |
| フリー・キャッシュ・フロー I + II | 874 | 756 | △ 118 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー III | △ 1,153 | △ 275 | 878 |
| コマーシャル・ペーパーの増減額 (△は減少) | — | 610 | 610 |
| 長期借入れによる収入 a | 1,123 | 1,650 | 527 |
| 長期債務の返済による支出 b | △ 3,476 | △ 3,215 | 260 |
| 社債の発行による収入 c | 1,900 | 1,300 | △ 600 |
| 長期債務の削減額 (△) a+b+c | △ 453 | △ 265 | 187 |
| 自己株式の取得による支出 | △ 229 | — | 229 |
| 配当金の支払額 | △ 437 | △ 435 | 2 |
| その他 | △ 32 | △ 184 | △ 151 |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) I + II + III | △ 278 | 481 | 759 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 1,108 | 837 | △ 271 |
| 非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額 | 8 | 0 | △ 7 |
| 会社分割に伴う現金及び現金同等物の減少額 | △ 0 | △ 0 | 0 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 837 | 1,319 | 481 |

7. 連結主要諸元

| | 単 位 | 2009年度 A | 2010年度 B | 増 減 B - A |
|--------------------|-----|-------------|-------------|--------------|
| 営業キャッシュフロー | 億円 | 4,791 | 5,088 | 296 |
| 総資産営業利益率(ROA) | % | 4.9 | 4.9 | △ 0.0 |
| 自己資本当期純利益率(ROE) | % | 6.9 | 4.2 | △ 2.6 |
| 自己資本比率 | % | 25.5 | 25.7 | 0.2 |
| 自己資本 | 億円 | 17,805 | 18,093 | 287 |
| 長期債務残高 | 億円 | 34,438 | 34,220 | △ 218 |
| 平均金利 | % | 3.13 | 2.99 | △ 0.15 |
| 金融収支 | 億円 | △ 1,100 | △ 1,023 | 76 |
| 1株当たり当期純利益 | 円 | 303.35 | 192.69 | △ 110.66 |
| 1株当たり純資産額 | 円 | 4,501.30 | 4,574.05 | 72.75 |
| フリー・キャッシュ・フロー(FCF) | 億円 | 874 | 756 | △ 118 |
| 設備投資額 | 億円 | 4,347 | 4,258 | △ 89 |
| 運輸業 | 億円 | 3,519 | 3,347 | △ 171 |
| 非運輸業 | 億円 | 828 | 910 | 82 |

8. 2011年度第2四半期累計期間・通期の連結業績予想

2011年度第2四半期累計期間および通期の連結業績予想につきましては、2011年3月11日に発生した東日本大震災の影響により、今後の収入動向等が極めて不透明であることから、現時点では未定とさせていただきます。今後、予想が可能になった段階で速やかに発表いたします。

また、「グループ経営ビジョン 2020 -挑む-」において設定した2012年度数値目標につきましても、東日本大震災の影響を受けて見直しが必要な状況となりました。今後、経営環境の変化を見極めつつ、新たな目標設定を検討してまいります。

9. 2011年度通期の連結設備投資計画

2011年度通期の連結設備投資計画につきましては、東日本大震災の影響を踏まえて策定している段階であり、現時点では未定とさせていただきます。

10. 単体損益計算書

(単位：億円)

| 科 目 | 2009年度 〔2009.4.1~ 2010.3.31〕 A | 2010年度 〔2010.4.1~ 2011.3.31〕 B | 増 減 | | 主な増減事由等 |
|--------------|---|---|--------------|--------------|--|
| | | | 金 額 B - A | % B/A×100 | |
| 営 業 収 益 | 18,825 | [18,750] 18,302 | △ 522 | 97.2 | |
| 運 輸 収 入 | 16,408 | 16,092 | △ 316 | 98.1 | 定期収入 △5 (99.9%) <新幹線 △0 (99.8%) 在来線 △5 (99.9%) > 定期外収入 △309 (97.3%) <新幹線 △78 (98.1%) 在来線 △230 (96.9%) > |
| 運 輸 附 帯 収 入 | 792 | 781 | △ 10 | 98.7 | 運輸附帯収入の内訳 |
| | | | | | 2009年度 2010年度 増 減 比 率 |
| | | | | | 広 告 料 303 298 △ 4 98.5 |
| | | | | | 構 内 営 業 料 268 265 △ 2 98.9 |
| | | | | | 土 地 建 物 等 貸 付 料 212 210 △ 2 99.0 |
| | | | | | そ の 他 7 6 △ 0 89.7 |
| | | | | | 合 計 792 781 △ 10 98.7 |
| 運 輸 雑 収 | 826 | 792 | △ 34 | 95.9 | |
| 関 連 事 業 収 入 | 798 | 636 | △ 161 | 79.8 | カード事業分社化 △151 |
| 営 業 費 | 15,999 | 15,492 | △ 506 | 96.8 | |
| 人 件 費 | 5,291 | 4,795 | △ 495 | 90.6 | 退職給付費用 △487 |
| 物 件 費 | 6,363 | 6,211 | △ 151 | 97.6 | 物件費の内訳 |
| | | | | | 2009年度 2010年度 増 減 比 率 |
| | | | | | 動 力 費 604 610 6 101.0 |
| | | | | | 修 繕 費 2,221 2,143 △ 78 96.5 |
| | | | | | そ の 他 3,536 3,457 △ 79 97.8 |
| | | | | | 合 計 6,363 6,211 △ 151 97.6 |
| 機 構 借 損 料 等 | 798 | 785 | △ 12 | 98.4 | |
| 租 税 公 課 | 794 | 811 | 16 | 102.1 | |
| 減 価 償 却 費 | 2,751 | 2,888 | 136 | 105.0 | |
| 営 業 利 益 | 2,826 | [3,100] 2,810 | △ 15 | 99.4 | |
| 営 業 外 収 益 | 158 | 238 | 79 | 150.1 | 受取配当金 +46 |
| 営 業 外 費 用 | 1,201 | 1,098 | △ 102 | 91.5 | |
| 経 常 利 益 | 1,783 | [2,200] 1,950 | 166 | 109.3 | |
| 特 別 利 益 | 769 | 472 | △ 297 | 61.4 | 容積利用権売却益 △168、工事負担金等受入額 △158 固定資産売却益 +29 |
| 特 別 損 失 | 863 | 1,368 | 504 | 158.4 | 災害損失引当金繰入額 +547、減損損失 +87 災害による損失 +8、工事負担金等圧縮額 △166 |
| 税引前当期純利益 | 1,689 | 1,054 | △ 635 | 62.4 | |
| 法人税、住民税及び事業税 | 778 | 431 | △ 347 | 55.4 | |
| 法人税等調整額 | △ 89 | 28 | 118 | — | |
| 当 期 純 利 益 | 1,000 | [1,230] 594 | △ 406 | 59.4 | |

(注) []内の数値は、1月に公表した業績予想であります。

11. 鉄道輸送量・鉄道運輸収入の概要（単体）

| | | 鉄道輸送量（単位：百万人扣） | | | | 鉄道運輸収入（単位：億円） | | | |
|-------------|-----|---|---|--------------|--------------|---|---|-------------|--------------|
| | | 2009年度 〔2009.4.1～ 2010.3.31〕 A | 2010年度 〔2010.4.1～ 2011.3.31〕 B | 増減 | | 2009年度 〔2009.4.1～ 2010.3.31〕 C | 2010年度 〔2010.4.1～ 2011.3.31〕 D | 増減 | |
| | | | | 輸送量 B - A | % B/A×100 | | | 金額 D - C | % D/C×100 |
| | | | | | | | | | |
| 新 幹 線 | 定期 | 1,665 | 1,659 | △ 6 | 99.6 | 227 | 227 | △ 0 | 99.8 |
| | 定期外 | 16,486 | 15,991 | △ 495 | 97.0 | 4,167 | 4,088 | △ 78 | 98.1 |
| | 計 | 18,152 | 17,650 | △ 501 | 97.2 | 4,395 | 4,315 | △ 79 | 98.2 |
| 在 来 線 | 定期 | 72,011 | 72,078 | 66 | 100.1 | 4,689 | 4,683 | △ 5 | 99.9 |
| | 定期外 | 36,796 | 35,804 | △ 991 | 97.3 | 7,322 | 7,091 | △ 230 | 96.9 |
| | 計 | 108,807 | 107,882 | △ 924 | 99.2 | 12,011 | 11,775 | △ 235 | 98.0 |
| 新 在 計 | 定期 | 73,677 | 73,737 | 60 | 100.1 | 4,917 | 4,911 | △ 5 | 99.9 |
| | 定期外 | 53,282 | 51,795 | △ 1,486 | 97.2 | 11,489 | 11,180 | △ 309 | 97.3 |
| | 計 | 126,959 | 125,533 | △ 1,426 | 98.9 | 16,406 | 16,091 | △ 315 | 98.1 |

[在来線内訳]

| | | | | | | | | | |
|-------------|-----|---------|---------|-------|-------|--------|--------|-------|------|
| 関 東 圏 | 定期 | 68,693 | 68,782 | 89 | 100.1 | 4,491 | 4,488 | △ 3 | 99.9 |
| | 定期外 | 33,653 | 32,850 | △ 802 | 97.6 | 6,715 | 6,521 | △ 194 | 97.1 |
| | 計 | 102,346 | 101,633 | △ 713 | 99.3 | 11,206 | 11,009 | △ 197 | 98.2 |
| そ の 他 | 定期 | 3,318 | 3,295 | △ 22 | 99.3 | 197 | 195 | △ 2 | 98.9 |
| | 定期外 | 3,143 | 2,954 | △ 188 | 94.0 | 606 | 570 | △ 36 | 94.0 |
| | 計 | 6,461 | 6,249 | △ 211 | 96.7 | 804 | 766 | △ 38 | 95.2 |

(注)「関東圏」とは、当社東京支社、横浜支社、八王子支社、大宮支社、高崎支社、水戸支社および千葉支社管内の範囲であります。

12. 単体貸借対照表

(単位：億円)

| 科 目 | 2009年度 (2010. 3. 31) A | 2010年度 (2011. 3. 31) B | 増 減 | | 主な増減事由等 |
|--------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|--------------------|
| | | | 金 額 B - A | % B/A×100 | |
| 流 動 資 産 | 3,765 | 4,149 | 383 | 110.2 | |
| 固 定 資 産 | 61,426 | 61,603 | 176 | 100.3 | |
| 鉄道事業等固定資産 | 52,579 | 52,462 | △ 116 | 99.8 | |
| 建設仮勘定 | 2,134 | 2,500 | 365 | 117.1 | |
| 投資その他の資産 | 6,713 | 6,640 | △ 72 | 98.9 | |
| 資 産 合 計 | 65,192 | 65,752 | 560 | 100.9 | |
| 流 動 負 債 | 10,900 | 11,721 | 821 | 107.5 | |
| 1年内償還社債および 1年内返済長期借入金 | 1,891 | 2,336 | 444 | 123.5 | |
| 1年内鉄道施設購入 長期未払金 | 1,282 | 1,238 | △ 44 | 96.6 | |
| そ の 他 | 7,725 | 8,147 | 421 | 105.5 | 災害損失引当金 +547 |
| 固 定 負 債 | 38,622 | 38,235 | △ 387 | 99.0 | |
| 社債・長期借入金 | 20,974 | 21,705 | 730 | 103.5 | |
| 鉄道施設購入長期未払金 | 10,426 | 9,187 | △ 1,238 | 88.1 | |
| 退職給付引当金 | 6,346 | 6,187 | △ 158 | 97.5 | |
| そ の 他 | 875 | 1,154 | 278 | 131.9 | |
| 負 債 合 計 | 49,523 | 49,957 | 433 | 100.9 | |
| 株 主 資 本 | 15,603 | 15,762 | 158 | 101.0 | |
| 資 本 金 | 2,000 | 2,000 | — | 100.0 | |
| 資 本 剰 余 金 | 966 | 966 | △ 0 | 100.0 | |
| 資 本 準 備 金 | 966 | 966 | — | 100.0 | |
| その他資本剰余金 | 0 | 0 | △ 0 | 99.1 | |
| 利 益 剰 余 金 | 12,886 | 13,045 | 159 | 101.2 | |
| 利 益 準 備 金 | 221 | 221 | — | 100.0 | |
| その他利益剰余金 | 12,664 | 12,823 | 159 | 101.3 | 当期純利益 +594、配当 △435 |
| 自 己 株 式 | △ 249 | △ 249 | △ 0 | 100.0 | |
| 評 価 ・ 換 算 差 額 等 | 66 | 33 | △ 32 | 50.1 | |
| その他有価証券評価差額金 | 72 | 42 | △ 30 | 58.8 | |
| 繰延ヘッジ損益 | △ 6 | △ 9 | △ 2 | 141.9 | |
| 純 資 産 合 計 | 15,669 | 15,795 | 126 | 100.8 | |
| 負 債 ・ 純 資 産 合 計 | 65,192 | 65,752 | 560 | 100.9 | |

13. 単体長期債務の推移

(単位：億円)

| | 2009年度 A | 2010年度 B | 増 減 | | 会社発足以降の 返済累計額 | 平均金利 |
|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|------------------|-------|
| | | | 金 額 B - A | % B/A×100 | | |
| 社 債 | 14,896 | 15,596 | 700 | 104.7 | △ 13,121 | 1.98% |
| 長 期 借 入 金 | 7,970 | 8,444 | 474 | 105.9 | 4,175 | 1.76% |
| 小 計 | 22,866 | 24,041 | 1,174 | 105.1 | △ 8,946 | 1.90% |
| 鉄道施設購入長期未払金 | 11,708 | 10,426 | △ 1,282 | 89.0 | △ 20,643 | 5.42% |
| 合 計 | 34,575 | 34,467 | △ 107 | 99.7 | △ 29,589 | 2.97% |

14. 単体主要諸元

| | 単 位 | 2009年度 A | 2010年度 B | 増 減 B-A |
|------------|-----|-------------|-------------|------------|
| 自己資本比率 | % | 24.0 | 24.0 | △ 0.0 |
| 長期債務残高 | 億円 | 34,575 | 34,467 | △ 107 |
| 平均金利 | % | 3.12 | 2.97 | △ 0.15 |
| 1株当たり当期純利益 | 円 | 252.47 | 150.21 | △ 102.26 |
| 従業員数 (注) | 人 | 52,259 | 51,985 | △ 274 |

(注) 就業人員数であり、他社への出向者等を除き、他社からの出向者を含んでおります。

15. 2011年度第2四半期累計期間・通期の単体業績予想

2011年度第2四半期累計期間および通期の単体業績予想につきましては、2011年3月11日に発生した東日本大震災の影響により、今後の収入動向等が極めて不透明であることから、現時点では未定とさせていただきます。今後、予想が可能になった段階で速やかに発表いたします。

本資料の記載金額および輸送量は、単位未満を切り捨てて表示しております。