

2003年度 期末決算について

2004年5月12日
東日本旅客鉄道株式会社

1. 連結決算の概要

(1) ダイジェスト

(単位：億円)	2002年度 実績 A	2003年度 実績 B	増 減		2004年度 予想 C	増 減	
			金額 B-A	% B/A		金額 C-B	% C/B
営業収益	25,656	25,422	▲233	99.1	25,610	187	100.7
営業利益	3,430	3,514	83	102.4	3,650	135	103.9
経常利益	2,026	2,253	227	111.2	2,340	86	103.8
当期純利益	979	1,198	218	122.3	1,260	61	105.1

- ・減収増益決算（増益は、営業利益、経常利益、当期純利益の全ての利益ベース）。
- ・期末連結決算としては、経常利益、当期純利益とも過去最高益。

(2) 連結の範囲

- ・連結子会社 98社（対前年度末▲3社 → 新規設立+1社と合併による減▲4社）
- ・持分法適用関連会社 2社（対前年度末±0社）

(3) 経営成績

- ① 営業収益 2兆5,422億円（対前年度▲233億円/99.1%） [連単倍率1.34]

[セグメント別の外部顧客に対する営業収益の主な内訳]

- ・運輸業は、当社における旅客運輸収入は増収（+18億円/100.1%）となったものの、当社の鉄道線路使用料収入が減少したことなどにより23億円の減収（99.9%）。
- ・駅スペース活用事業は、東日本キヨスク(株)などにおける駅構内店舗の売上が低調だったことなどにより25億円の減収（99.3%）。
- ・ショッピング・オフィス事業は、(株)ルミネなど既存のショッピングセンターにおいてリニューアルを行った他、東京圏駅ビル開発(株)などでショッピングセンターを新規開業したことなどにより48億円の増収（102.9%）。
- ・その他事業は、(株)ジェイアール東日本商事の事業分野再編（建設資材事業からの撤退等）などにより234億円の減収（89.6%）。

- ② 営業費用 2兆1,908億円（対前年度▲316億円/98.6%）

- ・徹底したコストダウンと(株)ジェイアール東日本商事の事業分野再編などにより費用減。

- ③ 営業利益 3,514億円（対前年度+83億円/102.4%） [連単倍率1.14]

[営業外損益の主な内訳]

- ・営業外費用は、グループ全体の資金を一括管理する「CMS（キャッシュマネジメントシステム）」のさらなる拡充などにより、有利子負債の削減が進み、支払利息が減少したことなどによって132億円の減少。（金融収支は、対前年度127億円の改善）

- ④ 経常利益 2,253億円（対前年度+227億円/111.2%） [連単倍率1.23]

[特別損益の主な内訳]

- ・特別利益は、固定資産売却益の減少（▲240億円）などにより135億円の減少。
- ・特別損失は、固定資産売却損の減少（▲181億円）などにより202億円の減少。

- ⑤ 当期純利益 1,198億円（対前年度+218億円/122.3%） [連単倍率1.15]

(4) 財政状態

- ① **資産の部 6兆7,816億円** (対前年度末▲717億円/99.0%)
 - ・流動資産は、現金及び預金の減少 (▲441億円) などにより 498億円の減少。
 - ・固定資産は、減価償却の進捗などにより 217億円の減少。
- ② **負債の部 5兆6,520億円** (対前年度末▲1,865億円/96.8%)
 - ・流動負債は、1年以内返済長期借入金等の減少 (▲1,646億円) などにより 2,261億円の減少。
 - ・固定負債は、長期借入金等が減少 (▲1,183億円) したものの、当社が社債を発行 (1,400億円) したことなどにより 396億円の増加。
- ③ **資本の部 1兆1,001億円** (対前年度末+1,183億円/112.1%)
 - ・利益剰余金は920億円の増加、その他有価証券評価差額金は262億円の増加。
 - ・自己株式として、持分法適用関連会社である(株)ジェイティービーが保有するJR東日本株式を▲4億円計上。

(5) キャッシュ・フローの状況

- ① **営業活動 3,870億円**のキャッシュ・イン
 - ・法人税等の支払額の増加 (▲540億円) などにより、前年度に比べ流入額は462億円の減少。
- ② **投資活動 2,345億円**のキャッシュ・アウト
 - ・固定資産の売却収入の減少 (▲466億円) などにより、前年度に比べ流出額は381億円の増加。
 - ・フリー・キャッシュ・フロー (FCF) は、1,524億円 (対前年度▲844億円)
- ③ **財務活動 1,961億円**のキャッシュ・アウト
 - ・長期債務の削減額 (1,430億円) が減少したことなどにより、前年度に比べ流出額は1,144億円の減少。
 - ・当期末の長期債務残高は、3兆9,745億円
- ④ **現金及び現金同等物の期末残高 829億円** (対前年度末▲435億円)

(6) 2004年度通期の連結業績予想〔増収増益決算〕

- ① **営業収益 2兆5,610億円** (対前年度+187億円/100.7%)
 - ・運輸業における湘南新宿ラインの増発、宇都宮・高崎線等へのグリーン車導入などの首都圏ネットワークの充実に加え、駅スペース活用事業における新規店舗開発や業態変更、ショッピング・オフィス事業におけるJR品川イーストビル開業の平年度化などにより増収。
- ② **営業利益 3,650億円** (対前年度+135億円/103.9%)
 - ・運輸業で人件費の減少などにより大幅な増益を見込むほか、全てのセグメントで増益を見込み、増益。
- ③ **経常利益 2,340億円** (対前年度+86億円/103.8%)
 - ・リース投資利益の減少などにより営業外損益は悪化するものの、営業利益の増益により、経常利益も増益。
- ④ **当期純利益 1,260億円** (対前年度+61億円/105.1%)

2. 連結損益計算書

(単位：億円)

科 目	2002年度 (2002.4.1~ 2003.3.31) A	2003年度 (2003.4.1~ 2004.3.31) B	増 減		主な増減事由等																														
			金 額 B - A	% B/A × 100																															
営 業 収 益	25,656	[25,500] 25,422	△ 233	99.1	連単倍率 1.34 (前年度) 1.35																														
					<table border="1"> <thead> <tr> <th>営業収益の内訳</th> <th>2002年度</th> <th>2003年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>運 輸 業</td> <td>18,004</td> <td>17,981</td> <td>△ 23</td> <td>99.9</td> </tr> <tr> <td>駅スペース活用事業</td> <td>3,689</td> <td>3,664</td> <td>△ 25</td> <td>99.3</td> </tr> <tr> <td>ショッピング・オフィス事業</td> <td>1,703</td> <td>1,751</td> <td>48</td> <td>102.9</td> </tr> <tr> <td>そ の 他 事 業</td> <td>2,259</td> <td>2,025</td> <td>△ 234</td> <td>89.6</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>25,656</td> <td>25,422</td> <td>△ 233</td> <td>99.1</td> </tr> </tbody> </table>	営業収益の内訳	2002年度	2003年度	増 減	比 率	運 輸 業	18,004	17,981	△ 23	99.9	駅スペース活用事業	3,689	3,664	△ 25	99.3	ショッピング・オフィス事業	1,703	1,751	48	102.9	そ の 他 事 業	2,259	2,025	△ 234	89.6	合 計	25,656	25,422	△ 233	99.1
営業収益の内訳	2002年度	2003年度	増 減	比 率																															
運 輸 業	18,004	17,981	△ 23	99.9																															
駅スペース活用事業	3,689	3,664	△ 25	99.3																															
ショッピング・オフィス事業	1,703	1,751	48	102.9																															
そ の 他 事 業	2,259	2,025	△ 234	89.6																															
合 計	25,656	25,422	△ 233	99.1																															
営 業 費 用	22,225	21,908	△ 316	98.6																															
(うち連結調整勘定償却)	(9)	(9)	(0)	(106.2)																															
営 業 利 益	3,430	[3,450] 3,514	83	102.4	連単倍率 1.14 (前年度) 1.14																														
営 業 外 収 益	375	387	11	103.1	リース投資利益 +27、 損保・生保受取保険金等 △12																														
(うち持分法による投資利益)	(3)	(3)	(0)	(108.7)																															
営 業 外 費 用	1,780	1,647	△ 132	92.6	支払利息 △123																														
経 常 利 益	2,026	[2,120] 2,253	227	111.2	連単倍率 1.23 (前年度) 1.23																														
特 別 利 益	1,265	1,129	△ 135	89.3	<table border="1"> <thead> <tr> <th>特別利益の主な増減</th> <th>2002年度</th> <th>2003年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>工事負担金等受入額</td> <td>653</td> <td>797</td> <td>143</td> <td>121.9</td> </tr> <tr> <td>固定資産売却益</td> <td>422</td> <td>181</td> <td>△ 240</td> <td>43.1</td> </tr> <tr> <td>投資有価証券売却益</td> <td>171</td> <td>128</td> <td>△ 43</td> <td>74.8</td> </tr> </tbody> </table>	特別利益の主な増減	2002年度	2003年度	増 減	比 率	工事負担金等受入額	653	797	143	121.9	固定資産売却益	422	181	△ 240	43.1	投資有価証券売却益	171	128	△ 43	74.8										
特別利益の主な増減	2002年度	2003年度	増 減	比 率																															
工事負担金等受入額	653	797	143	121.9																															
固定資産売却益	422	181	△ 240	43.1																															
投資有価証券売却益	171	128	△ 43	74.8																															
特 別 損 失	1,357	1,154	△ 202	85.1	<table border="1"> <thead> <tr> <th>特別損失の主な増減</th> <th>2002年度</th> <th>2003年度</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>工事負担金等圧縮損</td> <td>541</td> <td>731</td> <td>190</td> <td>135.2</td> </tr> <tr> <td>固定資産売却損</td> <td>288</td> <td>106</td> <td>△ 181</td> <td>37.0</td> </tr> <tr> <td>投資有価証券評価損</td> <td>170</td> <td>-</td> <td>△ 170</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	特別損失の主な増減	2002年度	2003年度	増 減	比 率	工事負担金等圧縮損	541	731	190	135.2	固定資産売却損	288	106	△ 181	37.0	投資有価証券評価損	170	-	△ 170	-										
特別損失の主な増減	2002年度	2003年度	増 減	比 率																															
工事負担金等圧縮損	541	731	190	135.2																															
固定資産売却損	288	106	△ 181	37.0																															
投資有価証券評価損	170	-	△ 170	-																															
税金等調整前当期純利益	1,934	2,228	294	115.2																															
法人税、住民税及び事業税	1,501	1,429	△ 72	95.2																															
法人税等調整額	△ 576	△ 429	146	74.6																															
少数株主利益	29	30	1	105.2																															
当 期 純 利 益	979	[1,140] 1,198	218	122.3	連単倍率 1.15 (前年度) 1.13																														

注) []内の数値は、2月に公表した業績予想であります。

3. セグメント情報

(単位：億円)

		2002年度 (2002.4.1~ 2003.3.31) A	2003年度 (2003.4.1~ 2004.3.31) B	増 減	
				金 額 B - A	% B/A × 100
運 輸 業	売上高及び営業損益 売 上 高				
	(1)外部顧客に対する売上高	18,004	17,981	△ 23	99.9
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	511	525	13	102.7
	計	18,516	18,506	△ 9	99.9
	営 業 費 用	15,948	15,879	△ 69	99.6
	営 業 利 益	2,567	2,627	60	102.3
	営業利益率(営業利益/売上高)	13.9%	14.2%	0.3%	—
駅 ス ペ ー ス 活 用 事 業	売上高及び営業損益 売 上 高				
	(1)外部顧客に対する売上高	3,689	3,664	△ 25	99.3
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	101	96	△ 5	94.6
	計	3,791	3,760	△ 30	99.2
	営 業 費 用	3,509	3,488	△ 20	99.4
	営 業 利 益	281	271	△ 9	96.5
	営業利益率(営業利益/売上高)	7.4%	7.2%	△ 0.2%	—
シ ョ ッ ピ ン グ ・ オ フ ィ ス 事 業	売上高及び営業損益 売 上 高				
	(1)外部顧客に対する売上高	1,703	1,751	48	102.9
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	74	72	△ 2	96.9
	計	1,777	1,824	46	102.6
	営 業 費 用	1,342	1,361	18	101.4
	営 業 利 益	435	462	27	106.3
	営業利益率(営業利益/売上高)	24.5%	25.4%	0.9%	—
そ の 他 事 業	売上高及び営業損益 売 上 高				
	(1)外部顧客に対する売上高	2,259	2,025	△ 234	89.6
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	2,928	2,738	△ 190	93.5
	計	5,188	4,763	△ 424	91.8
	営 業 費 用	5,013	4,584	△ 429	91.4
	営 業 利 益	174	179	4	102.8
	営業利益率(営業利益/売上高)	3.4%	3.8%	0.4%	—
計	売上高及び営業損益 売 上 高				
	(1)外部顧客に対する売上高	25,656	25,422	△ 233	99.1
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	3,616	3,431	△ 184	94.9
	計	29,273	28,854	△ 418	98.6
	営 業 費 用	25,814	25,313	△ 501	98.1
	営 業 利 益	3,458	3,541	82	102.4
	営業利益率(営業利益/売上高)	11.8%	12.3%	0.5%	—
消 去 又 は 全 社	売上高及び営業損益 売 上 高				
	(1)外部顧客に対する売上高	—	—	—	—
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	(3,616)	(3,431)	(△ 184)	(94.9)
	計	(3,616)	(3,431)	(△ 184)	(94.9)
	営 業 費 用	(3,589)	(3,404)	(△ 184)	(94.9)
	営 業 利 益	(27)	(27)	(△ 0)	—
連 結	売上高及び営業損益 売 上 高				
	(1)外部顧客に対する売上高	25,656	25,422	△ 233	99.1
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	—	—	—	—
	計	25,656	25,422	△ 233	99.1
	営 業 費 用	22,225	21,908	△ 316	98.6
	営 業 利 益	3,430	3,514	83	102.4
	営業利益率(営業利益/売上高)	13.4%	13.8%	0.5%	—

4. 連結貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2002年度 〔2003.3.31〕 A	2003年度 〔2004.3.31〕 B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A × 100	
流 動 資 産	4,389	3,891	△ 498	88.6	現金及び預金 △441、 受取手形及び売掛金 △113
（うち 繰延税金資産）	(505)	(552)	(46)	(109.3)	
固 定 資 産	64,141	63,923	△ 217	99.7	
有形固定資産	60,140	59,387	△ 753	98.7	減価償却の進捗
無形固定資産	911	969	57	106.3	
投資その他の資産	3,088	3,567	478	115.5	投資有価証券 +330
（うち 繰延税金資産）	(1,402)	(1,597)	(194)	(113.9)	
繰 延 資 産	2	2	△ 0	71.6	
資 産 合 計	68,534	67,816	△ 717	99.0	連単倍率 1.08 (前年度末) 1.09
流 動 負 債	12,958	10,697	△ 2,261	82.5	未払法人税等 △285
固 定 負 債	45,426	45,822	396	100.9	
（うち 繰延税金負債）	(51)	(37)	(△ 14)	(72.7)	
負 債 合 計	58,385	56,520	△ 1,865	96.8	連単倍率 1.07 (前年度末) 1.08
少 数 株 主 持 分	329	294	△ 34	89.4	
資 本 金	2,000	2,000	—	100.0	
資 本 剰 余 金	966	966	—	100.0	
利 益 剰 余 金	6,791	7,712	920	113.6	当期純利益 +1,198、 配当・役員賞与の社外流出 △281、 連結子会社の決算期変更に伴う増加 +1
その他有価証券評価差額金	65	327	262	503.6	
自 己 株 式	△ 4	△ 4	—	100.0	
資 本 合 計	9,818	11,001	1,183	112.1	連単倍率 1.07 (前年度末) 1.06
負債・少数株主持分・資本合計	68,534	67,816	△ 717	99.0	連単倍率 1.08 (前年度末) 1.09

5. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

科 目	2002年度	2003年度	増 減 B - A
	(2002. 4. 1~ 2003. 3. 31) A	(2003. 4. 1~ 2004. 3. 31) B	
営業活動によるキャッシュ・フロー I	4,333	3,870	△ 462
税金等調整前当期純利益	1,934	2,228	294
減価償却費	3,225	3,223	△ 2
仕入債務の減少額	△ 152	△ 54	97
法人税等の支払額	△ 1,167	△ 1,708	△ 540
その他	493	182	△ 311
投資活動によるキャッシュ・フロー II	△ 1,964	△ 2,345	△ 381
有形・無形固定資産の取得による支出	△ 3,529	△ 3,746	△ 216
有形・無形固定資産の売却による収入	813	346	△ 466
工事負担金等による受入	608	767	159
投資有価証券の取得による支出	△ 124	△ 66	57
投資有価証券の売却による収入	193	230	36
その他	73	121	48
フリー・キャッシュ・フロー I + II	2,368	1,524	△ 844
財務活動によるキャッシュ・フロー III	△ 3,106	△ 1,961	1,144
長期借入れによる収入 a	1,236	1,550	313
社債の発行による収入 b	1,159	1,399	239
長期債務の返済による支出 c	△ 5,021	△ 4,380	641
長期債務削減額 a+b+c	△ 2,625	△ 1,430	1,194
配当金の支払額	△ 260	△ 280	△ 20
その他	△ 221	△ 251	△ 29
現金及び現金同等物の増加額又は減少額 I + II + III	△ 737	△ 437	300
現金及び現金同等物の期首残高	2,000	1,264	△ 735
連結子会社追加等に伴う増加額	2	1	△ 0
連結子会社の決算期変更に伴う減少額	—	△ 0	△ 0
現金及び現金同等物の期末残高	1,264	829	△ 435

6. 連結主要諸元

	単 位	2002年度	2003年度	増 減	2005年度 中期経営目標 (ユ-7071721)
		A	B	B-A	
フリー・キャッシュ・フロー (FCF)	億円	2,368	1,524	△ 844	2,000
株主資本当期純利益率 (ROE)	%	10.2	11.5	1.3	10.0
総資産営業利益率 (ROA)	%	4.9	5.2	0.2	5.5
株主資本比率	%	14.3	16.2	1.9	
1株当たり当期純利益	円	24,453.48	29,928.14	5,474.66	
1株当たり純資産額	円	245,463.20	275,052.28	29,589.08	
長期債務残高	億円	41,175	39,745	△ 1,430	
平均金利	%	4.02	3.83	△ 0.19	
金融収支	億円	△ 1,715	△ 1,587	127	
設備投資額	億円	3,075	3,139	63	

7. 2004年度中間期の連結業績予想

(単位：億円)

	2003年度 中間実績 (2003.4.1~ 2003.9.30)	2004年度 中間予想 (2004.4.1~ 2004.9.30)	増 減	
			金 額	%
			B-A	B/A × 100
営業収益	12,562	12,680	117	100.9
営業利益	1,953	2,020	66	103.4
経常利益	1,202	1,270	67	105.6
中間純利益	607	720	112	118.6

8. 2004年度通期の連結業績予想

(単位：億円)

	2003年度 実 績 (2003.4.1~ 2004.3.31)	2004年度 予 想 (2004.4.1~ 2005.3.31)	増 減	
			金 額	%
			B-A	B/A × 100
営業収益	25,422	25,610	187	100.7
営業利益	3,514	3,650	135	103.9
経常利益	2,253	2,340	86	103.8
当期純利益	1,198	1,260	61	105.1

(参考) 1株当たり予想当期純利益 (通期) 31,506円03銭

9. 単体損益計算書

(単位：億円)

科 目	2002年度	2003年度	増 減		主な増減事由等
	(2002.4.1~ 2003.3.31)	(2003.4.1~ 2004.3.31)	金 額	%	
	A	B	B - A	B/A × 100	
営 業 収 益	18,994	[19,000] 18,972	22	99.9	
運 輸 収 入	16,648	16,667	18	100.1	定期収入 13 (0.3%) [新幹線 +2 (1.1%) 在来線 16 (0.4%)] 定期外収入 +32 (0.3%) [新幹線 +84 (1.9%) 在来線 51 (0.7%)]
運 輸 附 帯 収 入	786	796	9	101.2	運輸附帯収入の内訳
					2002年度 2003年度 増 減 比 率
					広 告 料 325 335 10 103.1
					構 内 営 業 料 225 228 2 101.1
					土 地 建 物 等 貸 付 料 224 222 1 99.5
					そ の 他 11 9 1 84.0
運 輸 雑 収	938	909	28	97.0	
関 連 事 業 収 入	621	598	22	96.4	関連事業収入の内訳
					2002年度 2003年度 増 減 比 率
					不 動 産 賃 貸 収 入 397 402 4 101.2
					カ ー ド 事 業 収 入 82 92 10 112.4
					そ の 他 141 103 37 73.6
営 業 費	15,981	15,897	84	99.5	
人 件 費	6,272	6,161	111	98.2	
物 件 費	5,609	5,636	27	100.5	物件費の内訳
					2002年度 2003年度 増 減 比 率
					動 力 費 452 450 1 99.6
					修 繕 費 2,075 2,037 37 98.2
					そ の 他 3,081 3,148 66 102.2
機 構 借 損 料 等	777	842	65	108.4	
租 税 公 課	757	731	26	96.5	
減 価 償 却 費	2,564	2,525	38	98.5	
営 業 利 益	3,013	[3,050] 3,075	61	102.0	
営 業 外 収 益	359	368	9	102.6	
営 業 外 費 用	1,732	1,611	120	93.0	
経 常 利 益	1,640	[1,750] 1,832	191	111.7	
特 別 利 益	1,241	1,079	161	87.0	特別利益の主な増減
					2002年度 2003年度 増 減 比 率
					工 事 負 担 金 等 受 入 額 653 796 142 121.8
					固 定 資 産 売 却 益 432 190 241 44.1
特 別 損 失	1,220	1,017	202	83.4	特別損失の主な増減
					2002年度 2003年度 増 減 比 率
					工 事 負 担 金 等 圧 縮 損 541 730 189 135.0
					固 定 資 産 売 却 損 251 100 151 39.7
					投 資 有 価 証 券 評 価 損 169 169
税 引 前 当 期 純 利 益	1,661	1,894	232	114.0	
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	1,318	1,247	71	94.6	
法 人 税 等 調 整 額	527	396	131	75.1	
当 期 純 利 益	869	[1,040] 1,043	173	120.0	

注) []内の数値は、2月に公表した業績予想であります。

10. 鉄道輸送量・鉄道運輸収入の概要（単体）

		鉄道輸送量（単位：百万人扣）				鉄道運輸収入（単位：億円）			
		2002年度 〔2002.4.1～ 2003.3.31〕 A	2003年度 〔2003.4.1～ 2004.3.31〕 B	増減		2002年度 〔2002.4.1～ 2003.3.31〕 C	2003年度 〔2003.4.1～ 2004.3.31〕 D	増減	
				輸送量 B - A	% B/A × 100			金額 D - C	% D/C × 100
新 幹 線	定期	1,543	1,567	23	101.5	212	214	2	101.1
	定期外	16,732	17,179	447	102.7	4,361	4,445	84	101.9
	計	18,276	18,747	470	102.6	4,573	4,660	86	101.9
在 来 線	定期	70,522	70,576	54	100.1	4,628	4,612	16	99.6
	定期外	36,376	36,428	51	100.1	7,443	7,391	51	99.3
	計	106,899	107,004	105	100.1	12,071	12,003	67	99.4
新 在 計	定期	72,066	72,144	77	100.1	4,841	4,827	13	99.7
	定期外	53,109	53,608	498	100.9	11,804	11,837	32	100.3
	計	125,176	125,752	576	100.5	16,645	16,664	18	100.1

11. 単体貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2002年度 (2003.3.31) A	2003年度 (2004.3.31) B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A × 100	
流 動 資 産	3,261	2,988	273	91.6	現金及び預金 313
固 定 資 産	59,891	60,083	191	100.3	
鉄道事業等固定資産	53,992	53,321	670	98.8	
建設仮勘定	1,387	1,338	49	96.4	
投資その他の資産	4,511	5,423	912	120.2	投資有価証券 +375、長期貸付金 +299、 長期繰延税金資産 +171
繰 延 資 産	0	0	0	570.4	
資 産 合 計	63,153	63,073	80	99.9	
流 動 負 債	11,751	9,806	1,945	83.4	
1年以内返済長期借入金	2,630	1,021	1,609	38.8	
1年以内鉄道施設購入 長期未払金	1,339	1,424	85	106.4	
そ の 他	7,782	7,361	421	94.6	未払法人税等 272、未払金 187
固 定 負 債	42,152	42,978	826	102.0	
社債・長期借入金	15,914	17,843	1,928	112.1	
鉄道施設購入長期未払金	20,183	18,762	1,420	93.0	
退職給付引当金	5,472	5,645	173	103.2	
そ の 他	582	727	145	125.0	長期前受工事負担金 +168
負 債 合 計	53,903	52,785	1,118	97.9	
資 本 金	2,000	2,000	-	100.0	
資 本 剰 余 金	966	966	-	100.0	
資 本 準 備 金	966	966	-	100.0	
利 益 剰 余 金	6,281	7,042	761	112.1	
利 益 準 備 金	221	221	-	100.0	
任 意 積 立 金	4,599	5,142	542	111.8	別途積立金 +500
当 期 未 処 分 利 益	1,460	1,679	218	114.9	
その他有価証券評価差額金	2	278	276		
資 本 合 計	9,250	10,287	1,037	111.2	
負 債 ・ 資 本 合 計	63,153	63,073	80	99.9	

12. 単体長期債務の推移

(単位：億円)

	2002年度 (2003.3.31) A	2003年度 (2004.3.31) B	増 減		返済累計額	記 事 (平均金利)
			金 額 B - A	% B/A × 100		
社 債	8,939	10,339	1,400	115.7	18,379	2.60%
長期借入金	9,604	8,524	1,080	88.8	4,256	2.02%
小 計	18,544	18,864	319	101.7	14,122	
鉄道施設購入長期未払金	21,522	20,186	1,335	93.8	10,883	5.27%
合 計	40,066	39,050	1,015	97.5	25,005	3.85%

13. 単体主要諸元

	単 位	2002年度	2003年度	増 減 B - A	2005年度 中期経営目標 (ニューフロンティア21)
		A	B		
長期債務残高	億円	40,066	39,050	1,015	5年間で 7,500
従業員数 営業報告書ベース(注1)	人	71,186	68,857	2,329	5年間で 10,000
従業員数 有価証券報告書ベース(注2)	人	58,575	57,975	600	
平均金利	%	4.06	3.85	0.20	
株主資本比率	%	14.6	16.3	1.7	
1株当たり当期純利益	円	21,693.96	26,035.59	4,341.63	

注1 期末日に当社に在籍している社員数であります。

注2 従業員数は就業人員数であり、他社への出向者を除き、他社からの出向者を含んでおります。

14. 2004年度中間期の単体業績予想

(単位：億円)

	2003年度 中間実績 (2003.4.1~ 2003.9.30) A	2004年度 中間予想 (2004.4.1~ 2004.9.30) B	増 減	
			金 額	%
			B - A	B/A × 100
営 業 収 益	9,458	9,490	31	100.3
営 業 利 益	1,763	1,790	26	101.5
経 常 利 益	1,028	1,060	31	103.1
中 間 純 利 益	548	620	71	113.0

15. 2004年度通期の単体業績予想

(単位：億円)

	2003年度 実 績 (2003.4.1~ 2004.3.31) A	2004年度 予 想 (2004.4.1~ 2005.3.31) B	増 減	
			金 額	%
			B - A	B/A × 100
営 業 収 益	18,972	19,020	47	100.3
営 業 利 益	3,075	3,140	64	102.1
経 常 利 益	1,832	1,860	27	101.5
当 期 純 利 益	1,043	1,080	36	103.5

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 27,000円 00銭

本資料の記載金額および輸送量は、単位未満を切り捨てて表示しております。