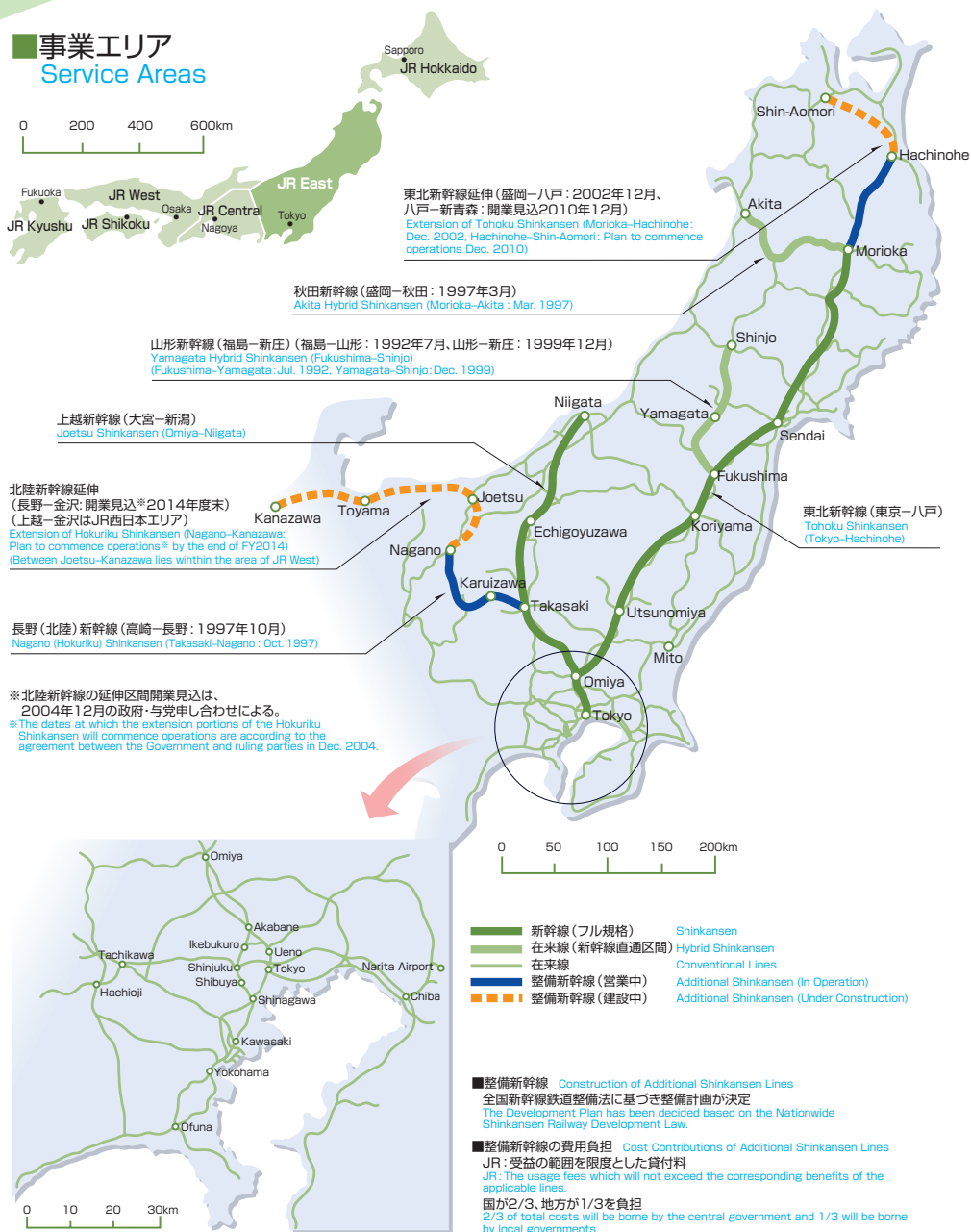


# Service Areas and Business Contents

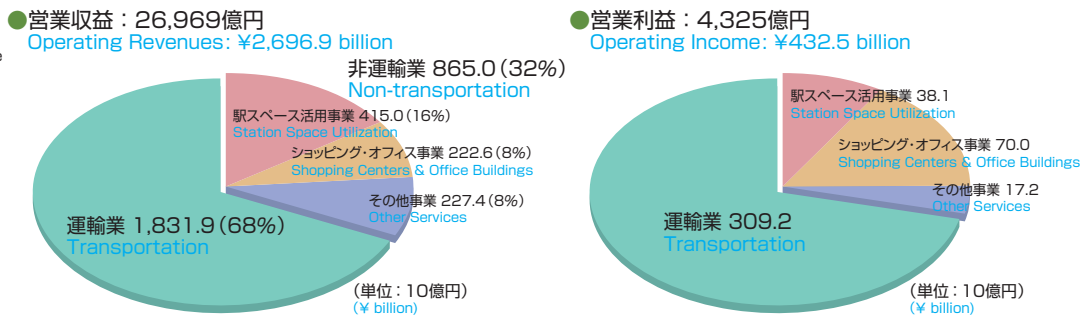


## 事業エリアと事業内容

### 事業エリア Service Areas



### 事業内容 Business Contents



### ● 運輸業 (鉄道事業・バス事業) Transportation (Railway Businesses, Bus Services)

- 主な連結子会社 Consolidated Subsidiaries
- 東京モノレール、ジェイアールバス関東、ジェイアールバス東北  
Tokyo Monorail, JR Bus Kanto, JR Bus Tohoku

### ● 駅スペース活用事業 (駅における小売事業・飲食事業) Station Space Utilization (Retailing, Restaurants)

- 主な連結子会社 Consolidated Subsidiaries
- JR東日本リテールネット、日本レストランエンタプライズ、JR東日本ステーションリテイリング、JR東日本ウォータービジネス  
JR East Retail Net, Nippon Restaurant Enterprise, JR East Station Retailing, JR East Water Business

小売 約1,790店舗、飲食 約680店舗  
Retailing 1,790 stores, Restaurant 680 stores  
KIOSK 574店、NEWDAYS 419店  
KIOSK 574 stores, NEWDAYS 419 stores

ステーションルネッサンスの推進  
Station Renaissance  
最近の開発実績: 大船、高円寺、拝島、立川、東京、三鷹、田端  
Completed: Ofuna, Koenji, Haijima, Tachikawa, Tokyo, Mitaka, Tabata  
今後の開発計画: 巣鴨、日暮里、柏、五反田、上尾  
Development Plans: Sugamo, Nippori, Kashiwa, Gotanda, Ageo

### ● ショッピング・オフィス事業 (ショッピングセンターの運営・オフィスビル等の賃貸) Shopping Centers & Office Buildings (Shopping Centers Operation, Office Services)

- 主な連結子会社 Consolidated Subsidiaries
- ルミネ、東京駅ビル開発、ジェイアール東日本ビルディング  
LUMINE, The EKIBIRU Development Co. Tokyo, JR East Building
- ショッピングセンター: 32社 126箇所  
Shopping Centers: 32 Companies, 126 Buildings  
オフィスビル: 19箇所  
Office Buildings: 19 Buildings

### ● その他事業 (広告代理業・ホテル事業・クレジットカード事業等) Other Services (Advertising, Hotel Operations, Credit Card Business, etc.)

- 主な連結子会社 Consolidated Subsidiaries
- ジェイアール東日本企画、日本ホテル、ジェイアール東日本情報システム、ジェイアール東日本メカトロニクス  
East Japan Marketing & Communications, Nippon Hotel, JR East Japan Information Systems, JR East Mechatronics
- ホテル: 39ホテル 5,501室  
Hotels: 39 hotels, 5,501 rooms  
メトロポリタンホテルズ: 10ホテル 3,033室  
Metropolitan Hotels: 10 hotels, 3,033 rooms  
ホテルメッツ: 18ホテル 1,961室  
Hotel METS: 18 hotels, 1,961 rooms

\*データは2009年3月31日現在  
As of Mar. 31, 2009