

FACT BOOK 2025

EAST JAPAN RAILWAY COMPANY

2025.9.18



1. 会社概要	P. 3
Corporate Data	
2. 運輸事業※（新幹線、在来線、バス、車両製造）	P.12
Transportation* (Shinkansen, Conventional Lines, Bus, Railcar Manufacturing)	
3. 流通・サービス事業※（リテール、広告・出版、海外）	P.21
Retail & Services* (Retail, Advertising and Publishing, Overseas)	
4. 不動産・ホテル事業※（不動産保有・活用、不動産回転、マネジメント） . . .	P.25
Real Estate & Hotels* (Real Estate Ownership and Utilization, Real Estate Rotation, Real Estate Management)	
5. その他※（Suica・金融、海外鉄道、エネルギー、建設）	P.30
Others* (Suica and Finance, Overseas Railway, Energy, Construction)	
6. ESGデータ	P.35
ESG Data	
7. 財務データ	P.39
Financial Data	
8. 生活ソリューション施設一覧	P.50
List of Lifestyle Solution Properties	

1. 会社概要

Corporate Data

事業概要(セグメント・ビジネス)

Summary of Segments and Businesses

運輸事業※ Transportation*

新幹線
Shinkansen

在来線
Conventional Lines

バス
Bus

車両製造
Railcar Manufacturing



流通・サービス事業※ Retail & Services*

リテール
Retail

広告・出版
Advertising and Publishing

海外
Overseas



不動産・ホテル事業※ Real Estate & Hotels*

不動産保有・活用
Real Estate Ownership
and Utilization

不動産回転
Real Estate Rotation

マネジメント
Real Estate Management



その他※ Others*

Suica・金融
Suica and Finance

海外鉄道
Overseas Railway

エネルギー
Energy

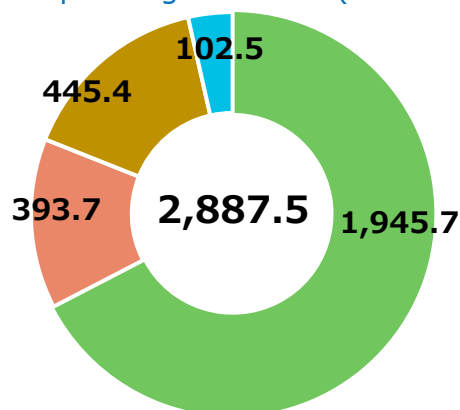
建設
Construction



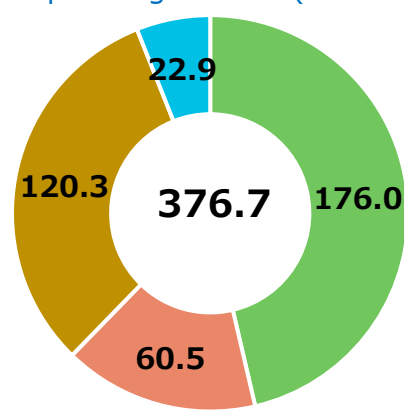
※「セグメント情報等の開示に関する会計基準」に基づく区分

* Classification based on "Accounting Standard for Disclosures about Segments of an Enterprise and Related information"

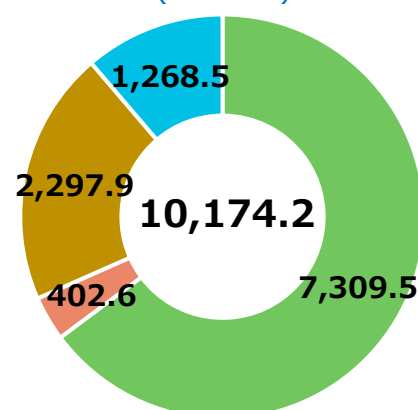
■営業収益(単位:10億円) Operating Revenues (¥ billion)



■営業利益(単位:10億円) Operating Income (¥ billion)



■資産(単位:10億円) Assets (¥ billion)



※すべての数値は2025年3月期実績
All figures are actual results for FY2025.3

※営業利益・資産の合計額と各セグメント数値の合算が一致しないのは、調整額によるもの
Total operating income and total assets do not match the sum of each segment's figures due to adjustments.

- 運輸
Transportation
- 流通・サービス
Retail & Services
- 不動産・ホテル
Real Estate & Hotels
- その他
Others

営業エリア

Operating Areas



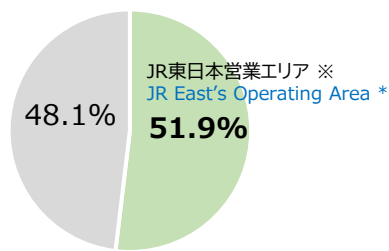
■営業エリア

Operating Areas



■日本全体における当社営業エリアの県内総生産

Gross Prefectural Product of Operating Area in Japan



出典: 県民経済計算 (2021年度内閣府)

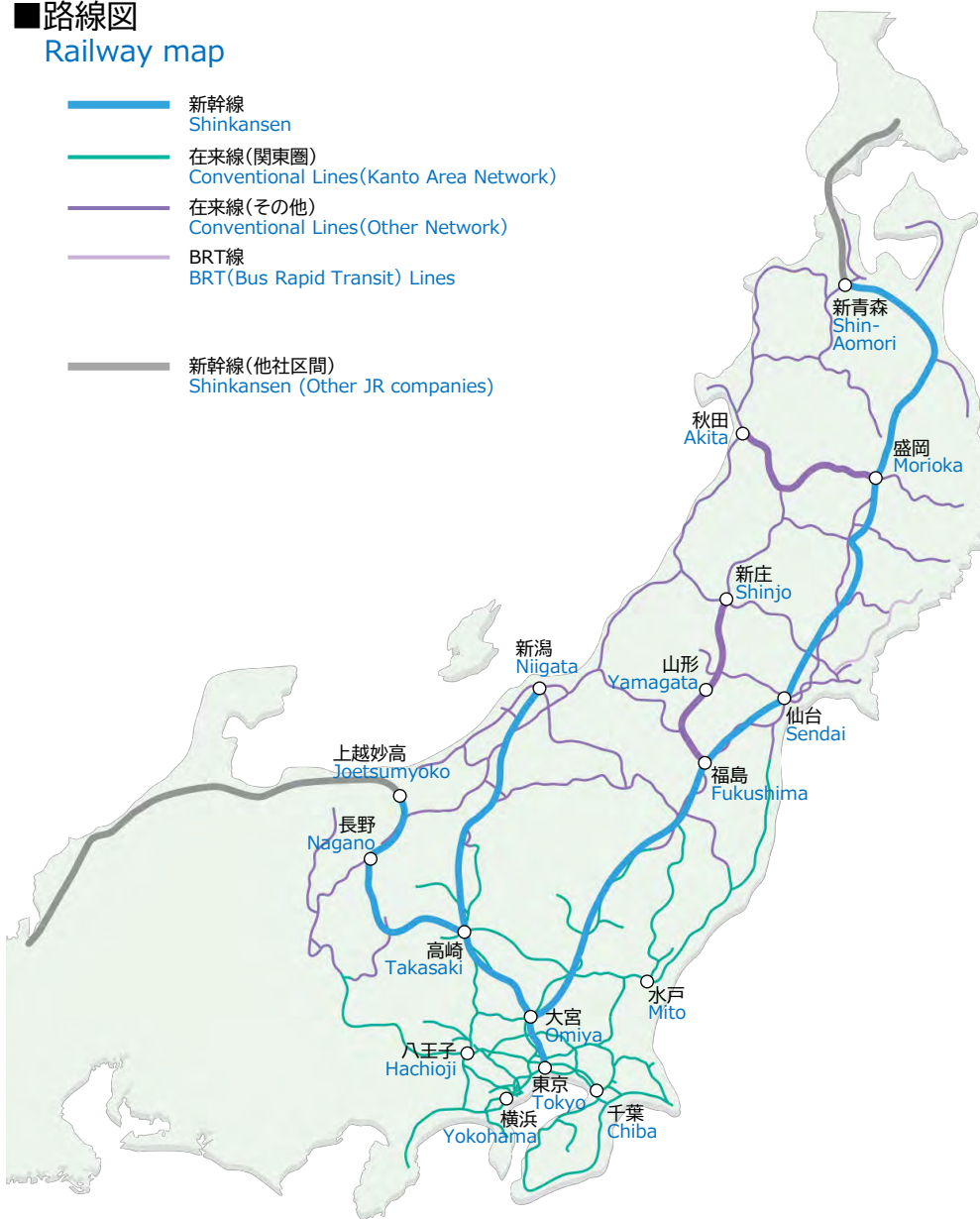
Source: Prefectural Economic Calculation (FY2022.3 Cabinet Office)

※ 当社営業エリア: 青森県、岩手県、宮城県、秋田県、山形県、福島県、茨城県、栃木県、群馬県、埼玉県、千葉県、東京都、神奈川県、新潟県、山梨県、長野県、静岡県

* JR East's operating area (prefectures): Aomori, Iwate, Miyagi, Akita, Yamagata, Fukushima, Ibaraki, Tochigi, Gunma, Saitama, Chiba, Tokyo Metropolis, Kanagawa, Niigata, Yamanashi, Nagano, Shizuoka

■路線図

Railway map



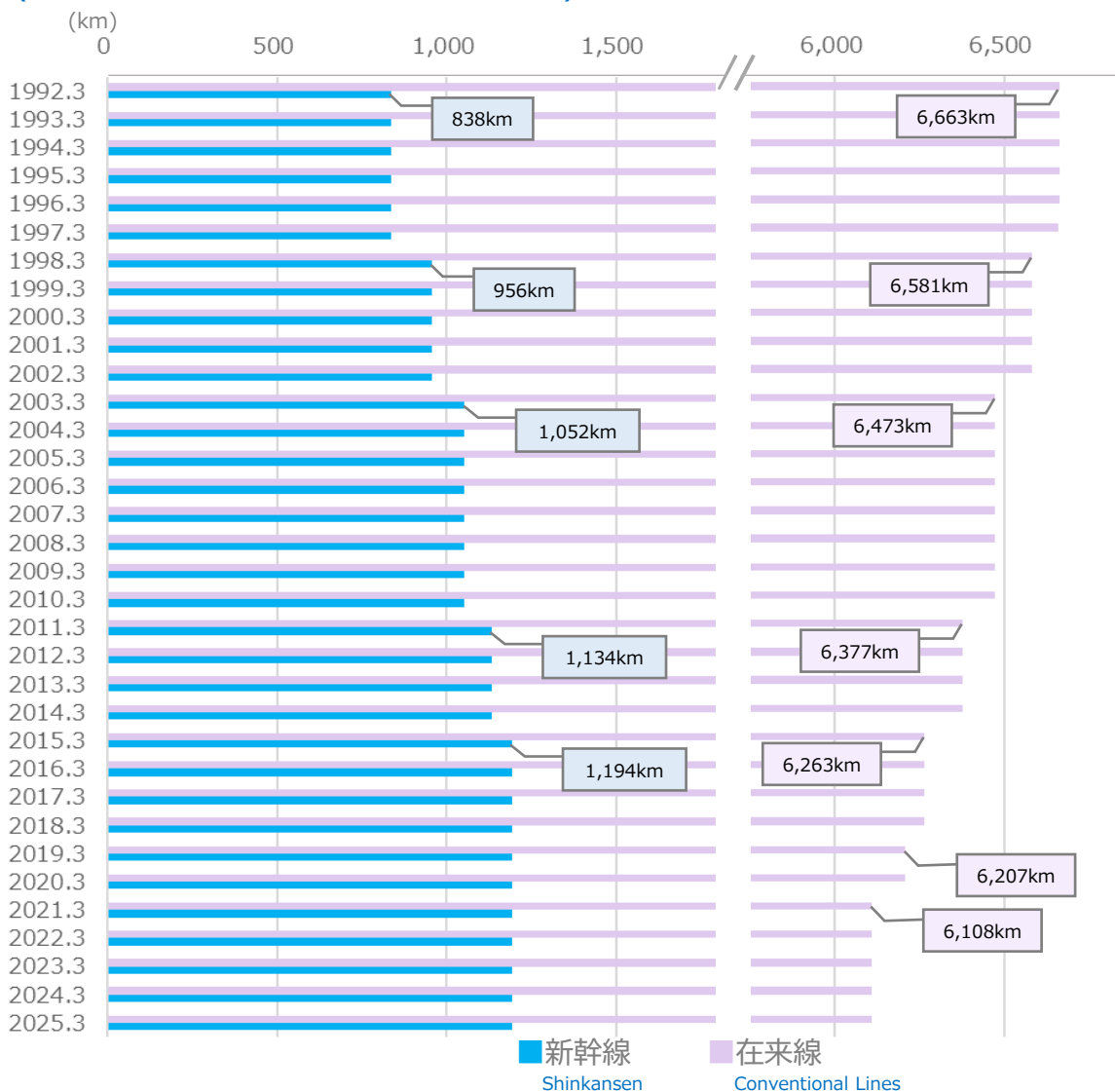
新幹線・在来線 当社営業キロ数の推移

Changes in Operating Kilometers in JR East (Shinkansen and Conventional Lines)



■当社営業キロ数の推移(新幹線・在来線)

Changes in Operating Kilometers in JR East (Shinkansen and Conventional Lines)



■鉄道ネットワークの歴史

History of Railway Network

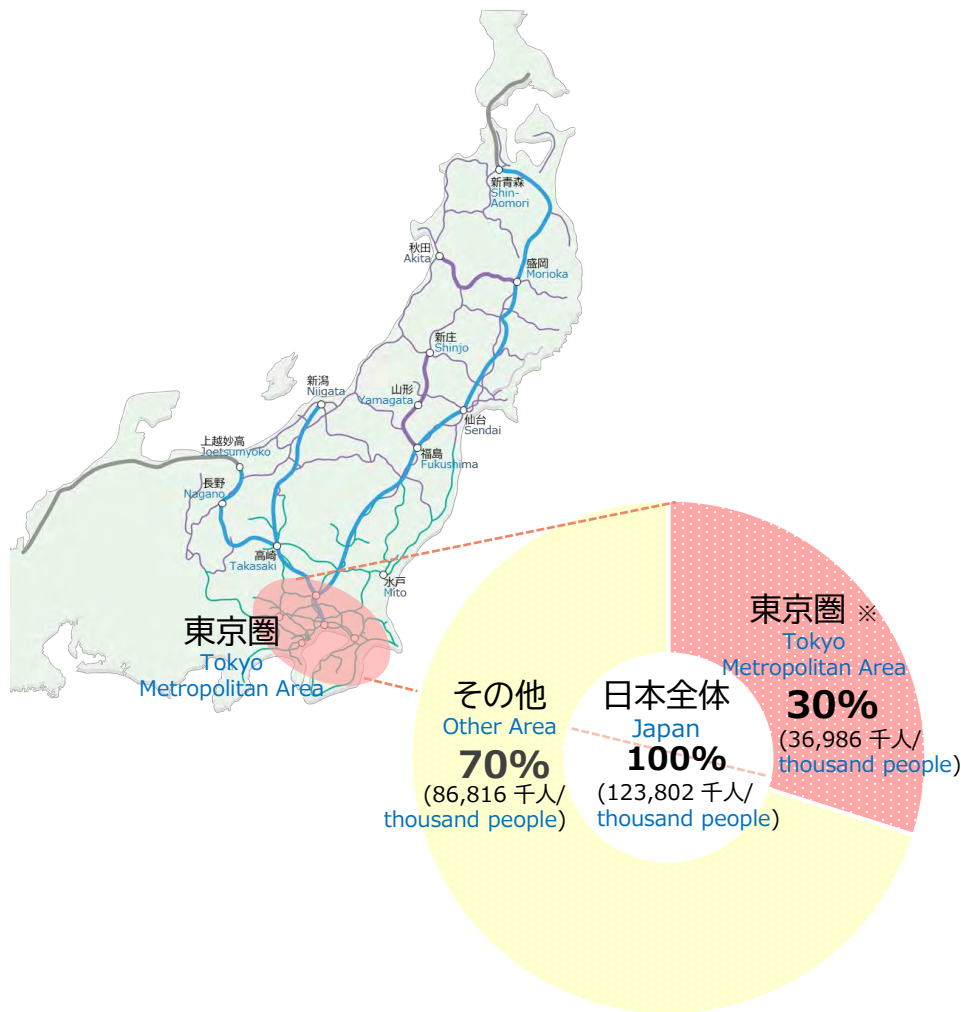
	新幹線の開業 Opening Shinkansen Network	在来線のモードチェンジ Mode shift in Conventional lines network
1991.6	東北・上越新幹線（東京～上野） Tohoku and Joetsu Shinkansen (Tokyo - Ueno)	
1992.7	山形新幹線（福島～山形） Yamagata Shinkansen (Fukushima - Yamagata)	
1997.3	秋田新幹線（盛岡～秋田） Akita Shinkansen (Morioka - Akita)	
1997.10	長野新幹線（高崎～長野） Nagano Shinkansen (Takasaki - Nagano)	信越本線（横川～篠ノ井）を一部経営移管・バス転換 Transferred to third sector in Shin-etsu Main Line and changed to JR Bus Kanto (Yokokawa - Shinonoi)
1999.12	山形新幹線（山形～新庄） Yamagata Shinkansen (Yamagata - Shinjo)	
2002.12	東北新幹線（盛岡～八戸） Tohoku Shinkansen (Morioka - Hachinohe)	東北本線（盛岡～八戸）を経営移管 Transferred to third sector in Tohoku Main Line (Morioka - Hachinohe)
2010.12	東北新幹線（八戸～新青森） Tohoku Shinkansen (Hachinohe - Shin-Aomori)	東北本線（八戸～青森）を経営移管 Transferred to third sector in Tohoku Main Line (Hachinohe - Aomori)
2014.4		岩泉線をバス転換 Changed to bus service in Iwaizumi Line
2015.3	北陸新幹線（長野～金沢） Hokuriku Shinkansen (Nagano - Kanazawa)	信越本線（長野～直江津）経営移管 Transferred to third sector in Shin-etsu Main Line (Nagano - Naoetsu)
2019.3		山田線（宮古～釜石）経営移管 Transferred to third sector in Yamada Line (Miyako - Kamaishi)
2020.4		気仙沼線・大船渡線鉄道事業の廃止 Abolished railway operations on the Kesennuma and Ofunato Lines
2022.10		只見線上下分離方式の導入 Changed to "scheme of separating infrastructure and operation" in Tadami Line

人口データ

Population Data

■東京圏への人口集中

Population Concentration in Tokyo Metropolitan area



※ 東京圏 …東京都、神奈川県、埼玉県、千葉県

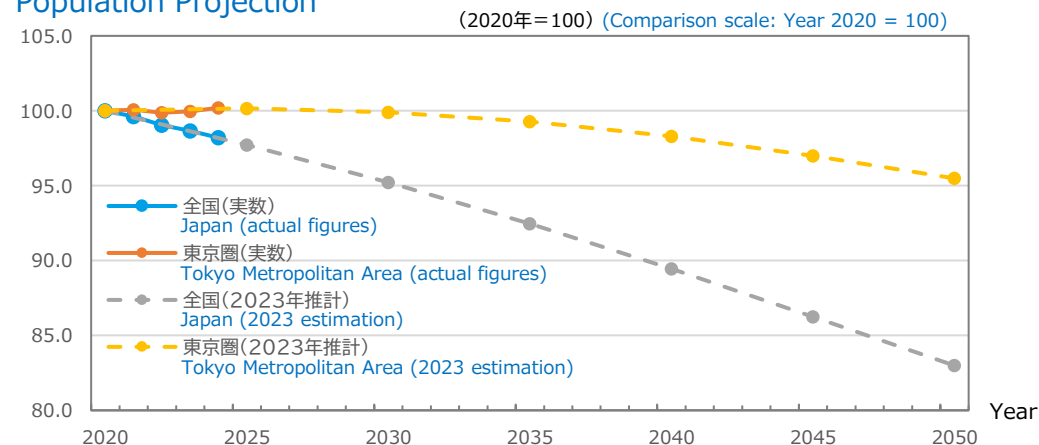
Tokyo Metropolitan Area (prefectures) …Tokyo Metropolis, Kanagawa, Saitama, Chiba

出典：人口推計(2024年10月, 総務省)

Source: Current Population Estimates, Ministry of Internal Affairs and Communications, Oct. 2024

■将来推計人口

Population Projection



出典：日本の地域別将来推計人口(2023年3月国立社会保障・人口問題研究所)

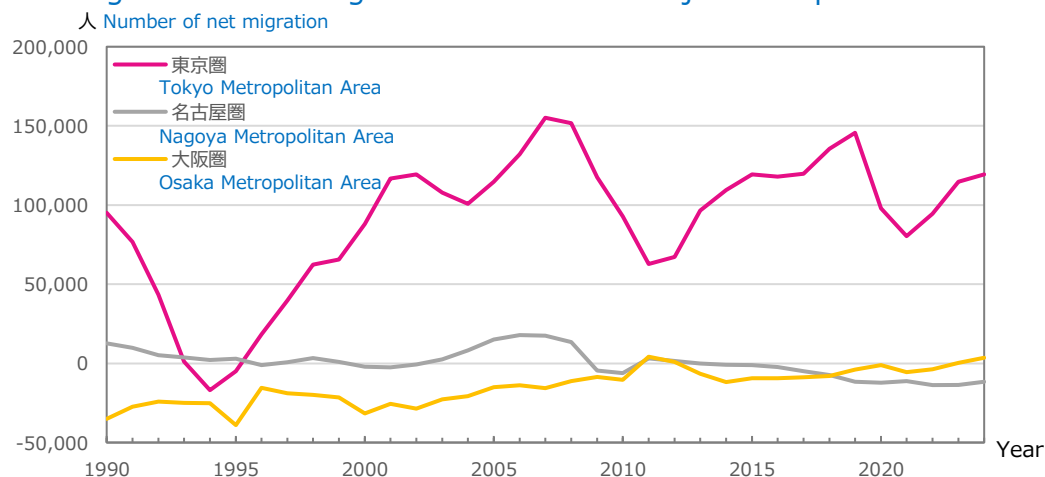
Source: Population projection for prefectures, National Institute of Population and Social Security Research, Mar.2023

住民基本台帳人口移動報告(2025年1月総務省)

Report on Internal Migration in Japan, Ministry of Internal Affairs and Communications, Jan. 2025

■3大都市圏の転入者超過数の推移

Changes in the Net Migration in the Three Major Metropolitan Areas



出典：住民基本台帳人口移動報告(2025年1月総務省)

Source: Report on Internal Migration in Japan, Ministry of Internal Affairs and Communications, Jan. 2025

鉄道利用状況

Railway usage

一日平均乗降人員の合計

Total Daily Average Passenger Use

(): JR東日本の一日本平均乗降人員

Daily Average Passenger Use on JR East

池袋/Ikebukuro
190万人(98万人)
1.90M(0.98M)

高田馬場
Takadanobaba
78万人(35万人)
0.78M(0.35M)

新宿/Shinjuku
334万人(130万人)
3.34M(1.30M)

渋谷/Shibuya
208万人(63万人)
2.08M(0.63M)

目黒/Meguro
52万人(18万人)
0.52M(0.18M)

上野/Ueno
55万人(33万人)
0.55M(0.33M)

秋葉原/Akihabara
53万人(42万人)
0.53M(0.42M)

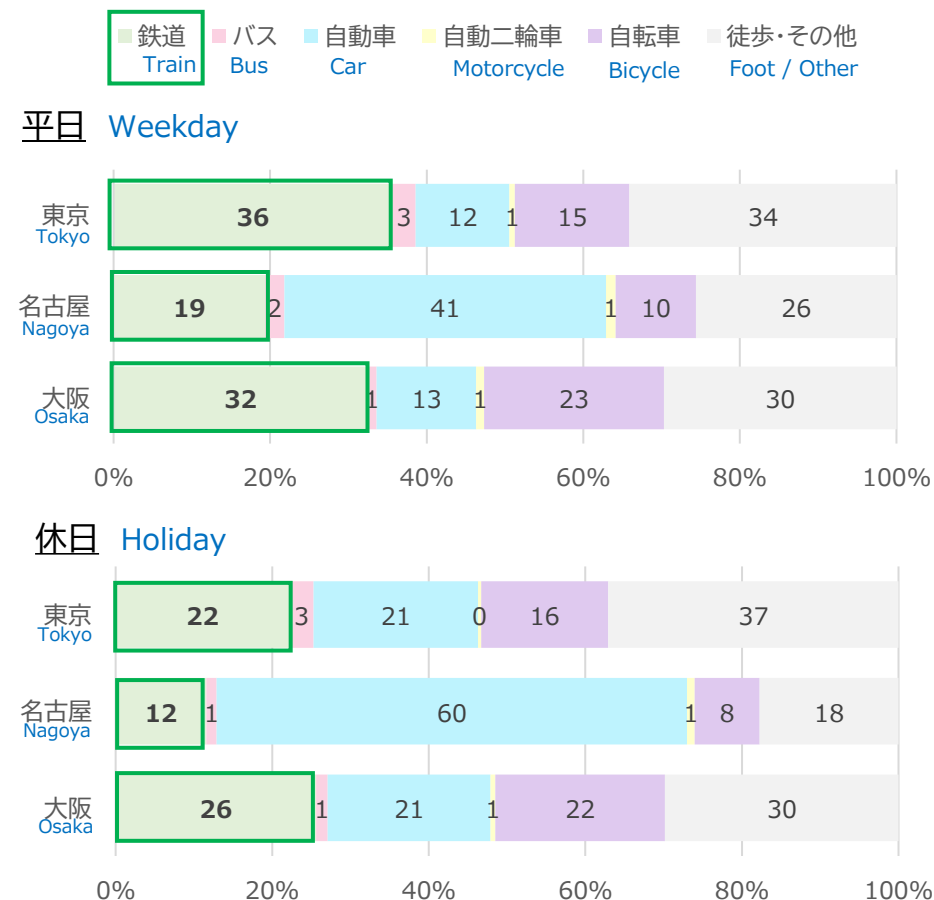
東京/Tokyo
118万人(81万人)
1.18M(0.81M)

新橋/Shimbashi
70万人(44万人)
0.70M(0.44M)

品川/Shinagawa
83万人(55万人)
0.83M(0.55M)

3大都市圏における代表交通手段の分担率

Proportion of Transportation Means in the Three Major Metropolitan Areas



出典: 全国都市交通特性調査(2021年)

Source: National urban traffic characteristics survey (2021)

出典: 各社公式ホームページより集計, 2023年度実績

Source: Aggregate from official website of each company (FY2024.3)

注: 乗降人員50万人以上の駅を円の大きさで表示

Note: Stations with more than 0.5 million passengers per day are indicated by the size of the circle.

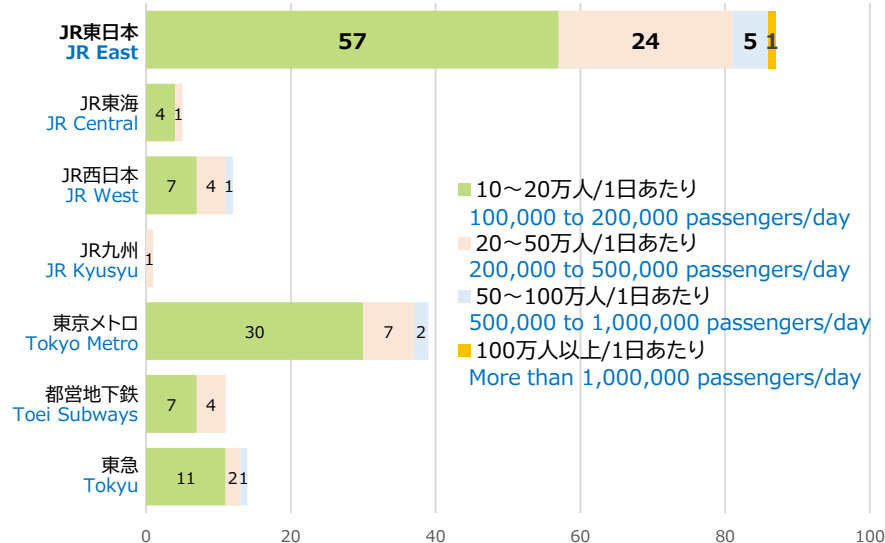
他鉄道会社との比較

Railway Comparisons



乗降人数の多い駅数 (2024.3月期)

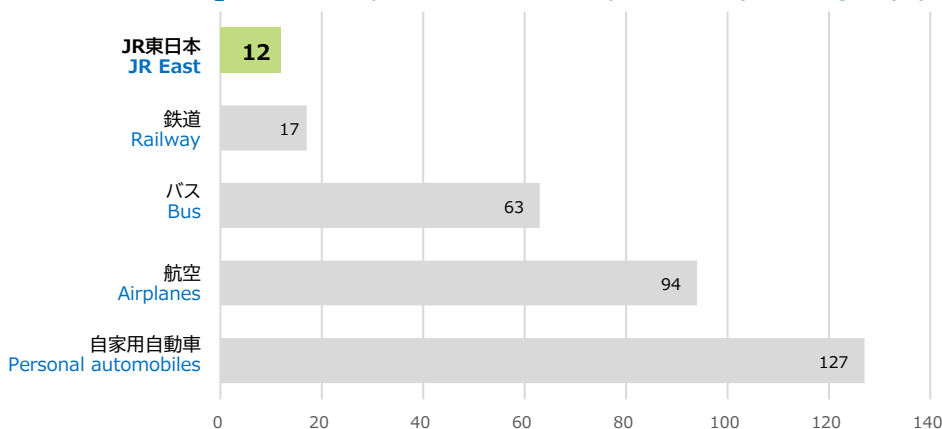
Number of Stations with Large Daily Passenger Use (FY2024.3)



出典: 各社公式ホームページ
Source: Official website of each company

輸送量あたりのCO₂排出量(旅客)(2024.3月期)

Volume of CO₂ Emissions per Mode of Transportation (Passengers) (FY2024.3)



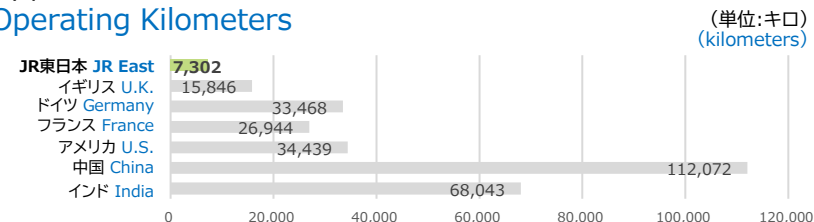
出典: 国土交通省 ホームページを加工して作成
Source: Adapted from the Website of the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism

世界の鉄道会社との比較 (2023.3月期)

International Railway Comparisons (FY2023.3)

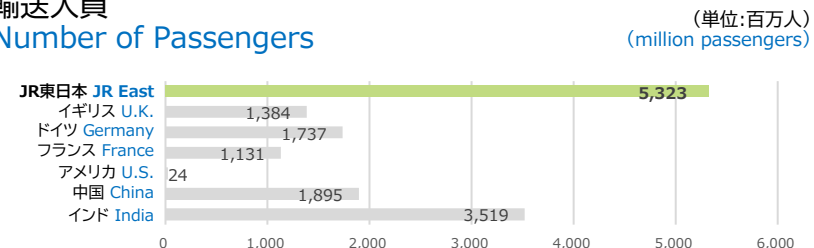
営業キロ

Operating Kilometers



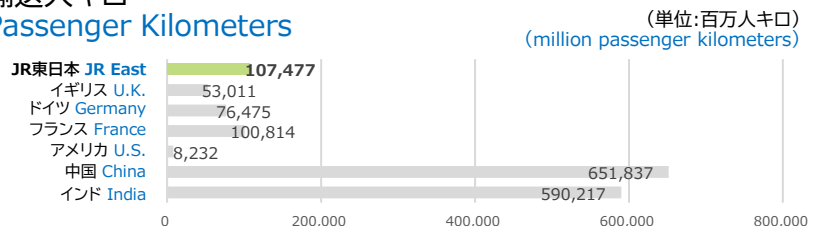
輸送人員

Number of Passengers



輸送人キロ

Passenger Kilometers



JR東日本: 2023年3月期/JR東日本
JR East: FY2023.3 / JR East
イギリス: 2023年3月期 / Office of Rail and Road
U.K.: FY2023.3 / Office of Rail and Road
ドイツ: 2022年12月期/ドイツ鉄道
Germany: FY2022.12 / Deutsche Bahn AG
フランス: 2022年12月期/フランス国鉄
France: FY2022.12 / Societe Nationale des Chemins de fer Francais (SNCF)
アメリカ: 2022年9月期/アムトラック(米国家鉄道旅客輸送会社)
U.S.: FY2022.9 / Amtrak (National Railroad Passenger Corporation)
中国: 2022年12月期/中国国家鉄道
China: FY2022.12 / China State Railway
インド: 2023年3月期/インド鉄道
India: FY2023.3 / Indian Railways

出典: 2022年度 世界各国鉄道統計, Amtrak Facts, Office of Rail and Road Facts
Source: International Railway Statistics 2022, Amtrak Facts, Office of Rail and Road Facts

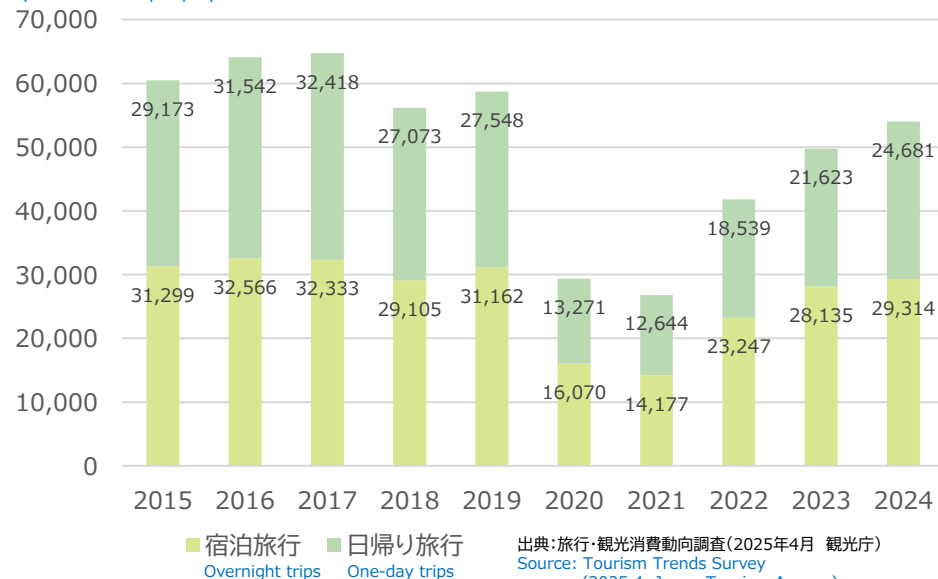
レジャー需要

Trends in Leisure Demand

■日本在住者国内旅行者数

Domestic Travel Trends in Japan

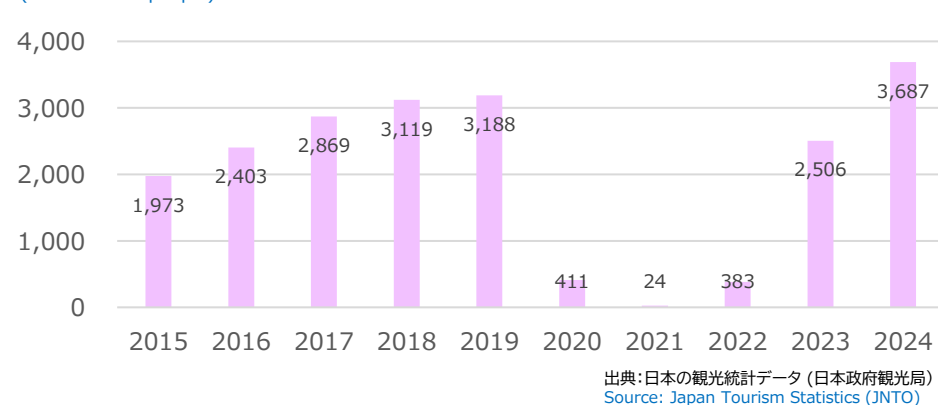
(万人)
(10 thousand people)



■訪日外国人旅行者数

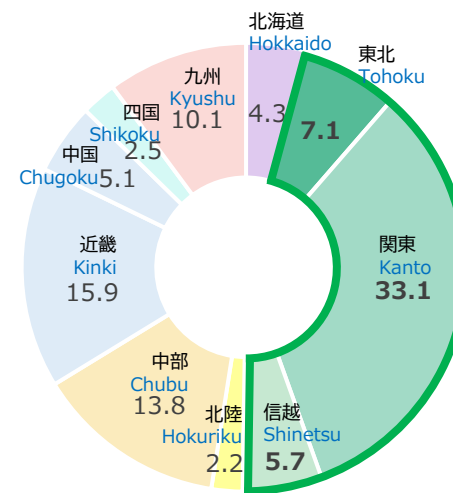
Inbound Visitor Trends in Japan

(万人)
(10 thousand people)



■日本在住者エリア別国内旅行先(%)

Domestic Visitor Rate by Region (%)

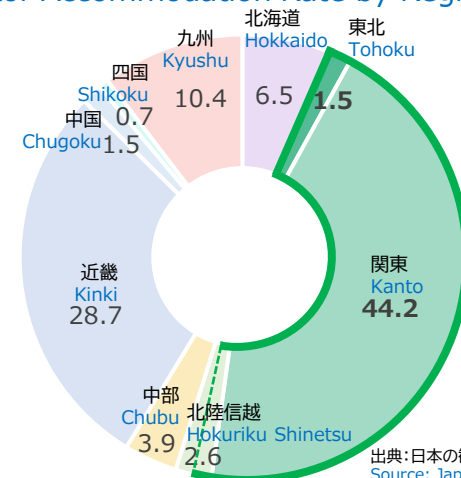


JR東日本営業エリア
JR East's Operating Area

出典: 旅行・観光消費動向調査 都道府県別調査 (2023年 観光庁)
Source: Tourism Trends Survey (2023, Japan Tourism Agency)

■訪日外国人エリア別宿泊先(%)

Inbound Visitor Accommodation Rate by Region (%)



JR東日本営業エリア
JR East's Operating Area

出典: 日本の観光統計データ (2023年 日本政府観光局)
Source: Japan Tourism Statistics (2023, JNTO)

東京の不動産市況

Tokyo Real Estate Market Trends

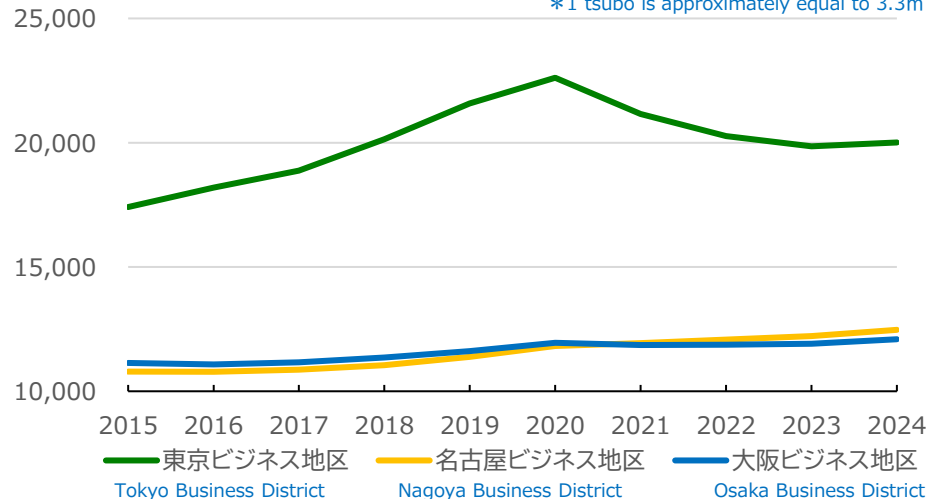
■ オフィス平均賃料

Average Office Rent

(単位: 円/月坪)

(Unit: Yen / Monthly rent per tsubo*)

*1 tsubo is approximately equal to 3.3m²

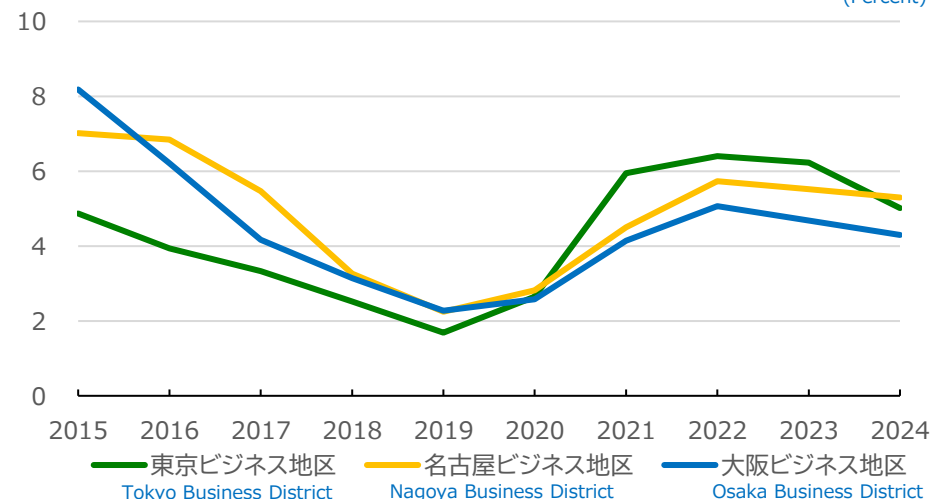


■ オフィス空室率

Vacancy Rate of Office

(%)

(Percent)



出典: 三鬼商事株式会社 ホームページを加工して作成 Source: Adapted from the Website of the Miki Shoji Co., Ltd

東京ビジネス地区: 都心5区 Tokyo Business District: Tokyo's Five Central Wards

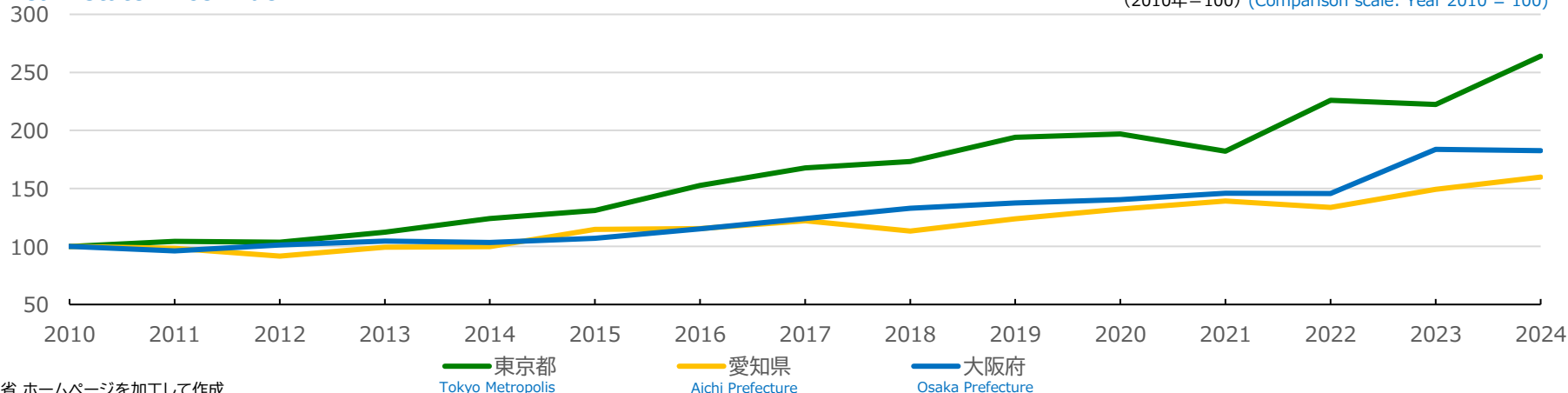
名古屋ビジネス地区: 主要4地区 Nagoya Business District: Nagoya's Four Major Areas

大阪ビジネス地区: 主要6地区 Osaka Business District: Osaka's Six Major Areas

■ オフィス不動産価格指数

Office Real Estate Price Index

(2010年=100) (Comparison scale: Year 2010 = 100)



出典: 国土交通省 ホームページを加工して作成

Source: Adapted from the Website of the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism

2. 運輸事業

(新幹線、在来線、バス、車両製造)

Transportation

(Shinkansen, Conventional Lines, Bus, Railcar Manufacturing)

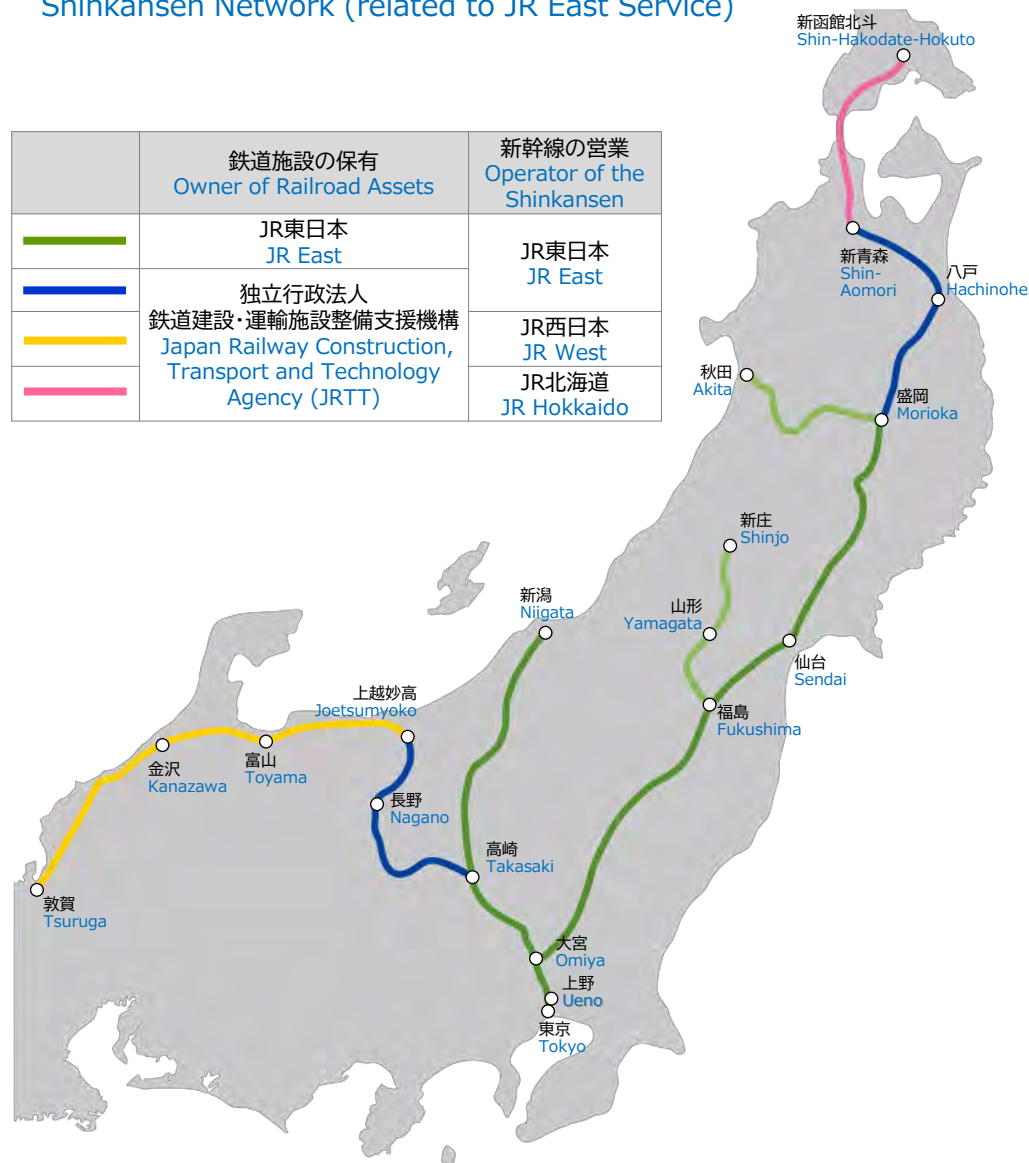
新幹線ビジネス

Shinkansen Business

■新幹線ネットワーク(当社関連)

Shinkansen Network (related to JR East Service)

	鉄道施設の保有 Owner of Railroad Assets	新幹線の営業 Operator of the Shinkansen
	JR東日本 JR East	JR東日本 JR East
	独立行政法人 鉄道建設・運輸施設整備支援機構 Japan Railway Construction, Transport and Technology Agency (JRTT)	
		
		JR西日本 JR West
		JR北海道 JR Hokkaido



■新幹線の路線別ご利用状況

Usage by line of Shinkansen

(2025年3月期)
(FY2025.3)

線名 Line	区間 Section	営業キロ (km) Operating Kilometers (km)	平均通過人員 (人/日) Average Number of Passengers (Passenger/Day)	旅客運輸収入 (10億円) Passenger Revenues (¥ billion)
東北新幹線 Tohoku Shinkansen	東京～新青森 Tokyo - Shin-Aomori	713.7	57,540	369.7
上越新幹線 Joetsu Shinkansen	大宮～新潟 Omiya - Niigata	303.6	45,307	137.8
北陸新幹線 Hokuriku Shinkansen	高崎～上越妙高 Takasaki - Joetsumyoko	176.9	41,341	75.6

■新幹線ネットワーク開業の歴史

History of Shinkansen Network Opening

1982.6	東北新幹線(大宮～盛岡) Tohoku Shinkansen (Omiya - Morioka)
1982.11	上越新幹線(大宮～新潟) Joetsu Shinkansen (Omiya - Niigata)
1985.3	東北・上越新幹線(上野～大宮) Tohoku and Joetsu Shinkansen (Ueno - Omiya)
1991.6	東北・上越新幹線(東京～上野) Tohoku and Joetsu Shinkansen (Tokyo - Ueno)
1992.7	山形新幹線(福島～山形) Yamagata Shinkansen (Fukushima - Yamagata)
1997.3	秋田新幹線(盛岡～秋田) Akita Shinkansen (Morioka - Akita)
1997.10	長野新幹線(高崎～長野) Nagano Shinkansen (Takasaki - Nagano)
1999.12	山形新幹線(山形～新庄) Yamagata Shinkansen (Yamagata - Shinjo)
2002.12	東北新幹線(盛岡～八戸) Tohoku Shinkansen (Morioka - Hachinohe)
2010.12	東北新幹線(八戸～新青森) Tohoku Shinkansen (Hachinohe - Shin-Aomori)
2015.3	北陸新幹線(長野～金沢) Hokuriku Shinkansen (Nagano - Kanazawa)
2016.3	北海道新幹線(新青森～新函館北斗) Hokkaido Shinkansen (Shin-Aomori - Shin-Hakodate-Hokuto)
2024.3	北陸新幹線(金沢～敦賀) Hokuriku Shinkansen (Kanazawa - Tsuruga)

新幹線ビジネス 航空機との比較

Shinkansen Business - Competition with Airlines

		輸送人員(千人) Passengers (Thousand people)										所要時間 Time Required	運賃・料金 Fares & Charges	本数/日 Trains or Flights/Day
		2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3			
東京－函館 Tokyo - Hakodate	JR JR	169	572	398	395	394	176	189	325	437	563	3:57	¥23,430	10
	航空機 Airlines	1,108	1,044	997	1,013	1,029	355	513	930	1,066	1,168	2:40	¥42,240	8
	JRシェア JR Share	13%	35%	29%	28%	28%	33%	27%	26%	29%	33%			
東京－青森 Tokyo - Aomori	JR JR	2,509	2,503	2,580	2,620	2,544	798	1,140	1,270	2,007	2,032	2:58	¥17,670	19
	航空機 Airlines	707	712	712	748	748	186	319	686	780	821	2:50	¥40,370	6
	JRシェア JR Share	78%	78%	78%	78%	77%	81%	78%	65%	72%	71%			
東京－盛岡 Tokyo - Morioka	JR JR	2,571	2,530	2,586	2,621	2,547	710	1,004	1,716	2,320	2,388	2:09	¥15,010	37
	航空機 Airlines	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	JRシェア JR Share	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%			
東京－秋田 Tokyo - Akita	JR JR	1,358	1,341	1,349	1,357	1,297	362	509	921	1,329	1,348	3:37	¥18,020	15
	航空機 Airlines	907	910	959	972	944	166	303	740	922	972	2:45	¥32,780	9
	JRシェア JR Share	60%	60%	58%	58%	58%	69%	63%	55%	59%	58%			
東京－仙台 Tokyo - Sendai	JR JR	10,086	8,927	10,503	10,809	10,343	3,451	4,829	7,583	9,917	10,428	1:29	¥11,410	65
	航空機 Airlines	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	JRシェア JR Share	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%			
東京－山形 Tokyo - Yamagata	JR JR	2,490	2,496	2,542	2,590	2,455	654	966	1,695	2,278	2,362	2:22	¥11,450	16
	航空機 Airlines	83	84	87	96	96	15	53	94	104	104	2:40	¥22,330	2
	JRシェア JR Share	97%	97%	97%	96%	96%	98%	95%	95%	96%	96%			
東京－新潟 Tokyo - Niigata	JR JR	4,853	4,947	5,090	5,230	5,021	1,436	2,160	3,682	4,887	5,249	1:29	¥10,760	24
	航空機 Airlines	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	JRシェア JR Share	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%			
東京－富山 Tokyo - Toyama	JR JR	2,891	2,820	2,868	2,943	2,749	893	1,252	2,180	2,750	2,992	2:05	¥12,960	24
	航空機 Airlines	458	356	342	346	335	53	84	191	245	237	2:20	¥29,500	3
	JRシェア JR Share	86%	89%	89%	89%	89%	94%	94%	92%	92%	93%			
東京－金沢 Tokyo - Kanazawa	JR JR	3,659	3,380	3,318	3,394	3,130	1,391	1,655	2,799	3,334	3,605	2:25	¥14,380	24
	航空機 Airlines	1,180	1,150	1,167	1,215	1,206	290	452	920	1,009	935	2:45	¥29,480	10
	JRシェア JR Share	76%	75%	74%	74%	72%	83%	79%	75%	77%	79%			

注1: 所要時間・運賃・料金・本数は、JR時刻表2025年3月号による。航空機とのシェアは羽田空港発着便により計算。

Note1: Information concerning required time, fares & charges and frequency is according to the JR Timetable, Mar. 2025 issue. Market shares of trains and flights are calculated based on the number of flight departures and arrivals at Haneda Airport.

注2: JRの所要時間は東京からの最速列車の時分。航空所要時間は以下のように設定: 東京駅からJR線、モノレールで空港へ移動、搭乗までの時間を45分と設定。行先の空港からは空港バスを利用。

Note2: Approximate time required for trains is indicated using the maximum speed of a regularly-operated train from Tokyo. The required times for flights are determined using the following information.

It takes 45 minutes to be on board from Tokyo station using the JR line and Tokyo Monorail. The air-terminal bus is used after arriving at the destination.

注3: 鉄道運賃・料金は通常期の片道運賃・料金(指定席)。航空運賃は同月の通常運賃。

Note3: JR fares & charges are one-way, including the express charge for reserved seats in the standard season. Air fares are also the normal fare for the same month.

出典: 航空機の輸送人員 国土交通省「航空輸送統計年報」

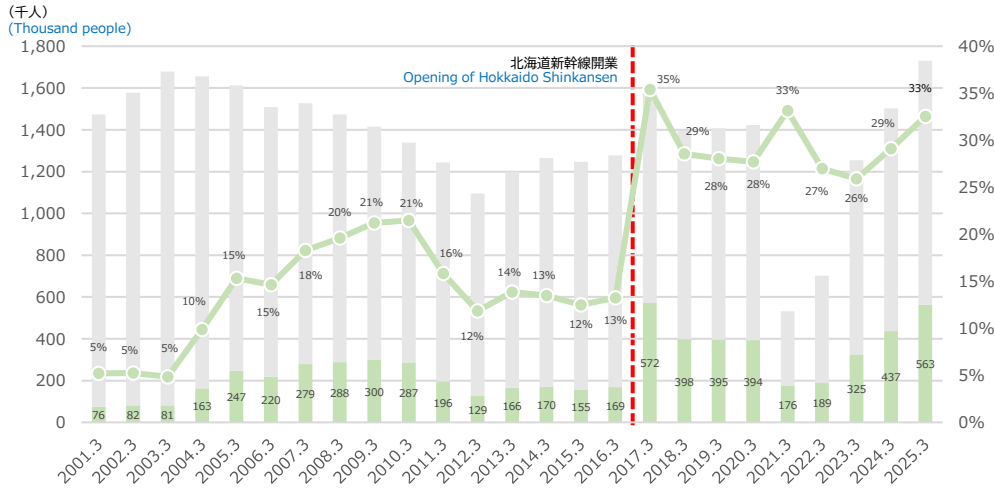
Source: Passengers for airlines Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism, "Annual Report of Air Transport Statistics"

新幹線ビジネス 航空機との比較

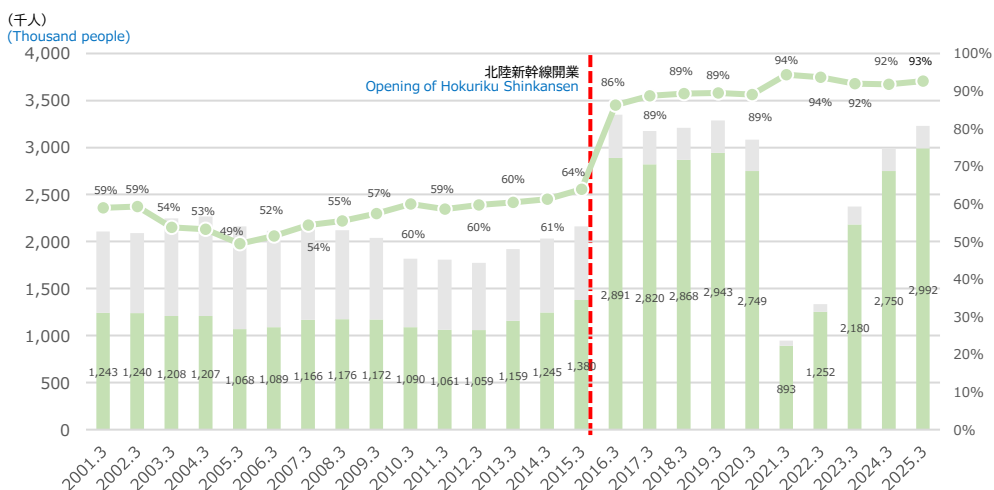
Shinkansen Business - Competition with Airlines



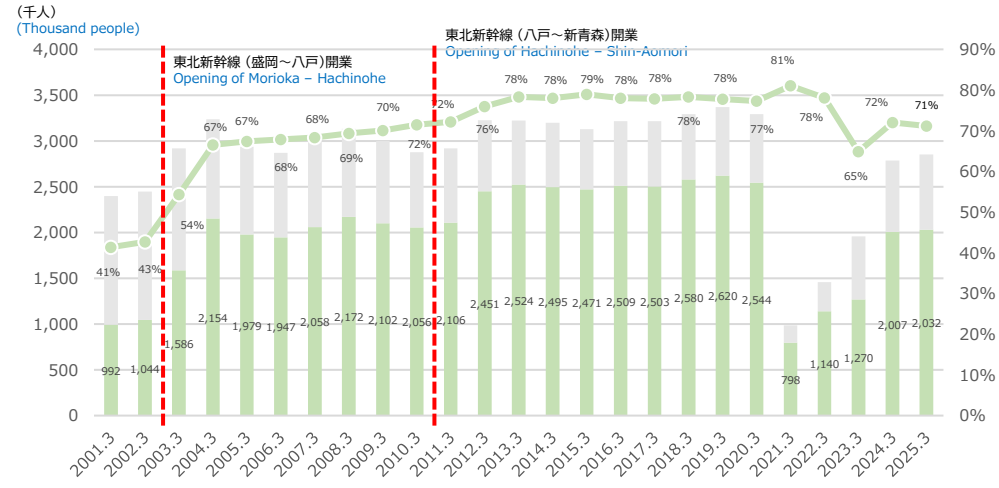
【東京－函館】 Tokyo - Hakodate



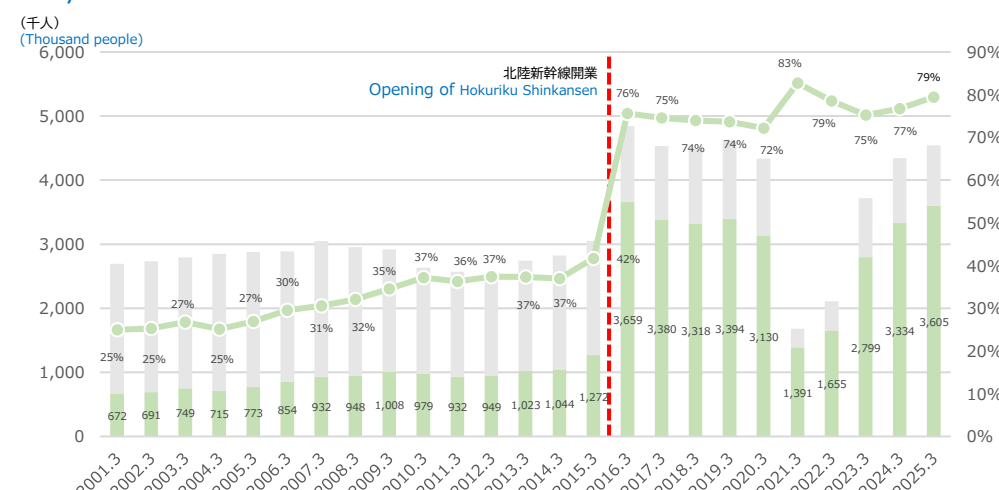
【東京－富山】 Tokyo - Toyama



【東京－青森】 Tokyo - Aomori



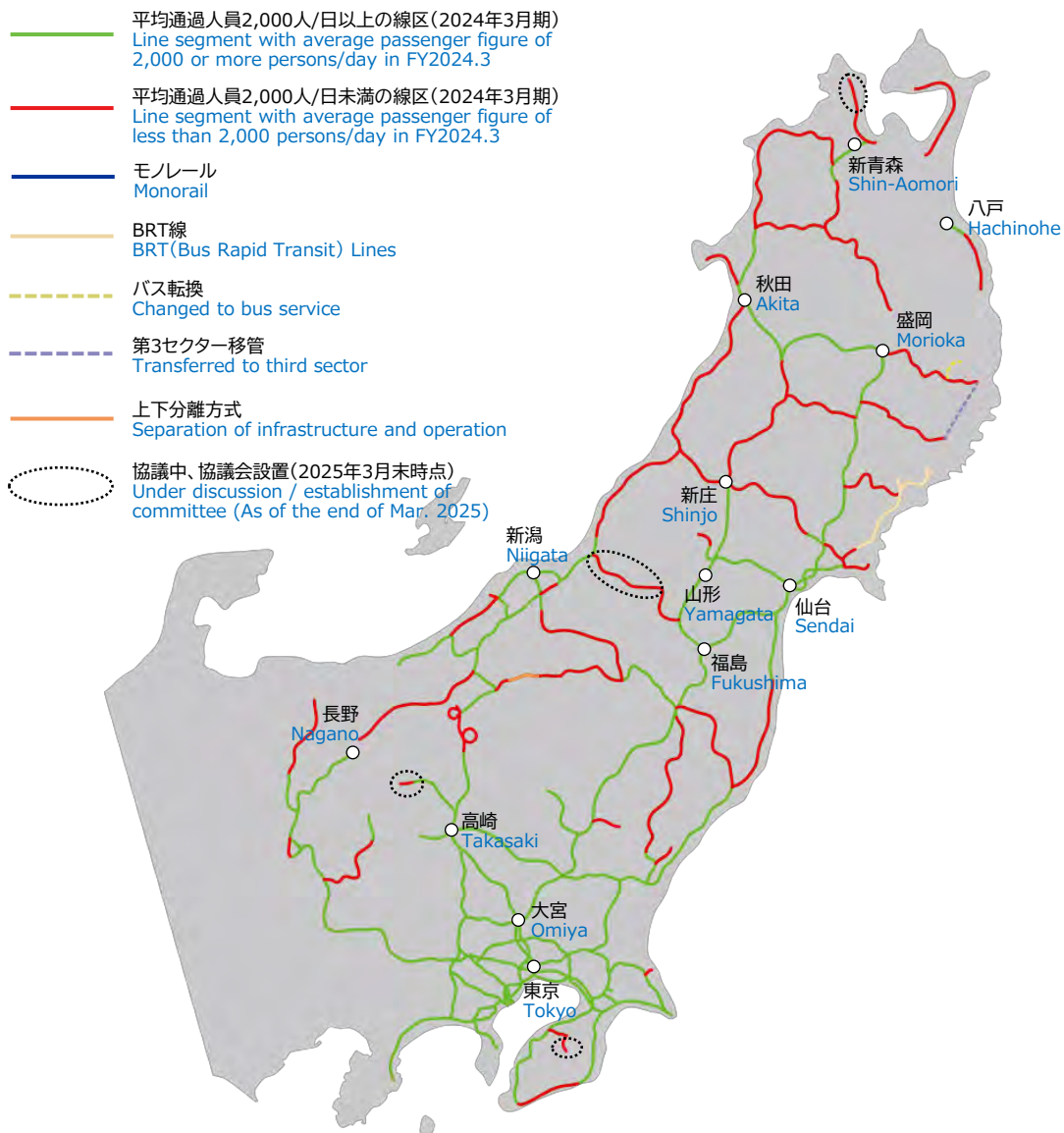
【東京－金沢】 Tokyo - Kanazawa



在来線ビジネス

Conventional Lines Business

■在来線ネットワーク(東日本エリア) Conventional Lines Network (East Japan Area)



■東京圏 Tokyo Metropolitan Area



在来線ビジネス

Conventional Lines Business

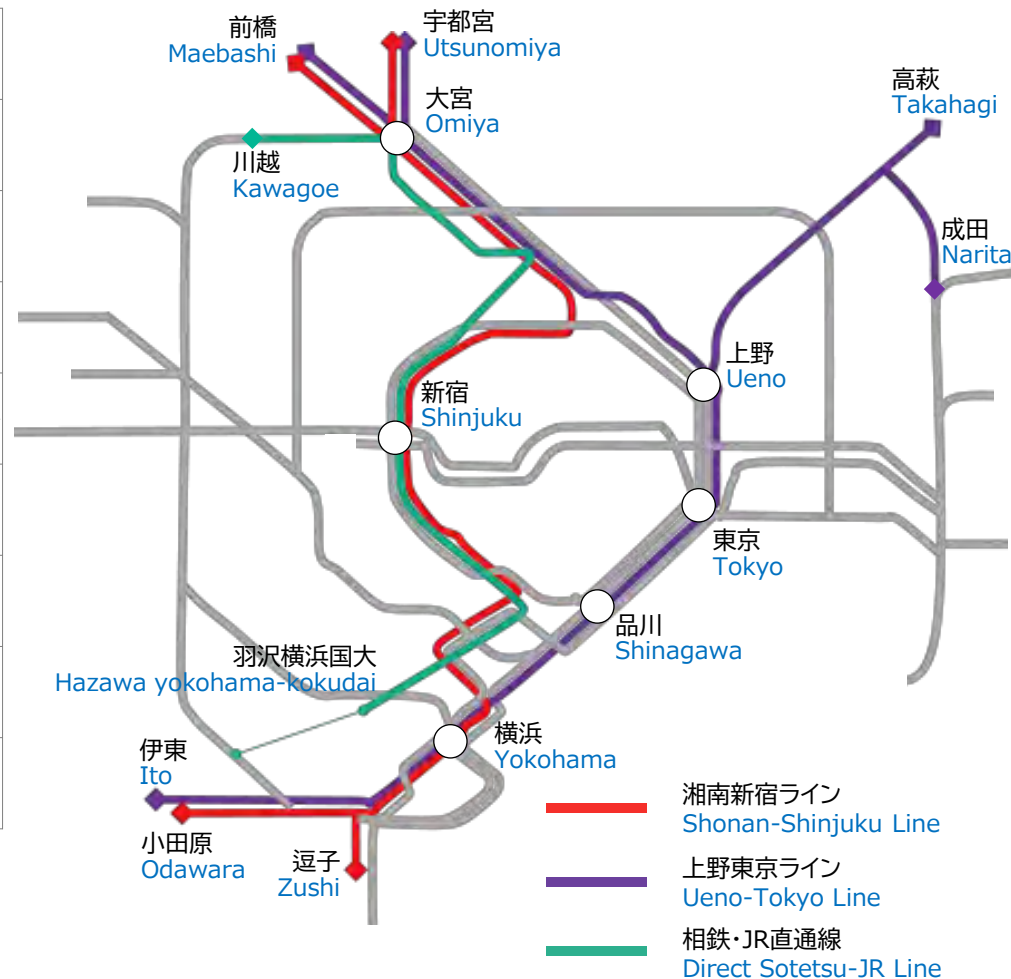
■在来線ネットワークの歴史

History of Conventional Lines Network

2001.12	湘南新宿ライン開業 Opening of Shonan-Shinjuku Line
2012.12	気仙沼線BRT運行開始 Start of Kesenuma Line BRT (Bus Rapid Transit) service
2013.3	大船渡線BRT運行開始 Start of Ofunato Line BRT (Bus Rapid Transit) service
2014.4	岩泉線バス転換 Changed to bus service in Iwaizumi Line
2015.3	上野東京ライン開業 Opening of Ueno-Tokyo Line
2015.5	仙石東北ライン開業 Opening of Senseki-Tohoku Line
2019.3	山田線(宮古～釜石間) 経営移管 Transferred to third sector in Yamada Line (Miyako – Kamaishi)
2019.11	相鉄線との直通運転開始 Started through service with Sotetsu Line
2022.10	只見線(会津川口～只見間) 上下分離による運転再開 Changed to “scheme of separating infrastructure and operation” in Tadami Line

■直通サービス

Through-Services (Shonan-Shinjuku Line, Ueno-Tokyo Line, Direct Sotetsu-JR Line)



在来線ビジネス 路線別ご利用状況

Conventional Lines Business – Usage by line

■在来線

Conventional Lines

(2025年3月期)
(FY2025.3)

線名 Line	営業キロ (km) Operating Kilometers (km)	平均通過人員 (人/日) Average Number of Passengers (Passenger/Day)	旅客運輸収入 (百万円) Passenger Revenues (¥ million)
山手線 Yamanote	20.6	970,169	102,223
埼京線 Saikyo	5.5	688,516	14,510
東海道本線 Tokaido	168.7	323,717	225,103
横浜線 Yokohama	42.6	205,779	35,445
総武本線 Sobu	145.4	183,975	111,124
京葉線 Keiyo	54.3	163,071	35,927
根岸線 Negishi	22.1	160,091	15,965
南武線 Nambu	45.0	145,469	29,321
中央本線 Chuo	247.8	140,991	160,288
武蔵野線 Musashino	105.5	110,060	42,944
高崎線 Takasaki	74.7	104,700	31,211
東北本線 Tohoku	572.0	77,637	176,972
常磐線 Joban	351.0	58,735	92,568
青梅線 Ome	37.2	56,850	8,485
横須賀線 Yokosuka	23.9	54,454	5,595
川越線 Kawagoe	30.6	52,790	6,256
外房線 Sotobo	93.3	30,728	10,794
相模線 Sagami	33.3	28,424	4,286
五日市線 Itsukaichi	11.1	23,497	1,004
仙石線 Senseki	49.0	19,120	4,176
内房線 Uchiho	119.4	18,665	7,800
伊東線 Ito	16.9	14,945	1,690
白新線 Hakushin	27.3	14,251	1,530

線名 Line	営業キロ (km) Operating Kilometers (km)	平均通過人員 (人/日) Average Number of Passengers (Passenger/Day)	旅客運輸収入 (百万円) Passenger Revenues (¥ million)
成田線 Narita	119.1	14,216	8,561
篠ノ井線 Shinonoi	66.7	11,989	4,969
鶴見線 Tsurumi	9.7	11,906	550
両毛線 Ryomo	84.4	10,410	2,876
仙山線 Senzan	58.0	8,510	2,045
信越本線 Shinetsu	175.3	8,274	5,654
八高線 Hachiko	92.0	8,204	3,293
東金線 Togane	13.8	7,099	334
田沢湖線 Tazawako	75.6	6,517	3,954
水戸線 Mito	50.2	6,108	1,088
越後線 Echigo	83.8	5,462	1,711
上越線 Joetsu	164.4	5,304	3,557
日光線 Nikko	40.5	5,050	794
奥羽本線 Ou	484.5	4,354	12,120
左沢線 Aterazawa	24.3	3,010	217
大糸線 Oito	70.1	2,898	883
弥彦線 Yahiko	17.4	2,045	132
吾妻線 Agatsuma	55.3	2,029	592
羽越本線 Uetsu	271.7	1,769	2,399
磐越西線 Banetsu West	175.6	1,465	1,060
男鹿線 Oga	26.4	1,423	116
水郡線 Suigun	147.0	1,407	608
鹿島線 Kashima	17.4	1,180	91
磐越東線 Banetsu East	85.6	1,121	275
烏山線 Karasuyama	20.4	1,113	60

線名 Line	営業キロ (km) Operating Kilometers (km)	平均通過人員 (人/日) Average Number of Passengers (Passenger/Day)	旅客運輸収入 (百万円) Passenger Revenues (¥ million)
小海線 Koumi	78.9	1,003	346
石巻線 Ishinomaki	44.7	906	127
久留里線 Kururi	32.2	739	69
八戸線 Hachinohe	64.9	724	221
陸羽東線 Rikuu East	94.1	664	205
大船渡線 Ofunato	62.0	560	119
釜石線 Kamaishi	90.2	549	204
五能線 Gono	147.2	509	282
飯山線 Iiyama	96.7	464	155
大湊線 Ominato	58.4	448	130
花輪線 Hanawa	106.9	297	91
津軽線 Tsugaru	55.8	296	62
北上線 Kitakami	61.1	275	60
只見線 Tadami	135.2	246	134
米坂線 Yonesaka	90.7	232	49
気仙沼線 Kesennuma	17.5	184	6
陸羽西線 Rikuu West	43.0	117	21
山田線 Yamada	102.1	93	48

■BRT

BRT (Bus Rapid Transit)

(2025年3月期)
(FY2025.3)

線名 Line	営業キロ (km) Operating Kilometers (km)	平均通過人員 (人/日) Average Number of Passengers (Passenger/Day)	旅客運輸収入 (百万円) Passenger Revenues (¥ million)
大船渡線 Ofunato	43.7	219	53
気仙沼線 Kesennuma	72.8	181	62

バスビジネス

Bus Business

■ジェイアールバス関東

JR Bus Kanto

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
輸送人員 (千人) Number of Passengers (Thousand people)	9,138	9,490	11,141	18,685	8,599	3,528	4,218	6,432	7,642	7,588
高速路線 Highway Bus	4,352	4,691	4,655	5,412	4,795	1,166	1,559	2,540	3,133	3,375
一般路線 Route Bus	4,495	4,512	6,212	13,008	3,526	2,175	2,421	3,675	4,272	3,886
貸切 Charter Bus	291	287	274	265	278	187	238	217	237	327
車両数 (台) Number of Buses (Cars)	418	442	421	433	432	402	399	400	392	393
高速路線 Highway Bus	256	269	252	256	254	220	211	209	209	220
一般路線 Route Bus	116	125	126	129	132	129	131	140	136	126
貸切 Charter Bus	46	48	43	48	46	53	57	51	47	47
営業キロ (km) Operating Kilometers (km)	6,114.5	6,121.3	5,744.3	5,643.4	5,730.4	5,687.5	5,611.6	5,654.8	5,610.7	5,863.0
高速路線 Highway Bus	5,096.4	5,085.8	4,740.8	4,664.7	4,745.8	4,669.1	4,564.2	4,618.6	4,609.8	4,875.3
一般路線 Route Bus	1,018.1	1,035.5	1,003.6	978.7	984.6	1,018.4	1,047.4	1,036.2	1,000.9	987.7

■ジェイアールバス東北

JR Bus Tohoku

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
輸送人員 (千人) Number of Passengers (Thousand people)	2,666	2,516	2,422	2,355	2,334	1,320	1,525	1,899	1,960	1,973
高速路線 Highway Bus	1,148	1,078	1,105	1,038	813	499	710	839	725	779
一般路線 Route Bus	1,188	1,179	1,218	1,217	1,413	790	766	942	1,170	1,094
貸切 Charter Bus	330	259	99	100	108	31	49	118	65	100
車両数 (台) Number of Buses (Cars)	220	205	210	204	197	187	183	180	162	155
高速路線 Highway Bus	95	97	99	94	90	86	84	77	72	65
一般路線 Route Bus	65	66	68	72	68	68	63	65	59	62
貸切 Charter Bus	60	42	43	38	39	33	36	38	31	28
営業キロ (km) Operating Kilometers (km)	2,475.8	2,473.2	2,898.9	2,911.8	3,869.9	3,992.9	4,101.8	4,109.4	4,071.3	3,963.6
高速路線 Highway Bus	1,813.3	1,829.8	2,272.4	2,285.2	3,243.3	3,366.3	3,472.2	3,477.9	3,439.8	3,335.4
一般路線 Route Bus	644.5	643.4	626.5	626.6	626.6	626.6	629.6	631.5	631.5	628.2

車両製造ビジネス

Railcar Manufacturing Business

■総合車両製作所の車両製造実績

Track Record of Manufacturing Railcar at the Japan Transport Engineering Company

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
車両製造数 (両) Number of Manufacturing Railcars (Cars)	365	302	487	494	500	361	401	259	282	313
横浜事業所 Yokohama Plant	167	197	263	264	284	156	242	112	109	129
JR東日本向け For JR East	44	61	91	156	90	32	48	24	77	80
他社向け For Other Companies	123	136	172	108	194	124	194	88	32	49
新津事業所 Niitsu Plant	198	105	224	230	216	205	159	147	173	184
JR東日本向け For JR East	198	105	204	170	160	145	149	131	167	174
他社向け For Other Companies	0	0	20	60	56	60	10	16	6	10
累計車両製造数 (両) Cumulative Number of Manufacturing Railcars (Cars)	1,181	1,483	1,970	2,464	2,964	3,325	3,726	3,985	4,267	4,580

■主な車両製造実績

Major Railcar Production Results

	車両の種類 Type of Railcars
JR東日本向け For JR East	新幹線:E7系 特急:E353系、E657系 在来線:E129系、E131系、E233系、E235系、E531系、E721系 その他(ハイブリッド車両・観光列車等):HB210系、HB300系、EV-E301系、FV-E991系、E001形(TRAIN SUITE 四季島) Shinkansen : Series E7 Express Trains : Series E353, E657 Conventional lines : Series E129, E131, E233, E235, E531, E721 Other (Hybrid Railcars, Sightseeing Trains, etc.) : Series HB210, HB300, EV-E301, FV-E991, Type E001 (TRAIN SUITE SHIKI-SHIMA)
他社向け For Other Companies	東急電鉄、京浜急行電鉄、京王電鉄、小田急電鉄、京成電鉄、相模鉄道、東京都交通局、東京臨海高速鉄道、南海電気鉄道、泉北高速鉄道*、静岡鉄道、しなの鉄道、阿武隈急行、青い森鉄道、横浜シーサイドライン、タイ・バンコクBEM、フィリピン運輸省 Tokyu Railways, Keikyu Corporation, Keio Corporation, Odakyu Electric Railway, Keisei Electric Railway, Sagami Railway, Tokyo Metropolitan Bureau of Transportation, Tokyo Waterfront Area Rapid Transit, Nankai Electric Railway, Semboku Rapid Railway*, Shizuoka Railway, Shinano Railway, Abukuma Express, Aomori Railway, Yokohama Seaside Line, Bangkok Expressway and Metro (Thailand), Department of Transportation (Philippines)

* 泉北高速鉄道は2025年4月に南海電気鉄道に吸収合併

* Semboku Rapid Railway was merged into Nankai Electric Railway in April 2025

3. 流通・サービス事業

(リテール、広告・出版、海外)

Retail & Services
(Retail, Advertising and Publishing, Overseas)

リテールビジネス

Retail Business

■リテール営業収益

Retail Operating Revenues

		2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
リテール営業収益	(10億円)	(218.7)	(255.7)			
Retail Operating Revenues	(¥ billion)		198.4	241.0	279.4	295.9

注: 2022.3月期以降は収益認識会計基準適用(カッコ内は適用前の数値)

Note: The new accounting standard for revenue recognition has been applied since FY2022.3 (Figures in parentheses are for the old standard)

■リテール店舗・飲食店・自動販売機(主なブランド)

Number of Retail Shops, Restaurants and Vending Machines (Major Brands)

		2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
リテール店舗 Retail Shops	ニューデイズ(コンビニ) NewDays (Convenience Store)	(店舗) (Shops)	496	496	506	509
	キオスク KIOSK	(店舗) (Shops)	235	239	221	166
飲食店 Restaurants	駅そば Buckwheat Noodle Shop	(店舗) (Shops)	154	156	153	146
	ベックス Beck's Coffee Shop	(店舗) (Shops)	69	72	76	73
自動販売機 Vending Machines		(台) (Unit)	11,545	11,601	11,707	11,772
					11,772	11,859

■スマートロッカー

Smart Locker

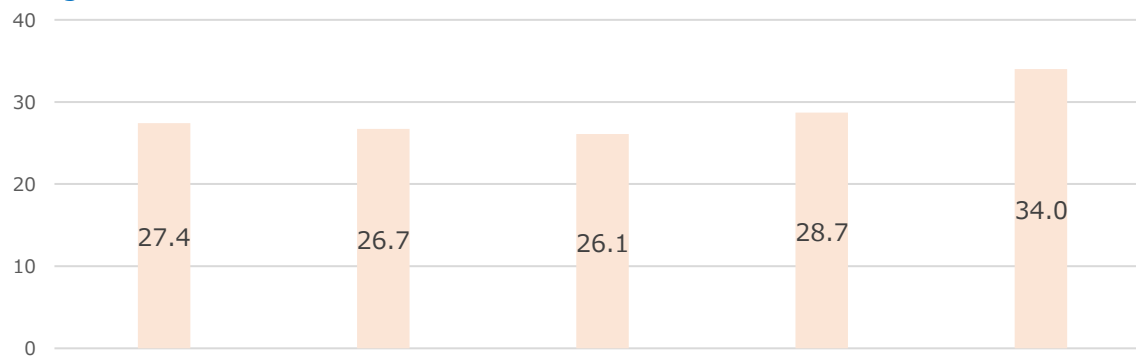
		2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
スマートロッカー 「マルチエキュブ」 Smart Locker "Multi-Ecube"	(台) (Unit)	—	—	—	100	505

広告・出版ビジネス

Advertising and Publishing Business

■交通広告営業収益

Operating Revenues of Transportation Advertising



		2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
交通広告営業収益 Operating Revenues of Transportation Advertising	(10億円) (¥ billion)	27.4	26.7	26.1	28.7	34.0

■交通広告メディア

Transportation Advertising Media

		2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
駅メディア Station Media	サインボード面数 Number of Signboards	—	—	約 ≈ 16,000	約 ≈ 16,000	約 ≈ 16,000
	ポスター面数 Number of Posters	—	—	約 ≈ 3,000	約 ≈ 3,000	約 ≈ 3,000
	サイネージスクリーン数 Number of Signage screens	—	—	約 ≈ 600	約 ≈ 600	約 ≈ 600
車両メディア In-car Media	ポスター枠数 Number of Posters	—	—	約 ≈ 954,000	約 ≈ 954,000	約 ≈ 930,000
	サイネージスクリーン数 Number of Signage screens	—	—	約 ≈ 50,000	約 ≈ 53,000	約 ≈ 57,000

海外ビジネス

Overseas Business



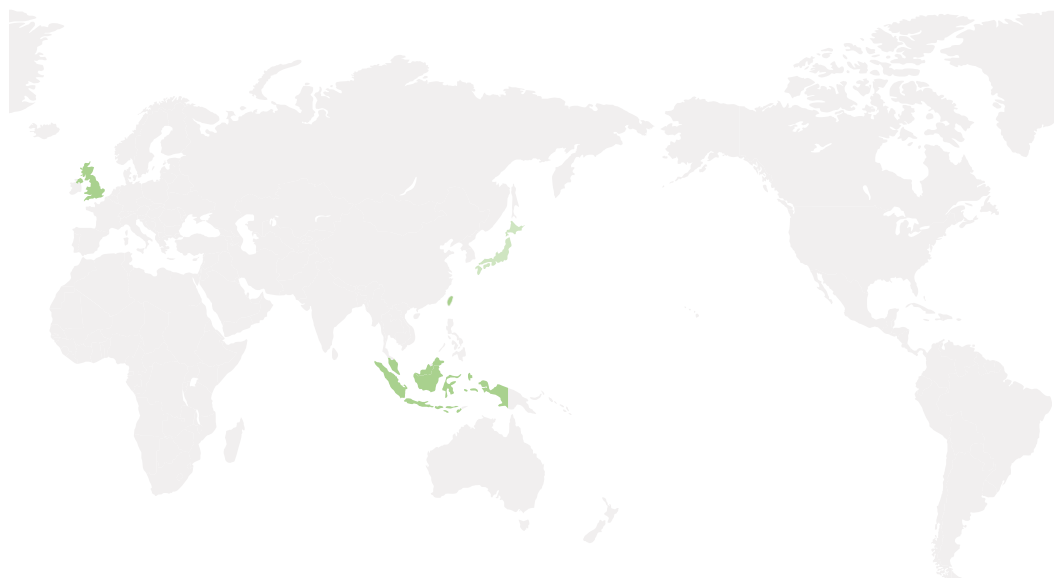
■プロジェクト一覧

List of Projects

(2025年6月時点)
(As of June 2025)

国・地域 Country/Region	プロジェクト Project	開始年 Year Started
イギリス U.K.	自動販売機事業 Vending machine business	2019～
台湾 Taiwan	One & Co Taipei (コワーキングスペース) One & Co Taipei (Co-working space)	2022～
	ホテルメトロポリタンプレミア台北 HOTEL METROPOLITAN PREMIER TAIPEI	2021～
	JEXER・FITNESS&SPA 南京復興 JEXER・FITNESS & SPA Nanjing Fuxing	2023～
	訪日旅行者向け鉄道バス、旅行商品の販売促進 Sales promotion of railway passes and travel products for visitors to Japan	2012～

国・地域 Country/Region	プロジェクト Project	開始年 Year Started
シンガポール Singapore	JAPAN RAIL CAFÉ (訪日旅行コンセプトカフェ) JAPAN RAIL CAFÉ (Travel to Japan concept café)	2016～
	LUMINE SINGAPORE (セレクトショップ) LUMINE SINGAPORE (Select shop)	2017～
	One & Co Singapore (コワーキングスペース) One & Co Singapore (Co-working space)	2019～
	トムソン・イーストコースト線 駅構内商業区画開発・運営権 Station commercial zone development and management rights on the premises of Thomson-East Coast Line	2022～
	JAPAN RAIL CLUB (海外の日本ファン向け会員サービス) JAPAN RAIL CLUB (Membership services for overseas Japan fans)	2022～
マレーシア Malaysia	海外スタートアップ 投資 Startup investment	2024～
	ジェーズ・ゲート・ダイニング (日本コンセプト飲食ゾーン) J's Gate Dining (Japan concept food & beverage zone)	2024～
インドネシア Indonesia	LUMINE JAKARTA (セレクトショップ) LUMINE JAKARTA (Select shop)	2018～



4. 不動産・ホテル事業

(不動産保有・活用、不動産回転、マネジメント)

Real Estate & Hotels

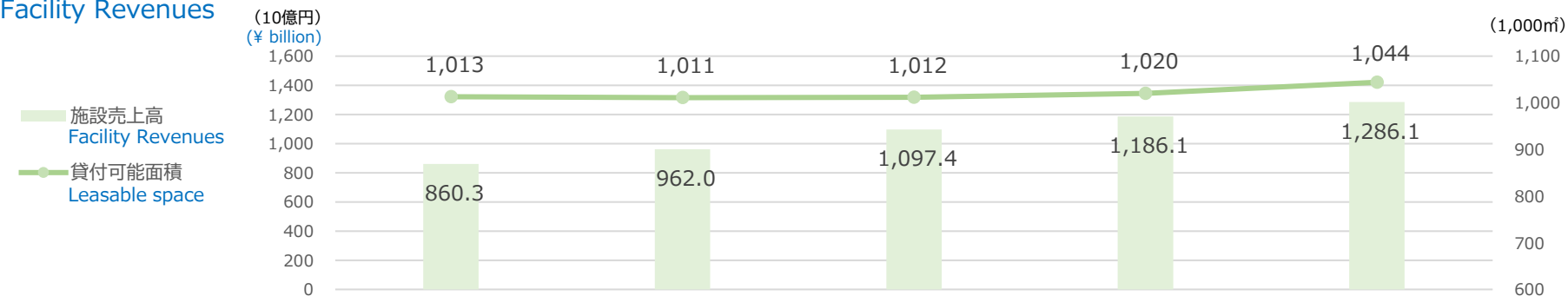
(Real Estate Ownership and Utilization, Real Estate Rotation, Real Estate Management)

不動産保有・活用ビジネス(ショッピングセンター)

Real Estate Ownership and Utilization Business (Shopping Centers)

■施設売上高

Facility Revenues



		2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
施設売上高	(10億円)					
Facility Revenues	(¥ billion)	860.3	962.0	1,097.4	1,186.1	1,286.1
貸付可能面積	(1,000m²)					
Leasable space	(1,000m²)	1,013	1,011	1,012	1,020	1,044
ルミネ						
LUMINE		200	200	200	200	201
アトレ						
atre		266	264	264	264	265
施設数						
Number of Facilities		167	166	167	169	169

注:リテールビジネスに分類されるショッピングセンターも含む

Note: Includes shopping centers classified as Retail business.

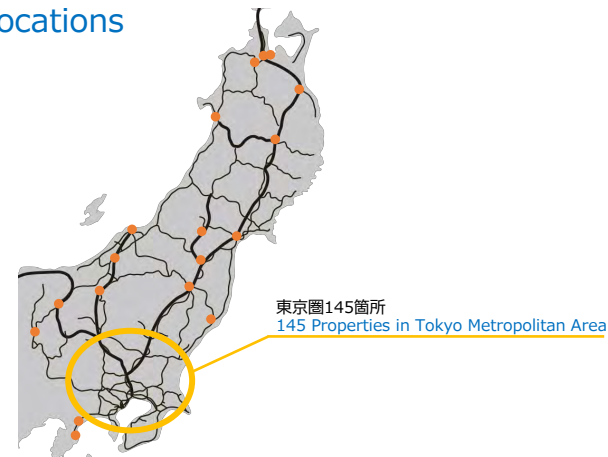
■主要施設売上高(2025.3月期)

Major Facility Revenues (FY 2025.3)

施設名	(10億円)	施設名	(10億円)
Facility Name	(¥ billion)	Facility Name	(¥ billion)
ルミネ新宿	56.1	ルミネ池袋	31.4
LUMINE Shinjuku		LUMINE Ikebukuro	
ルミネエスト	49.4	ルミネ北千住	31.2
LUMINE Est		LUMINE Kitasenju	
ルミネ大宮	42.8	ペリエ千葉	29.3
LUMINE Omiya		PERIE Chiba	
エスパル仙台	42.8	アトレ恵比寿	28.6
S-PAL Sendai		atre Ebisu	
ルミネ立川	36.9	アトレ川崎	27.4
LUMINE Tachikawa		atre Kawasaki	
セレオ八王子	33.4	アトレ吉祥寺	25.4
CELEO Hachioji		atre Kichijoji	
ルミネ横浜	33.3	ルミネ有楽町	23.0
LUMINE Yokohama		LUMINE Yurakucho	

■ロケーション

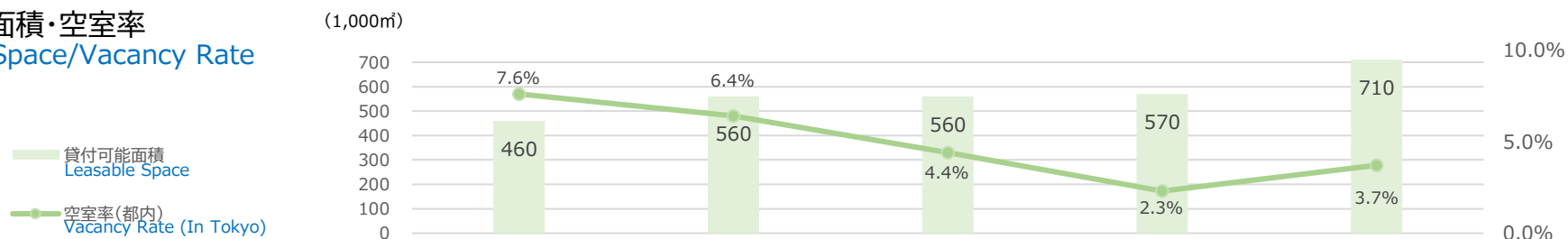
Locations



不動産保有・活用ビジネス(オフィス)

Real Estate Ownership and Utilization Business (Offices)

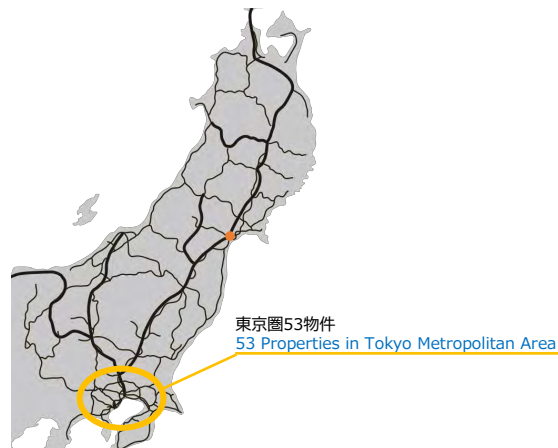
■貸付可能面積・空室率 Leasable Space/Vacancy Rate



	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
貸付可能物件数 Leasable Properties	44	48	47	51	54
貸付可能面積 (1,000m²) Leasable Space (1,000m²)	約 460	約 560	約 560	約 570	約 710
貸付可能面積(保有) Leasable Space (Owned)	約 460	約 530	約 510	約 500	約 640
貸付可能面積(転貸) Leasable Space (Sublease)	0	約 30	約 50	約 70	約 70
貸付可能面積(都内)※保有・転貸合計 Leasable Space (In Tokyo) ※Sum of Owned space and Sublease space	約 400	約 440	約 430	約 440	約 580
空室率(都内) Vacancy Rate (In Tokyo)	7.6%	6.4%	4.4%	2.3%	3.7%
マーケット都心5区空室率(出典:三鬼商事) Market Vacancy Rate in Tokyo's Five Central Wards (Source: Miki Shoji)	5.42%	6.37%	6.41%	5.47%	3.86%

■オフィスのロケーション Locations

東日本エリア
East Japan Area



東京圏の主要オフィス
Major Offices in Tokyo Metropolitan Area



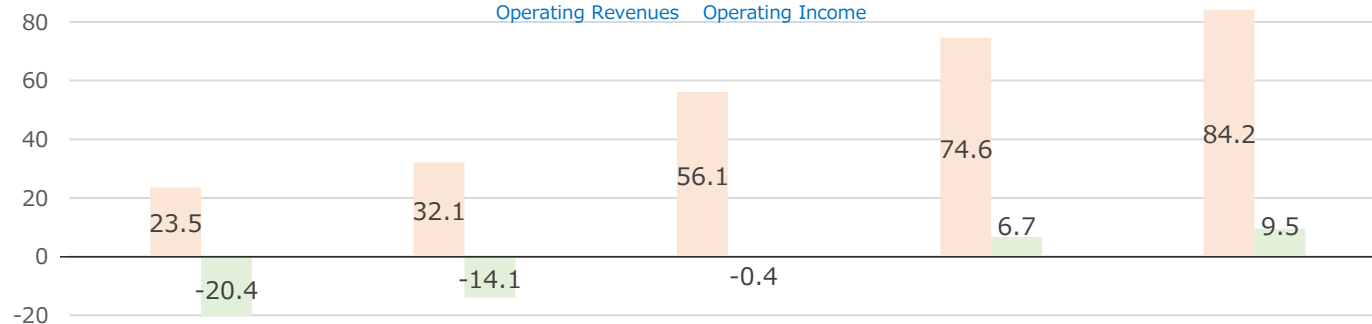
不動産保有・活用ビジネス(ホテル)

Real Estate Ownership and Utilization Business (Hotels)

■ホテル関連指標
Hotel Related Indicators

(10億円)
(¥ billion)

営業収益 営業利益
Operating Revenues Operating Income



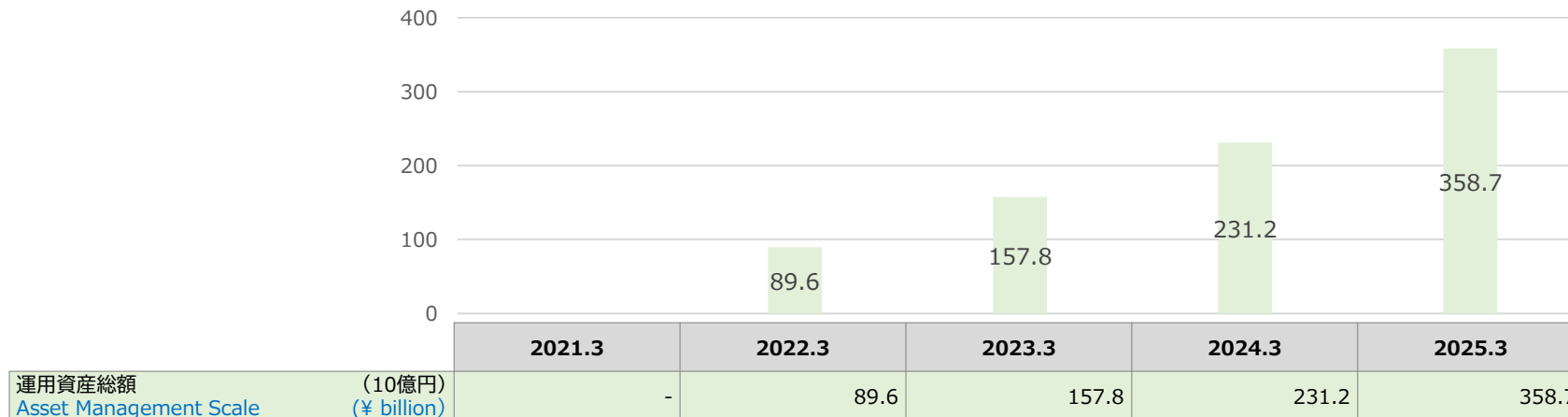
		2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
営業収益 (10億円) Operating Revenues (¥ billion)		23.5	32.1	56.1	74.6	84.2
メトロポリタンホテルズ Metropolitan Hotels		11.8	17.4	30.0	39.6	44.7
JR東日本ホテルメッツ JR-East Hotel Mets		7.1	9.0	13.8	17.4	19.8
営業利益 (10億円) Operating Income (¥ billion)		-20.4	-14.1	-0.4	6.7	9.5
客室数 (部屋) Number of Guest Rooms (Rooms)		8,952	9,267	9,693	10,305	10,248
メトロポリタンホテルズ Metropolitan Hotels		4,021	4,146	4,146	4,384	4,382
JR東日本ホテルメッツ JR-East Hotel Mets		4,009	3,911	4,110	4,339	4,337
ホテルB4T Hotel B4T		0	0	227	372	372
ハイクラス・リゾート等 High-End/Resort Hotels		922	1,210	1,210	1,210	1,157
平均客室単価(ADR) (円) Average Daily Rate (Yen)		9,104	8,646	12,523	15,737	17,998
メトロポリタンホテルズ Metropolitan Hotels		11,358	9,701	12,833	16,050	18,654
JR東日本ホテルメッツ JR-East Hotel Mets		7,036	7,019	10,325	13,005	14,541
客室稼働率(OCC) Occupancy Rate		41.7%	59.3%	77.5%	78.5%	78.2%
メトロポリタンホテルズ Metropolitan Hotels		28.5%	50.8%	73.8%	76.5%	76.2%
JR東日本ホテルメッツ JR-East Hotel Mets		56.4%	72.7%	85.5%	85.5%	84.3%

不動産回転ビジネス/マネジメントビジネス

Real Estate Rotation Business / Real Estate Management Business

■不動産ファンド事業における運用資産総額

Asset Management Scale in Real Estate Fund Business



■不動産販売

Real Estate Sales

	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
不動産販売収入 (10億円) Real Estate Sales Revenues (¥ billion)	-	69.6	57.3	48.3	45.4
不動産販売利益 (10億円) Real Estate Sales Income (¥ billion)	-	60.2	44.8	24.7	31.5

■賃貸等不動産の簿価と時価

Book Value and Fair Value of Rental Properties

	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
賃貸等不動産簿価 Book Value Amount (10億円) (¥ billion)	854.2	854.8	851.3	875.3	1,054.5
賃貸等不動産期末時価 Fair Value Amount (10億円) (¥ billion)	2,404.2	2,433.2	2,438.0	2,498.5	2,861.1

5. その他

(Suica・金融、海外鉄道、エネルギー、建設)

Others

(*Suica* and Finance, Overseas Railway, Energy, Construction)

Suica・金融ビジネス

Suica and Finance Business

■IT・Suica事業

IT & Suica Business

		2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
営業収益 Operating Revenues	(10億円) (¥ billion)	-	44.4	43.9	54.7	63.0	52.9	43.6	51.5	61.6	63.3
営業利益 Operating Income	(10億円) (¥ billion)	-	8.5	10.9	13.2	16.7	8.7	9.9	12.3	16.2	16.8

■Suica・電子マネー

Suica / E-money

		2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
Suica発行枚数 Number of Suica Cards Issued	(万枚) (10 thousand)	5,922	6,397	6,942	7,586	8,273	8,589	8,964	9,564	10,311	11,337
モバイルSuica発行枚数 Number of Mobile Suica Issued		372	469	622	856	1,175	1,410	1,662	2,031	2,622	3,422
地域連携ICカード発行枚数 Number of Multi-function Card for Regional transit Issued		-	-	-	-	-	-	9.8	26.4	36.5	50.5
月間交通系電子マネー利用件数 Number of E-money Transactions per Month	(千万件) (10 million)	13.4	14.9	17.2	20.4	25.2	22.0	23.7	26.2	29.8	31.4
交通系電子マネー利用可能店舗数 Number of Shops Where E-money can be Used	(千店) (Thousand)	342	388	476	616	940	1,123	1,320	1,630	1,892	2,092
駅ナカSuica加盟店 Suica Member Shops Inside Stations		21	23	23	23	25	21	23	24	24	24
街ナカSuica加盟店 Suica Member Shops Outside Stations		170	184	206	241	325	387	431	526	628	689
その他の加盟店 Other Member Shops		150	179	246	350	588	714	865	1,080	1,239	1,379

■クレジットカード

Credit Card

		2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
ビューカード有効会員数 Valid Members	(万人) (10 thousand people)	486	506	527	554	578	569	554	559	570	591
ビューカード取扱高 Handling Volume	(10億円) (¥ billion)	1,644.3	1,746.3	1,861.2	2,012.5	2,148.2	1,739.3	1,916.4	2,212.8	2,453.0	2,655.2

海外鉄道ビジネス

Overseas Railway Business



(2025年6月時点)
(As of June 2025)

プロジェクト一覧 List of Projects

国・地域 Country/Region	プロジェクト Project
インド India	ムンバイ〜アーメダバード間高速鉄道プロジェクト Mumbai-Ahmedabad High Speed Rail Project
	・ 国土交通省/JICAを通じた技術的支援 Technical support through MLIT and JICA *1
	・ 詳細設計・入札図書作成・入札支援業務 Detailed design, preparation of bidding documents, bidding procedure support etc.
	・ 軌道・車両等施工監理業務 Project management consultancy services for track and rolling stock etc.
	・ Key O&Mリーダー*2等の人材育成研修の実施 Implementing training program for Key O&M Leaders *2
	・ 駅周辺開発支援プロジェクト Preliminary study for station area development
	・ 施工段階の設計に関するアドバイザー業務 Design related advisory services for the construction stage
	・ JE*3による電気システムに関する発注者(インド高速鉄道公社)の代理・代行業務(施工段階)の支援 Support for Agency services for the construction stage on behalf of employer (National High Speed Rail Corporation Limited) in the field of electrical systems by JE *3

*1 MLIT: Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism of Japan

JICA: Japan International Cooperation Agency

*2 インド高速鉄道公社の運営・維持管理実務責任者候補

Prospective operation and maintenance managers of National High Speed Rail Corporation Limited

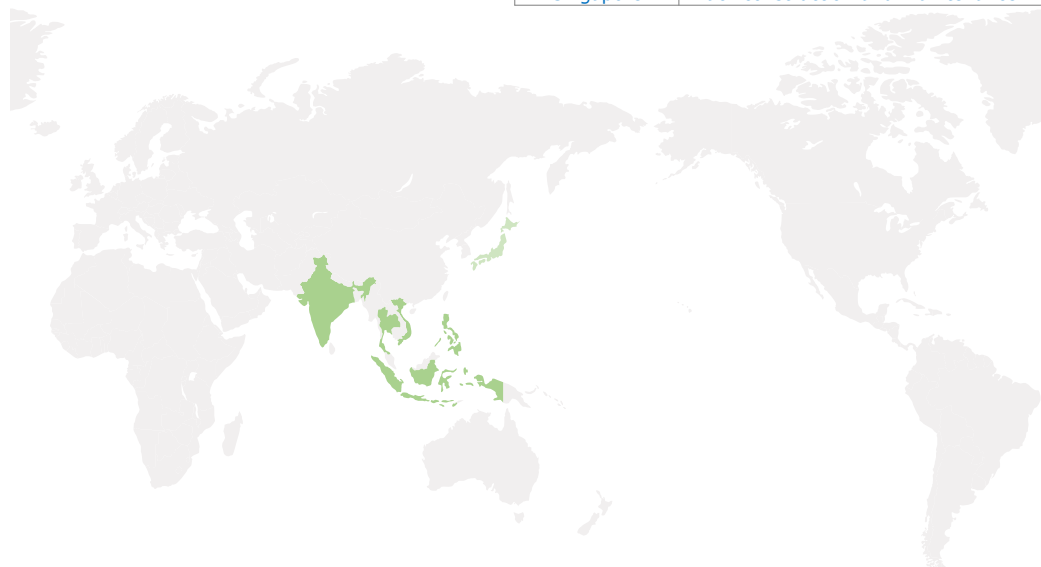
*3 日本高速鉄道電気エンジニアリング株式会社(JOIN、JR東日本の出資により設立)

Japan High Speed Rail Electric Engineering Co., Ltd. (Established through joint investment by JOIN, JR-TO, JR-EAST)

*4 PT Kereta Commuter Indonesia

*5 GATES PCM CONSTRUCTION LTD.

国・地域 Country/Region	プロジェクト Project
タイ Thailand	パープルライン向け鉄道車両納入 Manufacturing and delivering rolling stock for the MRT Purple Line
	パープルラインの車両・地上設備のメンテナンス事業 Maintenance services for MRT Purple Line rolling stock and ground equipment
ベトナム Vietnam	ホーチミン都市鉄道1号線ゼネラルコンサルティング Provision of general consultant's services for Ho Chi Minh City Metro Line 1
	鉄道学校における研修能力強化プロジェクト Project for Strengthening the Urban Railway Training Capacity for Railway College
フィリピン Philippines	南北通勤鉄道向け鉄道車両納入 Manufacturing and delivering rolling stock for the North-South Commuter Railway project
	マニラ地下鉄向け鉄道車両納入 Manufacturing and delivering rolling stock for the Metro Manila Subway project
	南北通勤鉄道の延伸事業向け鉄道車両納入 Manufacturing and delivering rolling stock for the North-South Commuter Railway Extension project
	インドネシア通勤鉄道会社への中古車両譲渡に伴う技術支援 Provision of technical assistance for transfer of used rolling stock to PT KCI *4
インドネシア Indonesia	ジャカルタMRT南北線運営維持管理コンサルティング Operation and maintenance consulting services for Jakarta MRT North-South Line
	ジャカルタMRT南北線施工監理コンサルティング Construction supervision consulting services for Jakarta MRT North-South Line
	鉄道資材販売 等 Sales of railway materials, etc.
シンガポール Singapore	GATES*5による東南アジアにおける軌道工事・保守事業 Track construction and maintenance in South-East Asia by GATES *5



エネルギービジネス

Energy Business

■主な再生可能エネルギー電源一覧

List of Major Renewable Energy Sources

都道府県 Prefecture	計画名 Project Name	発電方式 Power Generation Type	電源容量 Power Generation Capacity
青森県 Aomori	八戸バイオマス Hachinohe Biomass Power Plant	木質バイオマス発電 Wood biomass power	1.2万kW 12 MW
	野辺地・柴崎風力 Noheji-Shibasaki Wind Farm	風力発電 Wind power	0.8万kW 8 MW
秋田県 Akita	三種風力 Mitane Wind Farm	風力発電 Wind power	0.8万kW 8 MW
	秋田下浜風力 Akita Shimohama Wind Power Plant	風力発電 Wind power	0.2万kW 2 MW
	西目西ノ沢風力 Nishime-Nishinosawa Wind Farm	風力発電 Wind power	0.8万kW 8 MW
	大崎三本木太陽光 Osaki Sanbongi Solar Power Plant	太陽光発電 Solar power	0.7万kW 7 MW
福島県 Fukushima	富岡復興メガソーラーSAKURA Tomioka Revitalization Mega Solar Power Plant SAKURA	太陽光発電 Solar power	3.0万kW 30 MW
	かわうち鬼太郎山風力 Kawauchi-Onitaroyama Wind Farm	風力発電 Wind power	4.3万kW 43MW
千葉県 Chiba	大多喜太陽光 Otaki Solar Power Plant	太陽光発電 Solar power	1.6万kW 16 MW
茨城県 Ibaraki	磯原太陽光 Isohara Solar Power Plant	太陽光発電 Solar power	1.7万kW 17 MW
	大子太陽光 Daigo Solar Power Plant	太陽光発電 Solar power	4.6万kW 46 MW
	市貝太陽光 Ichikai Solar Power Plant	太陽光発電 Solar power	1.0万kW 10 MW
栃木県 Tochigi	池田太陽光 Ikeda Solar Power Plant	太陽光発電 Solar power	2.6万kW 26 MW
	瀬戸太陽光 Seto Solar Power Plant	太陽光発電 Solar power	2.8万kW 28 MW

(2025年6月時点)
(As of June 2025)



■主な再生可能エネルギー由来の電力購入契約一覧

List of Major Power Purchase Agreements Derived from Renewable Energy Sources

線区等 Line Segment, etc	契約種別 Type of Contract	需給開始 Start of Supply and Demand	期待されるCO ₂ 排出量の削減効果 Expected CO ₂ Emission Reduction Effects	再生エネルギー発電所の出力 Output of Renewable Energy Power Plants
JR東日本 東北本部ビル JR-East Tohoku Area Headquarters Building	オフサイト型コーポレートPPA Off-Site Corporate Power Purchase Agreement	2024年2月～ February 2024～	約2,100t/年 Approximately 2,100 tons/year	1,200kW 1.2MW
山形新幹線(福島～新庄間) Yamagata Shinkansen(Fukushima～Shinjo) 秋田新幹線(盛岡～秋田間) Akita Shinkansen(Morioka～Akita)	オフサイト型コーポレートPPA Off-Site Corporate Power Purchase Agreement	2025年4月～ April 2025～	約16,500t/年 Approximately 16,500 tons/year	21,000kW 21MW
東北新幹線(郡山～新青森間) Tohoku Shinkansen(Koriyama～Shin-Aomori)	オフサイト型コーポレートPPA Off-Site Corporate Power Purchase Agreement	2025年5月～ May 2025～	約19,100t/年 Approximately 19,100 tons/year	37,600kW 37.6MW

建設ビジネス

Construction Business

■グループ外売上高

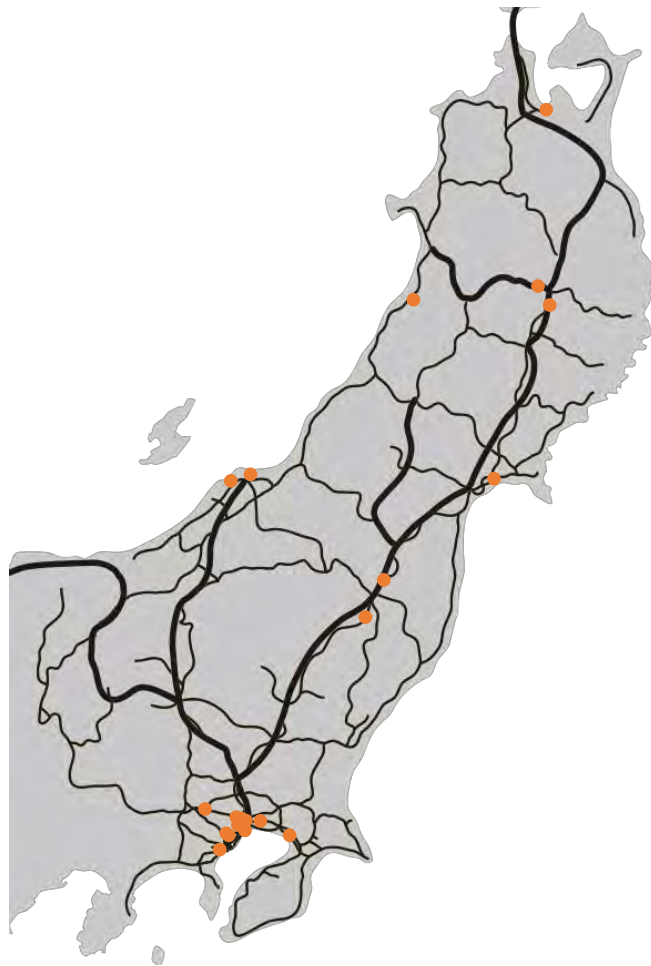
Net Sales Outside the Group

		2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
グループ外売上高 Net Sales Outside the Group	(10億円) (¥ billion)	7.6	8.8	7.9	8.3	9.1

■プロジェクト一覧

List of Projects

	プロジェクト名 Project
2021.3月期 FY2021.3	渋谷駅埼京線新ホーム供用開始(山手線・埼京線ホーム並列化) New Saikyo Line platform at Shibuya Station opens for service (parallelization with Yamanote Line platform)
	JR横浜タワー・JR横浜鶴屋町ビル開業 JR Yokohama Tower and JR Yokohama Tsuruya-cho Building open
	飯田橋駅新ホーム・新西口駅舎供用開始 Iidabashi Station's new platform and new west exit station building are put into service
	新宿駅東西自由通路供用開始 Shinjuku Station's East-West Free Passageway opens for service
	東京駅北通路周辺整備供用開始 Tokyo Station North Passage area development begins operations
	青森駅自由通路・新駅舎供用開始 Aomori Station's free passageway and new station building open for service
	羽後本荘駅自由通路・新駅舎供用開始 Ugo-Honjo Station's free passageway and new station building open for service
2022.3月期 FY2022.3	松島海岸駅新駅舎・新ホーム供用開始 Matsushimakaigan Station's new station building and platform are put into service
	本宮駅自由通路・新駅舎供用開始 Motomiya Station's free passageway and new station building open for service
	新潟駅付近連続立体交差化事業全線高架化 Elevation of the entire line of the Niigata Station Area Continuous Elevated Crossing Project
2023.3月期 FY2023.3	武蔵小杉駅新ホーム供用開始 Musashi Kosugi Station's new platform opens for service
	岩手飯岡駅自由通路・新駅舎供用開始 Iwate-Iioka Station's free passageway and new station building are put into service
	京葉線幕張豊砂駅開業 Makuharitoiyosuna Station on the Keiyo Line opens
	田沢湖線前潟駅開業 Maegata Station on the Tazawako Line opens
	JR新小岩南口ビル開業 JR Shin-Koiwa South Exit Building opens
2024.3月期 FY2024.3	御茶ノ水駅新聖橋口駅舎供用開始 Ochanomizu Station New Hijiribashi Exit Station Building opens for service
	武蔵小杉駅綱島街道改札供用開始 Musashi-Kosugi Station Tsunashima-kaido ticket gates open for service
	須賀川駅自由通路整備・新駅舎供用開始 Sukagawa Station's free passageway and new station building open for service
2025.3月期 FY2025.3	越後線上所駅開業 Kamitokoro Station on the Echigo Line opens
	中央線快速・青梅線グリーン車サービス開始 Green Car service on Chuo Line Rapid and Ome Line opens



6. ESGデータ

ESG Data

■環境に関するデータ

Data on Environment

		2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
JR東日本グループのCO ₂ 排出量 JR East Group CO ₂ emissions	(100万t-CO ₂) (Million t-CO ₂)	2.67	2.69	2.63	2.55	2.45	2.35	2.24	2.26	2.26	2.18
鉄道事業のCO ₂ 排出量 CO ₂ emissions from Railway business	(100万t-CO ₂) (Million t-CO ₂)	2.16	2.18	2.12	2.06	1.99	1.94	1.83	1.84	1.85	1.77
鉄道事業のエネルギー使用量 Energy consumption in Railway business activities	(10億MJ) (Billion MJ)	50.8	50.2	50.6	49.5	48.0	47.3	46.5	46.3	47.4	47.7
スコープ1排出量 Scope 1 emissions	(100万t-CO ₂) (Million t-CO ₂)	1.19	1.51	1.52	1.33	1.40	1.44	1.51	1.52	1.61	1.61
スコープ2排出量 Scope 2 emissions	(100万t-CO ₂) (Million t-CO ₂)	1.78	1.69	1.65	1.56	1.48	1.39	1.25	1.27	1.19	1.13
スコープ3排出量 Scope 3 emissions	(100万t-CO ₂) (Million t-CO ₂)	-	-	-	-	-	-	-	3.16	3.16	2.90
一般廃棄物排出量 General waste discharged	(t) (t)	121,613	122,347	122,385	124,587	119,526	72,406	71,636	74,939	76,279	77,556
一般廃棄物リサイクル量 General waste Recycling volume	(t) (t)	83,282	82,465	82,323	82,337	78,595	50,067	51,036	52,943	55,618	56,739
一般廃棄物リサイクル率 General waste Recycling rate		68%	67%	67%	66%	66%	69%	71%	71%	73%	73%
産業廃棄物排出量 Industrial waste discharged	(t) (t)	537,425	568,382	549,964	698,337	509,967	450,632	354,032	670,675	566,988	424,107
産業廃棄物リサイクル量 Industrial waste Recycling volume	(t) (t)	486,690	518,773	513,620	650,822	471,586	383,122	328,467	618,224	517,208	378,046
産業廃棄物リサイクル率 Industrial waste Recycling rate		91%	91%	93%	93%	92%	85%	93%	92%	91%	89%
水使用量 Water use	100万㎡ (Million ㎡)	20.26	20.20	21.05	20.86	20.20	16.23	17.23	19.28	18.97	19.60
水使用量(単体) Water use(non-consolidated)	100万㎡ (Million ㎡)	10.96	10.88	11.70	11.30	10.97	9.46	10.19	11.27	10.47	10.94

■電力使用量

Electricity Consumption

		2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
電力源 Source of Electricity	(10億kWh) (Billion kWh)	5.83	5.84	5.86	5.83	5.80	5.68	5.60	5.61	5.76	5.78
購入電力 Purchased electricity		2.55	2.55	2.56	2.53	2.43	2.36	2.33	2.28	2.35	2.36
自営火力発電 JR East thermal plants		1.97	2.03	1.92	2.07	2.12	2.12	2.10	2.15	2.34	2.15
自営水力発電 JR East hydroelectric plants		1.31	1.25	1.37	1.23	1.25	1.21	1.17	1.18	1.07	1.27
エネルギー使用量 Energy Consumption	(10億kWh) (Billion kWh)	5.04	5.04	5.05	5.01	4.91	4.79	4.70	4.62	4.74	4.77
在来線運転* Conventional lines operation*		2.62	2.60	2.61	2.61	2.58	2.54	2.51	2.51	2.52	2.53
新幹線運転 Shinkansen operation		1.33	1.33	1.35	1.37	1.34	1.27	1.21	1.19	1.31	1.33
駅・車両センター等 Stations, rolling stock centers, etc.		1.01	1.03	1.01	0.96	0.91	0.92	0.91	0.85	0.84	0.84
本社・本部・支社ビル等 Head office, headquarters, branch office buildings, etc.		0.08	0.08	0.08	0.08	0.07	0.07	0.07	0.07	0.07	0.07

※BRTを含む *Including BRT (Bus Rapid Transit)

■ガバナンスに関するデータ

Data on Governance

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
取締役の人数 Number of Directors	17	16	16	15	13	12	12	12	15	16
取締役会の年間開催回数 Number of Board of Directors meetings held per year	16	16	16	16	16	17	16	16	16	17
取締役会出席率 Attendance at Board of Directors meetings	-	-	-	96.3%	97.7%	98.6%	97.7%	99.5%	98.7%	99.2%
報酬諮問委員会の人数 Number of Remuneration Deliberation Committee members	-	5	5	5	5	6	6	6	6	6
報酬諮問委員会の年間開催回数 Number of Remuneration Deliberation Committee meetings held per year	-	-	-	3	2	4	0	2	1	2
報酬諮問委員会出席率 Attendance at Remuneration Deliberation Committee meetings	-	-	-	100.0%	100.0%	100.0%	-	100.0%	100.0%	91.7%
人事諮問委員会の人数 Number of Personnel Deliberation Committee members	-	-	-	-	5	6	6	6	6	6
人事諮問委員会の年間開催回数 Number of Personnel Deliberation Committee meetings held per year	-	-	-	-	1	2	2	1	5	6
人事諮問委員会出席率 Attendance at Personnel Deliberation Committee meetings	-	-	-	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	96.7%	97.2%
女性取締役の人数 Number of Female Directors	0	1	1	1	1	2	3	3	3	5
女性取締役比率 Ratio of Female Directors	0.0%	6.3%	6.3%	6.7%	7.7%	16.7%	25.0%	25.0%	20.0%	31.3%
独立社外取締役の人数 Number of Independent Outside Directors	3	3	3	3	3	4	4	4	7	8
独立社外取締役比率 Ratio of Independent Outside Directors	17.7%	18.8%	18.8%	20.0%	23.0%	33.3%	33.3%	33.3%	46.7%	50.0%

注1:取締役の人数等については、各年度6月に開催した株主総会後の体制を記載。

Note 1: The number of directors and other committee members are based on the structure after the general meeting of shareholders held in June of each fiscal year.

注2:2023年6月に、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ移行。

Note 2: In June 2023, JR East transitioned from the Company with a Board of Corporate Auditors to the Company with Audit and Supervisory Committee.

人的資本

Human Capital

■従業員数(連結)

Number of Employees (Consolidated)

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
従業員数 Number of Employees	73,053	73,063	73,193	72,402	71,812	71,973	71,240	69,235	68,769	69,559
運輸事業 Transportation	50,957	50,293	58,846	57,672	57,582	57,158	55,921	53,808	52,590	52,753
流通・サービス事業 Retail & Services	4,501	4,764	6,408	6,500	5,599	5,774	5,963	5,895	6,064	6,091
不動産・ホテル事業 Real Estate & Hotels	1,956	2,064	4,031	4,124	4,492	4,671	4,878	4,934	5,253	5,726
その他 Others	15,639	15,942	3,908	4,106	4,139	4,370	4,478	4,598	4,862	4,989
従業員数(単体) Number of Employees (Non-consolidated)	48,894	48,212	47,575	46,019	44,830	44,137	43,013	41,147	39,843	39,660

■採用者数・退職者数(連結)

Number of Recruits/Retirees (Consolidated)

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
採用者数 Number of Recruits	3,710	3,310	3,630	3,840	5,230	4,100	3,410	2,610	3,090	3,390
採用者数(単体) Number of Recruits (Non-consolidated)	1,920	1,900	1,880	1,950	2,110	2,040	1,410	880	730	920
退職者数 Number of Retirees	3,650	3,740	4,190	4,660	4,740	4,360	3,940	4,630	4,070	2,560
退職者数(単体) Number of Retirees (Non-consolidated)	2,870	3,000	3,470	3,760	3,690	3,210	2,580	2,710	2,320	910

■女性比率(連結)

Ratio of Female Employees (Consolidated)

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
管理職の女性比率 Ratio of women in management positions	-	-	-	-	-	-	-	13.6%	11.4%	10.9%
管理職の女性比率(単体) Ratio of women in management positions (Non-consolidated)	3.7%	4.1%	4.6%	5.0%	5.7%	6.4%	6.6%	7.0%	7.8%	8.3%
社員の女性比率 Ratio of female employees	-	-	-	-	-	-	-	23.9%	24.9%	24.9%
社員の女性比率(単体) Ratio of female employees (Non-consolidated)	11.3%	12.2%	13.4%	14.8%	16.2%	17.3%	18.0%	18.6%	19.3%	19.4%
採用者数に占める女性比率 Ratio of female recruits	-	-	-	-	-	-	-	37.5%	37.4%	39.0%
採用者数に占める女性比率(単体) Ratio of female recruits (Non-consolidated)	30.5%	30.5%	28.6%	30.4%	29.7%	31.1%	29.9%	29.5%	29.5%	30.4%

■その他の指標(連結)

Other Indicators (Consolidated)

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
男女の賃金の差異 Wage gap between men and women	-	-	-	-	-	-	-	77.2%	77.6%	78.3%
1人当たりの研修時間 Training hours per employee	-	-	-	-	-	-	-	51h24m	32h55m	33h50m
1人当たりの研修費用 Training cost per employee	(円) Yen	-	-	-	-	-	-	57,653	62,275	68,068

7. 財務データ

Financial Data

主な経営指標

Major Management Indicators



	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
総資産営業利益率〔ROA〕 ROA (R=Operating Income)	6.3%	5.9%	6.0%	5.9%	4.5%	-6.0%	-1.7%	1.5%	3.6%	3.8%
ROA (R=EBITDA) ROA (R=EBITDA)	11.0%	10.6%	10.6%	10.3%	8.9%	-1.5%	2.7%	5.8%	7.7%	7.9%
自己資本当期純利益率〔ROE〕 Return on Equity	10.4%	10.9%	10.5%	10.0%	6.4%	-20.3%	-3.9%	4.1%	7.6%	8.0%
投下資本利益率〔ROIC〕 Return on Invested Capital	6.1%	5.7%	5.7%	5.6%	4.2%	-5.5%	-1.5%	1.4%	3.3%	3.5%
当期純利益／営業収益 Profit (Loss) Attributable to Owners of Parent as a Percentage of Revenues	8.6%	9.6%	9.8%	9.8%	6.7%	-32.7%	-4.8%	4.1%	7.2%	7.8%
ネット有利子負債／EBITDA倍率 (倍) Net Interest-Bearing Debt / EBITDA Ratio (Times)	3.5	3.5	3.4	3.4	4.2	-	19.0	8.6	6.2	6.0
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍) Interest Coverage Ratio (Times)	8.8	9.2	10.9	10.5	9.0	-	3.1	9.4	10.2	10.1
D/Eレシオ (倍) Debt to Equity Ratio (Times)	1.3	1.2	1.1	1.0	1.1	1.7	2.0	1.9	1.8	1.7
自己資本比率 Equity Ratio	31.4%	33.5%	35.1%	36.7%	36.9%	28.4%	26.3%	26.4%	27.8%	28.1%
1株当たり当期純利益〔EPS〕 (円) Earnings per Share (Yen)	625.82	713.96	749.20	773.26	524.91	-1,531.91	-251.69	263.38	173.82*	198.29*
1株当たり純資産〔BPS〕 (円) Book Value per Share (Yen)	6,232.40	6,825.51	7,426.92	8,046.93	8,340.01	6,719.93	6,348.57	6,566.64	2,402.34*	2,527.69*
1株当たり配当金 (円) Cash Dividends per Share (Yen)	130	130	140	150	165	100	100	100	140	60*
配当総額 (10億円) Total Cash Dividend (¥ billion)	50.9	50.5	53.9	57.2	62.3	37.7	37.7	37.7	52.9	68.0
配当性向 Dividend Payout Ratio	20.8%	18.2%	18.7%	19.4%	31.4%	-	-	38.0%	26.8%	30.3%
自己株式取得額 (10億円) Share Buybacks (¥ billion)	29.9	39.9	40.9	39.9	-	-	-	-	-	-
総還元性向 Total Return Ratio	33.0%	32.6%	32.9%	32.9%	31.4%	-	-	38.0%	26.8%	30.3%
株価純資産倍率〔PBR〕 (倍) Price-to-Book Ratio (Times)	1.6	1.4	1.3	1.3	1.0	1.2	1.1	1.1	1.2	1.2
連結子会社数 (社) Number of Consolidated Subsidiaries (Subsidiaries)	67	67	69	70	71	71	69	69	72	76

* 2024年4月1日付で実施した、普通株式1株につき3株の割合での分割を反映

* Reflects a 3 for 1 stock split for common shares conducted on April 1, 2024.

連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

(単位:10億円)
(¥ billion)

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
営業収益 Operating Revenues	2,867.1	2,880.8	2,950.1	3,002.0	2,946.6	1,764.5	1,978.9	2,405.5	2,730.1	2,887.5
運輸事業 Transportation	1,954.5	1,989.8	2,017.8	2,038.1	1,994.5	1,095.7	1,277.0	1,618.5	1,853.6	1,945.7
流通・サービス事業 Retail & Services	399.9	502.4	514.9	521.8	502.0	318.0	278.1	327.8	379.6	393.7
不動産・ホテル事業 Real Estate & Hotels	255.9	326.3	340.1	349.0	348.5	271.2	352.6	382.2	405.8	445.4
その他 Others	256.6	62.2	77.1	92.9	101.5	79.5	71.0	76.9	91.0	102.5
営業利益 Operating Income	487.8	466.3	481.2	484.8	380.8	-520.3	-153.9	140.6	345.1	376.7
運輸事業 Transportation	348.5	334.2	340.4	341.9	250.5	-548.5	-285.3	-24.0	170.7	176.0
流通・サービス事業 Retail & Services	35.0	36.8	38.9	39.2	34.3	2.6	14.1	35.2	54.0	60.5
不動産・ホテル事業 Real Estate & Hotels	71.6	80.3	80.9	81.4	74.6	15.1	107.8	111.5	100.1	120.3
その他 Others	35.0	16.5	22.5	23.8	23.8	14.7	11.6	17.2	21.9	22.9
営業外収益 Non-Operating Income	21.6	20.2	27.8	25.7	23.9	22.4	44.2	42.0	29.1	27.9
営業外費用 Non-Operating Expenses	80.5	74.2	69.1	67.3	65.2	81.9	69.8	71.8	77.7	83.2
経常利益 Ordinary Income	428.9	412.3	439.9	443.2	339.5	-579.7	-179.5	110.9	296.6	321.5
特別利益 Extraordinary Gains	36.7	54.7	30.8	74.7	64.2	43.4	64.1	93.2	40.6	45.1
特別損失 Extraordinary Losses	80.7	62.7	49.1	89.3	119.6	167.2	65.1	75.7	63.1	69.3
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	384.8	404.2	421.5	428.6	284.1	-703.5	-180.5	128.3	274.0	297.2
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	245.3	277.9	288.9	295.2	198.4	-577.9	-94.9	99.2	196.4	224.2

注1:2018.3から報告セグメントの区分を変更したため、2017.3以降の数値を変更後のセグメント区分に組み替えて表記

Note 1: Due to a change in the reporting segment classification from FY2018.3, figures for FY2017.3 onward have been reclassified to reflect the new segment classification

注2:2021.3以降はJR広告業のセグメントを運輸事業から流通・サービス事業に変更

Note 2: The JR advertisement business has been reclassified from the Transportation to the Retail & Service since FY2021.3

注3:2022.3以降は収益認識会計基準適用

Note 3: The new accounting standard for revenue recognition has been applied since FY2022.3

注4:2025.3以降は、JR高架下貸付業を運輸事業から不動産・ホテル事業に、JR東日本スポーツ(株)および(株)ガーラ湯沢を流通・サービス事業から不動産・ホテル事業に、捷福旅館管理顧問股份有限公司を不動産・ホテル事業から流通・サービス事業に変更

Note 4: Since FY2025.3, the JR business of rent of the space under elevated railway tracks has been reclassified from the Transportation to the Real Estate & Hotels, JR East Sports Co., Ltd. and GALA YUZAWA Co., Ltd. have been reclassified from the Retail & Services to the Real Estate & Hotels, while JREFU Hotel Management & Consulting Co., Ltd. has been reclassified from the Real Estate & Hotels to the Retail & Services.

連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:10億円)
(¥ billion)

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities	673.1	652.9	704.1	663.8	548.6	-189.9	190.5	581.7	688.1	732.2
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	384.8	404.2	421.5	428.6	284.1	-703.5	-180.5	128.3	274.0	297.2
減価償却費 Depreciation	359.5	364.1	367.9	368.7	374.7	388.8	392.6	389.8	392.1	406.2
売上債権・仕入債務の増減額 Net Change in Major Receivables and Payables	-13.9	0.2	27.7	-18.0	-22.1	74.3	-71.4	14.6	-38.6	40.8
利息の支払 Payments of Interest	-76.4	-70.7	-64.7	-62.9	-60.8	-60.5	-61.4	-62.0	-67.4	-72.2
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities	-499.5	-557.5	-541.8	-594.4	-701.6	-749.3	-526.3	-565.5	-690.6	-783.4
有形及び無形固定資産の取得による支出 Payments for Purchases of Fixed Assets	-538.2	-581.6	-578.1	-649.0	-703.9	-765.4	-583.0	-555.5	-714.9	-770.9
工事負担金等受入による収入 Proceeds from Construction Grants	32.1	54.3	49.0	65.1	40.7	30.6	34.4	12.5	49.1	35.0
フリー・キャッシュフロー Free Cash Flows	173.5	95.3	162.3	69.3	-152.9	-939.3	-335.8	16.2	-2.5	-51.1
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities	-110.2	-116.2	-135.1	-120.6	43.4	983.3	304.6	26.8	66.1	3.6
短期借入金・CPの増減額 Net Change in Short-term Loans and Commercial Papers	-	-	-	-	150.0	565.0	-324.2	-390.7	-1.1	-
長期借入、社債の発行による収入 Proceeds from Long-term Loans and Issuance of Bonds	240.6	247.9	244.5	268.0	234.1	711.7	910.9	718.6	462.3	414.9
長期借入金の返済、社債の償還による支出 Payments of Long-term Loans and Redemption of Bonds	-173.2	-187.1	-277.6	-284.7	-235.4	-235.2	-229.3	-253.0	-365.0	-324.1
配当金の支払い額 Cash Dividends Paid	-49.0	-50.7	-52.2	-55.5	-59.7	-50.0	-37.7	-37.7	-39.6	-61.6
現金及び現金同等物の増減額 Net Change in Cash and Cash Equivalents	63.2	-20.9	27.2	-51.3	-109.5	44.0	-30.9	43.2	63.8	-47.3
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of the Year	307.8	287.1	314.9	263.7	153.7	197.9	171.0	215.0	280.8	233.4

(セグメント別EBITDA) (EBITDA by Segment)

(単位:10億円)
(¥ billion)

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
EBITDA EBITDA	847.3	830.4	849.2	853.5	755.5	-131.5	238.6	530.5	737.3	782.9
運輸事業 Transportation	626.4	613.2	621.2	626.0	537.9	-253.8	11.6	265.4	458.9	475.1
流通サービス事業 Retail & Services	45.4	51.2	54.2	52.2	49.4	19.4	30.8	52.1	71.6	79.9
不動産・ホテル事業 Real Estate & Hotels	103.4	120.3	122.2	123.5	119.5	68.4	163.2	166.4	154.6	175.8
その他 Others	74.4	47.2	53.1	53.2	51.2	38.7	35.0	45.8	53.7	55.1

注1:2018.3から報告セグメントの区分を変更したため、2017.3以降の数値を変更後のセグメント区分に組み替えて表記

Note 1: Due to a change in the reporting segment classification from FY2018.3, figures for FY2017.3 onward have been reclassified to reflect the new segment classification

注2:2021.3以降はJR広告業のセグメントを運輸事業から流通・サービス事業に変更 Note 2: The JR advertisement business has been reclassified from the Transportation to the Retail & Service since FY2021.3

注3:2022.3以降は収益認識会計基準適用 Note 3: The new accounting standard for revenue recognition has been applied since FY2022.3

注4:2025.3以降は、JR高架下貸付業を運輸事業から不動産・ホテル事業に、JR東日本スポーツ施設および駅構内湯沢を流通・サービス事業から不動産・ホテル事業に、捷福旅館管理顧問股份有限公司を不動産・ホテル事業から流通・サービス事業に変更

Note 4: Since FY2025.3, the JR business of rent of the space under elevated railway tracks has been reclassified from the Transportation to the Real Estate & Hotels.

JR East Sports Co., Ltd. and GALA YUZAWA Co., Ltd. have been reclassified from the Retail & Services to the Real Estate & Hotels,

while JREFU Hotel Management & Consulting Co., Ltd. has been reclassified from the Real Estate & Hotels to the Retail & Services.

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets



(単位:10億円)
(¥ billion)

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
資産 Assets	7,789.7	7,911.1	8,147.6	8,359.6	8,537.0	8,916.4	9,091.4	9,351.8	9,771.4	10,174.2
流動資産 Current Assets	934.5	915.6	1,003.3	978.7	857.6	898.4	907.0	1,052.7	1,191.9	1,250.0
固定資産 Fixed Assets	6,855.2	6,995.3	7,144.1	7,380.3	7,679.4	8,018.0	8,184.4	8,299.1	8,579.5	8,924.1
負債 Liabilities	5,327.2	5,235.7	5,263.1	5,265.2	5,363.6	6,359.0	6,673.3	6,854.1	7,032.2	7,302.0
流動負債 Current Liabilities	1,404.9	1,337.3	1,434.3	1,438.9	1,549.2	2,032.8	1,688.5	1,532.2	1,616.7	1,741.9
固定負債 Long-term Liabilities	3,922.2	3,898.3	3,828.7	3,826.3	3,814.3	4,326.2	4,984.7	5,321.9	5,415.5	5,560.0
純資産合計 Total Net Assets	2,462.5	2,675.3	2,884.5	3,094.3	3,173.4	2,557.3	2,418.1	2,497.7	2,739.2	2,872.2
負債・純資産合計 Total Liabilities and Net Assets	7,789.7	7,911.1	8,147.6	8,359.6	8,537.0	8,916.4	9,091.4	9,351.8	9,771.4	10,174.2

(セグメント別資産) (Assets by Segment)

(単位:10億円)
(¥ billion)

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
資産合計 Total Assets	7,789.7	7,911.1	8,147.6	8,359.6	8,537.0	8,916.4	9,091.4	9,351.8	9,771.4	10,174.2
運輸事業 Transportation	6,282.9	6,389.0	6,501.6	6,565.0	6,662.4	6,802.8	6,913.7	7,087.1	7,254.9	7,309.5
流通・サービス事業 Retail & Services	207.2	325.6	351.8	375.1	365.9	371.8	340.7	353.5	390.3	402.6
不動産・ホテル事業 Real Estate & Hotels	1,060.2	1,224.7	1,318.4	1,405.0	1,572.3	1,670.9	1,766.1	1,815.0	1,982.0	2,297.9
その他 Others	1,169.0	965.4	1,019.5	1,068.6	1,043.5	957.0	991.7	1,073.8	1,174.1	1,268.5
調整額 Adjustment	-929.7	-993.7	-1,043.8	-1,054.1	-1,107.1	-886.2	-920.9	-977.6	-1,030.0	-1,104.5

注1: 2018.3から報告セグメントの区分を変更したため、2017.3以降の数値を変更後のセグメント区分に組み替えて表記

Note 1: Due to a change in the reporting segment classification from FY2018.3, figures for FY2017.3 onward have been reclassified to reflect the new segment classification

注2: 2021.3以降はJR広告業のセグメントを運輸事業から流通・サービス事業に変更

Note 2: The JR advertisement business has been reclassified from the Transportation to the Retail & Service since FY2021.3

注3: 2022.3以降は収益認識会計基準適用

Note 3: The new accounting standard for revenue recognition has been applied since FY2022.3

注4: 2025.3以降は、JR高架下貸付業を運輸事業から不動産・ホテル事業に、JR東日本スポーツ(株)および(株)ガーラ湯沢を流通・サービス事業から不動産・ホテル事業に、
捷福旅館管理顧問股份有限公司を不動産・ホテル事業から流通・サービス事業に変更

Note 4: Since FY2025.3, the JR business of rent of the space under elevated railway tracks has been reclassified from the Transportation to the Real Estate & Hotels.

JR East Sports Co., Ltd. and GALA YUZAWA Co., Ltd. have been reclassified from the Retail & Services to the Real Estate & Hotels,
while JREFU Hotel Management & Consulting Co., Ltd. has been reclassified from the Real Estate & Hotels to the Retail & Services.

設備投資

Capital Expenditure



(単位:10億円)
(¥ billion)

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
連結設備投資総額 Total Capital Expenditure	541.9	506.7	550.4	629.9	740.6	692.2	520.0	554.7	713.7	825.8
成長投資 Growth Investment	183.4	169.9	218.3	254.1	345.2	291.4	205.1	221.9	295.4	406.8
維持更新投資 Investment Needed for the Continuous Operation of Business	358.5	336.7	332.0	339.8	345.5	336.3	269.6	311.0	367.4	381.3
重点枠(イノベーション投資等) Priority Budget Allocation (Investment for Innovation, etc.)	-	-	-	35.9	49.7	64.4	45.1	21.7	50.8	37.8
モビリティ Mobility	392.2	383.1	424.4	432.3	470.7	451.6	352.6	373.0	436.6	430.2
成長投資 Growth Investment	47.0	54.8	97.4	93.5	110.7	79.0	57.2	74.1	88.0	86.9
維持更新投資 Investment Needed for the Continuous Operation of Business	345.2	328.3	326.9	307.2	313.3	309.9	251.3	279.4	301.4	312.0
重点枠(イノベーション投資等) Priority Budget Allocation (Investment for Innovation, etc.)	-	-	-	31.4	46.7	62.6	44.0	19.4	47.1	31.3
生活ソリューション Lifestyle Solutions	149.7	123.5	126.0	197.6	269.8	240.6	167.3	181.6	277.0	395.6
成長投資 Growth Investment	136.4	115.1	120.8	160.5	234.5	212.4	147.9	147.7	207.4	319.9
維持更新投資 Investment Needed for the Continuous Operation of Business	13.3	8.4	5.1	32.5	32.2	26.3	18.3	31.5	65.9	69.3
重点枠(イノベーション投資等) Priority Budget Allocation (Investment for Innovation, etc.)	-	-	-	4.4	3.0	1.8	1.0	2.3	3.6	6.5

注: 2018.3から報告セグメントの区分を変更

Note: The reporting segment classification changed from FY2018.3

有利子負債

Interest-Bearing Debt



(単位:10億円)
(¥ billion)

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
連結有利子負債 Consolidated Interest-Bearing Debt	3,241.9	3,211.0	3,179.6	3,163.7	3,312.3	4,350.2	4,703.7	4,774.8	4,868.2	4,955.3
社債 Bonds	1,809.9	1,839.9	1,770.1	1,730.1	1,710.2	2,020.3	2,542.6	2,975.8	3,114.9	3,246.3
長期借入金 Long-term Liabilities	993.7	1,030.1	1,072.9	1,101.4	1,124.3	1,291.8	1,451.4	1,483.9	1,442.2	1,401.7
鉄道施設購入長期未払金 Long-term Liabilities Incurred for Purchase of Railway Facilities	438.3	340.9	336.5	332.1	327.7	323.0	318.8	315.0	311.0	306.7
その他有利子負債 Other Interest-Bearing Debt	-	-	-	-	150.0	715.0	390.7	-	0	0.4
ネット有利子負債 Net Interest-Bearing Debt	2,934.1	2,923.9	2,864.7	2,899.9	3,158.5	4,152.2	4,532.7	4,559.8	4,587.4	4,721.8

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
平均金利 Average Interest Rate for Existing Debt	2.23%	2.04%	1.99%	1.93%	1.79%	1.38%	1.31%	1.40%	1.47%	1.57%
社債 Bonds	1.83%	1.73%	1.68%	1.61%	1.56%	1.32%	1.14%	1.13%	1.24%	1.35%
長期借入金 Long-term Liabilities	1.23%	1.14%	1.10%	1.06%	0.99%	0.89%	0.82%	0.84%	0.87%	0.97%
鉄道施設購入長期未払金 Long-term Liabilities Incurred for Purchase of Railway Facilities	6.18%	6.45%	6.47%	6.49%	6.51%	6.53%	6.54%	6.54%	6.55%	6.55%
その他有利子負債 Other Interest-Bearing Debt	-	-	-	-	-	0.11%	-0.00%	-	7.93%	3.74%

単体損益計算書

Statements of Income (Non-Consolidated)

(単位:10億円)
(¥ billion)

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
営業収益 Operating Revenues	2,057.3	2,068.8	2,093.2	2,113.3	2,061.0	1,184.1	1,424.1	1,765.5	1,987.2	2,077.6
鉄道事業収入 Revenues from Railway Operations	1,983.4	1,989.5	2,010.6	2,028.4	1,969.2	1,090.5	1,254.7	1,608.3	1,848.1	1,932.2
関連事業収入 Revenues from Other Operations	73.9	79.3	82.5	84.8	91.8	93.6	169.4	157.1	139.1	145.3
営業費用 Operating Expenses	1,647.3	1,680.1	1,698.1	1,721.4	1,767.0	1,662.6	1,573.7	1,674.5	1,733.4	1,811.6
人件費 Personnel Expenses	473.2	462.1	456.2	449.9	444.4	388.8	369.3	394.6	406.5	406.2
物件費 Non-Personnel Expenses	702.6	741.6	764.3	790.0	831.1	773.0	691.3	769.1	812.2	875.3
動力費 Energy	60.3	58.5	60.8	66.1	64.5	56.4	61.4	91.3	86.0	83.4
修繕費 Maintenance	256.3	287.9	297.7	301.1	302.1	292.7	245.4	256.3	273.6	316.3
その他 Other	385.8	395.1	405.7	422.7	464.4	423.8	384.4	421.3	452.6	475.5
機構借損料等 Usage Fees to JRJT, etc.	86.9	88.0	87.4	84.7	83.3	82.9	84.7	84.3	83.8	83.5
租税公課 Taxes	90.5	94.4	94.3	97.5	100.6	96.4	98.8	104.4	109.2	113.5
減価償却費 Depreciation	293.8	293.8	295.7	299.2	307.4	321.2	329.4	322.0	321.4	332.8
営業利益 Operating Income	409.9	388.6	395.1	391.8	294.0	-478.5	-149.5	90.9	253.8	266.0
営業外収益 Non-operating Income	30.5	27.5	32.6	30.4	31.6	28.4	41.1	27.0	27.1	34.2
営業外費用 Non-operating Expenses	81.1	74.5	68.8	67.5	65.5	67.6	69.3	71.9	78.6	83.7
経常利益 Ordinary Income	359.4	341.6	358.9	354.8	260.1	-517.7	-177.7	46.0	202.3	216.5
特別利益 Extraordinary Gains	30.1	52.4	29.8	76.1	60.8	45.3	57.2	97.8	42.9	44.3
特別損失 Extraordinary Losses	65.8	49.4	35.7	77.5	103.5	161.7	73.2	72.6	36.6	57.9
税引前当期純利益 Income before Income Taxes	323.7	344.6	353.0	353.4	217.4	-634.1	-193.7	71.1	208.6	202.9
当期純利益 Profit	209.0	243.3	247.0	251.1	159.0	-506.6	-99.1	52.4	146.6	152.6

注1:2022.3以降は収益認識会計基準適用

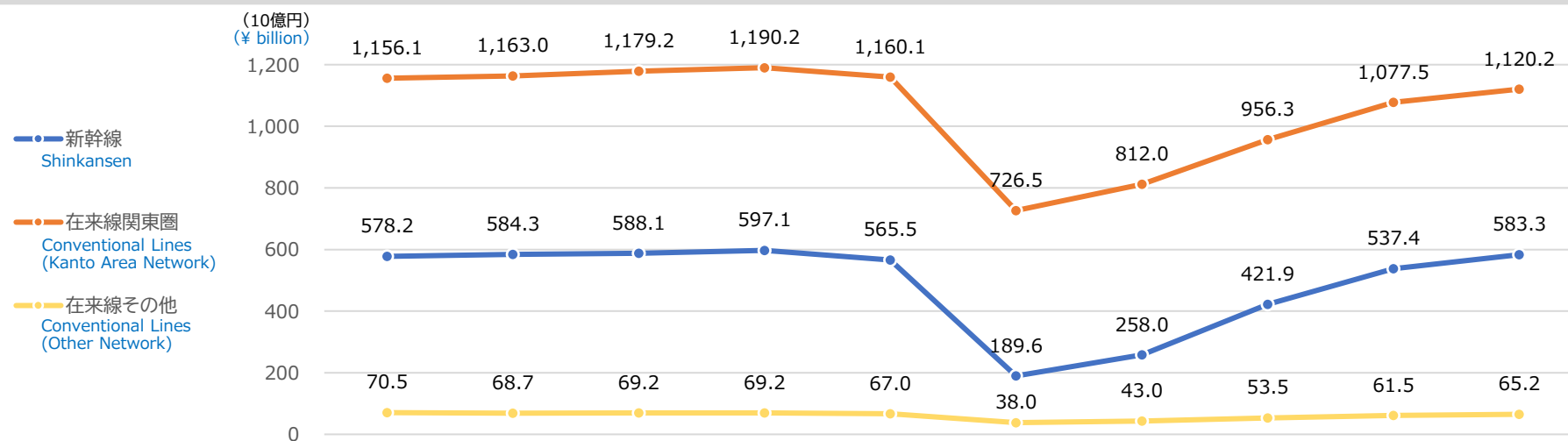
Note1: The new accounting standard for revenue recognition has been applied since FY2022.3

注2:2025.3以降は、高架下貸付業を鉄道事業から関連事業に変更

Note2: Since FY2025.3, the business of rent of the space under elevated railway tracks has been reclassified from the Railway Operations to the Other Operations.

鉄道運輸収入

Passenger Revenues

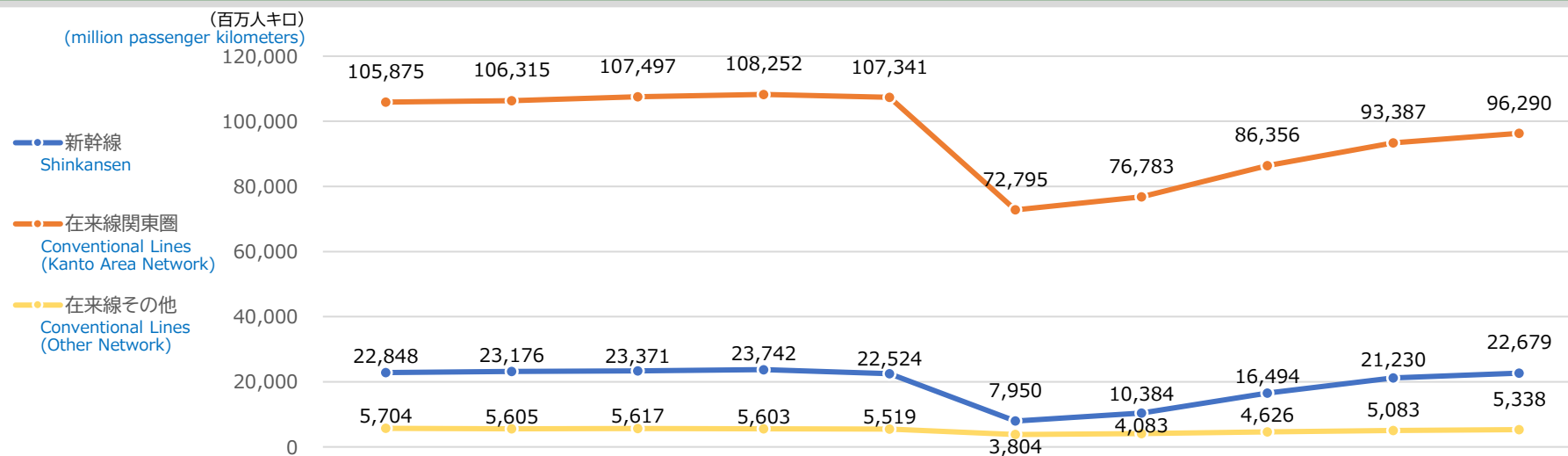


(単位:10億円)
(¥ billion)

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
鉄道運輸収入 合計 Passenger Revenues Total	1,804.9	1,816.2	1,836.6	1,856.7	1,792.8	954.3	1,113.2	1,431.7	1,676.5	1,768.8
定期 Commuter Passes	494.4	498.4	503.0	506.3	509.4	379.2	378.0	391.5	417.8	428.4
定期外 Non-Commuter Passes	1,310.4	1,317.8	1,333.6	1,350.3	1,283.3	575.0	735.2	1,040.2	1,258.7	1,340.4
新幹線 Shinkansen	578.2	584.3	588.1	597.1	565.5	189.6	258.0	421.9	537.4	583.3
定期 Commuter Passes	23.6	23.8	24.2	24.6	25.8	20.9	20.2	21.2	22.5	23.6
定期外 Non-Commuter Passes	554.5	560.5	563.8	572.5	539.7	168.6	237.8	400.7	514.8	559.6
在来線 Conventional Lines	1,226.7	1,231.8	1,248.5	1,259.5	1,227.2	764.6	855.1	1,009.8	1,139.1	1,185.5
定期 Commuter Passes	470.8	474.5	478.7	481.7	483.5	358.3	357.7	370.3	395.3	404.7
定期外 Non-Commuter Passes	755.8	757.2	769.7	777.8	743.6	406.3	497.4	639.5	743.8	780.7
関東圏 Kanto Area Network	1,156.1	1,163.0	1,179.2	1,190.2	1,160.1	726.5	812.0	956.3	1,077.5	1,120.2
定期 Commuter Passes	452.3	456.0	460.3	463.3	465.2	342.8	341.7	354.1	378.8	388.1
定期外 Non-Commuter Passes	703.8	707.0	718.9	726.9	694.8	383.7	470.3	602.1	698.7	732.1
その他 Other Network	70.5	68.7	69.2	69.2	67.0	38.0	43.0	53.5	61.5	65.2
定期 Commuter Passes	18.4	18.4	18.4	18.4	18.2	15.4	16.0	16.1	16.5	16.6
定期外 Non-Commuter Passes	52.0	50.2	50.8	50.8	48.8	22.6	27.0	37.3	45.0	48.6

鉄道輸送量

Traffic Volume



(単位:百万人キロ)
(Million passenger kilometers)

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
鉄道輸送量 合計 Traffic Volume	134,428	135,098	136,486	137,598	135,385	84,550	91,250	107,477	119,701	124,308
定期 Commuter Passes	74,732	75,031	75,653	76,092	76,675	57,140	56,179	59,027	61,908	63,284
定期外 Non-Commuter Passes	59,695	60,066	60,833	61,506	58,710	27,410	35,071	48,450	57,792	61,024
新幹線 Shinkansen	22,848	23,176	23,371	23,742	22,524	7,950	10,384	16,494	21,230	22,679
定期 Commuter Passes	1,740	1,754	1,781	1,813	1,909	1,531	1,473	1,563	1,670	1,758
定期外 Non-Commuter Passes	21,108	21,422	21,590	21,929	20,615	6,419	8,910	14,931	19,560	20,920
在来線 Conventional Lines	111,579	111,921	113,114	113,856	112,861	76,599	80,866	90,983	98,470	101,628
定期 Commuter Passes	72,992	73,276	73,871	74,278	74,766	55,609	54,705	57,464	60,237	61,525
定期外 Non-Commuter Passes	38,587	38,644	39,243	39,577	38,094	20,990	26,160	33,519	38,232	40,103
関東圏 Kanto Area Network	105,875	106,315	107,497	108,252	107,341	72,795	76,783	86,356	93,387	96,290
定期 Commuter Passes	69,908	70,202	70,800	71,215	71,720	52,995	52,049	54,766	57,474	58,757
定期外 Non-Commuter Passes	35,966	36,113	36,696	37,036	35,620	19,800	24,733	31,590	35,912	37,532
その他 Other Network	5,704	5,605	5,617	5,603	5,519	3,804	4,083	4,626	5,083	5,338
定期 Commuter Passes	3,083	3,074	3,070	3,063	3,045	2,614	2,655	2,697	2,763	2,768
定期外 Non-Commuter Passes	2,621	2,530	2,547	2,540	2,473	1,190	1,427	1,929	2,319	2,570

鉄道事業に関する指標

Indicators Related to Railway Business



	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
旅客運輸収入 (10億円) Passenger Transportation Revenue (¥ billion)	1,805.0	1,816.2	1,836.7	1,856.7	1,792.8	954.3	1,113.2	1,431.7	1,676.5	1,768.8
鉄道線路使用料収入 (10億円) Trackage Revenue (¥ billion)	6.4	6.0	6.2	6.3	6.6	6.5	6.2	5.6	5.3	5.6
運輸雑収 (10億円) Miscellaneous Income (¥ billion)	171.9	167.1	167.6	165.3	169.7	129.6	135.2	170.9	166.1	157.8
鉄道事業営業収益 (10億円) Operating Revenues (¥ billion)	1,983.4	1,989.5	2,010.6	2,028.4	1,969.2	1,090.5	1,254.7	1,608.3	1,848.1	1,932.2
新幹線 Shinkansen	591.1	597.4	602.6	611.6	579.9	202.3	272.0	437.4	553.7	598.3
在来線 Conventional Lines	1,349.6	1,349.1	1,366.9	1,375.7	1,348.4	859.8	954.0	1,136.7	1,249.8	1,287.1
鉄道事業営業費用 (10億円) Operating Expenses (¥ billion)	1,611.2	1,641.5	1,656.0	1,676.0	1,715.1	1,605.1	1,508.5	1,605.3	1,650.1	1,726.1
新幹線 Shinkansen	349.8	384.0	383.9	385.3	378.5	357.0	349.4	371.8	386.7	406.4
在来線 Conventional Lines	1,218.7	1,214.5	1,230.9	1,249.5	1,295.7	1,219.9	1,130.4	1,199.3	1,218.8	1,272.8
営業損益 (10億円) Operating Income (Loss) (¥ billion)	372.2	347.9	354.6	352.4	254.0	-514.6	-253.7	3.0	197.9	206.1
新幹線 Shinkansen	241.3	213.3	218.7	226.2	201.4	-154.6	-77.3	65.6	166.9	191.9
在来線 Conventional Lines	130.8	134.5	135.9	126.2	52.6	-360.0	-176.3	-62.5	31.0	14.2
鉄道事業固定資産 (10億円) Fixed Assets for Railway (¥ billion)	4,670.6	4,777.7	4,858.3	4,941.2	5,053.2	5,151.3	5,177.1	5,190.5	5,264.3	5,316.3
新幹線 Shinkansen	2,028.3	1,989.3	1,969.6	1,951.3	1,926.9	1,909.0	1,910.3	1,906.6	1,917.5	1,922.6
在来線 Conventional Lines	2,642.2	2,788.4	2,888.7	2,989.9	3,126.2	3,242.3	3,266.8	3,283.9	3,346.8	3,393.7
減価償却費 (10億円) Depreciation (¥ billion)	280.6	279.0	279.7	283.6	290.0	298.8	304.2	297.7	298.1	309.5
新幹線 Shinkansen	83.4	80.3	76.9	74.2	72.7	72.3	74.5	71.7	75.8	78.5
在来線 Conventional Lines	197.1	198.7	202.8	209.4	217.3	226.4	229.7	226.0	222.2	231.0
営業キロ (km) Operating Kilometers (km)	7,457	7,457	7,457	7,401	7,401	7,302	7,302	7,302	7,302	7,302
新幹線 Shinkansen	1,194	1,194	1,194	1,194	1,194	1,194	1,194	1,194	1,194	1,194
在来線 Conventional Lines	6,263	6,263	6,263	6,207	6,207	6,108	6,108	6,108	6,108	6,108
客車走行キロ (千km) Passenger Car Kilometers (Thousand km)	2,335,392	2,326,213	2,333,226	2,343,581	2,333,841	2,304,796	2,249,414	2,211,088	2,247,969	2,251,514
新幹線 Shinkansen	542,765	546,154	553,921	564,517	561,468	538,179	506,386	493,528	532,998	545,760
在来線 Conventional Lines	1,792,626	1,780,059	1,779,305	1,779,063	1,772,372	1,766,616	1,743,028	1,717,560	1,714,971	1,705,753
輸送人員 (千人) Number of Passengers (Thousand people)	6,364,931	6,411,348	6,488,122	6,549,424	6,507,157	4,536,596	4,793,755	5,323,619	5,697,444	5,867,603
定期 Commuter Passes	3,918,281	3,948,555	3,993,670	4,030,111	4,073,492	3,082,203	3,044,111	3,184,088	3,331,650	3,404,254
定期外 Non-commuter Passes	2,446,650	2,462,792	2,494,452	2,519,313	2,433,664	1,454,393	1,749,643	2,139,530	2,365,793	2,463,348

注1: 鉄道事業営業収益および鉄道事業営業費用は、新幹線および在来線の合計額とは一致しない

Note1: Operating revenues and operating expenses do not equal the sum of Shinkansen and conventional lines.

注2: 2025.3以降は、高架下貸付業を鉄道事業から関連事業に変更

Note2: Since FY2025.3, the business of rent of the space under elevated railway tracks has been reclassified from the Railway Operations to the Other Operations.

8. 生活ソリューション施設一覧

List of Lifestyle Solution Properties

生活ソリューション施設一覧(主要ショッピングセンター)

List of Lifestyle Solution Properties (Major Shopping Centers)

2025年3月末時点

As of the end of March 2025



施設名 Property Name	貸付可能面積 Leasable Space	店舗数 Shops	開業 Opening	
グランスタ八重北 Gransta Yaekita	4,894㎡	44	1952.9	
グランスタ八重洲 Gransta Yaesu	3,703㎡	29	2013.9	
グランアージュ GranAge	3,123㎡	19	2001.12	
グランスタ東京 Gransta Tokyo	9,526㎡	186	2007.10	
グランスタ丸の内 Gransta Marunouchi	2,848㎡	36	2017.8	
エキュート大宮 ecute Omiya	2,531㎡	77	2005.3	
エキュート大宮ノース ecute Omiya North	900㎡	16	2020.7	
エキュート品川 ecute Shinagawa	3,695㎡	93	2005.10	
エキュート立川 ecute Tachikawa	3,301㎡	68	2007.10	
エキュート日暮里 ecute Nippori	584㎡	28	2008.3	
エキュート上野 ecute Ueno	2,926㎡	48	2011.3	
エキュート赤羽 ecute Akabane	1,787㎡	51	2011.3	
マーチエキュート神田万世橋 mAAch ecute Kanda Manseibashi	1,018㎡	9	2013.9	
エキュートエディション渋谷 ecute EDITION Shibuya	197㎡	13	2019.11	
エキュートエディション横浜 ecute EDITION Yokohama	413㎡	5	2020.8	
エキュートエディション飯田橋 ecute EDITION Iidabashi	644㎡	5	2020.8	
エキュートエディション有楽町 ecute EDITION Yurakucho	492㎡	7	2020.8	
エキュートエディション新橋 ecute EDITION Shimbashi	767㎡	15	2022.3	
エキュートエディション御茶ノ水 ecute EDITION Ochanomizu	175㎡	3	2023.12	
リエール藤沢 Lierre Fujisawa	1,557㎡	12	1997.2	
郡山ピボット Koriyama Pivot	1,337㎡	14	1991.5	
福島ピボット Fukushima Pivot	8,035㎡	20	1997.4	

施設名 Property Name	貸付可能面積 Leasable Space	店舗数 Shops	開業 Opening	
tekuteながまち Tekute Nagamachi	2,962㎡	29	2015.12	
tekuteせんだい Tekute Sendai	2,929㎡	35	2021.4	
ルミネ大宮 LUMINE Omiya	23,979㎡	267	1967.10	
ルミネ北千住 LUMINE Kitasenju	16,091㎡	196	1985.3	
ルミネ池袋 LUMINE Ikebukuro	18,509㎡	177	1992.6	
ルミネ有楽町 LUMINE Yurakucho	11,313㎡	114	2011.10	
ルミネ新宿 LUMINE Shinjuku	20,959㎡	248	1976.3	
ルミネエスト LUMINE Est	19,111㎡	240	1964.5	
ルミネ立川 LUMINE Tachikawa	24,719㎡	237	1982.10	
ルミネ横浜 LUMINE Yokohama	17,978㎡	165	1980.11	
ルミネ町田 LUMINE Machida	8,088㎡	77	1999.9	
ルミネ荻窪 LUMINE Ogikubo	8,358㎡	115	1981.9	
大船ルミネウイング Ofuna LUMINE Wing	3,642㎡	50	1992.9	
ルミネ藤沢 LUMINE Fujisawa	3,731㎡	36	1987.2	
ルミネ川越 LUMINE Kawagoe	2,797㎡	9	2004.2	
NEWoMan新宿 NEWoMan Shinjuku	7,697㎡	100	2016.3	
NEWoMan横浜 NEWoMan Yokohama	13,884㎡	107	2020.6	
NEWoMan高輪 NEWoMan Takanawa	98㎡	2	2025.3	

生活ソリューション施設一覧(主要ショッピングセンター)

List of Lifestyle Solution Properties (Major Shopping Centers)

2025年3月末時点
As of the end of March 2025



施設名 Property Name	貸付可能面積 Leasable Space	店舗数 Shops	開業 Opening	
アトレ恵比寿 atre Ebisu	17,619㎡	154	1997.10	atré
アトレ目黒 atre Meguro	6,874㎡	70	1967.11	
アトレ吉祥寺 atre Kichijoji	12,918㎡	192	1969.12	
アトレ川崎 atre Kawasaki	26,731㎡	225	1958.12	
アトレ大森 atre Omori	20,258㎡	97	1984.9	
アトレ大井町 atre Oimachi	10,579㎡	79	1993.3	
アトレ品川 atre Shinagawa	5,043㎡	29	2004.3	
アトレ秋葉原 atre Akihabara	4,924㎡	40	2005.6	
アトレ上野 atre Ueno	6,581㎡	60	2002.2	
アトレ竹芝 atre Takeshiba	7,871㎡	27	2020.6	
アトレ松戸 atre Matsudo	6,932㎡	83	1977.4	
アトレ取手 atre Toride	7,648㎡	41	1988.9	
アトレ亀戸 atre Kameido	13,389㎡	121	1978.10	
アトレ新浦安 atre Shin-Urayasu	7,154㎡	66	1993.2	
アトレ四谷 atre Yotsuya	1,540㎡	19	1990.9	
アトレ浦和 atre Urawa	5,495㎡	45	2015.11	
アトレ大船 atre Ofuna	1,695㎡	28	2006.2	
アトレ信濃町 atre Shinanomachi	3,333㎡	10	1993.2	
アトレ五反田 atre Gotanda	1,532㎡	10	2008.3	
アトレヴィ田端 atre vie Tabata	1,582㎡	14	2008.7	
アトレヴィ巣鴨 atre vie Sugamo	1,605㎡	21	2010.3	
アトレヴィ三鷹 atre vie Mitaka	3,340㎡	45	1999.10	
アトレヴィ東中野 atre vie Higashi-Nakano	1,237㎡	10	2012.8	
アトレヴィ大塚 atre vie Otsuka	3,781㎡	34	2013.9	
プレイアトレ土浦 PLAYatre Tsuchiura	7,363㎡	18	2009.7	

施設名 Property Name	貸付可能面積 Leasable Space	店舗数 Shops	開業 Opening	
宇都宮パセオ Utsunomiya PASEO	7,210㎡	84	1974.11	PASEO
バル小山 VAL Oyama	5,736㎡	40	1978.7	VAL
バル古河 VAL Koga	4,257㎡	29	1987.3	
モンレー Montres	19,774㎡	70	1982.4	Montres
アズ熊谷 AZ Kumagawa	9,262㎡	73	1987.4	AZ
イーサイト高崎 E'site Takasaki	4,032㎡	41	2010.12	E'site
エクセル Excel	14,999㎡	86	1985.3	excel
エクセルみなみ Excel Minami	10,374㎡	35	2011.5	
シアル横浜 CIAL Yokohama	5,264㎡	62	2020.6	CIAL
シアル桜木町 CIAL Sakuragicho	3,837㎡	36	2014.7	
シアル鶴見 CIAL Tsurumi	6,186㎡	58	2012.11	
シアルプラット東神奈川 CIAL PLAT Higashikanagawa	5,610㎡	23	2009.10	
シアル鎌倉 CIAL Kamakura	541㎡	12	2017.3	LUSCA
ラスカ茅ヶ崎 LUSCA Chigasaki	14,207㎡	121	1985.4	
ラスカ平塚 LUSCA Hiratsuka	12,844㎡	146	1973.6	
ラスカ小田原 LUSCA Odawara	6,400㎡	79	2005.6	
ラスカ熱海 LUSCA Atami	2,854㎡	34	2016.11	nonowa
nonowa 西国分寺 nonowa Nishikokubunji	770㎡	17	2012.9	
nonowa 武蔵境 nonowa Musashisakai	1,020㎡	9	2013.5	
nonowa 東小金井 nonowa Higashikoganei	2,950㎡	24	2014.1	
nonowa 武蔵小金井 nonowa Musashikoganei	4,350㎡	33	2009.9	FESAN
nonowa 国立 nonowa Kunitachi	5,499㎡	39	2015.4	
フェザン FESAN	14,026㎡	154	1981.4	
アルス ALS	3,178㎡	16	1986.7	
トピコ Topico	3,446㎡	44	1961.9	Topico

生活ソリューション施設一覧(主要ショッピングセンター)

List of Lifestyle Solution Properties (Major Shopping Centers)

2025年3月末時点
As of the end of March 2025



施設名 Property Name	貸付可能面積 Leasable Space	店舗数 Shops	開業 Opening	
セレオ国分寺 CELEO Kokubunji	40,560㎡	93	1989.3	CELEO
セレオ八王子 CELEO Hachioji	40,165㎡	185	1983.11	
セレオ相模原 CELEO Sagamihara	5,159㎡	26	1997.11	
セレオ西八王子 CELEO Nishi Hachioji	1,240㎡	13	1997.2	
セレオ甲府 CELEO Kofu	5,843㎡	53	1985.10	
GRANDUO立川 GRANDUO Tachikawa	25,821㎡	128	1999.4	GRANDUO
GRANDUO蒲田 GRANDUO Kamata	17,345㎡	158	1962.12	
テルミナ TERMINA	18,531㎡	99	1961.11	TERMINA
ペリエ千葉 PERIE Chiba	23,710㎡	241	1963.4	PERIE
ペリエ稲毛 PERIE Inage	4,238㎡	57	1981.5	
ペリエ西千葉 PERIE Nishi Chiba	3,451㎡	14	1982.4	
ペリエ検見川浜 PERIE Kemigawahama	739㎡	11	2011.7	
ペリエ稲毛海岸 PERIE Inagekaigan	1,553㎡	3	1996.10	
ペリエ津田沼 PERIE Tsudanuma	782㎡	18	2005.11	
ペリエ海浜幕張 PERIE Kaihin Makuhari	3,758㎡	28	2013.9	
ペリエ西船橋 PERIE Nishifunabashi	2,579㎡	30	2005.1	A-FACTORY
アルカード茂原 Arcade Mobara	2,252㎡	13	1990.7	
A-FACTORY A-FACTORY	444㎡	8	2010.12	A-FACTORY
ラビナ LOVINA	5,950㎡	37	1986.5	LOVINA
&ラビナ &LOVINA	4,270㎡	21	2024.4	&LOVINA
あおもり旬味館 Aomori Syunmikan	1,064㎡	18	2010.12	あおもり旬味館
アプリーズ APPLIESE	2,999㎡	22	1982.4	アプリーズ
CoCoLo新潟 CoCoLo Niigata	26,111㎡	166	2024.3	CoCoLo
CoCoLo長岡 CoCoLo Nagaoka	8,761㎡	72	1980.7	
CoCoLo湯沢 CoCoLo Yuzawa	2,497㎡	18	1984.12	

施設名 Property Name	貸付可能面積 Leasable Space	店舗数 Shops	開業 Opening	
MIDORI長野 MIDORI Nagano	10,926㎡	102	1985.4	MIDORI
MIDORI松本 MIDORI Matsumoto	5,295㎡	36	1978.7	
エスパル仙台 S-PAL Sendai	34,586㎡	314	1978.3	S-PAL
エスパル福島 S-PAL Fukushima	8,537㎡	75	1988.6	
エスパル郡山 S-PAL Koriyama	9,850㎡	76	1982.7	
エスパル山形 S-PAL Yamagata	5,697㎡	64	1993.11	
エスパルいわき S-PAL Iwaki	1,271㎡	11	2023.1	Shapo
シャポー小岩 Shapo Koiwa	6,026㎡	73	1972.7	
シャポー市川 Shapo Ichikawa	11,260㎡	116	1972.9	
シャポー本八幡 Shapo Motoyawata	5,508㎡	65	1972.10	
シャポー船橋 Shapo Funabashi	9,240㎡	94	1972.11	
シャポーロコ平井 Shapo loco Hirai	545㎡	8	2018.3	Beans
シャポー新小岩 Shapo Shinkoiwa	1,518㎡	11	2023.10	
ビーンズ戸田公園 Beans Todakouen	6,349㎡	34	1991.11	
ビーンズ戸田 Beans Toda	2,749㎡	6	1995.4	
ビーンズ武蔵浦和 Beans Musashiurawa	5,118㎡	45	1987.6	
ビーンズ与野本町 Beans Yonohonmachi	2,155㎡	6	1989.3	
ビーンズ西川口 Beans Nishikawaguchi	1,815㎡	17	2007.5	
ビーンズ中山 Beans Nakayama	1,475㎡	18	1985.11	
ビーンズ武蔵中原 Beans Musashinakahara	3,983㎡	25	2000.9	
ビーンズ武蔵新城 Beans Musashishinjo	475㎡	7	1996.12	
ビーンズ新杉田 Beans Shinsugita	1,785㎡	23	1989.7	Beans
ビーンズ保土ヶ谷 Beans Hodogaya	2,488㎡	19	1991.5	
ビーンズ赤羽 Beans Akabane	12,289㎡	44	2000.4	
ビーンズ亀有 Beans Kameari	2,376㎡	27	1996.11	
ビーンズ阿佐ヶ谷 Beans Asagaya	4,452㎡	39	1967.3	

生活ソリューション施設一覧(主要オフィス)

List of Lifestyle Solution Properties (Major Offices)

施設名 Property Name	延床面積 Total Floor Space	竣工 Completion
高輪ゲートウェイシティ ザ リンクピラー 1(ノース・サウス) TAKANAWA GATEWAY CITY THE LINKPILLAR 1(NORTH-SOUTH)	約 ≈ 460,000㎡	2025.3
JR目黒MARCBIL JR MEGURO MARC BUILDING	約 ≈ 38,700㎡	2022.3
JR川崎タワー JR Kawasaki Tower	約 ≈ 137,000㎡	2021.4
JR仙台イーストゲートビル JR SENDAI EAST GATE BLDG.	約 ≈ 25,230㎡	2021.2
JR横浜タワー JR YOKOHAMA TOWER	約 ≈ 97,774㎡	2020.3
ウォーターズ竹芝 WATERS takeshiba	約 ≈ 62,300㎡	2020.1
渋谷スクランブルスクエア * SHIBUYA SCRAMBLE SQUARE *	約 ≈ 181,000㎡	2019.9
JRさいたま新都心ビル * JR Saitama Shintoshin Building *	約 ≈ 30,620㎡	2017.4
JEBL秋葉原スクエア * JEBL AKIHABARA SQUARE *	約 ≈ 11,580㎡	2016.8
JR新宿ミライナタワー JR SHINJUKU MIRAINA TOWER	約 ≈ 111,000㎡	2016.3
JR大塚南口ビル JR Otsuka Minamiguchi Building	約 ≈ 22,900㎡	2013.7
JR神田万世橋ビル JR Kanda Manseibashi Building	約 ≈ 28,500㎡	2013.1
JR南新宿ビル JR Minami Shinjuku Building	約 ≈ 58,000㎡	2012.6
グラントウキョウ サウスタワー * GRANTOKYO SOUTH TOWER *	約 ≈ 140,000㎡	2007.10
サピアタワー SAPIA TOWER	約 ≈ 78,280㎡	2007.3
JR品川イーストビル JR Shinagawa East Building	約 ≈ 62,740㎡	2004.2
赤坂JEBL Akasaka JEBL	約 ≈ 5,050㎡	2003.2

* 他企業等との共同保有
* Joint ownership with other companies, etc.

施設名 Property Name	延床面積 Total Floor Space	竣工 Completion
JR東急目黒ビル * JR TOKYU Meguro Building *	約 ≈ 52,200㎡	2002.3
JR恵比寿ビル JR Ebisu Building	約 ≈ 60,200㎡	1997.10
アルカイスト * ARCA EAST *	約 ≈ 34,000㎡	1997.5
恵比寿JEBL Ebisu JEBL	約 ≈ 1,600㎡	1996.3
JR大宮西口ビルⅡ JR Omiya Nishiguchi Buiding Ⅱ	約 ≈ 550㎡	1994.7
JR信濃町ビル JR Shinanomachi Building	約 ≈ 17,700㎡	1993.2
SOUTH GATE新宿 SOUTH GATE SHINJUKU	約 ≈ 17,000㎡	1993.2
メトロポリタンプラザビル * METROPOLITAN PLAZA BUILDING *	約 ≈ 142,000㎡	1992.5
JR八丁堀ビル JR Hatchobori Building	約 ≈ 1,400㎡	1992.4
JR大宮西口ビル JR Omiya Nishiguchi Buiding	約 ≈ 3,200㎡	1992.3
南新宿JEBL Minami Shinjuku JEBL	約 ≈ 4,674㎡	1990.8
千代田JEBL Chiyoda JEBL	約 ≈ 2,200㎡	1990.2
高輪泉岳寺駅前ビル Takanawa Sengakuji-Ekimae Building	約 ≈ 8,628㎡	1989.6
JR目黒グリーンビル JR Meguro Green Building	約 ≈ 900㎡	1988.7
高輪JEBL Takanawa JEBL	約 ≈ 3,000㎡	1986.3
三田JEBL Mita JEBL	約 ≈ 1,729㎡	1982.2

生活ソリューション施設一覧(ホテル)

List of Lifestyle Solution Properties (Hotels)

施設名 Property Name	部屋数 Rooms	開業 Opening	
ホテルメトロポリタン HOTEL METROPOLITAN TOKYO Ikebukuro	805	1985.6	
ホテルメトロポリタン エドモント HOTEL METROPOLITAN EDMONT Tokyo	666	1985.6	
ホテルメトロポリタン 丸の内 HOTEL METROPOLITAN TOKYO Marunochi	339	2007.5	
ホテルメトロポリタン 羽田 HOTEL METROPOLITAN TOKYO Haneda	237	2023.10	
ホテルメトロポリタン 川崎 HOTEL METROPOLITAN Kawasaki	304	2020.5	
ホテルメトロポリタン 鎌倉 HOTEL METROPOLITAN Kamakura	138	2020.4	
ホテルメトロポリタン さいたま新都心 HOTEL METROPOLITAN Saitama-Shintoshin	157	2017.6	
ホテルメトロポリタン 高崎 HOTEL METROPOLITAN Takasaki	141	1982.4	
ホテルメトロポリタン 長野 HOTEL METROPOLITAN Nagano	235	1996.11	
ホテルメトロポリタン 仙台 HOTEL METROPOLITAN Sendai	295	1988.7	
ホテルメトロポリタン 仙台イースト HOTEL METROPOLITAN Sendai East	282	2017.6	
ホテルメトロポリタン 山形 HOTEL METROPOLITAN Yamagata	116	1993.11	
ホテルメトロポリタン 山形南館 HOTEL METROPOLITAN Yamagata South Tower	108	2020.11	
ホテルメトロポリタン 盛岡 HOTEL METROPOLITAN Morioka	191	1981.4	
ホテルメトロポリタン 盛岡ニューウイング HOTEL METROPOLITAN Morioka New Wing	121	1996.5	
ホテルメトロポリタン 秋田 HOTEL METROPOLITAN Akita	115	1986.7	
ホテルメトロポリタン 秋田ノースウイング HOTEL METROPOLITAN Akita North Wing Annex	132	2021.5	
ホテルメトロポリタン プレミア 台北 HOTEL METROPOLITAN Premier Taipei	288	2021.8	

施設名 Property Name	部屋数 Rooms	開業 Opening	
東京ステーションホテル THE TOKYO STATION HOTEL	150	1915.11	
メズム東京、オートグラフ コレクション Mesm Tokyo, Autograph Collection	265	2020.4	
ホテルB4T 田端 HOTEL B4T TABATA JR-EAST	99	2023.11	
ホテルB4T 赤羽 HOTEL B4T AKABANE JR-EAST	46	2023.7	
ホテルB4T いわき HOTEL B4T IWAKI JR-EAST	227	2023.1	
ホテルドリームゲート舞浜 Hotel Dream Gate Maihama	80	2004.2	
ホテルドリームゲート舞浜 アネックス Hotel Dream Gate Maihama Annex	80	2017.12	
ホテル ファミリーオ館山 Hotel Familio Tateyama	31	1998.4	
ホテル ファミリーオみなかみ Hotel Familio Minakami	30	1998.4	
ホテル ファミリーオ佐渡相川 Hotel Familio Sado Aikawa	30	1999.6	
ホテル フォルクローロ高畠 Hotel Folkloro Takahata	26	1997.10	
ホテル フォルクローロ花巻東和 Hotel Folkloro Hanamaki Towa	35	1998.3	
ホテル フォルクローロ三陸釜石 Hotel Folkloro Sanrikukamaishi	113	2015.3	
ホテル フォルクローロ角館 Hotel Folkloro Kakunodate	26	1997.3	
和のゐ 角館 Wanoi Kakunodate	3	2020.3	

生活ソリューション施設一覧(ホテル)

List of Lifestyle Solution Properties (Hotels)

施設名 Property Name	部屋数 Rooms	開業 Opening	
JR東日本ホテルメッツ 渋谷 JR-EAST HOTEL METS SHIBUYA	195	2001.11	
JR東日本ホテルメッツ 目白 JR-EAST HOTEL METS MEJIRO	95	2003.10	
JR東日本ホテルメッツ 駒込 JR-EAST HOTEL METS KOMAGOME	153	2009.9	
JR東日本ホテルメッツ 秋葉原 JR-EAST HOTEL METS AKIHABARA	196	2019.10	
JR東日本ホテルメッツ 五反田 JR-EAST HOTEL METS GOTANDA	166	2020.3	
JR東日本ホテルメッツ 高円寺 JR-EAST HOTEL METS KOENJI	110	2007.3	
JR東日本ホテルメッツ 武蔵境 JR-EAST HOTEL METS MUSASHISAKAI	95	1994.7	
JR東日本ホテルメッツ 国分寺 JR-EAST HOTEL METS KOKUBUNJI	75	1996.5	
JR東日本ホテルメッツ 立川 JR-EAST HOTEL METS TACHIKAWA	130	2008.10	
JR東日本ホテルメッツ 東京ベイ新木場 JR-EAST HOTEL METS TOKYO BAY SHINKIBA	189	2019.11	
JR東日本ホテルメッツ 赤羽 JR-EAST HOTEL METS AKABANE	120	2005.5	
JR東日本ホテルメッツ 大森 JR-EAST HOTEL METS OMORI	199	2022.9	
JR東日本ホテルメッツ 川崎 JR-EAST HOTEL METS KAWASAKI	151	1997.4	
JR東日本ホテルメッツ 横浜鶴見 JR-EAST HOTEL METS YOKOHAMA TSURUMI	111	2010.10	
JR東日本ホテルメッツ 横浜 JR-EAST HOTEL METS YOKOHAMA	174	2020.6	

施設名 Property Name	部屋数 Rooms	開業 Opening	
JR東日本ホテルメッツ 横浜桜木町 JR-EAST HOTEL METS YOKOHAMA SAKURAGICHO	274	2020.6	
JR東日本ホテルメッツ 溝ノ口 JR-EAST HOTEL METS MIZONOKUCHI	100	2000.4	
JR東日本ホテルメッツ かまくら大船 JR-EAST HOTEL METS KAMAKURA OFUNA	156	2002.4	
JR東日本ホテルメッツ 浦和 JR-EAST HOTEL METS URAWA	62	1996.11	
JR東日本ホテルメッツ 船橋 JR-EAST HOTEL METS FUNABASHI	161	2018.2	
JR東日本ホテルメッツ 津田沼 JR-EAST HOTEL METS TSUDANUMA	81	1998.11	
JR東日本ホテルメッツ プレミア 幕張豊砂 JR-EAST HOTEL METS PREMIER MAKUHARITOYOSUNA	229	2024.3	
JR東日本ホテルメッツ 水戸 JR-EAST HOTEL METS MITO	102	1997.3	
JR東日本ホテルメッツ 宇都宮 JR-EAST HOTEL METS UTSUNOMIYA	158	2012.3	
JR東日本ホテルメッツ 長岡 JR-EAST HOTEL METS NAGAOKA	122	1999.7	
JR東日本ホテルメッツ 新潟 JR-EAST HOTEL METS NIIGATA	197	2013.4	
JR東日本ホテルメッツ 福島 JR-EAST HOTEL METS FUKUSHIMA	129	2006.2	
JR東日本ホテルメッツ 北上 JR-EAST HOTEL METS KITAKAMI	121	1999.7	
JR東日本ホテルメッツ 八戸 JR-EAST HOTEL METS HACHINOHE	82	2002.11	
JR東日本ホテルメッツ 札幌 JR-EAST HOTEL METS SAPPORO	204	2019.2	

JR東日本 IRウェブサイト
JR East's IR Website

日本語

<https://www.jreast.co.jp/company/ir/>

English

<https://www.jreast.co.jp/e/investor/index.html>

改訂履歴
Revision History

2025/6/18 June 18, 2025	新規発行 New issue
2025/7/31 July 31, 2025	鉄道事業に関する指標の更新(p.49) Updated Indicators Related to Railway Business (p.49)
2025/9/18 September 18, 2025	環境に関するデータの更新(p.9, 36) Updated Data Related to Environment (p.9, 36) 路線別ご利用状況の更新(p.13, 18) Updated Usage by Line (p.13, 18) 航空機との比較の更新(p.14, 15) Updated Competition with Airlines (p.14, 15)