

# 6. 目標とする経営数値

「グループ経営構想V ～限りなき前進～」のもと、当社グループが達成をめざす数値目標については、対象期間を3年間とします。そして、その3カ年目標を1年ごとに見直し、新たな3年間を対象とする数値に改めることで、今後起こり得る経営環境の変化などを適切に反映した数値目標を掲げることとします。

なお、2012～2014年度の数値目標については、既に2012年4月に発表しておりますが、2012年度上半期の経営成績を踏まえ、対象期間は変更せずに数値の更新を行いました。今後は、今回発表の数値目標をベースとして、毎年度決算発表時に新たな数値目標を設定してまいります。

## 《2012～2014年度の数値目標》

### ① 2014年度の連結営業収益・連結営業利益

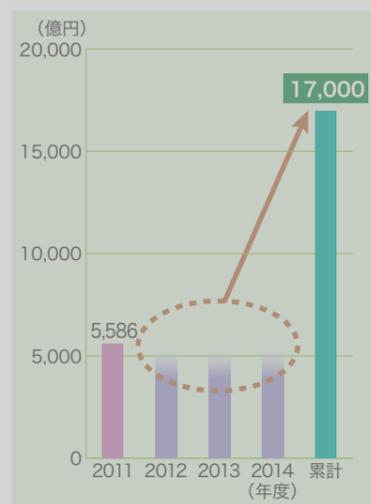


### ② 2014年度のセグメント別営業収益・営業利益



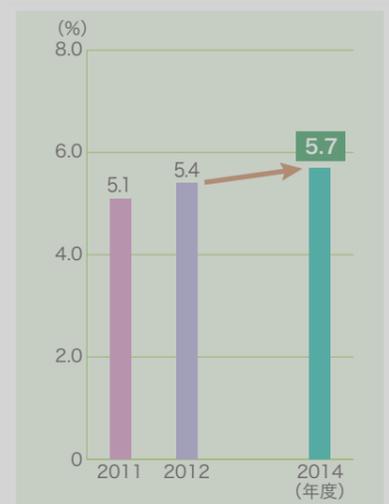
**経営環境の変化を踏まえ、新たなグループ経営ビジョンの検討を進めており、中期の数値目標も含め、2018年夏頃に公表予定です。**

### ③ 連結営業キャッシュ・フロー



※連結営業キャッシュ・フローの目標は、2012年度からの3年間の総額

### ④ 2014年度末における連結ROA



### ⑤ 2014年度末における連結ROE



### 参考 2012～2014年度の設備投資額見込み



- 連結の設備投資規模として、2012年度からの3年間で約1兆4,500億円を見込んでいます。
- 安全・安定輸送投資については、2012年度からの3年間で約5,000億円を見込んでいます。
- 生活サービス事業等リターンを見込める成長投資については、2012年度からの3年間で約5,000億円を見込んでいます。